

改进司法作风 提升队伍素能

——山东法院开展专项行动锻造忠诚干净担当过硬队伍

“为政之要，惟在得人。”队伍建设是人民法院工作发展的基石，做深做实为大局服务、为人民司法，必须强基固本、创优提质。2025年7月，省法院在全省法院部署开展了“改进司法作风、提升队伍素能”专项行动。突出重点、全面推进、靶向发力、精准滴灌，活动开展以来，在全省法院持续激发比学赶超、正气充盈、团结奋进的浓厚氛围，各项工作呈现稳中向好、提质增效的良好态势。

在实践中经风雨长见识增才干

是“工作指南”也是无形督促

2026年1月22日，省法院召开了一场“特别”的新闻发布会，专门介绍“改进司法作风、提升队伍素能”专项行动开展情况，并发布“鲁法品牌”典型案例事例。

省法院印发的实施方案明确，本次专项行动持续两年半时间，涵盖政治铸魂强基、司法为民增信、审判质效提升等十大行动，同时针对工作重点细化36条具体措施，例如在“审判质效提升”行动中，又从做实多元解纷、打造精品审判等角度细分具体内容，几乎覆盖法院工作方方面面，做到“地域全覆盖、人员全参与、业务全落实”。

工作落地见效，着力点在提升队伍素能。近期，省法院组织的全省法院行政审判助力法治政府建设业务技能竞赛中，来自全省三级法院的行政审判业务骨干以技能比武的形式，检验和提升干警法律适用、综合分析及庭审驾驭等核心专业素养。与此同时，一系列活动如火如荼展开：组织岗位练兵比武，建立覆盖审判执行各领域的精品课程库，开展“法官教法官、送教到一线”巡回授课，建立青年干警成长“导师制”……学思践悟中，干警们的干事创业能力进一步提升。

素能提升，最直接的反映是审判执行质效的提高：2025年，全省法院收案281.5万件、结案272.8万件，在最高人民法院设置的质效指标中，山东法院

院整体指标、各业务条线指标连续三年全部达标，审判执行质效持续走在全国法院前列。

2025年，全省法院审结一审刑事案件6.8万件，深入开展“化解矛盾纠纷、维护社会稳定”专项治理；积极参与综治中心规范化建设，选派840名审判人员入驻县综治中心，调解成功案件39.2万件；贯彻落实民营经济促进法，制定护航民营经济高质量发展的18条举措、护航科技创新的10项措施，持续优化法治化营商环境，服务保障经济社会高质量发展。

做实“严管就是厚爱”

司法作风是党的作风在司法领域的具体体现。作风正，司法才有权威、公信。专项活动把“严作风”作为专项行动的重中之重，做实“严管就是厚爱”。

持续强化严管，抓实最高人民法院司法巡查问题整改，强化案例警示教育、完善精简简案工作措施和公务接待管理实施细则等，把严明政治纪律融入血脉、化为行动。围绕审判执行主责主业，加强审判运行态势会商调和和案件质量评查，压实院长办案和监督责任，用好“一网一库”。深化府院联动机制等落实，营造风清气正的良好政

做实严格公正司法

抓好审判管理，关键是符合司法规律。庞大的办案数据打开一扇大门，山东法院定期对办案数据特别是关键数据进行周密、详细分析研判，坚持月度通报、双月提示、季度会商，通过穿透式数据会商等形式，精准研判背后的审判执行问题，有针对性地补短板、破瓶颈、促提升。

一手抓审判管理，一手规范审判权力运行。2025年，山东法院压实院长带头办案和监督职责，深化案件阅核制，院庭长办案143.7万件，同比增长4.4%。健全审判委员会和专业法官会议工作规则，强化人民法院案例库、法答网深度应用，统一裁判尺度，推动审判质效提升。

奔走在公正司法的“最后一公里”

审判之外，山东法院持续加大执行攻坚力度，奔走在维护司法公正的“最后一公里”。

清晨5点半，执行干警已整装待发。近日，聊城东昌府区人民法院以雷霆之势开展集中执行行动。在一起拖欠工资执行案件中，某公司拖欠工资8万余元，法官将公司法定代表人张某某拘传至法院。见到了真格，张某某立即筹措资金，并制定还款计划。

2025年，山东法院通过涉民生案件集中执行、拖欠企业账款案件专项行动等，啃下一大批“骨头案”，为劳动

者讨回工资15.6亿元，执结拖欠企业账款案件2299件，执行到位金额42.9亿元。

山东法院还进一步健全交叉执行机制，通过提级执行、指令执行等方式，由异地法院执行疑难复杂案件1.6万件，执行到位金额41.9亿元。

威海某水产集团因经营不善，陆续产生系列执行案件，分散在辖区3家法院。威海中院决定实行“交叉执行”，最终顺利执结120余件复杂积案的执行积案，有效盘活闲置20余年的土地资源，保障省级重大项目顺利开工。

2025年6月，省法院组织开展的“执行工作规范提升三年行动”拉开帷幕，通过抓执行管理、执行行为、执行监督、执行公开、执行制度等，构建起系统完备、科学规范、运行有效的执行工作制度体系。

2025年，山东法院执结案件75.1万件，执行到位金额1508.9亿元，用真金白银全力兑现胜诉当事人权益。

日拱一卒之功，凝结为沉甸甸的数据：2025年，山东法院案件上诉率同比下降1.2个百分点，执行到位率同比上升1.1个百分点，行政案件上诉率、申诉再审率同比分别下降2.4个百分点和3个百分点……

“现在开庭！”法槌声如常响起，山东法院的公正司法之路永不止步。

马云云

“枫桥式人民法庭”；济南法院不动产“查封过户”处置模式获评全国自由贸易试验区第六批“最佳实践案例”。

越来越多的法官被看见：梁山县法院党组成员、执行局局长张永杰被授予“全国先进工作者”称号；全国模范法官、临邑县人民法院审判委员会专职委员李文桥受邀观礼九三阅兵；全省法院404个集体、762名个人荣获省级以上表彰表扬。

越来越多的故事被听见：省法院“司法润万家”精品案例讲评会上，法官们结合12个真实案例，将司法理念、特点、规律和成效娓娓道来；泰安市岱岳区人民法院党组成员、执行局局长、徂徕人民法庭庭长钱继红，受邀参加国务院新闻办“新征程上的奋斗者”中外记者见面会，分享办案故事和实践感悟。

前路迢迢，阔步而行。面向“十五五”，聚焦经济社会发展主要目标，积极应变求变求变，山东法院正以坚定、务实、奋进之势，书写现代化强省建设司法新篇章。

马云云

法院经审理认为，某尚公司等在被刑事立案后仍然持续实施侵权行为，故意侵权情节严重，依法可以适用惩罚性赔偿。结合查明的获利金额，法院对600万元经济损失予以全额支持。

聚焦对惩罚性赔偿“不会用”的问题，山东高院率先发布《关于审理侵害知识产权民事案件适用惩罚性赔偿的裁判指引》，对惩罚性赔偿适用情形等进行细化。《指引》发布以来，全省法院适用惩罚性赔偿审结案件57件，赔偿数额2.4亿元。

“风劲帆满海天阔，奋楫争先正当时”。山东法院将继续聚焦新质生产力发展需求，持续加大知识产权保护力度，为科技强省建设保驾护航。

马云云

郭志刚

以“求极致”精神

翻开山东法院2025年的办案成绩单，有这样一份数据和一组指标。

数据是：全省法院全年收案281.5万件、结案272.8万件，同比均增长12.9%，案件数量不断攀升。

指标是：在最高人民法院设置的质效指标中，山东法院整体指标、各业务条线指标连续三年全部达标，审判执行质效持续走在全国法院前列。

案件总量大、定分不易止争难，是人民法院需要长期面对的问题。如何在严峻形势下保持审判质效稳中有进、把严格公正司法做深做实？

山东法院的“破题之道”，是聚焦“公正与效率”工作主题，心无旁骛狠抓主责主业，严格法律适用、强化审判管理、加大执行力度，以“求极致”精神持续提高司法裁判公正性、权威性，让司法公正真有感、获好评。

把公平正义落到“实处”

“被告人曹某明知系来源不明的药品而予以销售，且经鉴定该药品为假药，其行为破坏了社会主义市场经济秩序，构成销售假药罪。”

此前，曹某购进他人私自加工且没有任何手续的某药丸，在自己经营的药房内销售了964瓶。沂水法院依法判处曹某相应刑罚，支付惩罚性赔偿金，并在省级以上新闻媒体公开赔礼道歉、警示危险。

“成绩单”背后的自我加压

今年1月7日，在省法院召开的2025年度运行态势分析会上，审判管理部门对全年司法审判数据情况进行系统性汇报和分析。

法院办理的每一起案件都可能影响经济社会发展及群众感受，必须抓好审判管理，引导法官坚持质量优先、兼顾效率、注重效果。

在“变”与“不变”中蓄奋进之势

——山东法院“1234”工作思路为现代化强省建设提供坚实司法保障

（上接一版）

在定分更重止争上“用情”。惠民县法院立案审查时发现，17岁的技校生小张因操作失误造成顾客手机损坏，面对索赔，法官们觉得，柔性调解或许更适合这个年轻人。12次电话沟通、3次现场调解，最终促成协议达成，为小张完成一场特殊的成人礼。

在定分更重止争上“用力”。2025年，山东法院审结涉养老、医疗、婚姻家庭等民生案件37.8万件。加强妇女儿童老年人权益保护，依法保障外卖骑手等劳动者权益，开展涉民生案件集中执行，为劳动者讨回工资15.6亿元。用心用情用力守护，托举起一个个“小家庭”的热气腾腾。

（上接一版）近年来，全省法院审结技术类案件年均增长超过20%，推动500余项科技成果转化为现实生产力，助推200余家企业实现转型升级。

强化重大农业科技成果保护

拧紧“齐鲁粮仓”高质量发展安全阀

“齐黄34”大豆是某作物研究所培育的大豆新品种，圣某公司是独占实施被许可人。青岛立某合作社及耿某未经授权通过抖音视频号销售“齐黄34”大豆种子，圣某公司诉至法院请求判令停止侵权并赔偿损失30万元。

由于二被告主要通过互联网销售“齐黄34”大豆种子，圣某公司难以证明被告侵权获利数额。法院坚持严格

观实绩 看作风

以不变初心蓄昂扬之势

做实为大局服务、为人民司法，根本靠一支忠诚干净担当的过硬队伍，同时也在实践中锻造队伍。

不久前，由省法院法官组成的讲师团来到济南中院，参加山东法官培训学院组织的“法官教法官 送教到一线”巡回授课。带着一线最关心的问题走下去，2025年，巡回授课开展17场，累计参训8000余人次，覆盖174家中基层法院和各业务条线。

这条缘于一场固本强基实践。2025年7月，省法院组织各级法院深入开展

保护，依法运用网络证据，将被告通过网络发布的销量数据计算侵权获利，全额支持了圣某公司的诉讼请求。

种子事关“国之大事”。山东高院制定《关于加强农业领域知识产权保护保障农业强省建设和粮食安全的意见》，是全国首个省级层面关于保障粮食安全的知识产权审判领域专门司法文件。为凝聚保护合力，山东高院与省农业农村厅签署《种业知识产权保护协作框架协议》，推动行政保护与司法保护有效衔接。

近年来，全省法院持续强化种业司法保护，依法审结植物新品种案件480余件，6起案件入选种业知识产权保护典型案例，为建设更高水平的“齐鲁粮仓”提供坚实有力的司法支撑。

严格落实惩罚性赔偿制度

依法惩处严重侵害知识产权行为

斐乐公司在服装、体育用品等领域长期使用与广泛宣传其斐乐系列商标，具有较高知名度。

“斐家上新款了”……斐乐公司调查发现，某尚公司生产、某尚服装店售卖的服装使用了与斐乐系列商标近似的商标，抖音售卖话术具有明显误导消费者的侵权故意。

接到举报后，公安机关进行了打击查扣。但斐乐公司发现，某尚服装店仍然通过挂橱窗等方式销售侵权商品，遂起诉请求判令某尚公司等停止侵权，并主张适用惩罚性赔偿。

如何破解“跨域交织、多头难解”的治理困局？

山东法院以“府院联动”作答——当政府与法院同向发力，一大批跨领域、跨部门复杂难题得以系统攻克，一揽子民生诉求高效响应，一幅法治护航高质量发展的图景正徐徐铺展。2025年6月，山东省政府与省法院再次联合召开府院联动联席会议，将这一协同实践推向更深、更广领域。

从“个案化解”到“系统增效”

服务大局更有力

几年前，合力车轮公司深陷困境，向法院提出破产申请。当地政府、法院依托府院联动逐一攻克难点，仅用时36天，就成功完成破产财产拍卖。最终，经过破产程序，拥有高铁车轮制造核心技术的波鸿轨交公司，正式接手合力车轮。如今，这家高科技企业产品已远销全球。

2025年，在府院联动机制的牵引助力下，山东法院依法妥善审结破产案件560件，化解债务总额4300.9亿元，盘活存量资产1985.2亿元，释放土地资源6.4万亩，安置职工2.7万人，被最高法院转发全国学习借鉴。

如今，府院联动已深化为服务高质量发展的系统性工程：在优化营商环境前端，联合相关部门，加大拖欠企业账款案件执行力度，执结案件2299件，执行到位42.9亿元；在创新驱动发展阵地，出台司法护航科技创新10条措施，会同省市场监管局完善技术调查官制度，审结技术类知识产权案件1670件；在防范化解金融风险领域，加强金融司法与金融监管协同，及时会商司法审判中发现的问题，依法审结金融民事案件25.1万件……

全国人大代表张巧良评价：“府院联动在山东不仅是一套机制，更是一种求解思维方式，实现了公正司法与行政执法的良性互动、效能叠加，推动法院更好服务社会大局。”

从“制度优势”到“群众获得感”

司法为民更可感

2024年寒冬，110名化工厂工人手持劳动仲裁裁决书来到法院门口，申请强制执行。然而，常规执行可能导致设备流拍、企业死亡、矛盾激化。为此，巨野县法院主动联合县政府、人社局、信访局等多部门组成联合调查组，寻求解决思路。

走访期间，调查组发现园区内另一家企业有扩产需求，法官提出创新思路：将厂房设备租赁给该企业，用租金偿还欠款。在党委政府协调下，经多轮调解达成协议，这起百余名劳动者480万元欠薪纠纷得到妥善化解。

如今，府院联动的价值，正延伸至更广大民生领域：潍坊法院联合住建部门推进“老窑匠”调解中心建设，成功调处住建纠纷1500件，涉案金额30亿元；泰安法院构建“法院+人社+工会+N”劳动争议多元解纷模式，化解劳动争议2000余件，帮助追回劳动报酬4200余万元；临沂罗庄区法院与区政府打造“临沂商事调解联盟”，辖区商事纠纷收案量同比下降19.2%，平均审理周期降幅达59%，当事人综合解纷成本下降60%以上……

“府院联动，不是形式上的程序对接，而是对现实困境最真实的回应，我们就是要通过每一次协同做实‘如我在诉’，努力将制度合力转化为民生温度，让司法公正能实现、真有感、获好评。”省法院党组书记、院长霍敏表示。

从“治已病”到“治未病”

治理效能更提升

在日照一家医院，事故伤者张某扫描床头的“道交解纷二维码”，直联公安、司法、卫健等六部门共建的“道交纠纷一体化处理”平台，获得了保险直赔的明确答复。在这张联动网上，各部门数据互通、职能衔接，将纠纷化解于诉前。2025年，日照市道交纠纷诉前化解率达96.7%，进入诉讼程序案件同比下降13.5%。

2026年1月1日，省法院会同省公安厅、省司法厅出台道交事故损害赔偿项目计算标准，在全省范围内推动提升纠纷化解质效，保障当事人合法权益。

“相对而言，诉讼维权成本较高、周期较长，这就要求法院不能仅仅局限于审判环节，可以前伸参与社会治理，府院联动搭建了很好的桥梁！”省法院党组成员、副院长孙英表示。

如今，这一理念已融入山东法院的履职实践：当“笑气”侵蚀青少年健康时，刑事审判穿透个案，合力推动省级执法指引出台，将新型风险遏制在萌芽；当留守儿童需要守护时，联动省民政厅等12家单位，共同织密保护网络；当农村旧屋需整治时，与25个部门建立综合整治协调机制，推动移风易俗，培育文明乡风……山东法院坚持和发展新时代“枫桥经验”，通过深化行政与司法良性互动，努力抓前端、治未病，为社会治理注入坚实司法动能。

府院联动，与时俱进。山东法院的探索表明，司法与行政协同发力，能有效破解发展难题、守护民生福祉、激活治理效能。站在新起点，山东法院将持续做实、做深、做优府院联动，切实将制度优势转化为推动审判工作现代化的不竭动力，为实现“十五五”良好开局提供有力司法保障。

孙月

法雨春风 润物有声

——山东法院以案为媒讲好新时代法院故事

一个案例胜过一打文件。如何将纸上的判决，转化为走进人心的叙事？山东法院的答案是：持续打造精品案例讲评这张“名片”。自2023年起，省法院连续三年举办精品案例讲评会，从“小案事不小、小案不小办”到“府院联动聚合力、三强三优开新局”，再到“司法润万家”，以鲜活的叙事诠释司法理念，以真诚沟通凝聚法治共识。

精品案例生动讲述

公正司法可感可触

案例讲评，起笔是“故事”，落笔是“人心”。在省法院“司法润万家”精品案例讲评会上，全国模范法官范红艳讲述的《两张特殊的“复印件”》，全场动容。八年前，一场突如其来的车祸，让两个家庭坠入深渊：一个少年因无证驾驶肇事致人死亡，面临刑事追责与巨额赔偿；另一个家庭失去了顶梁柱，留下孤儿寡母与无尽的悲痛。法官的职责，绝不止于一纸裁判。范红艳法官没有将案件停留在庭审环节，而是主动开启了长达八年的跟踪帮扶。她先后为肇事少年安排了10次心理疏导，一步步化解其内心的抗拒与迷茫，并推动双方当事人达成分期赔付的“八年之约”；她为失去父亲的少年申请司法救助、联系爱心帮扶，并持续进行20余次沙盘心理治疗，助其走出创伤阴霾……

八年坚守，静待花开。昔日的肇事少年如今已成为诚信经营的理发师，主动为社区老人提供义务服务；丧父的少年则奋发向上，考入山东警察学院，立志成为像范红艳法官那样“照亮别人的人”。两张复印件——一张“年度诚信商户”奖状，一张警校录取通知书，无声阐释着司法如何用时间与真心，让破碎的人生重焕希望。

（下转三版）