



平原县检察院检察长为干警颁发“检察长质效奖”。



平原县检察院干警走访全国人大代表、“全国十佳农民”、德州富益民农业服务有限公司负责人魏德东。



平原县检察院开展高质效办案“讲评会”。

# 再吹创新发展“冲锋号”

## 平原县检察院以“三个管理”激活高质效办案“新引擎”

□ 王丹

从“盯着数据看”到“围着质效转，看案件是否有监督点，有没有做到高质效”，从“案子办结就行”到“积极构建大数据法律监督模型，加强源头治理”，从“工作过得去、能交差就行”到“干就要干一流，走在前、挑大梁”……去年以来，平原县检察院深入贯彻最高检一体抓实“三个管理”要求，充分发挥“小院”管理方式灵活、决策部署传导快等优势，牢固树立“管理就是生产力”理念，一体抓好检察业务管理、案件管理和质量管理，以高水平检察管理推动检察工作再吹创新发展“冲锋号”，全院干警干劲满满，呈现出一股全面上赶争的生动局面。

上吸烟喝酒、夜不归宿等陋习，进而厌学辍学、不服管教，甚至走上违法犯罪的道路，严重影响未成年人身心健康和合法权益。

为此，该院对近五年办理的涉未成年人犯罪案件进行专项分析，形成《关于台球服务行业涉未成年人问题的调研报告》。针对台球厅经营不规范、监管不到位引发的涉未成年人违法问题，协同9部门发布《关于加强平原县台球厅管理服务的通告》，提出规范台球服务行业经营秩序的司法对策，切实维护未成年人合法权益。

“聚焦重点案件类型、重点办案领域、重要业务态势，定期开展业务质效分析，以业务工作‘监督质效’，会商研判检察工作‘群众满意度’，促进了业务管理提质增效。”该院第二检察部负责人任飞表示。

据介绍，该院通过对“小过重罚”“过罚不当”问题进行专项分析，依法以检察意见、检察建议、公开听证等形式，帮助行政机关摆脱执法困境，办理的霍某涉嫌生产、销售有毒有害食品罪相对不起诉刑反衔接案获评全省检察机关刑刑反衔接典型案例。

### 强化案件管理 为高效推进依法履职筑牢质量防线

案件办理和案件管理犹如“车之两轮”“鸟之双翼”，高质效办案必然要求高质效管理。为此，平原县检察院设立检察综合管理中

心，配备2名员额检察官、2名检察官助理、3名书记员，整合案件管理、数字检察、检务督察等职能，建立案件办理实时监控等覆盖案件办理全过程的流程监控体系，加强对案件分配、流程、实体的全方位规范管理。

“我们将对案件实体和程序的监管，细化到办案的每一个环节，每一道流程，让产出的每一个‘检察产品’都是合格品，在精细化中再求精品。”该院副检察长张振红说。

工作中，该院从“效率”上入手，高效落实“繁简分流、简案快办”工作模式，针对审结率、监督质效等衡量“简案快办”工作成效的关键指标，探索“繁简分流+智能分案”辅助系统，统一繁简标准，组建交通事故肇事、危险驾驶等简案快办专门办案团队，简出效率，繁出精品。

流程监控是检察机关加强内部监督、促进规范办案的重要方式。为持续做深做细做实流程监控工作，该院每周针对核查出的个案问题及时反馈给承办检察官；每月对核查出的高频问题向各业务部门制发《案件质量提醒单》；每季度分析研判流程监控情况，将本季度出现的问题及整改情况与上一季度进行对比，分析流程监控态势，及时调整流程监控重点，不断纠偏，做到有的放矢，筑牢案件管理“防火墙”。

### 强化质量管理 为有序推进法律监督拧紧责任链条

今年3月，一场别开生面的DeepSeek实操培训交流活动在平原县检察院开展，青年检察官将DeepSeek与检察工作深度融合，为全体干警带来一场知识与技术碰撞的盛宴。

随着“数智”检察时代浪潮袭来，平原县检察院一方面探索“人工+智能”形式的每案必评，通过制定细致规范的智能评查规则，统一案件质量评查尺度，保障数据留痕，准确回溯问题案件异常环节，有效避免“同案不同评”问题出现；另一方面创设“业务+数字”协同监督办案模式，坚持“个案办理一类案监督一系统治理”工作路径，大力推进数字检察工作，充分利用模型深挖重点领域、重点行业监督线索。构建的11个模型被省院冠名，3个模型全国推广应用，1个模型获评全省数字检察典型案例、入选数字山东建设优秀调研成果。

“案件质量是检察工作的生命线，也是检察工作高质量发展的关键所在。我们始终将质量管理贯穿检察工作全过程，强化数字赋能，探索构建全周期质量管理体系。”该院检察综合管理中心负责人胡谋介绍。

“在这起信访案件办理中，我们与公安、人社、工会等部门成立化解专班，推动纠纷实质性化解。针对案件暴露出的农民工欠薪问题，及时制发检察建议，依法维护劳动者合法权益。鉴于本案存在多名救助对象，市县两级检察机关联合开展司法救助……”在该院8月高质效办案“讲评会”

上，第三检察部负责人李锐分享了他们团队的办案经验。

据了解，该院每月开展一期高质效办案“讲评会”，聚焦事实认定、法律适用、证据审查等疑难复杂问题，承办人以“解剖麻雀”方式从正反两方面复盘案例，查摆存在的问题、原因和改进措施，通过分享办案过程的得与失、以案促治的全与偏，深刻领悟高质效办案要近乎技、止于道。今年以来，通过高质效办案讲评会，挖掘储备“种子案例”21个。

“干事创业，关键在人。好的管理不应是冰冷的约束，而是能激发潜能、导人向善，使人全面发展、更快成长进步的助推器。”该院政治部主任庞志红介绍，该院创新构建“培养赋能一责任压实一激励保障”机制，实行跨部门轮岗、重大案件淬炼，建立“思享汇”研讨平台，多举措赋能干警成长，获评全省检察机关青年理论学习“十优”成果；构建检察官履职评价体系，形成“正负面清单”，从岗位职责、履职质效、专业素质建设等维度为干警“精准画像”，全方位压实管理责任。

“从收到案到结案，‘三个管理’一体贯通，横向到边，纵向到底。我们将持续探索，将上级院部署要求与本地化探索实践结合起来，在高质效办案之路上持续攻坚克难、打通堵点，做优做实做细每一个办案环节，用好检察管理之道，管出活力与动力，管出检察生产力。”平原县检察院检察长赵亮说。

# 检耕护农

## 平原县检察院以高质效履职护航乡村全面振兴

□ 王丹

农，天下之本，务莫大焉。检察文化与农耕文化共同诠释着华夏文明中“守护与耕耘”的深层智慧。在刘关张“桃园三结义”的“千年粮仓”平原，检察官传承农耕文化“把握农时、耕读传家、礼治教化”的文明基因，以“初心”的执着、“守心”的标准，深耕细作高质效办案“责任田”。

### 在这里，谷物的春华秋实嬗变为法治的抽穗扬花

平原县是传统农业大县，有“全国产粮大县”“中国北方食谷”美誉。平原县检察院顺势而为，2023年成立由5名业务骨干组成的涉农检察办公室，集中统一办理涉农案件。涉农“检察团队在高质效办案‘责任田’深耕细作，“检耕护农”文化品牌在高质效检察履职中愈发闪亮。

在对一起农机伤人案综合研判时，检察官发现引发事故的重要原因是涉案拖拉机未依法进行检验、驾驶人安全意识不足。

为预防此类案件再次发生，涉农检察办公室团队随即展开调查，聚焦农机登记、检验、销售等全过程各环节，向农业机械主管部门依法制发社会治理类检察建议，推动辖区内开展农机安全大排查、大整治，共整改监管不规范、履职不到位等问题103个，督促吊销农机驾照12个，检验农机331台套、加挂牌照135个，农机伤人事故同比下降41.7%。

同时，强化数字赋能，在全省率先构建“农机安全生产领域类案监督模型”，被省检察院冠名、最高检全国推广。依托基层立法联系点，向德州市人大法工委提出关于加强农机安全监管的立法建议，被《德州市粮食生产促进条例》采纳吸收，助推平原县成功创建“全国平安农机示范县”。该案被最高检评定为高质效案件，写入省检察院工作报告，入选数字山东建设优秀调研成果。

### 在这里，“耕读传家”演化为“法理润心”

乡村振兴，法治先行。平原县检察院积极推动司法服务供给与群众法律需求精准高效对接，将检察服务乡村振兴的“最后一公里”升级为助农护农的法治“快车道”，守护三农的庄严承诺逐步转化为实实在在的为民成效。

在服务乡村振兴检察工作站——桃园街道办事处，市县两级院先后选派3名干警进驻锻炼，推动解决土地争议、劳务纠纷、农田灌溉等问题320余件。12名乡村振兴联络员散作点点星火，帮助化解矛盾143起。为达到“办理一案、治理一片”的效果，在养老诈骗、危险驾驶等案件办理过程中，该院实行“上门听



平原县检察院检察官到农业龙头企业走访调研。

证”和“家门口普法”相结合，将特色普法产品送进村、送上门，推动全社会形成遇事找法、解决问题靠法的新风尚。

在一起由农村邻里纠纷引发的故意伤害案中，检察长包案主动约访、亲历办案，严把事实认定关、证据审查关、法律适用关，经过分析研判，最终作出“被告人完全刑事责任能力人”的意见，针对因案致困的情况，多措并举开展综合帮扶，让监督办案既有力度、更有温度，获评全省检察机关院领导包案办理信访典型案例。

### 在这里，“守望相助”升华为“司法为民”

司法救助一头连着群众，一头系着司法，如何最大限度展现司法温度，考验着司法者的智慧。近年来，平原县检察院深入开展“司法救助助力推进乡村振兴”专项活动，加大对农村地区困难当事人的救助帮扶力度，向因案陷入困境的46名当事人发放司法救助金51万元，司法救助与社会救助衔接机制入选全省信访工作优秀制度成果。

“一老一小”，事关千家万户。平原县检察院用心践行“朝守夕护”的民生检察。该院与相关部门实地走访辖区内6家农村养老机构，针对走访中发现的部分养老机构未履行消防检查、备案手续问题，依法制发检察建议3件。结合办案，提出的关于加强农村养老机构分类管理和安全监管的立法建议被《德州市养老机构管理条例》采纳，确保农村老年人老有所居、老有所安。

针对部分宾馆住宿场所违法接待农村留守未成年人入住问题，联合九部门出台《关于依法严厉惩治违法违规向未成年人提供服务的通

告》，会同法院制定全国首部《未成年人民事公益诉讼办案指引》，协助市检察院提起全省首例宾馆住宿行业涉未民事公益诉讼，法院当庭判决并全部采纳检察机关诉讼请求，获评全省检察机关未成年人检察综合履职典型案例。依托平原县新风公益基金，联合县委社会工作部在全市率先成立“青未了·平心护未”专项基金，用于对涉案未成年人进行综合救助，倾力呵护未成年人健康成长。

“建设宜居宜业和美乡村是农业强国的应有之义”。平原县检察院积极增彩乡村生态画卷，助力美丽乡村建设。加强农田塑料薄膜污染土壤领域公益诉讼，督促清理废旧农用薄膜等24.4吨，撑起土壤“保护伞”；开展耕地保护专项行动，推动治理耕地350余亩，护好“饭碗田”，稳住“粮袋子”；开展古树名木公益诉讼专项诉讼，督促认定古树4棵，落实“一树一档”“一树一牌”保护措施，赓续文脉、留住乡愁；针对农村口腔医疗机构非法排放污水问题，强化数字赋能，研发口腔医疗机构污水不当处置监督模型，精准排查21家口腔诊所未办排水许可证监督线索，督促行政机关依法履职，守好一方生态，护好一方绿水。

春耕夏种，秋收冬藏。平原县检察院坚持高质效办好每一个涉农案件，交出了一份“案件出彩、工作出圈、人才出众”的高质量“检耕护农”答卷。5件涉农案件被最高检评定为高质效案件、典型案例，20件涉农案件获评全省检察机关优秀案件、典型案例(事)例，涌现出全国五四红旗团支部、全国检察机关“个人一等功”等先进集体和个人59个，涉农检察融合履职模式顺利通过省院中期评估，涉农检察专业化办案团队培育模式获评全省基层建设典型案例。

# 让案例成为最生动的法治“教科书”

## 平原检察院以“首办示范、首案示例”赋能办案提质增效

□ 李冰

为充分发挥案例示范引领和价值导向作用，平原县检察院建立“首办示范、首案示例”工作机制，深入落实“高质效办好每一个案件”，推动案例培育“量”的持续上升和“质”的不断突破，一体推进司法责任制落实和典型案例培育。2023年以来，办理的7件案件被最高检评定为高质效案件、典型案例，22件案件获评全省优秀案件、典型案例(事)例。

### 以“头雁效应”激发“群雁活力”

“检察机关对我们反映的问题这么重视，我既感动又放心。”近日，平原县检察院成功办结一起实质性化解乡村振兴领域行政争议暨信访事项，当事人李某激动地说。

今年以来，该院针对疑难复杂信访案件，全部由院领导接访下访、包案办理、法治化实质性化解，“三驾马车”并驾齐驱，推动矛盾纠纷解决在基层、化解在首办环节。

据了解，“首办示范”是指在全面准确落实司法责任制的基础上，发挥院领导等关键少数示范、引领作用，通过带头办理重大复杂敏感、新类型和在法律适用方面具有普遍指导意义的案件，为全体检察人员在检察履职、监督办案方面表率示范。

“院领导勇挑重担，啃下硬骨头，充分发挥业务领军人的带头、示范和引领作用，带动全院干警担当作为。”该院检察综合管理中心负责人胡谋介绍说。

据了解，去年以来，该院领导亲历现场调查、审阅案卷、讯问询问，带头办理重大疑难复杂、新类型案件59件，把一个个“硬骨头”案件办成了具有指导意义和示范作用的“标杆案”。在获评省级以上典型案例中，院领导办案占比达81%。

### “第一案列”成为司法实践鲜活注脚

农副产品深加工系平原县两大主导产业之一，该县一企业是专注于玉米精深加工和技术研发的农业产业化国家重点龙头企业，平原县检察院涉农检察办案团队在办理侵犯该企业知识产权案中，通过监督立案、追捕漏犯，有力惩治犯罪，为企业挽回经济损失60余万元，助推其扩大再生产、新增就业17人。驻企省人大代表致信感谢，获评全省检察机关典型案例。

“首案示例”机制即在新的法律规定、司法解释施行之后以及上级统一部署的专项活

开展之后，或是在监督办案实践中，在法律适用方面无具体法律法规以及司法解释依据支撑，亦无相关先例可循的，各部门条线、各办案团队及员额检察官在办理上述情形下的第一个案件时，坚持从政治上着眼、在法治上着力，强化精品意识、首创精神，以高质效标准把案件办成精品、先例。

“高质效办好每一个案件，必须坚决扛牢国之天、守护民生福祉、守好监督主业。”该院副检察长张振红表示，要通过办好首案，让检察履职成果可知可感，让每个“第一案列”成为司法实践的鲜活注脚，成为最生动的法治“教科书”。

### 在办案中倒逼素能提升

优秀的检察官是案件“喂”出来的。据了解，为切实提高司法办案质效，该院组建监督办案、理论研究、案例培育和文稿起草等8支青锋队，组织用“压担子”和个人努力“挑担子”相结合，让青年干警在事上练、石上磨，在重点工作攻坚、办理疑难重大案件中发挥先锋作用，为推动检察工作高质量发展提供有力人才支撑。

同时，搭建检竹社、思享汇、三E讲堂等育才平台，常态化开展典型案例学习活动，通过分享线索摸排、调查取证、文书撰写等方面的经验做法，为办理相关领域案件提供可推广、可复制的经验。检竹社获评全省检察机关“十佳文化品牌”，“思享汇”获评全省检察机关青年理论学习“十优”成果。

“通过部门集中学习，深刻领悟到要以工匠精神打磨案件，把每一件案件都当作潜在的典型案例来办，在追求极致中提升办案质效。”该院第一检察部主任王凯表示。在上级检察院发布指导性案例、典型案例后，该院相关部门第一时间组织集中学习，引导干警关注案件背后的深层次问题，拓宽办案思路，深挖案件潜力，真正将思想和认识统一到“高质效办好每一个案件”上来，养成办案精品案的意识。

一个案例胜过一沓文件。平原县检察院以案例培育为抓手，以点带面推动检察工作整体提升，检察事业呈现高质量蓬勃发展趋势。“下一步，我院将以‘三个管理’为抓手，持续深化‘首办示范、首案示例’工作机制，做实高质效办好每一个案件，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。”平原县检察院检察长赵亮表示。