

守护司法“快车道”的暖心法官

——记乳山法院经济开发区法庭速裁法官宋琳琳

晨光渐暖，乳山市人民法院经济开发区法庭的院落里，车辆往来、人头攒动，空气中交织着焦灼与期盼。在这里，速裁法官宋琳琳正以专业与热忱，回应着人们对高效维权的期盼，守护着一条通往公平正义的“快车道”。她总是：“我们快一步，当事人的焦虑就少一分；裁判早一天抵达，权益就早一天落地。每一次裁判，都是对当事人心灵的深切抚慰。”

与时间赛跑 守护“舌尖上的鲜味”

速裁法官的案头，堆叠的往往是老百姓的“急难愁盼”。近年来，“乳山牡蛎”声名远扬，已然成为当地百姓重要的经济支柱，不少养殖户依靠这一抹鲜味维持生计，随之而来的牡蛎买卖纠纷也日益增多。

蛎农老王便遇到了难题，他将价值数万元的牡蛎交付给某餐厅后，却迟迟未能收到货款。餐厅老板称牡蛎在交付时已大量死亡，拒付分文。双方各执一词，情绪激动，而鲜活牡蛎的易腐特性更使得案件处理刻不容缓。

宋琳琳接手后迅速行动，她深知，时间不仅是海鲜的生命线，更是当事人生计的保障。收案当天，她便启动快速处理机制，组织双方进行现场勘验。在低温冷库中，宋琳琳一边耐心指导老李梳理交付时的验收单据和运输全程的温度记录，一边安排书记员全程录像，并特邀海鲜市场资深从业者共同见证查验过程。勘验结束后，她迅速安排庭审，精准归纳争议焦点，援引《民法典》相关规定及海鲜交易惯例，一针见血地指出：“餐厅作为接收方，应承担起妥善保管和及时检验的义务。”

为尽快化解纠纷，宋琳琳主动搭建沟通桥梁。在多次协商后，双方最终达成调解协议，餐厅老板如数支付了货款。

从立案到调解成功，仅用了7天时间，老李由衷地为法院的高效竖起大拇指。案结事了后，宋琳琳继续引导双方修复信任，餐厅老板又向老李订了货。一次调解，不仅化解了纠纷，更修复了一段濒临破裂的交易关系，为产业发展增添了新的动力。

播撒法治种子 做青春路上的守护者

少年强则国强，未成年人是国家的未来、民族的希望。作为少审法官，宋琳琳深知，审理涉未成年人案件远非简单适用法律条文所能涵盖，还需要更深入的思考与更全面的考量。

在案件审理中，她抽丝剥茧，力求查明事实真相；而在法庭之外，她更注重探寻未成年人犯罪背后的深层次成因——是家庭的失管、学校的失教、社会的诱惑，还是成长过程中烦恼无处宣泄？庭前，她深入走访家庭、学校、社区，全面了解孩子的成长环境；庭后，她定期回访、跟踪帮教、协助复学，将角色从审判台延伸至帮教席，从法庭内拓展到社会中。

为了让法治阳光惠及更多孩子，宋琳琳始终奔走普法第一线。从“法治进校园”到“为特殊教育普法”，从“青少年模拟法庭”到各类法治宣讲活动，处处都能看到她忙碌的身影。

“以前给孩子们普法，他们更多是感到新鲜、好奇。后来，我开始围绕他们实际的学习生活需求进行定向普法。如今，孩子们的法律意识更强了，会主动参与普法情景演绎、模拟法庭，懂得用法律武器保护自己，也更加理解、信任法院与法官的工作。这，就是普法意义的真切体现。”宋琳琳感慨道。

当法律的种子悄悄播撒进孩子们的心田，法治的希望便在其中生根发芽。这一刻的播种，关乎的不仅是每一个孩子的现在，更是一个值得信赖、值得期待的未来。

凝聚团队力量 巧解群众心结

“宋法官，那天老徐没到法庭参加调解，我已经做好了交诉讼费、转立案、打持久战的准备。没想到最后能顺利收到货款，真是太感谢了！”在乳山法院经开区法庭调解室内，拿到案款的农资店老板老张，为宋琳琳和调解员老王竖起了大拇指。

老徐是老张农资店的常客，却一直拖欠着7000元的化肥货款。人民调解员老王接手案件后，第一时间联系双方开展调解工作。他耐心倾听了老张的

诉求，也敏锐察觉到老徐可能存在暂时资金周转的困难。尽管调解员老王多次劝说，老徐仍态度消极，甚至拒不到庭，调解工作一时陷入僵局。

初次调解受阻后，老王并未气馁，而是及时将沟通情况向宋琳琳详细汇报。宋琳琳立即会同调解员、法官助理召开案情分析会。会上，大家集思广益，纷纷提出处理方案。老王凭借多年基层调解经验，提出了自己的见解：“老徐虽然回避沟通，但从他过去的交易记录来看，信用一直不错。这次拖欠背后可能真有困难，建议争取和他面对面沟通一次，把情、理、法说透彻。”

这一建议得到了大家的一致认同。宋琳琳决定与老王一同前往老徐家中送达法律文书，并开展联合调解。

在老徐家中，宋琳琳和调解员轮番对老徐开展释法说理。老王充分发挥人熟、事熟、情熟的优势，从情入手，拉家常、讲诚信；宋琳琳则从法律规定出发，向老徐释明不付款的法律后果。最终，老徐认识到问题的严重性，表示理解老张经营的不易，同意一次性结清货款，并当场通过微信转账履行完毕。

多年的基层法庭办案经历，让宋琳琳逐渐意识到：化解矛盾纠纷绝非一个人的战斗，唯有充分发挥团队协作与集体智慧，方能更高效、平和地解决矛盾。她以女性特有的细腻与坚定，团结调解员、法官助理等同仁，凝聚众人之力，用质朴的语言阐释法规，以真诚的沟通化解纷争。宋琳琳的付出，连同老王这样扎根一线的调解员的努力，共同生动诠释了新时代多元解纷机制的生命力与温度。

怀揣着一颗赤子之心，宋琳琳在平凡的岗位上绽放出耀眼的光芒。在日复一日的分秒必争中，她让正义不再囿于冗长的等待，让公正以清晰可感的方式加速抵达，宛如一条温暖流淌的溪水，润泽每一片期盼的心田。而她，始终从容坚定地守护在这条司法的“快车道”上。

高丽 杨芳



济宁市任城区法院李营法庭

一案调解为潜在纠纷按下“终止键”

“真没想到，在审限的最后一天，我们的纠纷还能成功调解。不仅保住了地里的庄稼，拖欠的租金也有了着落！”近日，在济宁市任城区人民法院环境资源法庭的调解室内，原告某村党支部书记与被告承租方代理人签署调解协议时，难掩激动之情。

2019年，被告某农业公司租赁原告某村村委290亩耕地用于种植农作物。该地块位于任城区二十里铺街道，属重要基本农田，也是当地粮食及经济农作物核心区域。双方约定租金按年支付，但签订合同后，被告一直未按期支付租金。原告多次催讨无果后，提起诉讼。

立案后，承办法官肖磊发现，被告除与本案原告签订合同外，还分别与另外7个村委签订了土地租赁合同，涉及土地5000余亩，且均存在不同程度的租金支付问题。若本案未能妥善化解，极有可能引发另外7个村委另行起诉的风险。

审理过程中，双方在租金支付期限、分期金额等问题上分歧较大，调解工作进展缓慢。但法庭始终没有放弃，持续组织双方进行多轮沟通与协商。在肖磊看来，此案表面上是单一租金纠纷，实则关联多份土地租赁合同，涉及耕地流转秩序与农业生态维护，属于典型的环境资源纠纷。若简单作出判决，虽可满足原告诉求，但很可能引发连锁诉讼，不仅浪费司法资源，也可能影响多块耕地的稳定种植，甚至破坏区域农业生态产业链，与法庭“守护生态、保障民生”的履职理念相悖。

距离审限还有一周时，尽管法庭已具备作出判决的条件，但从根本上化解矛盾、实现“一案解7纷”的效果，法官仍决定作最后努力。法庭成立专项调解小组，制定“一日双沟通”攻坚计划：每日清晨，先与原告沟通，从保障租金回收与维护耕地种植的角度，说明分期支付的可行性；午后，则联系被告，阐释按期支付租金对维持耕地流转秩序的重要意义，同时了解其实际困难，协助制定可行的支付方案。此外，法官还主动与另外7个村委取得联系，说明本案调解思路，强调若此案能达成一致，将为后续7份合同争议解决提供参照，从而打消各方顾虑。在审限的最后一天，调解小组组织原告及被告集中协商，最终促成双方达成一致，原告随即申请撤诉。受此案带动，其余7村也同步与被告达成一致意见，签订了调解协议，确保了所有涉及地块的农业生产未受影响。

此次调解，不仅高效化解了本案争议，更从源头预防了可能产生的多起衍生诉讼，彰显了环境资源审判“生态优先、预防为主”的司法理念。与简单判决相比，调解在保障原告合法权益的同时，也为被告争取了经营缓冲空间，有效维护了多块耕地的持续种植和生态循环。该案的成功处理，实现了“个案化解一关联预防一生态维护”的有机统一，为同类土地纠纷的批量化解提供了可复制的司法样本。

陈永成

荣成法院滕家法庭

“移动审判”化纠纷 情法交融暖民心

当国徽从审判庭卸下，当法袍拂过市井街巷，荣成市人民法院滕家法庭法官正用脚步，在小城蜿蜒的巷陌间丈量着司法的温度。一起看似普通的4.5万元货款纠纷，在这场“移动审判”中，演绎出新时代“马锡五审判方式”的生动注脚。

2020年，建筑行业正如火如荼地发展，凭借敏锐的商业眼光，老唐经营着一家颇具规模的个人独资建筑工程公司，承接了不少排水项目。经营五金店的刘某，因多次合作中感受到老唐豪爽的行事风格，渐渐与他熟络起来。

“刘老板，工期紧，管材先赊着，月底工程款到账就结清！”老唐拍着刘某的肩膀承诺。闻言，刘某爽快应下：“老主顾了，信得过！”

然而，信任并未换来践诺。一年间，老唐多次赊购管材，累计拖欠4.5万元货款。随着五金店资金周转出现困难，刘某多次上门催款未果。近日，他带着送货单、聊天记录、欠条等证据走进了荣成法院滕家法庭，一纸诉状将老唐及其个人独资控股的建筑工程公司告上法庭，要求支付拖欠的4.5万元货款及相应利息。曾经融洽的合作关系，彻底陷入僵局。

案件受理后，承办法官常晓庆得知被告老唐因病行动不便，为减轻当事人诉累，他当即决定上门开庭！

一个午后，窗外雨丝依旧绵密，笼罩着多日未见晴光的小城。常晓庆与书记员背着法徽、桌椅，穿过逼仄的楼道，将庄严的“法庭”搬进了老唐家中。

一张旧沙发和几把塑料椅临时拼凑成了庭审区。老唐靠在沙发上，苍白的脸上满是疲惫：“法官，您看我这情况……公司早停摆了，我刚做完手术……”他声音哽咽，抹了把脸。

原告刘某搓着汗湿的手掌，焦急说

（上接一版）肥城法院各法庭主动将驻镇街法官工作室融入辖区综治中心，建立法官与镇街综治中心的实时联系机制：法官通过定期走访、线上实时答疑等方式，为基层调解员提供常态化法律指导；联合综治中心建立动态会商机制，针对征地拆迁、土地承包、邻里矛盾等高发、多发案件，共同分析争议核心、梳理法律关系，提供精准的司法建议。今年以来，已联合镇街有关部门化解纠纷530余起，切实推动矛盾纠纷在基层就地化解，从源头得以平息。

专业培训 锻造解纷生力军

“调解工作可不是简单的‘和稀泥’，要做好这项工作，需要讲究方式方法。今天，我们就来学习4个实用的调解技能……”讲台上，法官的讲解深入浅出；台下，驻综治中心的人民调解员们听得聚精会神，不时提笔记录——这是肥城法院为基层调解员量身定制的一场业务培训课。

“这个调解技巧太实用了，下次遇到类似的情况，我就知道该怎么处理了！”培训结束后，人民调解员老吕拿着记满笔记的本子，欣喜地和身边的同事交流。

为了让培训更具针对性，授课法官在课前会深入了解调解员们在实际工作中遇到的难点、堵点，精心设计培训内容，课上更是耐心细致地答疑解惑，让每一堂课都充满指导性与可操作性，让调解员们

道：“我要不是信得过他，哪敢让他赊账？四五万对我小店来说，也是‘要命’的！”紧张的气氛瞬间在客厅里弥漫开来。

面对此景，常晓庆没有简单依据举证规则下判。他坐在两人中间，深入倾听双方诉求，体察到刘某经营小店的不易与信任被辜负后的失落，也理解老唐疾病缠身、生计艰难困境。

如何平衡法理与人情？常晓庆双管齐下：一方面，向老唐清晰释明法律责任的边界，引导其正视清偿义务；另一方面，劝导刘某换位思考老唐的现实困难，并提出分期履行方案——既保障债权人的权益，也给债务人留出缓冲空间。

情与法的耐心疏导，逐渐融化了双方心头的坚冰。

书记员的笔尖沙沙作响，记录着逐渐清晰的调解方案。

刘某盯着调解笔录，无意识地摩挲着手上的厚茧，沉默片刻后，终于松口：“常法官，老唐的情况我也看到了，确实困难，我同意宽限半年。”

窗外，雨势渐歇，暮色漫进客厅。合上笔录时，老唐布满沧桑的脸上露出久违的笑容：“麻烦法官专门跑这一趟，太感谢了！我一定按时还钱。”收拾好桌椅与法徽，踏上返程，身后老唐与刘某的身影，已从最初的剑拔弩张，变为平和道别——这场在家中开庭的调解，不仅化解了这笔拖欠的货款，更修复了一段破裂的信任。

当国徽随背包“走”出法庭，当法槌在百姓家中敲响，“背包法庭”跨越的不仅是物理距离，更是搭建起连接司法与民心的桥梁。它让刚性的法律在困境中透出理解的光芒，让公平正义在烟火人间有了可触可感的温度。

龙思雨

“听得懂、学得会、用得上”。

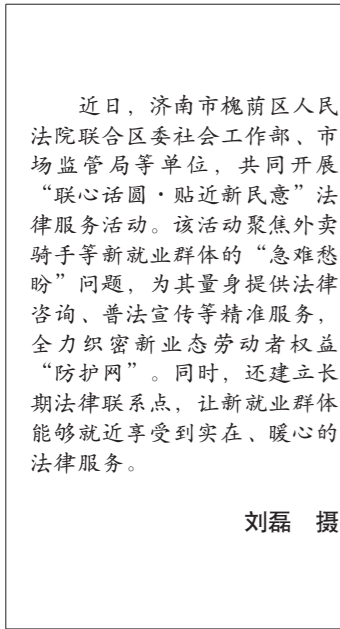
除了常态化的业务培训，肥城法院还针对不同群体的需求开展专题培训。为提升基层妇联“法律明白人”的法律素养与家事纠纷调解能力，王瓜店法庭精心组织了家事审判模拟法庭活动，全市各镇街区妇联主席及部分妇联“法律明白人”等100余人踊跃参加。

“这次模拟法庭太直观了，让我们全程了解了婚姻家庭类案件的审判流程，不仅增强了法律实务操作能力，更为我们今后维护妇女儿童合法权益、推动‘肥和万家’家庭和谐建设提供了有力支持。”市妇联主席项晓昕如是评价。

不仅如此，针对群众的法治需求，肥城法院依托“一村（居）一法官”工作机制，组织法官深入农村、社区，开展普法宣讲、巡回审判130余次。法官们通过生动的案例、通俗的语言，向群众普及法律知识，积极营造尊法、守法、学法、用法的浓厚氛围，让“遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法”的观念逐渐成为群众的自觉习惯。

如今，在肥城大地上，越来越多的矛盾纠纷在综治中心得以化解，于诉讼程序之外得以平息。未来，肥城法院将持续探索创新，不断推动矛盾纠纷源头化解、多元共治，实现法院与综治中心的深度融合与协同发展，以司法之力为基层治理赋能，为绘就新时代“枫桥经验”的肥城画卷贡献更多力量。

王海广



刘磊 摄



以“止戈为武”书写“家和答卷”

——惠民法院深化家事审判改革工作纪实

“武”字拆解，即为“止戈”。这一蕴含着中华文明的哲学思想，正成为惠民县人民法院孙武法庭践行新时代“枫桥经验”的精神内核。

近年来，孙武法庭以“化干戈为玉帛”作为家事审判工作导向，将诉讼服务、审判执行与多元解纷深度融合，交出了一份“案结事了人和”的司法答卷。

止争于源 将纠纷化于萌芽

“多亏法官和调解员上门，不然我们母子间的疙瘩，不知要结到什么时候。”在辛店镇刘集新村综治中心，75岁的周大娘看着坐在身旁的两个儿子，眼眶泛红。

此前，周大娘独居村东头破旧土坯房，靠每月百余元养老金度日，既要应付日常开销，又要吃药治病，常常入不敷出。而同村的两个儿子对母亲的困境却视而不见。无奈之下，周大娘欲向法院起诉，多次调解无果后，村居调解员老张向曾为其培训调解技巧的孙武法庭法官赵洪良求助。

赵洪良接到求助后，迅速研判出解纷关键：唤醒兄弟俩的赡养意识，消解财产分配不公的积怨，将纠纷化解在“未诉”阶段。他指导老张借助村委会力量，并驱车到村里参与调解。

调解现场，赵洪良从法律角度释法说理，老张和村干部则从家产分割、母子情深方面耐心疏导。最终，母子双方达成一致，由老张定期回访监督，确保调解协议落实。

这场“法庭对簿”变“家中谈心”的调解，是孙武法庭“止争于源”的生动体现。为从源头减少家事纠纷，孙武法庭融入基层治理，履行指导调解职能。2024年以来，组织调解员培训8场，覆盖600人次，纠纷调解成功率提升至63%，推动239件家事矛盾化解在萌芽。

“司法智慧，不在于裁判多少案件，而在于让多少纠纷无需进法院。”惠民法院院长王永峰介绍，法院针对审判问题及时向相关部门预警，定期统计家事案件成讼类型、镇街纠纷占比等，形成《家事审判动态》报送党委政府，推动家事

审判与基层治理深度融合。

化戈为帛 绘多元解纷“枫”景

在家事纠纷化解中，孙武法庭深知“一纸判决易，弥合亲情难”。于是，2021年底，该法庭与县妇联联合成立全市首家家事纠纷诉调中心，“一站式”整合人民调解员、村镇干部、网格员、人大代表、政协委员、律师等多元力量，将多元解纷的“同心圆”越画越大。

在一起离婚纠纷案件办理过程中，男方小伟扬言：“法院判决离婚，谁都别想活。”该案件存在较大风险隐患，法庭经多次研判后，决定启动联动调解。法庭第一时间与县联合人民调解委员会、人大代表、辖区派出所取得联系，共同组成调解小组。人大代表凭借丰富的群众工作经验开导小伟，得知其并非不想离婚，只是认为离婚后的财产分割对自己不利。于是，法官从法律层面着手，耐心梳理两人的共有财产，并提出公平合理、切实可行的分割方案。

人民调解员从情感角度出发，引导二人回忆婚后共同为家庭付出的过往，劝解双方换位思考，多为一双儿女着想。辖区派出所民警则负责稳定小伟的情绪，避免场面失控。

多方协同下，原本剑拔弩张的两人，终于能够心平气和地“告别”，并就孩子抚养、财产分割等问题达成一致意见。

据统计，今年以来，孙武法庭共办结家事案件618件，联合各方力量化解疑难复杂家事纠纷35件，案件调解撤诉率达64.6%，一审服判息诉率为97.2%，为家事审判注入“定分止争”的治理效能。

防“执”未然 促纠纷实质化解

今年6月，一起变更抚养权纠纷案件在孙武法庭开庭审理。案中，原告及被告于2018年协议离婚，约定一双儿女均由男方抚养，女方支付抚养费。离婚后，双方口头变更约定，孩子实际随女方生活，男方承担抚养费。但自2023年7月起，男方停止支付抚养费，女方遂诉至法院，要求变更抚养权。

诉中调解阶段，男方虽同意变更抚养权，但对抚养费金额提出异议，同时强调探视权问题。

法官根据双方争议焦点，一方面结合当地生活水平、孩子实际需求及男方经济状况，耐心测算并解释抚养费标准；另一方面主动询问双方对探视时间、方式的具体想法，将“每周六11:00到17:00”等细节逐一明确。

最终达成的调解协议中，不仅清晰载明抚养费每月支付金额、转账时间及账户，还详细约定了探视的具体安排，从源头上减少后续执行争议。

今年以来，孙武法庭积极探索“立审执一体化”工作机制，将执行风险评估与履行要素嵌入各环节，全流程开展答疑解惑、释法说理、督促履行等工作，减少后续执行压力。生效裁判申请执行案件数同比下降19.3%，“案结事了”成为可触可感的司法现实。

铸剑为犁 以法治浸润民心

从定分止争到情感修复，从个案处理到源头治理，孙武法庭家事审判工作模式不断优化。

周五的“暖阳家和大讲堂”上，资深家事法官与县婚嫁家庭辅导中心讲师一同为当事人、社区群众等拆解婚嫁家庭中的“矛盾密码”，传授家庭幸福经营之道。

巡回法庭深入乡村社区、田间地头，将庭审变成一堂生动的法治公开课，真正实现“审理一案、教育一片、和谐一方”。

“家事暖阳”党员志愿服务队走出法庭，定期开展法治讲座、案例解读、咨询答疑等普法宣传活动，让“浸润式普法”为婚姻家庭筑牢保障……

这种法治文化的浸润正在结出累累硕果。今年以来，惠民法院家事案件收案数量同比下降9.7%，“不战而屈人之兵”的古老智慧，在此处演变为“无讼、少讼”的和谐愿景。

从“止戈”到“为和”，惠民法院在这片传承兵学智慧的乡土上，将持续以司法实践诠释新时代“武”的真谛。

张小雪