

# 都皓怡：丹桂香处是吾乡

邹平法院

## 守护群众握在手里的“薪”安

昆崙山的晨雾还未散尽，烟台市牟平区人民法院大容法庭的丹桂已悄然吐蕊。都皓怡常说，这满院的桂花香里藏着她的前半生。19年前，那个背着双肩包走进法院大门的姑娘，大约不会想到，自己会如这庭中丹桂，将根须深深扎进胶东沃土，用细密的年轮铭刻法治温度，用如盖的青荫守护乡邻和睦。

### 从理想主义到烟火人间

2006年夏天，都皓怡通过选调生考试成为了牟平区人民法院的一名书记员。初入法院时，她对法官的想象还停留在电视剧里：身披法袍、手握法槌，在庄严的审判台上断是非、明公理。可真正推开法院大门，她才发现，这里没有聚光灯，只有堆积如山的卷宗和生活的百态。

都皓怡仍清晰记得协助调解的第一个案件，那是一起劳务合同纠纷，5名农民工为追讨拖欠2年的工资，将包工头告上了法庭。都皓怡将密密麻麻的工时记录和从几千到数万不等的欠条整理得工工整整，看着那些歪歪扭扭的签名和手印，她喉咙里像塞了团浸水的棉花。调解室里，包工头扯着皱巴巴的衬衫领口，念叨工程款未结的难处。“难处？谁没难处！”农民工们炸开了锅，双方拍着桌子指着对方鼻子怒骂起来。面红耳赤间，都皓怡怔在了原地，倒是被老法官镇定的一声“都坐下”吓了一跳。

调解一直持续到日头西斜，最终达成了分期付款协议。送走当事人后，老法官一边整理卷宗一边对她说：“小都，这就是咱们民一庭的常态，法条是冷的，但背后的人和事都是活生生的。”这番话如同一枚石子，在她心中漾起了层层涟漪，让她第一次真正体会到法律工作沉甸甸的分量。

2009年冬，都皓怡第一次穿上法袍端坐在审判台上，手心沁出的汗水浸透了法袍衣襟，但她的目光越发坚定。医疗纠纷案里透着患者眼中的光与泪，劳动争议调解室内回荡着养家糊口的叹息，建筑合同的字缝间跳动着万家灯火的期待……民一庭的日子，像一本永远翻不完的案卷，每个案件都浸着人间烟火。

### 炕头上的“枫桥法庭”

2016年，都皓怡带领家事审判团队进驻大容法庭，创立“都皓怡工作室”。这里处理的多是家长里短的纷争：张家的赡养费该给多少，李家的宅基地怎么分……起初看似琐碎，但当她坐在村民家炕头上，听白发苍苍的老大娘握着她的手叨念：“都法官，这日子离了你咋办？”那一刻，她意识到：这些油盐酱醋的纷争里，藏着人间冷暖与生活本相，正是法治中国的“毛细血管”。

夜色降临，寒意袭人。都皓怡没有放弃，她当即联系该村的法务助理，协调民警与妇联干部，深夜展开联合调解。“为人子女，赡养老人是法律义务，更是本分！”她动之以情，晓之以理，直至深夜，女儿哭着开门迎母，两个儿子也低头承诺共同赡养。

当老人被搀扶走进家门的那一刻，法庭工作脉络在都皓怡心中更加清晰：老百姓打官司，有时候打得就是一口气、一份理，法官多做一点顺气、解结的工作，多往炕上坐一坐，多往田埂上踩一踩，往往能化解矛盾于萌芽，这正是新时代“枫桥经验”的生动实践。

### 与152个村庄的约定

基于这样的理念，2021年，牟平区人民法院在大容法庭成立了丹桂女子法官团队，都皓怡成为了团队队长。团队以中国共产党历史上第一位女庭长闵丹桂的名字命名，就是要把她刚正不阿、一心为民的革命精神传承下去。

作为女子法官团队的队长，面对“女法官心软”的刻板印象，都皓怡用行动证明，这份“柔”可淬炼成守护公正的“韧”。《反家庭暴

力法》实施那年，一起离婚纠纷让她印象深刻。调解现场，双方争执不休，男方突然情绪失控，猛地拍桌起身竟想要冲向女方施暴。看着缩在墙角的女方，都皓怡心痛不已，坚定地告诉这位无助的当事人：“家暴不是‘家务事’，法律就是你的武器，你有权保护自己！”随后，依据当事人的申请，她果断发出牟平区首份人身安全保护令。

然而第二天，男方竟将裁定书狠狠摔在法庭门口，指着都皓怡威胁：“恁这是弄得什么！我不收！你个小闺女多管闲事，我能打她，也能打你！”面对赤裸裸的威胁，都皓怡没有退缩，她弯腰捡起裁定书，斩钉截铁地回应：“法律条文在这儿，今天你收也得收，不收也得收！你敢再动她一根手指头，我一定依法拘留你！”掷地有声的警告让气焰嚣张的男方瞬间愣住了，或许他未料到，一个“小闺女”竟能如此硬气有魄力。

纸面上的裁定虽然生效，但都皓怡心里的石头却未落地。此后每周，她都坚持给女方去一次电话，直到听见电话那头传来夫妻俩平心静气的对话，她那颗悬着的心才真正放下。

在都皓怡的带领下，丹桂女子法官团队脚步走遍了辖区152个村庄。她们面对的是对簿公堂的结发夫妻，是争执不休的反目邻里，是期盼赡养的孤寡老人……这里有争吵、有泪水、有矛盾，但也正因如此，才更需要法官们用真心对待，让法律主动走向百姓。

“都庭长，你在法庭一干就是10年，没想过调回城里吗？”面对这样的提问，都皓怡总笑而不语。她心中自有答案：“我是吃着牟平苹果，喝着沁水河的水，听着胶东方言长大的。这里的山山水水养育了我，这里的父老乡亲信任我，能为家乡做点事，哪怕再小，那也是我的福气。”

昆崙山的丹桂不必与春花争艳，却能在秋风里酿出满园芬芳。都皓怡，恰似那最早绽放的丹桂，不求独占三秋色，但以暗香润万家。她奔走不息，拂法沾芬芳漫过山海，在黄海之滨、在胶东沃野，沉淀下最深情的守护。 毕雪薇

## 天平星光

济南市章丘区法院

## 一起执行案件背后的亲情救赎

“姐，这么多年对不住你了……”妹妹的声音哽咽着，粗糙的双手不安地绞在一起，“不是不想还钱，实在是太难了……”

“不说这些了。”姐姐别过脸去，悄悄抹去眼角的泪水，“这些年，我心里也不好过。咱姐妹俩……以后还得多走动，互相照顾。”

近日，济南市章丘区人民法院执行局收到了一封特殊的感谢信。信纸上的字迹略显颤抖，却字字情深，承载着两位年过六旬老人冰释前嫌的感动。这封信背后，是一个关于亲情、困境与救赎的温暖故事。

执行员王耀国清晰地记得第一次见到这对姐妹的场景。调解室里，两位老人相对而坐，中间却仿佛隔着一道无形的墙。姐姐张某身患多种慢性疾病，医药费的开销让她捉襟见肘；妹妹一家则因生意失败负债累累，年过六旬的夫妻俩靠着微薄的退休金艰难度日。一笔陈年旧债，让曾经亲密无间的姐妹形同陌路。

“这不是普通的执行案件，而是一份需要修复的亲情。”王耀国面对这样的特殊案情，没有简单地采取强制措施，而是化身“情感调解员”，开始了长达数周的

温情调解。

王耀国多次往返于两位老人的家中。在姐姐家里，他听老人讲述年轻时如何含辛茹苦地照顾、抚养妹妹；在妹妹简陋的居所，他了解到这些年妹妹虽然生活困顿，却始终惦记着生病的姐姐。这些点点滴滴，都成为化解心结的关键。

“您还记得吗？小时候姐姐为了给您做饭，手臂被热油烫伤，那道疤现在还在……”

“您每次生病住院，妹妹总是第一个赶到医院，忙前忙后……”

在一次次的走访中，王耀国用这些被岁月尘封的温暖记忆，慢慢融化着姐妹间的坚冰。最终，妹妹主动提出用自己为数不多的退休金分期偿还。当姐妹俩的手重新握在一起，多年的隔阂烟消云散时，王耀国也不禁红了眼眶。这份职业带来的成就感，远胜过任何冰冷的执结数据。

法院的走廊里，新一批案件卷宗正不断送来。但无论多忙，法官们始终记得：每本案卷背后，都是一个家庭的悲欢离合；每次法槌落下，都关系着群众对法治的信仰。正是这份铭记，让冰冷的法律条文有了温度，让庄严的法庭充满人性的光辉。

刘帆

荣成法院 &gt;&gt;&gt;

## 一场房屋腾退背后的“人心”较量

房屋腾退，因其涉及当事人的基本居住权益，向来是执行工作中的“老大难”问题。近日，荣成市人民法院执行干警以“钉钉子”的韧劲、“解心结”的智慧和“破坚冰”的执着，成功化解了一起长达数月的房屋腾退僵局。

### 抵押房屋拒腾退 执行遇阻陷僵局

荣成某银行与老赵夫妇借款合同纠纷一案，经荣成法院先行调解，双方达成调解协议：老赵夫妇需偿还银行欠款200万元及利息，银行对其名下抵押房产享有优先受偿权。然而，法律文书生效后，老赵夫妇未履行义务，银行遂申请强制执行。

案件进入执行程序后，银行申请拍卖抵押房产。经过查封、拍卖及变卖，该房产最终成交。自2024年12月下旬起，执行干警邹华伟多次上门张贴腾退通知及公告，耐心向老赵夫妇释法明理，阐明拒不执行的法律后果，并在征得买受人同意后，给予老赵夫妇2个月的宽限期。令人遗憾的是，老赵夫妇非但不珍惜这一机会，反而态度日趋强硬，屡次阻挠执行。

“房子不可能腾！贷款大头都转借给公司了，他们答应会把房子给我买回来！”年近古稀的老赵身体欠佳，却是家里的“主心骨”。他固执地将全部希望寄托在一家名为“山东某科技股份有限公司”（以下简称“公司”）的企业及其实际控制人洪某身上。

原来，老赵早年与洪某有过合作，十分看好该公司专利产品的前景，便将银行贷款中除20万元自留外，悉数借给了该公司。然而，直至房屋被拍卖，洪某及其公司仅代偿了极少部分的款项。老赵对洪某近乎盲目的信任，也成为本案执行的最大障碍。

### 刚柔并济破困局 多方联动解心结

腾退工作步履维艰，但邹华伟的脚步却从未停歇。

宽限期届满，为尽快实现买受人的合法权益，邹华伟再次前往老赵家，准备开展强制腾退前的谈话摸底工作。不料，他们却吃了“闭门羹”——电话关机，老赵夫妇玩起了“躲猫猫”。望着紧闭的大门，邹华伟无奈折返。

“老赵，你为什么躲着我们？”“洪某说再有几天款就到了，能一次性解决我房子和欠款的的事儿！”电话联系上老赵后，他振振有词。然而，洪某的口头承诺再次落空，老赵却仍沉溺于他“下次一定”的谎言之中。

面对棘手的局面，荣成法院党组及执行局深入研判，意识到化解此案需要凝聚更广泛的力量。执行局先后3次向市委政法委专题汇报案件进展情况以及风险点，并多次联合被执行人所在街道、社区和村委会召开协调会，共同研究制定风险最小化、效果最大化的化解方案。

邹华伟设身处地理解老赵欠款难收的愤懑情绪，以及老房被拍卖的不舍之情，也体谅其年事已高，法律意识相对薄弱的现实状况。然而，有效解决腾房问题的突破口究竟何在？

摸排过程中，邹华伟得知老赵唯一的子女小赵在济南工作定居，思路顿时豁然开朗！在多次电话、短信联系未果后，邹华伟果断赶赴济南寻人。几经周折，终于找到了小赵，并向其详述其父母拒不执行判决的严重后果。通情达理的小赵深受触动，当即表示愿意尽力说服父母。与此同时，邹华伟并未放弃与老赵的直接沟通。老赵虽口头上表示“对法院依法执行没意见”，但行动上却依然紧闭家门。

### 幡然醒悟终履行 主动腾房化纠纷

转机出现在今年6月下旬，两个关键信息先后传来：一是老赵寄予厚望的公司实际控制人洪某因拖欠同一银行贷款未还，已被立案执行；二是洪某上个月优先还清了以其儿子名义在同一银行的贷款。这两个消息如同当头棒喝，让老赵固执的信念开始动摇。

在邹华伟及小赵乘胜追击的劝说下，老赵逐渐醒悟：自身难保的公司和毫无诚信的洪某，怎么可能帮他赎回早已拍卖成交的房子？若再不起诉公司及洪某追讨借款，恐怕真会房财两空！尽管后来老赵禁不住洪某再次吹嘘，又轻信了他一次，但信任的裂痕已然无法弥合。

眼见着半年将过，房屋买受人焦急万分：“法官，不能再拖了！这次必须强制腾房！”电话中，邹华伟感受到了对方的急迫。

7月14日，当邹华伟再次敲开老赵家门，依法通知其立即腾退，并告知其拒不执行的法律后果。然而，迎接他们的却是激烈抵抗：“这房子就是我的命！你们再逼我，我就跟你们拼了……”

“强制腾退虽是法律赋予的权力，但老人情绪如此激动，强制执行也面临着不可控的风险。我们还得先把工作做透，把老人的心结解开。”现场调解已持续近2小时，邹华伟顶着烈日高温，始终保持着最大的克制与耐心。

不料，执行过程中，老赵始终情绪激烈，直接电话召唤洪某前来“助阵”。他不仅辱骂、推搡执行干警们，甚至一度昏厥，随后被送往医院救治。而洪某到达现场后，面对混乱场面，竟悄然躲到一边，不肯露面。

强制腾退工作不得已暂时中断。当日下午，邹华伟赶赴医院探望，得知老赵无大碍，这才放下心来。

次日，邹华伟再次拨通老赵的电话，听到了与以往不一样的声音：“法官，我想通了，我不能对抗法律、藐视法律权威，我同意腾房。”老赵夫妇终于认清现实：房屋已易主，无力回购，主动腾退是唯一出路。最终，老赵夫妇主动腾空房屋，并于7月23日将钥匙成功交付给买受人。

从“山重水复”到“柳暗花明”，从“强制腾退”到“主动撤离”，这份漫长且艰难的腾退工作终告圆满。正如邹华伟所说：“执行工作因具有强制性而令人畏惧其力度，又因其善意性、文明性彰显出温度。我们倾囊的不仅是案子，更是人心！”

龙思雨



刘晓艳 摄

为进一步筑牢未成年人保护网，近日，乐陵市妇联携手乐陵市人民法院开展了一场普法教育活动，邀请来自各乡镇共80余名学生走进法院，通过体验式、互动式普法，亲身感受法律温度与力量。

步入法治文化长廊，学生们驻足观看法治人物与法治故事的展墙，倾听着干警的讲解，感受着法治文化的深厚底蕴，法治信仰的种子悄然在他们心中生根发芽。乐陵法院将持续以司法之力，守护成长，护航未来，让公平正义的阳光，照耀每一个青春梦想。

## 司法破局“活”企业 法护营商“兴”沂蒙

### 费县法院创新机制赋能县域经济高质量发展

(上接一版)

这起纠纷的起因并不复杂：某制品厂与某金属公司签订购销合同，约定制品厂交货后60天内，金属公司支付38万元货款。可货款到期后，金属公司因下游欠款未能履约，制品厂无奈诉至法院。

“如果直接判决，不仅耗时费力，还可能断了两家企业5年的合作情谊。”案件受理后，费县法院并未急于开庭，而是依托“涉企纠纷调解绿色通道”，安排经验丰富的调解员介入。调解员先向制品厂负责人说明“判决易，执行难”的现实，再要求金属公司拿出切实可行的还款方案——最终，双方达成一致：金属公司先支付10万元欠款，剩余28万元分3个月付清。

“没想到法院能这么为我们着想，既要回了货款，又没伤了老交情。”制品厂负责人的感慨，正是费县法院多元解纷机制的生动注脚。近年来，费县法院秉持“定分止争、案结事了”理念，以“12368，诉服我解答”红枫在线品牌为

(上接一版)

在云南楚雄，观众随镜头漫步神秘的哀牢山自然保护区，打卡“千年鸟道”的罕见奇观，见证绿孔雀司法保护的生动成果；全国先进工作者段莉萍法官现场开讲普法课堂，用通俗语言传递生态法治理念，感受云南“生态+法治”的独特韵味。

此次活动在人民网等50家网络平台同步播出，即时在线人数突破200万，全链条、立体式、多画面展现了我省法院践行

## 依托，开通“5012368”费法直通车，着力构建“12368+12345”双线联动的涉企纠纷多元共治诉调对接新机制。

为提升调解专业性，费县法院专门选聘26名具有丰富调解经验的人员，组建专业调解团队，设立“涉企纠纷调解绿色通道”，对涉企纠纷实行“优先调解”；在费县经开区双创园创建“法润■企”司法护航基地，将司法服务送到企业门口；同时，加强与工商联、行业协会、乡镇商会等组织的沟通协作，在县综合治理中心，有3名法官、6名调解员轮流值班，与8家行业组织建立在线诉调对接机制，推进涉企纠纷源头预防和前端化解。

法治护航无止境，优化营商环境不停步。下一步，费县法院将继续坚守“司法为民、公正司法”初心，以更精准的司法服务、更高效的纠纷化解、更有力的权益保障，推动营商环境持续优化升级，努力为沂蒙大地的经济发展书写更加坚实的司法答卷。

柴莹莹 毛慧宽 张晨

习近平法治思想和习近平生态文明思想的政治自觉、思想自觉和行动自觉。同时，活动首次采用跨省云端联动的方式进行网络宣传，为创新宣传方式、提升宣传成效、扩大法院合作的“朋友圈”提供了极富成效的经验探索。济宁的直播地，位于8月15日正式启用的南四湖·大运河司法服务保障基地，该基地座落于微山湖畔，集生态修复、成果展示、法治宣传、警示教育等功能于一体。

张乐乐