

旧村改造，拆一半，留一半，让老院落凝着乡愁、封存记忆、融入历史……

乔家“守村”

□ 本报记者 程芃芃 王凯
本报通讯员 李沐莹 李晓伟

近日，山东省暨滨州市第二十三届社会科学普及周在邹平市好生街道乔家村启动。作为此次活动的核心观摩点，乔家村旧村改造“拆一半盖楼安置，留一半守住乡愁”的做法，引起专家学者们的关注。

选择独特的棚户区改造方案：拆一半，留一半。据乔家村党支部书记、村委会主任李维柱介绍，自2007年开始，乔家村通过“建一批、拆一批”滚雪球的方式，先后分三期对旧村棚户区进行改造，以东向西向村中街为界，北边拆除后腾出155亩土地，建成住宅楼38栋1534户，安置全村95%以上的村民；南边230余户房屋维持原状，由村集体依法收回，并成立乔家村

全资企业——山东乔家大院旅游文化发展有限公司，经营采用“资产梳理+收储整合+改造提升+项目招引+多元合作”方式，统筹经营，涵盖文旅、住宿、教育研学等30余项业务，增强集体参与市场经营的活力。

公司通过整合旧村资源，对保留的院落按功能分区规划，房屋进行修缮、改造，以出租、入股、共同经营、流转管护等方式与各类经营主体展开合作，吸引家具制作、古法粉皮制作、植染、陶瓷等6个体验式研学工坊进驻，出租或联合共建餐饮住宿、手工艺品、康养疗愈等“特色庭院”28处，沿街门店5处。建设研学饭店（长者食堂），形成了集“吃、住、游、学”等要素于一体的研学、文化传承、社会实践基地。

这一旧村改造模式，既有效避免了全部推倒重来造成的浪费，又通过资源盘活、发展文旅，让旧房屋变身新资产、成为集体新的增收点，还留下了完整的乡村记忆、系住了浓浓的乡愁。

“一个村能拿出这么多连片的空间去做三产，在全省也不多见。只要设计得当，精准契合文旅消费新需求，老宅比新房更有文化价值和商业吸引力。”乔家村党支部委员、村委委员张晓惠，为旧房院招引项目倾注了不少心血，对项目有信心和信心。每当看到自己发布的村街、旧院落短视频被身在外地的村民频繁点赞、评论、转发，张晓惠就对这片土地更加热爱和自豪。

植染工坊以非遗草木染为核心，传承千年天然印染技艺，集技艺传承、手作体验、

文创研发于一体，面向大众开设体验课程，让传统染色艺术融入现代生活，传递自然质朴的美学与可持续的生活理念。

集住宿休憩与产业体验于一体的特色乡村民居，保留鲁北民居的淳朴肌理，紧邻家具制作、古法粉皮等非遗研学工坊，住客可深度体验传统手工艺制作，感受乡村文化魅力。

漫步乔家村，青砖灰瓦间，跳动着最鲜活的乡村脉搏。以强村公司为抓手，探索发展庭院经济。腾空的旧宅撑起特色“小院经济”，村民在家门口就能就业增收。让每一寸土地都展现独一无二的价值，让“小庭院”融入乡村振兴“大图景”。

2025年，乔家村仅旧院落租金收入就达30万元，村集体年收入超700万元，村民人均可支配收入较5年前增长了近3倍。

拆迁之后，变废为宝

——一个村的勤俭智慧

精打细算。不仅留下了旧屋、老院，还通过仔细分类、精心打理，让各种旧物件有了“新去处”。原本的废品，被变废为宝。

村里建立了废旧物料分类回收、二次利用机制。旧宅拆除的完整红砖，筛选整理后，用于村内零星修补、街巷硬化、节点改造等旧村提升工程。同时，对于旧村拆迁中所有老宅原生树木，能保留的尽量保留，最大限度保护村内原生绿植，守住村庄生态底色，避免重复绿化浪费资源。

乔家村素有家家户户手工做粉皮的传统，村内留存大量旧磨盘、老水缸，是颇具价值的乡村农耕记忆。旧村拆迁中，村里将旧磨盘、老水缸巧妙地布置在村内街角、公园及其他节点，辅以农耕文化主题涂鸦，废旧老物件摇身变为特色乡村景观，打造原汁原味的农耕文化风景线。

在旧村拆迁和线路整改工作中，村里将

替换下来的废旧电线杆统一收集、集中存放、分类利用，不随意丢弃、不低价变卖。这批废旧电线杆经过修整加固，被用于村内栈道搭建、紫藤长廊建设、景观围挡等工程，实现废旧物资循环利用。

老宅地基清理出的石头，分类筛选后，用于村内花池砌筑、田间道路修补、房屋修缮加固；其中造型规整、品相完好的石头，被精心摆放在村口、路边、广场旁，成为村民日常休憩、乘凉纳凉天然石凳，既节约购置成本，又保留乡土自然风貌。村内多处门楼框架，均利用拆迁留存的旧房梁搭建而成，结实古朴、节俭美观。玉荫园公园项目建设，假山栈道所用木料，全部取自旧村老宅拆迁时回收的老旧房梁。

不仅村里拆出的物品得到有效利用，村“两委”班子成员还从别处“淘宝”。村旁济青高铁桥建设遗留的废弃排水

槽，被乔家村运回，分段用于村内主街两侧绿化景观、花池造景、花卉种植。建筑垃圾摇身变成精致绿化设施。

2015年，邻村一块原本种有苗木的土地急需清场，苗木可免费自取。乔家村村干部和党员获悉后，连夜进场，将大批免费苗木移栽回村，用于打造村内农园和主次干道的绿化。当年检回来的小苗，如今早已枝繁叶茂，成为村庄绿化景观的重要组成部分。

村民们虽然搬进了楼房，依然习惯到曾经熟悉的旧街区遛弯，看到墙上亮起的由旧轮胎改造的灯、广场上五颜六色的大水缸、路边古拙质朴俨然成为艺术品的老磨盘，很多记忆瞬间被激活……

滨事众评

□ 程芃芃

节俭朴素，力戒奢靡，是中华民族的传统美德。乔家村的做法，是一场以“乡愁”为底色、以“运营”为核心的乡村存量资产盘活实践。没有大拆大建，而是通过市场化手段让老宅重新产生价值，为城镇化浪潮中的“空心村”转型提供了一个可参考的范本。

人尽其才、物尽其用。乔家村正是这个理论的践行者。

随着村集体经济的壮大、村庄的发展，全村上下的凝聚力、向心力不断增强，大家把村里的事看作自己的家务事，勤俭持家、



无棣“绿企产品”俏销海外

□ 记者 程芃芃
通讯员 杨景成 报道
近日，在无棣欧亚木器有限公司生产车间，切割机轰鸣不断，生产线上木料穿梭，工人加班加点赶制订单，一派热火朝天的繁忙景象。今年前4个月，该企业实现产值500余万元，同比增长15%。

作为绿色企业，该企业引进国外高端先进生产设备，选用绿色可再生松木为原材料，主营集成材系列产品，现已形成标准化、现代化生产体系，产品远销欧洲、美国等海外市场，发展势头强劲。

近年来，无棣县坚定不移把工业经济作为“头号工程”，聚焦推动制造业向高端化、智能化、绿色化发展，加大向中小企业、民营企业政策支持力度，持续引导企业不断加大技术研发与更新、产品品质不断升级、销售市场不断拓展，助推企业健康持续发展。

昔日“不毛之地”今变“鸟类天堂”

□ 记者 程芃芃
通讯员 杨景成 报道
本报无棣讯 记者近日了解到，在无棣县小开河沉砂池，成群的鸟儿在此栖息、觅食、繁衍，品种繁多。此处从昔日的“不毛之地”，变成了“鸟类天堂”。

沉砂池常年蓄水，吸引众多鸟儿来此栖息繁衍。这里已监测到东方白鹳、震旦鸦

雀、天鹅、鸳鸯、白鹭、夜鹭、牛背鹭等鸟类，其中不乏国家一级、二级保护动物。河道内芦苇、菖蒲密密麻麻，河边生态树种自然生长，构成一幅自然和谐的生态画卷。

小开河沉砂池位于全国第一个引黄灌区国家级湿地公园建设试点中游洁化和无棣交界处，占地4600亩，是滨州小开河国家湿地公园的重要组成部分。小开河引黄灌区地处黄河

三角洲腹地，南起黄河北岸的滨州经济技术开发区里则街道小开河村，北至无棣县德惠新河，全长91.5公里，纵贯滨州市滨城区、滨州经济技术开发区、惠民、阳信、沾化、无棣等6个区县。2017年12月，小开河引黄灌区正式获批国家级湿地公园试点，并成为全国首个引黄灌区国家级湿地公园。小开河引黄工程是原国家计委、水利部安排的1998

年灌区续建配套建设项目，是山东省重点工程，是振兴滨州经济的关键性工程，也是黄河三角洲开发、“海上山东”建设的重要基础设施之一。

小开河引黄灌区是一个由自然湿地和人工湿地为主体构成的复合湿地生态系统，是具有鲜明黄河文化和生态特色的水利风景区，已成为滨州一条美丽的生态带。

滨州“十五五”规划纲要印发实施

优选纳入528项重大工程项目

□ 记者 韩凯
通讯员 李钰杰 夏梦雪 报道

本报滨州讯 近日，滨州市人民政府印发《滨州市国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称《规划纲要》），擘画了未来五年全市经济社会发展的蓝图，受到社会各界关注。5月15日，滨州市人民政府新闻办公室组织召开“开局起步‘十五五’

建设品质新滨州”专题新闻发布会，专题解读《规划纲要》主要内容，介绍“十五五”时期全市经济社会发展的总体目标、主要任务和重大举措。

“十五五”时期，是滨州市纵深推进品质滨州建设、塑成高质量发展新优势的重要阶段，编制好“十五五”规划，关系重大、意义非凡。滨州市委、市政府高度重视“十五五”规划编制工作，主要负责同志亲自研究、亲自推动，多次组织专题研究、谋划重

点任务。编制过程中，滨州市深化重大课题研究，完成前期研究重大课题46个以及低空经济、新能源经济等专题调研课题13个，形成了一批高质量调研成果。滨州市坚持“开门编规划”，围绕现代化产业体系、科技创新等20个重点领域，采取座谈交流、实地调研、网络征集等方式，广泛征求各方面意见建议1200余条，并认真研究吸收。

主要内容上，《规划纲要》采用章节结构，共分三大板块。第一板块为总论，主要总结了“十四五”时期滨州市经济社会发展取得的重大成就，阐述了“十五五”时期面临的新形势新变化，明确了滨州市“十五五”发展的指导思想、基本原则和发展目标等。第二板块为分论，围绕构建现代化产业体系、建设高水平创新型城市、推进乡村全面振兴等13个方面，明确了“十五五”发展的主要任务和重大举措。第三板块是实施保

障，阐述了坚持和加强党的全面领导、加强干部队伍建设、强化规划实施保障等内容。

《规划纲要》还设置了产业发展、数字经济、交通基础设施、城市更新等24个专栏，优选纳入了528项重大工程项目，夯实了规划落地实施的项目支撑。

从突出特点看，主要有五个方面。一是突出对标对表与立足实际有机统一。《规划纲要》既全面贯彻中央、省委有关精神和安排部署，又立足滨州经济社会发展实际系统科学谋划，实现顶层设计与基层探索的同频共振。二是突出品质滨州建设发展主线。《规划纲要》锚定“品质之求、精明之路、担当之行”，明确了发展、科创、开放、服务、文化、环境、民生、平安“八大品质”实现新跃升的发展目标，体现了滨州市委、市政府一以贯之纵深推进品质滨州建设的坚定决心。三是突出高质量发展时代主题。《规划

纲要》无论是设定目标指标，还是谋划任务举措，都紧紧围绕高质量发展这一主题。比如，主要指标设置涵盖经济发展、创新驱动、民生福祉、绿色低碳、安全保障等5个方面，目标值均立足滨州实际经过科学测算，并与省定目标进行了充分衔接，引领实现质的有效提升和量的合理增长。比如，着眼经济社会发展全面绿色转型，加快构建碳排放总量和强度双控制度体系，积极稳妥推进和实现碳达峰。四是突出为民造福的根本价值取向。《规划纲要》以“心安城市”建设为统领，系统深入推进安身、安业、安居、安康、安心“五安”工程，努力让群众有更多、更直接、更实在的获得感。五是突出统筹发展和安全的重大原则。《规划纲要》贯彻落实总体国家安全观，对“安全发展”作出专篇部署，统筹政治、经济、应急管理、人民生命健康等各领域安全，以高水平安全保障高质量发展。

沾化雷击枣木雕刻作品 闪耀深圳文博会

□ 记者 王凯
通讯员 李秀玲 贾海宁 报道

本报滨州讯 5月21日至25日，第二十二届中国（深圳）国际文化产业博览交易会在深圳国际会展中心举行。滨州市沾化区的省级非物质文化遗产作品——雷击枣木雕刻，凭借独特的材质与精湛的工艺将中国冬枣之浓浓的烟火气带上展会，向来自五湖四海的嘉宾展现了优秀传统文化技艺的匠心传承与独特魅力。

在山东展区，形态各异的雷击枣木雕刻摆件整齐陈列：古朴大气的如意、寓意吉祥的瑞兽、意境悠远的根雕……雷击枣木历经岁月沉淀的天然纹理与匠人精雕细琢的纹路完美交融，细腻传神、气韵万干。这些摆件一亮相便吸引了众多客商、观展游客驻足品鉴、细细把玩。

这些摆件选用天然雷击老枣木为原料，不刻意雕琢木材本形，顺着雷击之后形成的天然肌理顺势雕刻，最大限度保留了雷击枣木独有的古朴神韵与天然灵性，独一无二、不可复刻，工艺独特，文化内涵丰厚。

一件件匠心佳作，不仅展现了沾化手工艺品的精湛水准，更成为展示沾化文化魅力、讲好沾化文化故事的鲜活窗口。

雷击枣木雕刻在沾化有着悠久的历史，当地群众坚持守正创新，深入挖掘本土优秀传统文化资源，大力培育非遗代表性传承人，在传承古法雕刻精髓的基础上，融入现代审美与沾化渔盐文化等本土地域特色，加工出大到艺术摆件、小到手玩把件等近百种系列文创产品。当地还持续搭建对外展示、交流、合作的高端平台，让传统技艺走出国门，融入世界。

“此次沾化雷击枣木雕刻产品亮相深圳文博会，是沾化非遗技艺破圈出彩的重要契机，更是沾化以文化赋能乡村振兴的生动实践。”沾化区文化和旅游局党组书记、局长田娟表示，“我们将持续加大非遗保护传承、产业培育与宣传推广力度，让非遗传承更有活力、乡村工匠更有舞台、文化发展更有底气，为文化强省、文化强国建设源源不断地注入沾化力量。”

TIR助“滨州制造”直通俄罗斯

□ 记者 韩凯
通讯员 魏茹 李勇超 报道

本报滨州讯 近日，一辆装载塑料制品的TIR（国际公路运输）车辆，从滨州博兴内陆港缓缓驶出，将经满洲里口岸出境，奔赴俄罗斯。这是今年第26辆往返中俄的TIR车辆，是滨州对俄贸易持续升温、跨境物流通道愈发畅通的生动缩影。据滨州海关统计，今年前4个月，滨州市对俄进出口达25.8亿元，同比增长2.3倍。

TIR作为中俄跨境物流的高效通道，具有“一次申报、一次直达、全程免开箱查验”的独特优势，从滨州到俄罗斯运输时间仅需12天左右，比传统运输模式缩短近一半时长，运输成本降低20%多。随着中俄经贸往来热度持续攀升，滨州对俄TIR运输需求呈爆发式增长，今年前4个月，滨州海关监管对俄TIR运输882.1万元，同比增长327.5%。

在夯实传统TIR运输基础上，滨州海关持续深化通关监管模式创新，先后落地“TIR+保税”“TIR+跨境电商（9710）”“TIR+保税转口”等多元化出口模式，不断拓宽出口通道，全力打造对俄贸易“高速引擎”，为深化中俄全面战略协作伙伴关系、服务地方外贸高质量发展贡献海关力量。

滨州市供销社 下好为农服务“三步棋”

□ 记者 王凯
通讯员 董蕊 李天一 李娟 报道

本报滨州讯 近日，山东省供销社通报表扬，滨州市供销社等3个单位被记“三等功”，表彰先进集体数量位列全省第一，实现市、县两级全覆盖。

近年来，滨州市供销社下好为农服务“三步棋”，成功探索出一条以供销社为主导、多方共赢的农业社会化服务“滨州路径”。

“五级联动”让服务“落地”。滨州市供销社以“村社共建”为纽带，构建起“省—市—县—乡—村”五级贯通的联建网络，把各个村拧成了一股绳，让服务落到地里去，成功破解土地托管难题。依托山东供发集团龙头带动作用，推行“三化五统十服务”运营机制；市社联合组织、财政、农业农村等部门出台配套政策；县级组建实体化农业服务公司，吸纳社会服务主体加盟；乡镇建立村级联络员队伍；村“两委”与村级供销社紧密协作，组织农户形成连片托管区。全市累计建成65家为农服务中心，年服务超700万亩次，稳居全省第一方阵。

组织创新，科技赋能。滨州市供销社推动托管服务链条向产前产后拓展延伸，创新打造产前农资统采、产中社会化管理、产后订单、直播销售等“十统一”模式。科技赋能，测土配方、水肥一体、无人机飞防等技术手段，精准服务直达田间地头。凭田间传感器实时监测数据，实现水肥同步、按需供给，能节水30%、省肥20%。

保底分红联农共赢。探索“党支部+合作社+供销社农业社会化服务”模式，农户以土地入股，建立“保底收益+盈余分红”分配机制，让收益分配更科学完善，农民更划算，村集体实现增收。

连续三年，全市争取中央财政试点面积36.2万亩、补助资金3551万元，惠及192个村集体，带动农民增收2107万元、村集体增收241万元。邹平“1+5”、无棣“五级联动”、阳信“支部联盟、社社联合”等托管模式被上级推广。

滨州港套尔河港

初步实现船舶零碳进出

□ 记者 韩凯
通讯员 马文峰 报道

本报滨州讯 近日，滨州港套尔河港绿色航运建设取得重要突破，“魏桥绿动1”和“魏桥绿动2”两艘万吨级新能源船舶常态化投入运营，船舶进出套尔河港全程采用纯电模式，真正实现港区进出零碳排放，为滨州港航绿色低碳转型树立新标杆。

这批新能源船舶采用“电池+燃油”双擎驱动，在进入套尔河港水域后自动切换纯电模式，全程零尾气、零排放，有效改善港口大气环境。目前两艘船舶已稳定运行，后续12艘同型新能源船舶将陆续下水投运，进一步扩大零碳运力规模，构建覆盖滨州港主要航线的绿色运输通道。