



大众观荷

片区化思维  
激活乡村振兴一池春水

□ 王兆锋

乡村振兴绝非单点出彩、零星发力，而是全域联动、内外兼修的系统工程。菏泽市深入学习运用“千万工程”经验，以片区化思维打破乡村发展瓶颈，全面贯彻落实省委“规划布局、资源整合、拓面提质、点面协同”重点要求，突出特色、分类推进，初步构建起产业共富、服务共享、环境共美的乡村发展格局，为晋西乡村振兴提供了鲜活实践样本。

打破镇村无形壁垒，让散落村落穿珠成链、抱团发展。彻底告别“各自为政”的碎片化发展困境，实现从一村秀美到全域提质的跨越。

延伸融合特色产业链条，盘活本土资源。推动农文旅、农工贸深度融合，催生新业态、带动家门口就业，让产业红利切实惠及百姓。

坚持微改造、精提升，摒弃大拆大建，在守护乡土肌理、留存田园乡愁的同时，盘活闲置资源、解锁美丽经济。

从环境焕新到产业兴旺，从民生提质到人才回流，菏泽以片区化整合资源、凝聚合力，让乡村既有烟火乡愁的底色，更有增收致富的活力。

扫码查看视频



图①：曹县洛如嫣汉服品牌创始人姚驰行介绍马面裙。

(□记者 王兆锋 报道)

图②：在东明县刘楼镇吨包产业致富社区，农民艾素霞在家门口就业。

(□记者 王兆锋 报道)

图③：郓鼎咖啡馆主人李若诗正在煮制咖啡。

(□记者 赵念东 报道)

破围墙 链产业 留乡愁

# 菏泽以“片区化”求解乡村振兴最大公约数

□ 本报记者 赵念东

“村子变成了景区，说实话，我现在还有一种不真实感。”在成武县郓鼎片区，古部国遗迹旁飘出浓郁的咖啡香。返乡大学生宋宇博从郓鼎咖啡馆主人李若诗手中接过一杯热拿铁，望着窗外连片成景的村庄，不禁感叹。他记忆里的这片土地，曾是单调的农田和零散的村落，如今却有了咖啡馆、民宿和络绎不绝的游客。

这种“不真实感”，恰恰是菏泽市近年来学习运用“千万工程”经验，摒弃过去“撒芝麻盐”式单村突进模式，以“片区化”思维破解乡村振兴后发生的真实改变。

## 变单打独斗为握指成拳

过去，村庄发展往往“各自为政”。有文化底蕴的村缺产业，有土地资源的村没思路，资源难以聚集，好风景始终换不来好“钱景”。“以前我们这几个村子就像散落的棋子，虽然挨得近，但心没往一处想。”郓鼎片区相关负责人朱秋华说。这片22平方公里的区域，覆盖了2个镇街的10个行政村。变化始于“片区化”的实施。2025年，成武县以郓西村为生态核心，打破了镇与镇、村与村之间的无形围墙。通过统一规划，曾经阻断交通的“断头路”被打通，两条“振兴共富发展轴”将散落的古部国遗迹、晒银台、非遗工坊穿珠成链。

如今，这里形成了“一村一景、十村联动”的格局。姜庄村依托五十年西瓜种植历史发展酱豆深加工，节楼村利用千亩瓜田发展采摘，刘窑村则做起了山羊养殖与斗羊民俗体验。十个村子“抱团”后，昔日的传统村落摇身一变，成为拥有咖啡馆、民宿和农业产业园的“诗和远方”，今年郓鼎片区已累计接待游客30余万人次。

菏泽市坚持“一盘棋”布局，确立了

“一核引领、两带突破、三片融合”的顶层设计。截至目前，全市累计打造省市县三级乡村振兴片区256个，覆盖1500多个村庄220余万群众。从“一村美”到“全域美”，从“一村富”到“连片兴”，菏泽初步构建起产业共富、服务共享、环境共美的乡村发展新格局。

## 变一产独跑为三产融合

乡村振兴，产业是根。菏泽坚持“宜养则养、宜种则种、宜游则游”，让各片区找准主导产业，延长链条，丰富业态。

在牡丹区七里河“十里画廊”片区，63岁的农民周广银彻底告别了“土里刨食”的生活。通过土地流转，他将土地交给合作社，自己成了牡丹园的产业工人，按月领工资。在这个片区，一朵牡丹花不仅美了乡村，更榨出了牡丹籽油，引来了四方游客，实现了一二三产的深度融合，年产值突破20亿元。

而在东明县，“片区化”带来了“聚链成势”的效应。依托武胜桥片区，当地培育出“芊芊菌子”“武胜菇香”等特色IP，农产品区域公用品牌“鲜见东明”逐渐打响。东明县还将工业思维注入农业，依托石化龙头发展新材料制造，在刘楼镇布局“吨包小镇”，让107家新材料制造企业扎根乡村，带动上万名群众在家门口就业。

产业的“链式反应”催生了无数新业态。在巨野县，“片区化”让农民画师“组团出道”，依托毛笔牡丹画这一特色品牌，片区将1万余人组织起来从事书画产业，让老百姓吃上“文化饭”。在曹县，电商服饰片区集聚超3700家电商企业，让汉服、演出服通过一根网线销往全球。

## 变民生痛点为幸福样板

“片区化”不仅仅是产业的联合，更是公共服务的下沉。菏泽坚持把民生福祉作为

片区建设的出发点和落脚点，推动教育、医疗、养老等资源向片区集聚，让群众在家门口享受优质服务。

在成武县集镇片区，74岁的张桂英老人每天中午都会步行5分钟到村里的助老食堂吃饭。“两菜一汤，有肉有蛋，才花两块钱，吃得又饱又好。孩子们在外面打工也放心了。”她笑着说。如今，像这样的便民助老食堂，成武县已建成120处，解决了农村留守老人“做饭难、吃饭愁”的问题。

在片区统筹下，成武县11所农村公立寄宿制学校实现乡镇全覆盖，128处中心村卫生室兜牢基层网底，城乡公交、供水、环卫实现一体化建管——曾经困扰农村的水、路、环境三大难题，正在得到系统性解决。

巨野县同样大手笔投入：新建提升片区道路1200公里，污水管网1500公里，铺设供水管网6640公里，规模化供水率、水质达标率均达100%，实现村村通公交车、户户通硬化路。每个片区还因地制宜配套建设文化广场、儿童游乐场、助老食堂、基层画院等公共设施，建成嵌入式片区服务站325处。

菏泽的片区化实践，正在让“城乡等值”从一个概念变成可感可及的现实。

## 变千村一面为各美其美

“片区化”推进，既要产业的“里子”，也要环境的“面子”。菏泽坚持“轻改造、微经营、善治理”理念，拒绝大拆大建，通过精雕细琢让乡村“望得见山、看得见水、记得住乡愁”。

走进成武县九女集镇片区，昔日的废旧坑塘变成了荷塘，闲置的宅基地变成了“微花园”和“共富工坊”。当地创新推行的“五小园”建设（小菜园、小果园、小花园、小公园、小苗圃），不仅以最小干预美化了环境，更把荒地变成了群众的“增收园”。环境的美化催生了“美丽经济”。依托

黄河故道和生态廊道，东明县“三新田园”于今年4月开园，当日客流量便突破7万人次；“五一”假期日均接待游客超2万人次。产区变景区、产品变礼品、田园变公园，生态的“高颜值”正在转化为经济的“高价值”。

在郓鼎片区，李若诗的“村咖”成了爆火的打卡点。这位“00后”乡村振兴合伙人的咖啡馆，日营业额近2万元。年轻人在这里找到了城乡融合的“松弛感”，乡村不再是落后的代名词，而是充满活力新空间。

## 变政府独唱为多元合唱

片区化发展，钱从哪里来？人从哪里来？菏泽的答案是：整合资源、引凤归巢。

资金向片区集中。成武县推动政策、项目、资金向片区集中，新建改建“四好农村路”800余公里，铺设改造供水管网2000余公里，疏浚沟渠河道650余公里；巨野县投入资金建设44个产业园区，年增加村集体收入3360万元。

人才向片区回流。产业的集聚和环境的改善，让越来越多的年轻人看到了希望。在成武，像李若诗这样的“乡村振兴合伙人”不在少数。通过实施“百企入村、万人就业”工程，该县已吸引2430名外出人员返乡创业，建成“共富工坊”1591处，带动4万余名群众就近就业。

物理空间的融合带来了治理逻辑的重构。菏泽推行“跨村联建”党组织模式，成立片区联合党委。以前各村各扫门前雪，现在通过成立“共富联盟”和党建联席会议，有事大家坐在一起商量。这种“组织共建、事务共商”的模式，极大提升了基层治理效能。

菏泽的片区化实践，跳出了单一村落发展的传统路径，凝聚全域联动发展合力，实现了“1+1>2”的聚合效应。256个片区如繁星点点，照亮了220万群众的共富之路。正如那位返乡大学生手中的“村咖”——苦尽甘来，余香悠长。

## 将全县642个行政村整合为109个发展片区

# 郓城：从单村突破到片区百花齐放

□ 本报记者 蒋鑫  
本报通讯员 侯若慧 陈怀

晨光初露，郓城县张营街道“科农兴郓·产融绿洲”片区一派生机。智能温控系统维持着果蔬的最佳生长环境，远处生态养殖湖的鲜鱼正在装车，发往北京、上海。

“三年前，这儿还是五个村的‘补丁田’、采煤塌陷的‘伤疤地’。”张营街道党工委副书记王硕介绍。通过党建引领、全域规划、村庄抱团，3000多亩塌陷区经修复规划，已变为“希望绿洲”。

这片涵盖5个村1.1万人1.4万亩耕地的区域之变，正是郓城县以片区化推进乡村振兴的缩影。面对村庄“小散弱”、资源碎片化、产业低端化的挑战，郓城县将全县642个行政村整合为109个发展片区，通过全域规划、组织联建、产业协同，探索出一条从单村突破到片区振兴的乡村振兴新路径。

## 分类施策 功能互补 片区联动

“片区要发展，组织是关键。”郓城县委组织部副部长李雯介绍，该县选派178名年轻干部担任片区发展专员，聘请713名返乡能人担任荣誉书记、发展顾问，构建起横向到边、纵向到底的党的组织体系，让党组织真正成为凝聚片区的主心骨。

具体来说，郓城县以科学的村庄分类规划，奠定片区化发展的坚实基础，实现“分类施策、功能互补、片区联动”。

规划的前提在于精准分类。郓城县依据区位、资源和潜力，将全县村庄划分为高效农业、迁建融合、特色养殖、农文旅融合、特色种植、优势产业、规模农业等七类。各

联建村“对号入座”，片区建设“按图索骥”。双桥镇坡里何庄村，坚持现代农业与休闲观光相结合，被定位为“农文旅融合”片区。该村年吸引游客6万余人次，带动集体增收60万元，新增就业岗位1000余个。

侯咽集镇“果蔬联营”片区，属于高效农业类，以蔬菜种植专业村八里湾村为核心，配套日光温室、连体拱棚等设施680座，生产基地总面积达1980亩，年产新鲜蔬菜2.1万吨，带动就业300余人，形成集中连片发展格局。

“我们通过规划，把有内在联系的村庄组合成优势互补的功能板块。”郓城县委组织部组织科科长侯若慧说。分类规划，正是绘制这幅“片区共兴”宏伟蓝图的起笔之处。

## 重塑乡村产业生态

片区化真正的魅力，在于让分散的资源循着规划的脉络聚集、重组，最终催生出全新的乡村产业生态。

规划引领的整合效应，在镇域层面得到充分彰显。面对26个行政村资源零散的局面，随官屯镇党委深入辨析各村禀赋，绘制出“一心五点、三圈融合”的发展蓝图。在此框架下，特色种植片区的彭店村凭借金银花种植传统，带动周边三村联动发展，形成500亩规模化基地，并引入企业进行深加工，实现了从“卖原料”到“创品牌”的跃升。特色养殖片区的陈庄、三合西、高庄、三合东四村，则依据各自在养鸡、饲料、养殖、电商上的优势，在规划引导下自然衔接，形成了一条完整的鹅产业链。

片区化不仅整合了资源，更重塑了产业生态。在黄集镇东张庄片区，产业协同已延伸至农户庭院。在村民刘霞家的“家庭车

间”里，五六名妇女正在缝制外贸手提袋。“订单由片区统一承接，面料由配套企业直供，我们只负责加工，不愁没活干。”刘霞说。目前，该片区已形成“接单一供料一培训一品控一发货”的一体化庭院经济链，带动75个“微工厂”协同运转，1100多名留守妇女实现稳定就业。

产业链的延伸与融合不止于此。丁里长街道依托本地酒类包装产业基础，联动村庄发展配套产业，形成“酒瓶生产—印刷包装—物流配送”链式集群，集群总资产已近30亿元，直接带动就业超过4万人。

“产业联动不是简单叠加，而是通过片区平台，让上下游衔接、横向互补。”唐庙镇的葡萄、杨庄集镇的特种车辆、黄集镇的庭院经济、丁里长街道的酒类包装……每个片区都找到了符合自身优势的特色化路径。

## 从一家灯火到万家温暖

片区化改变的不仅是产业版图，更是千家万户的生活品质。它让过去单个村庄无力承担的现代化公共服务，从愿景走向现实。

随官屯镇的实践，就是一个生动的注脚。过去，村庄规模小、人口散，清洁取暖成本高，是村民眼里的“奢侈品”。随着现代农业种植区的推进，地下丰富的地热资源被同步纳入布局。通过与浙江陆特集团合作开凿深水地热井，一张以文昌苑社区为核心、覆盖整个片区的清洁能源网逐步成形。如今，地热暖流已接入1200余户家庭，覆盖11万平方米，还为210名困难老人减免了费用。

“服务跟着人走，资源围着片区配。”随官屯镇党委书记曾磊说。供暖只是起点，更多民生服务正在跨越边界。镇区综合服务

中心整合周边资源，将七个村的小学合并为一所高标准中心小学；片区卫生服务中心建成后，县医院专家每周定期坐诊；红白事有了共享礼堂，既节约成本，又凝聚乡情。

服务升级的同时，基层治理也在悄然变革。在张鲁集镇，之前一条流经三个村的灌溉渠年久失修，无人牵头。张鲁集镇“红色+”片区成立后，创新推出“小马扎议事会”。三个村的党员代表、村民代表搬着小马扎坐在渠边，现场商议、当场拍板，最终决定共同出资、出力修缮。“小马扎一坐，身份就从‘你村我村’变成了‘咱们片区’。”状元张楼村党支部书记张书领说。通过组织连片共建、治理连片增效，昔日的“邻里亲”真正变成了发展路上的“一家人”。

“乡村振兴不是盆景展览，而是风景连片。”郓城县委常委、组织部部长张广兵表示，片区化探索的核心，在于通过组织创新推动资源重组、服务重构、治理重塑，让平原地区的村庄优势互补、共建共享，走出一条符合实际、富有成效的振兴之路。

