



以更强枢纽能级，筑牢强港支撑底座，助力畅通国际物流大通道

4月4日22时，伴随悠扬的汽笛声，马士基集团旗下“艾琳”轮稳稳靠泊山东港口青岛港QQCTU码头U3泊位，标志着马士基全新推出的东南亚航线PH1正式首航。这是山东港口持续深耕东南亚市场、优化全球航线布局的又一重要成果。至此，山东港口累计开通的东南亚航线已突破50条，数量稳居我国北方港口首位。

船自五湖四海汇聚，货向四面八方流转。截至目前，山东港口拥有集装箱航线超过370条、件杂货航线80余条，联通全球180多个国家和地区的700多个港口，实现对共建“一带一路”国家、RCEP区域及新兴市场的精准覆盖。今年一季度，货物、集装箱吞吐量同比分别增长4.1%和8.7%。

基础设施是港口群的核心竞争力，也是承载全球物流、服务实体经济的硬支撑。推进港口基础设施能级提升，是加快世界级海洋港口群建设的关键举措。过去两年，山东港口聚焦泊位能级、码头功能、通过能力、仓储配套四大维度，实施了一批标志性工程——青岛港董家口港区第二座40万吨级矿石码头、日照港顺岸开放式全自动化集装箱码头、烟台港液体和集装箱泊位升级改造等，建成全国规模最大、结构最优、能力最强的现代化深水泊位集群，基础设施水平稳居全球前列。

在加速基础设施建设的同时，山东港口始终把航线拓展作为提升全球竞争力的核心举措，坚持远洋干线、区域航线、内贸航线协同发展，不断加密航线、

拓展覆盖。两年间，航线总数达到370余条，其中外贸航线270余条，稳居中国北方航线最多、密度最高、覆盖最广的港口群地位，形成“全球覆盖、重点突出、干支联动”的航线网络。

枢纽能级的持续增强，带动港口规模与结构全面跃升。山东港口连续多年货物吞吐量位居全球第一，吞吐量从2024年的18亿吨攀升至2025年的19.6亿吨，集装箱吞吐量由4477万标箱升至4853万标箱，超额完成“十四五”规划目标。青岛港、日照港、烟台港进位争先，货物吞吐量分别位列全球沿海港口第四、第六、第十位，渤海湾港货物吞吐量稳步提升。山东港口世界级港口核心竞争力持续彰显，服务国家战略能力显著增强。

以更高服务质效，锻造强港核心优势，助力内外贸高质量发展

近日，一批刚从海铁联运班列卸下的集装箱，在山东港口青岛港前湾三期码头有条不紊地装车、集港。这批中国重汽的卡车配件，此前已在济南仓库完成拆车装箱，随后通过铁路直达港口。几天后，这30个满载卡车配件的集装箱，将搭乘中远海运的非洲班轮，驶往坦桑尼亚。

“以前，中国重汽通过公路把出口配件运到码头，港口只提供装卸、仓储等服务。现在，我们把仓库直接设在重汽门口。”山东港口物流集团整车业务负责人刘剑峰表示。山东港口在济南董家镇专为中国重汽设立6万多平方米的仓库，既可提供拆装仓储、海运订舱等服务，又为企业

量身定制出口物流方案：中欧班列、海铁联运……不仅降低了综合物流成本，还大幅提升了货物发运效率。

生产性服务业是推动经济增长、产业升级的关键力量。国务院印发的《关于推进服务业扩能提质的意见》明确提出，推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸。近年来，山东港口扛牢建设全省“供应链头部企业”的责任担当，不断打破传统业务边界，高效整合港口内部与外部两种资源，深度融合人和服务全省19条制造业标志性产业链，树起了港航特色综合服务的标杆。

如今，山东港口的综合服务“清单”已是琳琅

满目：物流方面，56个内陆港、109条海铁联运班列深入腹地、通江达海，提供船舶代理、查验检疫等十大类80余项专业服务；金融方面，拥有或管理15类金融牌照或资质，30个控股类金融业态；航运方面，经营各类船舶70余艘，总运力110万载重吨……在这个服务“清单”里，客户既可以选择全链条、一站式服务，也可以根据需要选用模块化、嵌入式服务，实现成本更优、效率更高。

“供应链服务品牌已成为山东港口一张亮丽的‘战略名片’，供应链业务对港口传统业务可持续发展、新兴业务高质量发展促进作用明显。”上海海事大学原校长黄有方评价。

以更浓智慧底色，打造强港创新典范，培育和发展新质生产力

码头不见人影，智能吊桥自动抓取集装箱，氢能源集卡平稳行驶，5G信号覆盖全域，光伏板在阳光下熠熠生辉，粉尘被全封闭廊道牢牢锁住——曾经喧嚣的作业区，如今已变成科技感十足、绿意盎然的智慧港湾。

两年来，山东港口始终将智慧化、绿色化作为建设世界级海洋港口群的核心引擎，跳出传统港口发展模式，聚焦自动化、智能化升级，推动港口作业全流程革新，走出一条自主创新、低碳转型的高质量发展之路，让“汗水港口”加速向“智慧港口”“绿色港口”转型。

在青岛港，全国产、全自主的自动化码头三期建成投用，彻底打破国外技术垄断。自主研发的A-TOS智能管控系统达到国际领先水平，实现“桥吊、集卡、堆高机”全流程无人化作业，13次刷新单机作业效率世界纪录。在日照港，全球首创的顺岸开放式全自动化集装箱码头，综合效率再提升9.5%，设备故障率降低10%，同时建成全球首个大宗干散货智慧绿色示范港，实现“货物流转不见货、人员作业不见人”。烟台港推进交通强国专项试点“智慧滚装与‘源网荷储’绿色低碳功能优化提升试点”项目，成功落地全国首个商品车智慧绿色滚装码头。渤海湾港入列国内首艘冰区加强型智能纯电拖轮，斩获“智能机舱i-Ship(M)”“智能

能效管理i-Ship(E)”“智能集成平台i-Ship(I)”三项权威智能符号认证。

不仅如此，山东港口积极践行“人工智能+”国家战略，打造全国首批、行业唯一的国家人工智能应用中试基地并取得初步成效：系统梳理覆盖港口全链条的80余个关键AI应用场景，形成港口AI应用全景图谱；推出港口行业首个大模型，研发智能体，全要素调度亮相世界人工智能大会；构建港口贸易即服务、无人驾驶等垂域模型，发布全国首款港口AI芯片，引领港航数智化转型。

智慧赋能下，绿色港口建设同步高效推进。山东港口始终牢记绿水青山就是金山银山理念，将绿色低碳贯穿港口规划、建设、运营全过程，全力推动港口低碳环保转型。青岛港建成亚洲首个“氢+5G”智慧绿色码头，配备氢能集卡、氢能岸桥，每年可减少碳排放超1000吨，实现“作业零排放、能源全清洁”。烟台港汽车码头通过优化能源结构、推广绿色作业模式，成为全国首个获得国家级“碳中和”认证的汽车滚装码头，每年可减少二氧化碳排放2.3万吨。

如今，绿色发展理念已深入山东港口的每一处角落：绿色甲醇“船对船”首次加注作业顺利完成，青岛港、日照港风电、光伏应用提速推进，清洁能源使用大幅增长。园林式港区遍布沿

海，昔日工业岸线变身生态廊道与网红打卡地。渤海湾港成功建成“零碳港口”，获评《碳中和评价证书》，为全国港口行业可持续发展提供了可复制、可推广的“山港样板”。

从单一港口分散发展到世界级港口群雄竞逐，从传统装卸的“汗水模式”到智慧绿色的未来图景，从服务区域发展到链接全球共赢——两年来，山东港口用实干与坚守，交出了一份经略海洋、向海图强的答卷。如今，“十五五”的号角已经吹响，港口发展进入提速奋进的关键时期。山东港口将持续奋斗，融入和服务全国、全省发展大局，在建设海洋强国、交通强国的新征程上，展现新作为、作出新贡献。

- ①渤海湾港潍坊港成为全国首个“零碳港口集团”，图为潍坊港海上风力发电
- ②烟台港稳居世界铝土矿进口第一港和中国对非贸易第一口岸
- ③物流集团青岛物流海铁联运中心
- ④日照港石臼港区，集装箱装卸、粮食运输井然有序
- ⑤青岛港前湾港区，巨轮一字排开，作业线处于饱满状态

短评

范薇

国务院《关于推进服务业扩能提质的意见》明确提出，要深入实施服务业扩能提质行动，破除制约服务业发展的体制机制障碍，推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸。而港口，正是生产性服务业的典型代表。

吞吐量位居全球前列，外贸进出口承载重任——山东港口的这些成绩固然亮眼，但更具标志性的意义，是其近些年来对于其自身角色的根本性重塑：告别传统的“装卸港”，向“赋能者”跃迁。

从“装卸港”到“赋能者”

在产业腹地，港口主动嵌入制造业的供应链，帮企业买原料、卖产品、融资金；整合装卸、航线、集疏运、海外分销、供应链金融等环节，为外贸企业提供定制化解决方案；创新多式联运模式，助力综合物流成本明显下降。港口的服务之“手”，不再只是接卸货物，而是真正伸进了产业链的深处。这一转型，恰与政策导向同频共振。

数智化转型则为专业化、高端化跃迁构筑了坚实的技术底座。山东港口率先建成全国全自主自动化码头，发布全域智能港口解决方案，并通过智慧物流平台打通海铁联运的信息孤岛。这不仅提升了运营效率，也为服务模式

的创新打开了更多可能。

由此可见，生产性服务业向价值链高端延伸，其本质是以产业链思维重构服务逻辑——从单点服务走向全链协同，从被动响应走向主动赋能，从规模扩张走向价值创造。

当港口成为制造业的“赋能者”，生产性服务业与先进制造业的深度融合才能激发出真正的乘数效应。这不仅是一家企业的自我升级，更是港口这一基础性、枢纽性设施嵌入制造业价值链、服务经济高质量发展的一个生动缩影。在国家服务业扩能提质的政策引领下，这样的探索，值得期待。

范薇

巨轮靠泊、航线交织，这里是链接全球的枢纽；货物中转、物流集散，奔流着经济循环的动脉；数据奔涌、智慧调度，树立起数智转型的标杆；能源清洁、降碳扩绿，铺展开绿色发展的画卷……黄海潮涌，渤海风劲，齐鲁金岸海港热土之上，实干奋进、逐梦强港的热忱，处处激荡涌动。

使命在肩，催人奋进；信念如炬，指引前行。两年来，山东港口砥砺前行，全面提速世界级海洋港口群、供应链综合服务体系、世界一流企业三大建设，纵深推进由数字化向数智化、由单一港口运营商向港口综合服务商、由传统产业向绿色化高端化融合化三大转型，以不懈奋斗作答时代考题，以硬核实绩托举强港梦想，奋力书写不负时代、成色十足的发展答卷。

数说

截至目前，山东港口：
航线总数超过**370**条，内陆港、班列总数分别达到**56**个、**109**条，原油、矿石、粮食、铝矾土进口量分别占全国的**1/3**、**1/4**、**1/5**、**3/5**
年货物吞吐量连跨**7**个亿吨台阶，突破**19**亿吨，集装箱量突破**4800**万标箱；较成立初，年复合增长率分别达**6.3%**、**8.4%**；今年一季度，货物、集装箱吞吐量同比分别增长**4.1%**和**8.7%**

典型案例

港口服务提速 助力中国制造出海

高阳（青岛）供应链发展有限公司IT总监刘鹏伟：高阳供应链长期服务半导体零部件、保税货物和大宗散货等货代业务。过去，公司需对接船公司、车队、仓储、报关行、码头、收货人等多方，人工反复查询货物位置、到港和通关进度；信息不畅还会造成查验指令滞后，增加倒箱、拖车等成本，大宗散货纸质单据线下流转也影响提货效率。使用山东港口云港通平台后，海关、港口及上下游信息集中汇聚，货代可在线查询货物动态、查验状态和作业信息，并与客户、码头实现数据交换。查验指令可在车辆进卡口后联动码头，纸质单据改为线上填报和电子签章，既降低运营成本，也提升通关效率、业务可信度和客户满意度。

烟台兴业机械股份有限公司副总经理崔柯：兴业机械位于烟台，专业从事矿山无轨装备研发、制造和销售，产品覆盖70多种矿山设备，可满足地下矿山全工况需求。近年来，公司加快海外布局，去年重点开发非洲市场，今年将南美作为核心增量市场。山东港口“中非双向物流黄金大通道”为企业“走出去”提供了便利。依托烟台港通达20余个非洲国家和地区的班轮航线，企业矿山机械实现每周常态化发运，每月发出3—5台整装设备及2—3个集装箱配套设备，最快20余天直达非洲主要港口，海运成本降低约5%—10%。同时，海关与港口协同推行预约通关、顺势查验、抵港直装等措施，使大型装备通关查验效率提升25%、物流流转效率提升20%。企业还获AEO认证，平均查验率由4.8%降至0.85%，并依托中南AEO互认在南非通关效率提升约15%。2026年前4个月，公司出口额同比增长17%，2026年新签合同同比增长15%。

强港之梦 奋斗作答

