



鼓舞大众
团结大众
服务大众

中共山东省委机关报
1939年创刊

大众日报



大众新闻客户端 大众日报微信

2026年5月6日

星期三

农历丙午年三月二十

第30307期

今日12版

热线电话：0531-85193911

旧物“焕活”，公仓“畅流”

——从三个故事看山东公物仓改革实践

观察

□ 本报记者 刘兵 刘宸
本报通讯员 赵海阳

在山东，一场静水深流的“效能革命”正在重塑政府资产的运行逻辑。

过去，闲置的办公桌椅、退役的公务车、拆下的空调设备，常陷入“扔了可惜、留着占地”的尴尬。如今，随着公物仓制度的系统性铺开，这些“沉睡资产”，正以意想不到的方式重返舞台，在基层治理、民生服务与跨越协同中焕发新生。这背后，是一场关于资源配置逻辑、财政治理理念和公共服务伦理的深层重构。

去年5月，中共中央、国务院印发修订后的《党政机关厉行节约反对浪费条例》，提出“从严控制新增资产配置，优先通过调剂方式盘活存量资产，节约购置资金”。党政机关把过紧日子的要求落到实处、提升资产管理效能，公物仓是个好帮手。

近年来，山东将公物仓建设作为落实“党政机关带头过紧日子”的关键举措，大力推进节约型机关建设，着力构建“功能综合化、管理精细化、运行智能化、保

障高效化”的现代化资产运营保障平台，推动资产管理从“重购置、轻管理”向“全生命周期管理”转变。

记者近日走访德州、济宁、淄博三地，从三件物品的流转轨迹中，窥见这场“变废为宝”的实践，以及山东如何以“小切口”撬动“大治理”。

一年流转5次的桌椅

从“单位私产”到“全市公器”，让资产“回得来、活得了”

在德州市机关事务保障中心近1000平方米的标准化公物仓里，一把1998年的木制会议椅静静伫立。

“它的‘工龄’，比有些年轻同事还长。”德州市市级机关物业服务中心主任清华说，“同款椅子至今仍存放在市政中心会议室服役”。

这把椅子的命运，正是德州破解“资产沉淀”困局的缩影。

一年前，市医保局主动交存12套办公桌椅。刚入库不久，某重点项目挂图作战指挥部急需办公家具——公物仓迅速调拨，助力其实现“拎包入住”。

专班解散后，桌椅返仓；不久又支援临时会议；随后借给文联组织活动；如今再次流转到专班办公……一年多时间里，这几套桌椅完

成5次跨部门、跨场景的高效流转，成了名副其实的“流动明星”。

然而，公物仓改革之初并不顺利。“好东西凭啥交出来？”德州市机关事务保障中心一级调研员杨文华回忆起当时大部分单位的反应，“回收难，协调更难”。

如何打破本位主义？破局之道，不在“硬推”，而在“巧引”。

——“只登记、不搬家”。推行“虚拟入仓”模式，闲置资产先登记入账、纳入全市统一管理，部分实物可暂留原单位，待实际需要时再由公物仓统一调度。单位“不吃亏”，心理门槛自然降低。

——“恒温恒湿胜自家”。向各单位宣传公物仓是配备专业消防、除湿系统的标准化库房，“比办公室更适合保养家具”，让许多心疼资产的单位动了心。

——“修旧如新有门道”。依托本地家具产业优势，建立维修调值机制：维修成本低于重置价30%时优先修复。至今已翻新办公家具987件，真正实现“新三年，旧三年，缝缝补补又三年”，老物件照样“扛打”。

一套组合拳下来，越来越多单位从“被动交存”转向“主动清理”，公物仓也真正成为提供高频次、短周期服务的共享平台。

打破“谁买谁用、谁用谁管”的单位所有制思维，将国有资产真正视为“全市公器”，治理逻辑从“静态占有”迈向“动态共享”。

一场跨越层级的“及时雨”

从“上下单线”到“双向循环”，让资源“跨得通、配得准”

4月30日，济宁市嘉祥县黄垓镇党群服务中心，人来人往。

这个集党群服务、基层治理、人才回引、产业振兴于一体的综合阵地，年初因配套资金短缺差点“停摆”。

“镇上财政紧张，要是全买新的办公桌、电器等，压力太大了。”黄垓镇组织委员冯再强一度愁眉不展。

怎么办？转机来自公物仓。在济宁市机关事务中心派驻干部孙天宇协助下，镇里向县级公物仓申请支援。

因需求量大、品类多，县级库存不足——申请随即触发一场高效的跨层级“接力”。

济宁市机关事务中心接到申请后，立即统筹盘点库存、精准匹配需求，紧急调拨一批生活与办公物资——除办公桌椅外，还包括洗衣机、冰箱、餐桌、餐具等，直接送达基层。（下转第二版）

□ 本报记者 刘一颖
本报通讯员 刘建伟

5月1日，刚刚在北京亦庄人形机器人半程马拉松完赛的山东本土“顶流”——“行者泰山”人形机器人，作为“五一”假期首日古风文艺表演的“大轴”，亮相济南千佛山风景名胜景区，与济南历史名将秦琼的真人演绎者完成跨界互动表演。

做强济南、青岛、淄博、济宁4大机器人产业基地，建设具身智能机器人训练场体系，从工厂车间“走”进城市风景，机器人在山东已寻常可见，“雨霖式”产业生态正在形成。

机器人产业作为具有显著战略性、引领性、颠覆性的新兴未来产业，是发展新质生产力的关键抓手，也是新一轮科技革命和产业变革的重要驱动力。2025年，山东机器人产业实现营业收入320亿元，较上年增长23%。

山东机器人产业何以全速奔跑？

“敲开核桃”：科学谋划发展“路线图”

时间回到2024年。这一年，山东规模以上工业企业营业收入11.95万亿元，机器人产业营业收入260亿元，有着发展机器人产业的良好基础。

但放眼全国，机器人高端人才、核心技术的竞争日趋激烈，我省机器人产业仍面临一些亟待解决的问题，如资源要素集聚不够，在平台支撑、金融保障等方面存在差距；协同创新能力不足，核心零部件对外依存度还较高；应用场景推广不够，机器人应用主要集中在家电、矿山等传统制造业，在电子信息、生物医药、航空航天等高端产业的应用比例不足30%……

变革，肇始于思想统一，孕育在行动协同中。山东探索建立人才链、教育链、产业链、创新链“四链”融合赋能机制，省委人才办下沉推动，集成优质要素和创新资源，着力打通人才引育、技术攻关、平台支撑、中试孵化、金融赋能、场景创新等环节堵点，推动产业实现高质量发展。

推动机器人产业发展，首先要摸清家底。然而，迈出这第一步，并不容易。产业链条长、技术专业性强、领域覆盖面广的特点，给摸底工作带来不小的挑战。

山东组织开展专题调研，细分人形、工业、特种、服务机器人及核心零部件5个领域，系统梳理产业发展现状，精准识别重点企业、重点平台需求。在此基础上，科学谋划发展“路线图”，出台《山东省机器人产业高质量发展行动计划（2025—2027年）》，实施机器人产业科技创新三年行动，加快构建“4+N”区域布局。

在此基础上，2025年4月，山东举办首届机器人大会，发起成立山东省机器人行业协会，发布“2025机器人山东宣言”，促成32个机器人项目签约，释放抢占机器人产业高地的强烈信号。

“活跃因子”：引育集聚省级以上领军人才51人

“四链”之中，人才链是最活跃的因素。推进“四链”融合发展，以人才链为总牵引，可以更好优化教育链、激活创新链、服务产业链。

泰山产业领军人才范永创办的优宝特智能机器人有限公司，在腿足式仿生机器人、人形机器人等领域填补多项国内空白。（下转第二版）

聚焦4个新兴支柱产业4个新兴潜力产业 山东征集遴选服务型 制造龙头企业和领军品牌

□ 记者 付玉婷 报道

本报济南讯 近日，记者从省工业和信息化厅了解到，2026年度山东省服务型制造龙头企业和领军品牌征集遴选开启。聚焦高端装备、信息技术服务、新能源、新材料4个新兴支柱产业和人工智能、生物医药、新能源汽车、航空航天与低空经济4个新兴潜力产业，山东将力争打造100家以上山东省服务型制造龙头企业和10个左右领军品牌，凝练一批优秀融合应用场景。

据介绍，山东将坚持分类指导、分业施策，加快人工智能、工业互联网等新一代信息技术在不同模式多元化创新应用，提升企业全流程全链条数字化水平。聚焦智能家电、消费电子、新型终端、服装纺织等领域，探索个性化定制、工业设计、全生命周期管理等模式；聚焦新能源装备、汽车、深海天空、工业母机和智能制造，探索系统集成总包、共享制造、系统解决方案、全生命周期管理等模式；聚焦建筑材料、石化、现代冶金等原材料领域，探索系统解决方案、工业设计、专业检验检测等模式。这一过程中，将充分发挥行业组织、公共服务平台专业支撑作用，聚焦企业服务型制造全流程需求，提供专题培训、监测诊断、服务模式优化、供需精准对接等全要素供给、全链条赋能、全周期跟踪的一体化服务。

据介绍，省工业和信息化厅将择优推荐申报工信部龙头企业和领军品牌，推动形成“分层培育、梯度成长、集群发展”的产业升级新格局。

山东多地将迎来强对流天气 今天傍晚到夜间需防范

□ 记者 方全 报道

本报济南讯 5月5日讯 今天，记者从山东省气象台了解到，受高空槽影响，预计6日傍晚到夜间，山东内陆地区和各责任海区自北向南将出现一次强对流天气过程，伴有雷电和8~10级局部11级以上的雷雨阵风，菏泽、聊城、德州、济南、淄博和泰安局部有小冰雹。全省累计平均降水量6毫米左右，雨量分布不均，聊城、德州、滨州、东营、济南、泰安、淄博、潍坊和烟台有小到中雨局部大雨（5~15毫米，局部25毫米以上），其他地区有小雨（2~8毫米）。

气象部门提醒，此次对流天气有利于增加土壤墒情、降低森林火灾气象等级，但雷雨大风和冰雹对交通运输、农业生产、高空作业、海上生产、文旅和户外活动等影响较大，农业设施大棚、临时搭建物、广告牌等有倒塌或坠落风险，请做好防范。

“五一”假期 山东重点景区 迎客2615.4万人次

□ 记者 唐晓宁 报道

本报济南5月5日讯 记者今天从省文化和旅游厅获悉，“五一”假期，全省重点监测的200家旅游景区，累计接待游客2615.4万人次，营业收入12.7亿元，同比分别增长5.3%和4.0%。全省公共文化场馆服务人次447.27万人，同比增长9.51%。

今年是我省首个中小学春假实施年，多市春假与“五一”假期衔接形成超长假期，激发文旅消费活力。小众县域目的地休闲度假热度提升，城市游客涌向山野乡村、乡村群众走进都市的双向流动趋势明显。

►5月3日，沂蒙山天蒙旅游区，游客正在体验行进式实景互动演艺。



东明县因地制宜培育壮大特色优势产业，打造高端石油化工产业矩阵

一滴油炼出千亿级产业

□ 本报记者 王兆峰
本报通讯员 刘冉 代明

从一滴油到高端材料

当下，山东东明石化30万吨/年UPC（原油催化裂解制烯烃）科技试验项目建设正酣，将于今年投产。

山东高端化工研究院院长，山东东明石化集团党委委员、副总裁丁书兵介绍，这是全球首套商业化规模的原油直接裂解制烯烃装置，投产后将带动所在区域形成以高端烯烃为源头、以新材料和精细化学品为特色的世界级高端石化产业集群，构建起“从一滴油到高端材料”的全链条、高价值产业体系。

工业是县域经济的压舱石、主引擎。东明县将工业尤其是高端化工产业作为立县之本、强县之基，锚定高端化、智能化、绿色化协同发展方向，推动石化产业向价值链高端攀升。2025年，全县石化产业营业收入占规上工业总营收88.54%，“油头化身

高化尾”全产业链格局愈发成熟，持续领跑鲁西南工业经济发展。

数字化转型同样跑出了加速度。东明石化实施“数智未来”战略，实现生产全过程“一键操作”“黑屏操作”。2024年，龙卷风导致外部高压电源中断，系统在5秒内自动处理，所有装置安全平稳停车。这一经验入选国家制造业数字化转型典型案例。

一个“大口袋”长出新材料森林

如果说东明石化是“顶天立地”的参天大树，那遍布乡镇的新材料企业，就是“铺天盖地”的茂密森林。

几年前，东明县还是“有高山无群峰”的产业格局——石化产业“一家独大”，下游产业寥寥无几。如今，这个局面正在被一个叫“吨包”的小产品改变。吨包，学名“集装袋”，是现代物流

体系中不可或缺的“大口袋”。它的主要原料是聚丙烯，而聚丙烯正是东明石化的优势产品。

刘集镇敏锐地捕捉到了这个机遇——“守着原料，为什么不‘靠山吃山’？”镇党委副书记、镇长于军伟说。

从2014年一家小作坊起步，到如今，刘集镇已落地德隆塑业等4个新材料项目，总投资超4亿元。

产业链还在不断延伸。从最初的来料加工，到现在的聚丙烯颗粒溶解、拉丝、织布、缝纫、终端产品生产、废旧吨包回收造粒，实现全流程覆盖。在睿科新材料有限公司的车间里，一种看似普通的吨包袋内层多了一片特殊的铝膜——这是专为宁德时代等新能原头部企业配套的抗静电吨包，用于装载锂电池材料，附加值大幅提升。“高端特种吨包占比达30%，订单已经排到了下半年。”企业负责人郝二坤说。（下转第二版）

蹲点调查

千年大运河上，六万老船待换“芯”
水运绿色变革会由山东掀起吗

► 要闻·3版

热点关注

浏阳烟花爆竹生产企业
全面停产整顿

► 时事·4版

报端看点