



2025年12月22日，随着“万泰春32”轮集装箱船在东营港区一突堤集装箱码头完成卸船作业，东营港2025年度货物吞吐量突破1亿吨。这标志着东营港成功跻身“亿吨大港”行列，开启了东营市向海图强的新篇章。



东营港化工产业园综合实力在“全国化工园区30强”中列第4位，进入全国头部化工园区行列。

## 港口：从油田自备码头到黄三角出海大通道

东营港的故事，始于1985年。

那一年，为满足胜利油田石油运输和海上石油开发需要，一座名为“黄渤海港”的生产自备性码头开始建设。1992年更名为东营港，1995年被批准为国家一类开放口岸。但在其后十余年里，这座港口始终未能真正长大——航道浅、泊位小、腹地空，更像是油田的一根“输油管”，而非区域经济的“主动脉”。

真正的蜕变，始于2006年。

那一年，东营港经济开发区设立。第一批拓荒者至今记得当年的场景：“潮起一片汪洋，潮落一片泥滩”。没有路，没有水，没有电，连个像样的办公地点都没有。就是在这样的条件下，开发区启动了基础设施集中开发建设。2009年4月，2×3万吨级散杂货码头正式通航，结束了东营市“有海无港、有港无航”的历史。

然而，建设者们很快发现一个尴尬的现实：受航道等级限制，大型国际油轮无法直航东营港，进口原油只能在外地上岸，再通过陆路转运，每吨物流成本高出60至80元。对于年加工能力数千万吨的石化企业而言，这是一笔巨大的成本。

如果不能解决“大船进不来”的瓶颈，东营港就永远只能做一座“二等港”。

如何破局？他们选择了一条“三级跨越”的建港之路。

第一级跨越，是改变建港模式。2013年以前，东营港采用“引桥延伸”方式建港，可布设1万至5万吨级码头泊位18个，但随着船舶大型化发展，这种建港模式已无法适应腹地企业对物料输送要求。建设团队联合高校、科研院所开展技术攻关，创新采取“双堤环抱、航道深挖”的建港模式，建设长达13公里的南北防波堤，形成16.4平方公里的避风港池，码头有效作业时间增加了两个月。这不仅是工程技术的突破，更是思维方式的重塑——不再被动适应自然条件，而是主动改造条件、创造可能。

第二级跨越，发生在“十四五”期间。2023年，4个10万吨级原油码头建成投用，结束了东营港无法直靠大型国际油轮的历史，每吨原油物流成本直接降低60至80元。2024年，10万吨级通用泊位、5万吨级集装箱码头相继投用，东营港正式迈入专业化集装箱运输时代，可为腹地企业降低进出口物流成本20%至30%。至此，东营港已经从一个“只能停靠小船”的油田自备码头，成长为黄三角地区最具竞争力的深水大港。

但10万吨到25万吨，仍是一道需要跨越的门槛。

第三级跨越，在2025年成为现实。25万吨级单点系泊工程完工，通过63公里长的海底管线直连岸罐，每吨原油运输成本再降30至50元。这座我国北方首个单点系泊项目，意味着超级油轮可以不再绕道青岛或大连，每年为腹地企业节省物流成本超10亿元。一个单点，一根管线，看似简单，背后是长达数年的技术论证、环境评估和跨国协调。它的建成，标志着东营港真正具备了接卸全球最大油轮的能力，在渤海湾竖起了一座中国港口工程的新坐标。

与码头同步推进的，是集疏运体系的完善。高标准建设的60公里公共管廊，无缝衔接了码头泊位、仓储库区和石化企业，实现了园区内企业物料运输“点对点”。全长114公里的疏港铁路，与德大铁路、黄大铁路无缝接轨，融入全国铁路网。300公里的长输管道，构建起绿色低碳物流体系。“公铁海管”四位一体的多式联运格局，打通了港口连接腹地的“最后一公里”。

数字是最诚实的见证者。2009年，港口吞吐量刚突破1000万吨；2021年突破6000万吨；2025年，一举突破亿吨大关。

这组数据背后，是东营港从“装卸港”向“产业港”的蝶变，是黄三角腹地企业从“借港出海”到“家门口通江达海”的跨越。一位在开发区工作了15年的老建设者说：“以前我们总羡慕青岛港、宁波港，觉得那才是真正的大港。现在我们自己也是亿吨大港了，而且我们的港口就在产业链旁边，每一吨货物都能创造更大的价值。”

# 向海·强链·筑城

## 东营港经济开发区「港产城」融合破局之路

□陈仕钊 高通

渤海湾南岸，退海之地，曾经只有风与盐碱对话。

20年前，这里没有一座像样的码头，没有一条通达的道路，没有一个可以安家的社区。潮起时汪洋一片，潮落后泥滩千里。拓荒者说，那像是一片被遗忘的荒滩。

今天，站在同一片海岸上，巨轮靠泊的汽笛声、园区企业中控室里键盘的敲击声、仙河镇匹克球场的击球声，交织成一座现代港城的脉搏。

2025年底，东营港货物吞吐量首次突破亿吨大关。

从“浅滩小港”到“亿吨大港”，从“一滴油”到“新材料”，从“荒芜滩涂”到“活力港城”——20年，东营港经济开发区用一场“港产城”融合的破局之路，在盐碱地上写下了一部北方临港经济的奋斗史。

## 产业：从“一滴油”到新材料的链式蝶变

港口长大了，产业也必须跟上。

港口建设的每一次跃升，都在为产业发展打开新的空间。反过来，产业的壮大又为港口提供了源源不断的货源。这种港产互动、相互赋能的关系，是东营港经济开发区20年发展最核心的逻辑。

2007年，亚通石化作为第一个重点建设项目筹建投产，揭开了开发区发展炼化行业的序幕。彼时，开发区只有零星的几家企业，产值不过百亿元。那是产业的“原点”，也是一切可能性的起点。

但单纯依靠“炼油”，既面临产能过剩的压力，也受制于“大而不强”的局限。

如何走出“油头”困境？开发区的选择是：向下游延伸，向高端进军，用“链式思维”重构产业版图。

所谓“链式思维”，不是简单的招商引资，而是按照产业链的上下游关系，精准补链、延链、强链。开发区管委会的一位负责人曾经打过一个比方：“我们不是



东营港“5G+”智慧化工园区调度中心

在海边捡贝壳，而是按照一张精确的海图，去捕捞最有价值的鱼群。”

芳烃产业链，是这场转型的标志性工程。2019年，威联化学200万吨/年对二甲苯项目获批，成为全国第一个由储备转化规划的项目。这个“全国第一”来之不易。项目推进期间，开发区工作人员“跑省进京”不下50次，紧盯紧靠、积极争取。从技术论证到环评评审，从土地保障到配套协调，每一个环节都需反复攻坚。为了攻克项目落地中最难啃的“硬骨头”，团队曾连续数月驻守一线，对接数十个部门，修改方案上百次，最终扫清了所有障碍，让项目顺利从“储备”变为“规划”。

如今，200万吨/年PX项目、250万吨/年PTA项目已正式投产，并辐射周边向下游延伸新上PET项目，最终实现由“一滴油”到“一匹布”的芳烃全链条布局。从黑色的原油到白色的化纤布料，这中间经历了无数次化学反应的裂变与重组，也经历了无数个日夜的攻坚与坚守。当第一批PX产品从生产线上流出时，一位老技术员红了眼眶：“我们在炼化行业干了一辈子，以前总觉得最好的东西都在外国人手里。现在我们自己也能做出来了。”

丙烯产业链同样精彩。2020年8月，总投资123亿元的中国振华丙烷脱氢项目开工建设，仅用5个月就完成所有项目手续办理。这背后是开发区“拿地即开工”“承诺即开工”的改革魄力。以此为核心，科鲁尔丙烯腈、启恒PMMA、诺尔高吸水性树脂等近20个产业链延伸项目先后上马，汇聚了区内30余家产业链企业，集

群产值超过700亿元。这些项目的共同特点是：不依赖原油进口，而是以丙烷、丁烷等轻烃为原料，通过脱氢、聚合等工艺，生产出高附加值的化工新材料。

更令人瞩目的是，2024年，开发区成为山东省唯一拥有高端化工、新材料、现代海洋三个“十强”产业“雁阵形”集群的开发区。东营港烯材料产业集群被评为“山东省支柱型雁阵集群”，成功入围国家中小企业特色产业集群，园区综合实力在全国化工园区中列第4位。

在全国600多家化工园区中，东营港经济开发区用不到20年的时间，从无到有、从弱到强，跻身第一方阵。

产业的蝶变，不仅体现在量的扩张，更体现在质的跃升。在绿色发展上，开发区在全国率先研发了拥有自主知识产权的化工园区CCUS全过程技术体系，二氧化碳捕集利用能力达到25万吨/年。2025年，开发区成功入选全国首批、省内唯一“低碳化工园区（建设期）单位”。在节水方面，投资10亿元实施海水淡化及综合利用项目，成为全省唯一通过节水型社会验收的开发区。

在智慧赋能上，开发区建成全国首个“5G+”智慧园区，33家规模以上能源企业实现智能工厂、数字化车间全覆盖。通过“数字孪生+数据中台”系统，实现了从碎片应用到系统集成、从人工监管到智能追踪的跨越。“以前需要人工爬塔抄表，现在在屏幕前就能精准控制。”一位老员工感慨。

这不仅是技术的进步，更是产业形态的根本性变革。

## 城市：从“偏远荒”到活力港城的民生跨越

产业强了，港口大了，但人留住了吗？

开发区距东营中心城区约100公里。长期以来，这是一个说远不远、说近不近的距离，但足以让一座产业新城缺乏归属感。企业用工成本高，留不住人。“以前下班回东营市区要跑90公里，非常不方便。很多年轻人来了干两年就走了，觉得这里什么都没有。”一位老员工回忆道。

这是一道必须破解的难题：没有宜居的环境，就留不住人；留不住人，产业就无法升级；产业无法升级，港口就失去了腹地支撑。

反过来，如果能让数万产业工人在此安家落户，那么这座城市就有了最坚实的根基。开发区决策者意识到：港产城融合，不是口号，而是生存之道。

2023年，开发区聘请国内顶尖的同济大学吴志强院士团队，对仙河镇进行城市更新规划设计。一场“港城融合”的民生攻坚战全面打响。规划不是纸上谈兵，而是落地见效的“施工图”。从地下管网到地面景观，从学校医院到商业配套，每一个细节都经过反复推敲。

教育是最大的民生。2024年，北师大东营实验学校实现全学段初始年级招生，这是全国首个北师大基础教育合作办学4.0版本实现落地招生的学校。2026年，开发区推出从幼儿园到高中15年免费教育，让企业职工子女在家门口就能享受优质教育资源。一位从外地引进的技术专家说：“我之所以决定把家搬过来，就是因为这所学校。孩子的教育问题解决了，我的心就定了。”2025年，北师大东营实验学校高中招生规模稳步扩大，生源质量持续提升。经过系统培养，重点本科入围人数较入校时实现大幅增长，普通本科入围人数

增长2倍以上，办学成效持续凸显。

医疗同样是必须补齐的短板。2025年，东营港中心医院建成投用，结束了开发区没有高水平医院的历史。让群众在家门口就能享受到高品质的医疗服务。医院的CT设备、手术室、ICU病房，全部按照三甲医院标准配置。一位来院就诊的老人说：“以前做个检查要跑百十里路，现在走几步就到了，这是以前想都不敢想的事。”

交通拉近了心理距离。投资近1800万元发展惠民公交，实现东营港至中心城区公交线路全免费。G228等高等级公路加快建设，打通港口西出南下对外大通道。过去，从港口到市区仿佛是两个世界；现在，一条免费公交线、一条快速通道，让时空距离和心理距离同步缩短。

城市的品质，在细节中体现。实施仙河镇老旧小区改造、同济河生态改造、海星湿地提升等项目，打造“水城共融、城在景中”的优美环境。曾经破败的老旧小区换上了新颜，曾经荒芜的河道变成了景观带，曾经荒芜的湿地变成了候鸟栖息的天堂。实施鹤来湖休闲旅游项目，成功举办中国匹克球巡回赛等高端赛事，加快打造“匹克球小镇”。2023年，仙河镇成为国内首个授牌的匹克球联盟小镇，近年来仙河镇持续推进匹克球运动普及，完善场地设施、开展公益培训，让匹克球走进社区、校园和企业，参与人群不断扩大，成为群众休闲健身的新选择。每到周末，鹤来湖畔便热闹非凡，老人散步、年轻人打球、孩子嬉戏，一座活力港城的轮廓越来越清晰。

2026年，开发区围绕“一老一小”扎实推进“四个免费”，免缴学生班车费和高中杂费，实现从幼儿园至高中15年教

育费用全减免，为全区学生每天免费提供一袋牛奶，为60岁以上老人免费提供CT筛查和接种流感疫苗，群众在家门口就能享受到高品质、全方位的教育医疗服务。仙河镇，真正成为年轻人成家立业、产业工人安居乐业、老年人宜居宜业的现代化魅力新城。

“现在孩子在家门口就能上名校，老人看病也不用跑远路了，周末还能去打打匹克球。”仙河镇居民的脸上，写满了获得感与幸福感。

从“偏远乡镇”到“活力港城”，这不仅仅是基础设施的改善，更是一座城市气质的重塑。过去，人们提起东营港，想到的是“偏”“远”“荒”；现在，人们想到的是“一所好学校、一家好医院、一片好风景”。

留住人的，不只是工资待遇，更是一座城市的温度。

这，就是东营港经济开发区20年交出的答卷。

凯歌而行，不以山海为远；乘势而上，不日日月为限。

20年只是序章。更大的跨越，正在前方。



北京师范大学东营实验学校