



济投集团尚德医药光伏项目

## 锚定「后来居上」奋楫「十五五」新征程

荷投集团聚力赋能建设区域一流国有资本运营公司

□苏龙生

岁月铭刻奋斗足迹，时光绘就发展画卷。站在“十五五”开局的历史节点上，荷泽投资发展集团有限公司（以下简称“荷投集团”）以归零的心态再出发，以赶考的姿态再奋进。回望“十四五”，荷投集团在荷泽“后来居上”奋斗历程中找坐标，于变局中开新局，在挑战中抓机遇，交出了一份沉甸甸、实打实的时代答卷。展望“十五五”，集团将以“11235”总体发展战略为引领，描绘高质量发展新蓝图，向着建设区域一流国有资本运营公司阔步前行。



对重点客户中粮公司开展管线巡检

### 数说

#### 资产规模千亿级跨越

● “十四五”末资产总额突破1070.71亿元，较“十三五”末增长3.5倍

#### 融资信用AAA级突破

● 主体信用等级跃升至AAA，融资利率压缩50%，累计融资金额146亿元

#### 社会贡献顶梁柱作用

● 累计上缴税金18.25亿元，化解县区债务5.12亿元，支持市属企业及县区平台资金166亿元

#### 产业布局战略性优化

● 战略性新兴产业营收占比14.24%

#### 民生福祉温暖千万家

● 供热覆盖面积由1640万平方米增加至2640万平方米，增幅超过6成；覆盖用户由15.5万户增加至25.5万户，增长率达64.52%

#### 人才梯队建设日益完善

● 48名年轻干部轮岗交流或赴基层锻炼，77人入选“荷投菁英”工程

### 砥砺奋进 在服务大局中彰显国企担当

“十四五”时期，是荷泽发展史上极不平凡的五年，也是荷投集团深化改革、转型发展、实现跨越式发展的五年。五载春秋，集团与城市发展同频共振；五度寒暑，集团紧扣时代脉搏，用实干实绩书写了国有企业的责任与担当。

资产规模历史性突破，综合实力跃上新台阶。5年来，集团始终将自身发展置于全市战略棋盘中考量，聚焦市委、市政府赋予的“市重点产业投融资主体”和“市国有资本运营公司”核心职能，心无旁骛干主业，集中精力办大事。截至“十四五”末，集团大合并口径资产总额历史性突破千亿元大关，达到1070.71亿元，是“十三五”末的3.5倍；集团累计实现营业收入86.65亿元，利润总额5.28亿元，上缴税金18.25亿元，为地方财力提供了坚实支撑。集团主体信用等级由AA跃升至AAA，开拓了资本市场和银行间多层次融资渠道，累计融资金额146亿元，融资利率压缩一半，为城市发展引入沛然如海的“源头活水”。5年间，集团通过多种形式，累计为市属企业及县区平台提供资金支持166亿元，化解县区债务5.12亿元，上缴市级财政20亿元，极大发挥了集团在县域协同方面的“稳定器”和“防火墙”作用，助推了全市经济大盘的稳定与健康。

产业布局战略性优化，项目建设实现新突破。5年来，集团紧紧围绕全市产业布局，加快推动传统产业转型升级和新兴

产业谋篇布局，从鄆城龙蟠科技山东产业园的拔地而起，到巨野热电项目的蓝图绘就；从荷鄆路升级改造带来的畅通便捷，到参与和支持现代医药港、长江快速路桥等全市重点项目建设，城市欣欣向荣的背后，随处可见荷投人的身影。荷投热电联产项目作为集团立足30余年能源领域专业积淀谋划的标杆工程，于2024年9月获省发改委批复，2025年1月入选省重大项目及山东电力“十四五”规划，预计今年8月建成投产，将成为集供电、供热、创利于一体的效益增长极。集团战略性新兴产业营收占比达到14.24%，荷投科技的“曹州智链”AI数据集成入选国家级先行先试试点，荷投润和布局的分布式光伏与虚拟电厂有力助推地方绿色低碳发展，新的增长点正待厚积薄发。

改革创新持续深化，内生动力得到新激发。5年来，集团坚决贯彻落实上级关于深化国资国企改革的决策部署，高质量完成全部60项改革任务。公司治理结构持续优化，董事会建设连续3年获评市属国企优秀等次，中国特色现代国有企业制度更加成形。市场化经营机制不断完善，三项制度改革深入开展，累计48名年轻干部轮岗交流或赴基层锻炼，77人入选“荷投菁英”工程，建立宽带薪酬制度，同级收入差距拉大至30%。经理层任期制和契约化全覆盖，全面完善合规风控制度，构建覆盖投前论证、投中调度、投后评价的全流程投资管控机制，累计规范批复投资投

资项目超500项涉及金额超10亿元。混改企业治理深入开展，通过吸收并购、重组整合、优化持股、清理退出等多种方式，累计调整企业16家，混改企业数量从峰值18家优化至9家，荷投建设、建科管桩股权整合后实现扭亏为盈，混改企业担保及借款压减5亿余元，高质量发展根基进一步夯实。集团提炼并深入践行“聚资兴荷、向善而投”的宗旨导向，持续强化“诚信、勤勉、担当、共赢”的价值引领，形成全员行动坐标，企业文化体系不断健全。

民生福祉持续增进，国企形象得到新提升。5年来，集团始终坚持以人民为中心的发展思想，党建工作始终位于国资国企前列。永恒热力的供热覆盖面积由1640万平方米增加至2640万平方米，增幅超过6成；覆盖用户由15.5万户增加至25.5万户，增长率达64.52%。成立荷泽人才发展集团，推动业务实现“由0到1”的突破，集团招才引智、联通内外作用得到发挥。季度、年度考核排名始终位于国企优秀等次，以实际行动将国有企业“顶梁柱”与“压舱石”作用从纸面定义转化为生动实践。

五年的奋斗筚路蓝缕，五年的成就来之不易。荷投集团始终深深扎根荷泽这片锚定“后来居上”奋斗目标的热土，用投融资书写对城市的爱与真情，始终与全市人民同脉搏、共奋斗，书写了浓墨重彩的高质量发展“大文章”。

### 新起点上 “11235” 战略引领高质量发展

成绩属于过去，奋斗正当其时。当前，荷泽正处于加快实现“后来居上”目标的关键时期。今年的荷泽市政府工作报告科学描绘了“十五五”发展蓝图，明确了“四个定位”和“六大工程”的战略路径，为集团未来发展指明了清晰方向。荷投集团党委立足实际、着眼长远，研究制定了“11235”总体发展战略，即坚持一个统领、擦亮一个品牌、聚焦两大定位、夯实三大支柱、筑牢五大支撑，作为全体干部员工未来五年的共同奋斗坐标。

坚持一个统领，把握前进之舵。始终坚持党的领导，以高质量党建引领保障高质量发展。坚持把党的政治建设摆在首位，将党的领导深度融入公司治理各环节，把党的政治优势、组织优势切实转化为公司的治理效能、发展优势，以风清气正的政治生态护航公司行稳致远。

擦亮一个品牌，铸就价值之魂。持续擦亮“聚资兴荷，向善而投”的金字招牌。“聚资”意味着广拓渠道，将更多优质资本、金融“活水”引入荷泽、引入实体经济；“兴荷”明确了根本目的，一切投资运营都要以服务全市战略、促进地方发展为核心。“向善而投”提升了境界，投资要聚焦实体经济，要有经济效益更要有社会责任，投向绿色、创新、可持续发展的未来产业，实现商业价值与社会价值

的和谐统一。

聚焦两大定位，扛起核心之责。继续聚焦市属国有资本运营公司与市重点产业投融资主体的职能定位。作为市属国有资本运营公司，要在优化国有资本布局、提升运营效率上展现新作为，更加注重资本的流动性、增值性和安全性，继续拓渠道、降成本，促进县域经济协同发展。作为市重点产业投融资主体，要紧跟全市产业规划，精准研判，敢于在产业培育、结构调整的关键环节进行战略布局，发挥国有资本的引领和撬动作用。

夯实三大支柱，筑牢立业之基。深耕资本运营，在股权投资、基金运作、资产证券化等方面锻造核心竞争力；深耕产业投资，聚焦主责主业，深入研究产业链，做深做透，赋能被投资企业成长；厚植实体经济，所有的资本运营和产业投资最终都要扎根于、服务于实体经济，为荷泽的制造业、现代服务业、现代农业等注入强劲动能。

筑牢五大支撑，锻造卓越之能。构建卓越的公司治理体系，实现各治理主体权责清晰、运转协调、制衡有效；构建卓越的合规风控体系，筑牢“防火墙”，确保发展在安全轨道上运行；构建卓越的创新包容体系，鼓励创新思维，包容探索中的失误，激发组织活力；构建卓越的人才队伍体系，真心爱才、悉心育才、倾心引

才、精心用才，“十五五”期间保持利润率增长率10%以上，员工平均收入年增长率5%以上，将集团打造成人才高地；构建卓越的企业文化体系，培育形成与战略相匹配的价值观和行为规范，进一步健全薪酬体系，推动符合条件的企业落实企业年金制度、补充医疗保险，让员工共享发展红利。

通过“11235”战略的深入实施，集团将逐步实现产业实力强、资本效能强、投资运营强、改革创新强、品牌实力强的“五强荷投”，最终建成治理体系新、布局结构新、发展方式新、经营机制新的“四新荷投”，迈向实力强大、专业高效、区域领先的一流国有资本运营公司。



永恒热力换热站



荷投巨野热电项目施工鸟瞰图



华峰电器