

□王新蕾

聚资兴鲁，向新而行。

从化解金融风险到培育硬科技，从滴灌小微企业到打造数据平台，从建设能源动脉到深耕公益慈善，鲁信集团以金融为笔，以责任为墨，用行动重新定义“责任金融”——既着眼宏观经济的稳定器，也聚焦微观市场的及时雨；既做服务国家战略的压舱石，也当温暖万千百姓的贴心人。

“金融的宗旨是服务人民、服务实体。我们的责任，就是让金融‘活水’精准流向实体经济最需要的地方，润泽山东高质量发展的每一寸‘沃土’。”鲁信集团党委书记、董事长朱华建设。

每一次精准有力的注资，都是对产业升级的坚实支撑；每一份温暖如春的关怀，都是对社会责任的生动注解。金融不仅是资本的流动，更是信心的传递。鲁信集团用耐心与温暖，诠释着省属骨干企业的责任与担当。



山东金融资产助推盘活滨州地标101总部基地，改建成为超12万平方米的高端商务综合体



鲁信创投旗下基金投资项目自主研发的朱雀二号遥二运载火箭顺利发射升空，成为全球首款成功入轨飞行的液氧甲烷火箭

手记

当金融拥有“耐心”与“温度”

□王新蕾

在传统认知中，金融是冷冰冰的数字游戏，追求的是“快进快出”的效率。但鲁信让我看到了一种截然不同的形态——它既有化解百亿级不良资产的铁腕，也有培育一颗卫星、一家小店的“耐心”；既有服务国家战略的宏大格局，又有温暖万家灯火的细腻“温度”。也就是说，它既算经济账，更算社会账、长远账。

在东营广饶，我听到一个关于“重生”的故事。一家农业龙头企业因资金链断裂濒临倒闭，鲁信旗下山东金融资产没有简单地进行资产处置，而是通过“债权收购+产业匹配”，为其先“卸包袱”再“注动能”。这种操作，本质上不是单纯的“化险”，而是“救产业生态”。这让我意识到，真正的区域金融稳定器，不是等风险爆发后去收拾残局，而是通过资本的力量，修复产业链的断裂带。

更令人触动的是在德州，听微焔科技讲述鲁信创投如何“投早投小”。在商业逻辑上，投资硬科技早期项目风险极高，但鲁信将90%的资金投向这里。一位负责人告诉我：“我们不是在投资项目，是在投山东未来的产业竞争力。”这句话背后，是一种“耐心资本”的觉醒——金融不再仅仅是锦上添花，更愿意雪中送炭，为不确定的创新买单。

最让我意外的是鲁信的公益逻辑。在青岛同和路社区，养老食堂的热闹景象背后，是一套名为“鲁信公益养老服务信托1号”的金融架构。它没有依赖单纯的捐赠，而是用信托机制搭建了可持续的资金渠道。同样，“鲁韵黄河”项目用非遗培训，把文化传承变成了乡村振兴的生产力。

这种“金融+公益”模式，打破了“给钱就是做慈善”的旧观念。它证明了一点：最高级的公益，是让受助者拥有自我造血的能力。什么是新时期国企的“金融力量”？鲁信给了我一个多维度的答案：它既是宏观经济的“压舱石”，也是微观市场的“及时雨”；既有服务战略的“高度”，也有温暖百姓的“温度”。鲁信用行动诠释了“责任金融”的真谛——金融不仅是资本的流动，更是信心的传递、希望的播种。

这或许就是山东经济韧性的密码：有一群“耐心”的资本守护者，在化险、育苗、滴灌、温暖中，让金融真正成为实体经济的血脉。

坚定履行『聚资兴鲁』职责使命

为山东省高质量发展贡献鲁信力量

金融“压舱石”：从“救火队”到“育苗人”

在鲁信集团，履行社会责任的首要任务，是当好区域金融的“稳定器”和经济发展的“助推器”。这并非空洞的口号，而是融入血脉的业务逻辑。

破一个困局，活一片经济。在东营市广饶县，某农业产业化龙头企业曾因资金链断裂陷入“机器停转、农户断单”的困境。山东金融资产发挥“债权收购+产业匹配”的双轨优势，先收购企业2亿元不良债权为其“卸包袱”，再精准对接农产品加工领域投资人注入发展动能。几个月后，车间重新响起机器的轰鸣声，周边农户又能拉着满车原料上门。

作为全国规模最大的地方资产管理公司，山东金融资产是鲁信集团化解区域不良资产风险、维护金融稳定的“特种部队”，

2025年累计收购不良债权本息超过410亿元，有效助力省内金融机构压降不良贷款，为经济转型腾出了宝贵空间。

坚持投早投小，争做“耐心资本”，是鲁信集团勇担社会责任的重要一面。“我们想要牵头整合卫星制造全产业链生产要素，其中的风险与不确定性让不少金融资本望而却步。关键时刻，鲁信创投不仅投入‘真金白银’，更帮助我们对接上下游企业、科研院所等资源。”在北京微焔科技有限公司位于山东德州的基地，董事长孙萌说，“得益于鲁信创投的战略注资，我们实现生产要素全部自研、自主可控。”

育苗先于收获，耐心方见价值。近年来，鲁信创投将90%以上的资金投向了“硬科技”领域，过半项目为初创期和成长期企

业。“投早、投小、投长期”，不仅是对创新的支持，更是对山东未来产业竞争力的长远投资。

以普惠金融滴灌小微企业，同样彰显着鲁信集团的责任与担当。过去，银行怕信息不对称，中小企业怕提交材料跑断腿；如今，数据多跑路，信贷少跑腿。鲁信集团旗下山东征信把公共数据清洗、脱敏、加密后做成“信用画像”，银行一键调用，最快3分钟完成授信。山东征信建设运营的省综合金融服务平台，已成为破解银企信息不对称的关键基础设施，入驻金融机构286家，累计融资服务规模超2.2万亿元，直接促成融资超1660亿元。数字背后，是数据真正“开口说话”，让普惠金融充满着可触可感的温度。

低碳新生态：绘就绿色投资版图

社会责任不仅体现在报表上，更体现在千家万户的烟火气中。

在山东临沂临港智慧多式联运物流园，200辆新能源重卡穿梭不息，配套的智能换电站5分钟即可完成一辆重卡的能源补给，每年可减少5万余吨碳排放；在永锋临港的厂房屋顶，蓝色光伏板正在为钢铁企业源源不断输送着清洁能源……这些绿色发展的生动场景背后，正是鲁信集团以“绿色投资”为核心的金融赋能实践。

临港智慧多式联运物流园项目建成后，运输成本降低60%。“我们也面临很多挑战，比如重大绿色基础设施项目投入大、融资渠道相对单一等，特别是在核心设备采购及运营资金上存在较大融资需求，山东投资为我们量身定制了金融解决方案。”物流园

负责人表示。

“我们将用来接驳货物的新能源重卡车、配套的充电桩、换电站以及配电箱等核心设备作为租赁物，以直接租赁模式投放于临港智慧多式联运项目，破解了项目在设备购置方面的融资难题。”山东投资党委委员、副总经理李宁介绍，这种直租模式让项目方得以轻装上阵，专注于运营管理等核心业务。

“低碳车轮”转动不止，“蓝色海洋”涌动。在临沂临港经济开发区，一片波光粼粼的“蓝色海洋”格外引人注目——这是由鲁信集团直管企业鲁信实业权属鲁信能源公司在山东钢铁集团永锋临港有限公司厂房屋顶建设的大型分布式光伏发电电站。



山东国信融资建设的济齐黄河大桥PPP项目

慈善有温度：打造“六维赋能·鲁信担当”公益品牌

4月2日，中国海洋大学校园里暖意流动，第十二届“鲁信奖学金”颁奖仪式如期举行。12年来，这项承载着关爱与期待的奖学金，累计奖励学生240名，发放金额72万元。多年来，鲁信集团持续深耕教育公益，设立多个“鲁信助学金”“鲁信奖学金”项目，累计发放助学金、奖学金450余万元，帮助1450余名学子在追梦的征途上走得更稳、更远。

一边是莘莘学子奔赴未来，一边是耄耋老人安享当下——看似平行的生命轨迹，在鲁信公益的坐标上，因爱与责任而交汇共生。

每天中午，青岛市市北区浮山新区街道同和路社区养老服务站里，一片热火朝天的忙碌景象——各色菜品整齐摆放，取餐窗口排队队伍。这个养老食堂资助项目，源自鲁信集团旗下的山东省鲁信公益基金会与鲁信集团旗下山东国信发起设立的“鲁信公益养老服务信托1号”。这一信托以市场化机制为省内公益养老事业搭建起稳定、可持续的资金渠道，破解了传统养老服务供给中“资金短缺、长效性不足”的难题，推动社会资本实现公益投入与可持续发展的有机统一。

鲁信集团始终聚力发展公益慈善事业，于2017年7月发起设立了山东省鲁信公益基

金会，这也是山东省属国有企业唯一一家公益基金会。

从扶助教育到赋能乡村，公益之路越走越宽。1月9日，由鲁信公益基金会等联合主办的“鲁韵黄河·信守传承”公益项目非遗技艺培训泰安站开班。山东轻工职业学院专家团队，为80余名本地学员系统讲授草木染文化、扎染技法、植物染料提取及盘扣制作等内容，探索“非遗+文旅”助力乡村振兴的本地化路径。

“鲁韵黄河·信守传承”项目是鲁信公益基金会自觉融入黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略的主动实践，也是鲁信集团践行国企社会责任、打造“六维赋能·鲁信担当”公益品牌体系的关键一环。该项目自2025年7月启动以来，创新构建了“人、技、产、用”全链条非遗人才培养模式，先后走进菏泽、淄博、滨州、东营，围绕草木染、陶瓷琉璃、丝巾织造等特色技艺开展培训，累计培训学员400余人。

从文化传承到价值创造，鲁信集团始终以党建引领前行的方向。以“鲁信红先锋”党建品牌为统领，在省属企业率先提出“价值党建”工作理念，让党建真正融入公司治理。“支部建在基金上”的创新实践，将党

组织延伸到业务一线；自主研发的“鲁信先锋云”党建信息化系统，荣获国务院国资委“杰出应用奖”。此外，鲁信集团通过设立突击队、先锋岗，党员带头扛指标、化风险、解难题，用实实在在的业绩检验党建工作水平。

展望未来，鲁信集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实省委、省政府决策部署，按照“12345”工作思路（“1”即锚定一个战略目标：国内一流、国际知名的现代金融控股集团，“2”即聚焦“两商”定位：综合金融服务集商和系统金融方案服务商，“3”即抓好三项统领性工作：推进战略落地开局年、核心能力塑造年、重点任务攻坚年，“4”即夯实四方面基础建设：推进数字智能建设年、生态协同建设年、财务共享建设年、精益创新建设年，“5”即强化五大支撑保障：推进党建引领提升年、人才强企提升年、企业文化提升年、风险治理提升年、合规内控提升年），奋发有为开创高质量发展新局面，确保“十五五”开好局、起好步，为新时代社会主义现代化强省建设作出新的更大贡献。

