

25年，只干一件“不可能”的事

——记全国三八红旗手王宏

□ 本报记者 杨珂
本报通讯员 于佳 田真

3月8日，国际妇女节。山东东营，中国石化胜利油田东辛采油厂，48岁的王宏坐在办公桌前，审核着最新编制的化学驱方案。对她来说，又是一个忙碌的周末。

就在这个春天，她收到了“全国三八红旗手”的荣誉证书。在同事们看来，这份荣誉，实至名归，因为她早就是大家心中的“定海神针”。

那个出现“窜聚”的冬天

2006年冬天，孤岛采油厂弥漫着低沉的气息。

几天前注入地下的化学药剂，正以一种近乎嘲讽的方式从井口涌出——“注啥出啥，一点油不见”。技术人员管这种现象叫窜聚，这是化学驱最可怕的结果：不仅聚采全部浪费，成本也打了水漂，还不见增油。

所谓化学驱，是三次采油的核心技术——向油藏注入化学剂，把石头缝里的原油“洗”出来。

王宏依然记得那个场景。作为团队的技术骨干，她比谁都清楚“窜聚”意味着什么：胜利油田二类油藏实施化学驱开发风险太大。

“当时国内外没有任何可以借鉴的经验。”二十年后回忆起来，王宏的语气依然带着当年的紧迫感。胜利油田的地质条件太过特殊：高温、高盐、高黏、薄层、深层、

强非均质性，每一项都是化学驱的“天敌”。此前一类油藏的成功经验，在二类油藏面前竟然失效。

“我就不信干不成这事。”这个从小在油田长大的“油二代”，骨子里带着石油人特有的“倔劲儿”。

三个月时间，王宏和团队拿出了针对二类油藏的调整措施。没有外援，没有先例，他们从海量动态检测资料里一点点拼凑真相：“为什么会窜？”然后反复试验：改进配方设计、优化注采强度、配套堵调工艺、协调注采关系……

调整方案实施后，奇迹出现了。2007年，孤岛油田中二北馆3-4单元产量翻了三倍，成为中国石化第一个成功的二类油藏化学驱项目。当年那套“边试边调”的方案，也成了后来所有化学驱可以借鉴的通用技术。

“三分方案，七分管理。”王宏觉得，“再完美的方案，进入现场还是千变万化，只有更精密的分析和更精准的调整，才能达到好的效果。”

带着那份“必成的信念”，她继续把一个个“不可能”变成“可能”。

从70℃到85℃的攀登

“国外专家早就说过，胜利油田不适合搞化学驱。”王宏笑了笑。这句话她听了几十年，听着听着，却成了冲锋的号角。

2022年，王宏从工作了21年的孤岛采油厂调任东辛采油厂。临走前，她组织了孤岛

化学驱实施30周年纪念活动。

东辛的油藏条件比孤岛更苛刻。如果说孤岛的油藏是60℃—70℃的Ⅰ类、Ⅱ类油藏，东辛就是Ⅲ类、Ⅴ类油藏——更高钙镁离子、更复杂断块、更高盐、更高温，其中Ⅴ类油藏能达到120℃。此前，化学驱团队在孤岛攻克了70℃难关，在这里只是起点。

到东辛三年零三个月，她和油田化学驱团队研发出超高分多元共聚物、抗水解聚合物，配套“流场识别+流场动态调控”“流场转变+非均相复合驱”“剂+网+油”现场迭代技术，将化学驱应用温度上限突破到85℃，并开始探索95—120℃超高温油藏的应用。如今，东辛采油厂的化学驱年产量达到8万吨，覆盖地质储量836万吨，连续几年产量实现大幅增长。那个85℃的“开发禁区”，也正一步步变成“潜力区”。

王宏的办公桌上，永远推着新编制的方案，电脑里存着待优化的数据。48岁的她，依然保持着25年前那股“深潜”地层的劲头。

办公室里“家的味道”

“开发工作永无止境。”她说，“我们工作的对象是深埋地底下几千米的石油，油藏条件在不断变化，我们的技术也需要持续创新、突破传统。”

对王宏来说，节假日与工作日没有明确界限。但办公室的门经常被推开——老公送饭来了，母亲包的包子还冒着热气。

王宏不会做饭，不会缝补，却拥有一个

油田家庭最质朴的支持团队。两边老人、丈夫、孩子，都在这座黄河岸边的城市里，用各自的方式托举着她的“不可能”。

儿子受她影响，大学也选择了资源勘查专业。“父母对我的传承非常重要。”王宏说，当年大学毕业时，也是父母的一句“如果你能回来，就先回到孤岛吧”，让她毅然接过了父辈的接力棒。

走上工作岗位后，师父们毫无保留的传授和影响，又给她创造了一个成长的舞台，让她在这片领域实现自己的价值。如今的王宏，已经成长为胜利油田东辛采油厂油田化学驱团队三采动态调整首席专家，但她总说，自己是站在“巨人的肩膀上”，才有今天的成就。她要吧师父传授给她的东西，再传给团队和徒弟。

疲惫的时候，她喜欢听优美的诗文，却常常“很难静下心来”。因为脑子里总会不经意蹦出个方案细节，甚至半夜会坐起来嘟囔“这部分不行，再想想”，把丈夫吓一跳。

每当聊到工作背后的辛苦时，她总说，自己这点付出根本不算什么，因为这是所有地质开发人都会经历的历程，“在我身边，我的师父们都是这么过来的，比我苦比我累的多得多。”

25年过去，“为祖国献石油”的初心在王宏心里从未改变。从“跟跑”“并跑”到“领跑”，从70℃到85℃，从“不可能”到“可能”，王宏用时间证明：所谓极限，不过是等待被重新定义的边界。而那份能源发展的“含金量”，正因有了“含绿量”与“含情量”，才显得格外厚重。

渤海湾上的国家队

□ 本报记者 杨珂
本报通讯员 史忠华 赵静 崔舰亭

初春的渤海湾，凛冽的海风裹着咸湿的空气掠过东营港。

3月12日，距港口不足百米的油田海洋应急指挥中心大屏上，采油平台、船只等图标星罗棋布，广袤海域上，一组新的红色弧线正被值班人员反复核对。

“这是一条新的溢油巡护航线，春节前启用。”海洋石油船舶中心海洋应急中心溢油回收工主任师王智远说。眼前这片深蓝，是油田勘探开发的核心阵地。春节期间，岸上万家团圆，海上的生产却不停歇，于他们而言，弦要绷得更紧。

“在每日原有的固定航线、应急航线、无人机航线的基礎上，再增加三条巡护航线，将‘半小时五海里守护圈’加密为‘二十分钟三海里守护圈’。”核对完路线，王智远和同事快步走向港口，准备加密巡查。

码头边，救援艇、吸油毡等装备一字排开，应急队员严阵以待。“人员设备全天候待命，确保拉得出、冲得上、救得下、打得赢！”王智远的话铿锵有力。

登船，起航。船头劈开碧波，朝着目标海域驶去。“得对每条管线走向、每处海域特性做到‘心中有数’。”35年的坚守，王智远练就了铁身板、真本领，也见证了这片海域的发展，“每个海上平台附近几乎都是十几条管线交错，海面看似风平浪静，海底却可能暗流涌动，管线底部容易悬空，必须严防死守。”

抬眼望去，埕岛海域零星停驻着7艘不同型号的守护船舶。王智远告诉记者，除了自己所在的溢油回收机动船，其他船舶要在固定区域坚守，很多队员都要在岗位上度过新年。2025年底，他所在的企业应急队跻身国家应急救援体系，而他也成了国家队队员。

“守护范围从家门口的这片海，向北延伸至辽宁、向南拓展至江苏。”船上放着大家穿着国家队队服的第一张合照，王智远心中满是自豪。近年来，这支队伍共救助了1043名遇险人员、141艘船舶。

越是团圆时刻，越是思念家人。港口海风轻拂，承载着满满的牵挂，漫过港湾，捎去祝福，也载着坚守与希望，飘向那万家灯火处……

胜利油田一人一集体 获全国妇联表彰

□ 记者 李广寅 通讯员 刘薇 报道

本报东营讯 近日，全国妇联在京举行纪念“三八”国际妇女节暨表彰大会，表彰了9名“全国三八红旗手标兵”、598名“全国三八红旗手”、400个“全国三八红旗集体”、600个“全国巾帼文明岗”。

其中，胜利油田东辛采油厂油田化学驱团队三采动态调整首席专家王宏荣获“全国三八红旗手”称号，油气集输总厂东营原油库质量监控岗荣获“全国三八红旗集体”称号。

胜利油田表彰

十名“强三基岗位标兵”

□ 记者 李明
通讯员 赵静 吕卓瑞 报道

本报东营讯 近日，胜利油田针对安全生产、运营效率、经营管理、设备运维、基层党建等方面，对十名“强三基岗位标兵”进行了表彰。

这些受表彰人员历经基层推选等多道关卡层层筛选，再进入网络投票环节，最终在2.78万名油田干部职工的踊跃参与下推选出来。为保障评选的公正权威，油田还同步组织专家评审会，综合审核网络投票前十名候选人的能力作风、廉洁从业等方面情况，最终确定标兵名单。

胜利油田企管法规部相关负责人称，此次评选旨在树牢大抓基层、深耕三基的鲜明导向，引导全员把“严细实”作风融入日常，把过硬本领练在岗位，推动三基工作往深里走、往实里落。

胜利矿权拓展至伊犁盆地

□ 记者 李明
通讯员 贾玉涛 庄李明 报道

本报东营讯 近日，在由新疆维吾尔自治区自然资源厅组织实施的油气探矿权挂牌出让中，胜利油田成功获得伊犁盆地新源区块的油气探矿权，总面积460多平方公里，标志着胜利西部探区矿权首次拓展至具有广阔勘探前景的伊犁盆地。

新源区块位于伊犁盆地内，该区块所在的新源洼陷残留较厚的石炭—二叠系地层，最大埋深超过5500米。2025年底，新疆维吾尔自治区自然资源厅发布了包括新源区块在内的6个区块出让信息，分布在塔城、塔里木及伊犁三个盆地。

除塔城盆地2个出让区块外，塔里木盆地及伊犁盆地的4个出让区块胜利油田前期均未开展过勘探工作，经过研究人员系统梳理并对各出让区块开展地质评价，优选出塔里木盆地若羌35、若羌尉犁2及伊犁盆地新源等3个区块。新源区块的竞拍成功，将为胜利油田高质量发展进一步筑牢资源基础。

唐守忠技能大师工作室 获评“国家级技能大师工作室”

□ 记者 李广寅 通讯员 刘薇 报道

本报东营讯 人力资源和社会保障部、财政部近日公布2025年国家级技能大师工作室项目单位备案名单，胜利油田的唐守忠技能大师工作室获评“国家级技能大师工作室”。

唐守忠技能大师工作室成立于2016年，以全国劳动模范、中国石化集团公司技能大师唐守忠的名字命名，是油田技能领域的创新标杆，曾获评全国示范性劳模创新工作室等荣誉称号，为石油石化行业技术提升和保障国家能源安全贡献力量。

据悉，入选备案名单的工作室将获得国家资金支持，在培养人才、职业技能等级评价、带徒传技、技能攻关、交流协作等方面，发挥示范引领作用。

从历史中 感受奋进力量

□ 记者 李明
通讯员 夏兆明 报道

近日，来自胜利油田田科苑小区老年服务部的60余名油田退休人员来到花园里商业街，参观由房产管理维修中心与宣传文化中心联合举办的“看见胜利”图片展览。

此次展览弘扬“三老四严”“苦干实干”的石油精神，让照片讲述老一辈胜利石油人的奋斗故事。展览精选了220多张各时期的老照片，并融入发展新图景与沉浸式文化互动，让观展者在重温创业岁月中，展望高质量发展新征程。

□ 本报记者 李广寅
本报通讯员 于佳 王迪

3月2日一早，经过一夜降雪，油城到处银装素裹，春日的雪，踩上去发出“沙沙”的疏松声。雪还在下。她没打伞，雪落在红马甲上，化成细小的水珠。7:50，东营供应社区卫生服务中心门前，63岁的杜全芳准时到达。作为队长，她每天都是第一个到——不管这天是不是她值班。队员们说，杜姐的时间表比闹钟还准，365天，雷打不动。

没人问她家里老人怎么办，问了也白问。她总来，总第一个来，口袋里的手机刚充满电——要联络队员，也联系家人，帮她听着那扇锁着的门。

门锁“咔嚓”一声的时候，老父亲正望着天花板。老人93岁，抗美援朝老兵，打仗落下残疾。母亲92岁，小脑萎缩。

早上出门前，杜全芳照例把早饭端到父亲床前，喂完饭后，又掖了掖压在母亲身下的靠垫，防止睡梦中的母亲从床上摔下来。“爸，您躺下再睡会儿吧，千万别下床，我一会儿去上班，你等我回来。”这样的话，杜全芳每天说一遍，老人每天听一遍。

2018年，她退休了。她曾经开过30年公交车，获得过全国劳模称号，车厢里救人、送人去医院，没算过帮过多少人。退休后，



杜全芳：一种牵挂 八载坚守

她也没闲着，继续在小区“串门”。她居住的黄河路街道物华社区运兴小区，一半以上是老人，很多老人独居、失能，有的老人子女不在身边，遇到突发状况照顾不上。杜全芳干脆担任“照顾”他们的重任：上门看望，包水饺，理发，操持红白事。甭管谁找到她，只要一个电话，她随叫随到。

前几年，在油田老年服务管理中心的支持下，她牵头组建了由退休职工组成的“暖阳志愿服务队”，配合社区巡逻、执勤。服务队规模从几个人扩大到一百多人，有人甚至骑着摩托车跑出几十公里来“投奔”她。

看着队员们从不疲倦的热情，她常说：“谁说帮助别人非要图个啥，帮助别人，就是快乐自己。”

雪，从前一天晚上开始下，杜全芳早上四点就起来了。越是特殊天气，她越记挂小区里的老人。这让她想起两年前那场暴雨，地势低洼的小区积水没到大腿，她连雨鞋都没顾上穿，挨家挨户敲窗户、问情况。被绊倒栽在水里，她爬起来擦擦脸上的水继续

忙碌。队员们集合后，她带着大家楼前楼后开始清理积雪。“我们累点不要紧，把工作做到前面，把发生危险的概率降到最低。老人健康，子女放心，我们也开心。”

积雪处理完，已近中午。她小跑回家，揣上早晨包好的水饺，送到隔壁楼78岁独居老人邹德芹家。

“小杜。”门开了，老人笑着将她拉进屋，“我就认得小杜，她整天在小区陪着我们，还总来看我，是世界上最好的人。”

从“被动接受”走向“主动接触”此刻，健康的理念不再只是口号，而是悄然走进每个人的生活。

这抹“志愿红”，也化作一粒种子，播撒在三月春风深处。

回想接过优秀志愿者证书的那一刻，矿区物业服务中心的蒋婷脸上洋溢着止不住的自豪。

温暖的传递

——胜利油田学雷锋广场志愿服务活动侧记

扇窗。“工作场所噪声8小时等效声级超过85分贝，就能构成职业危害。”在噪声危害防范服务区，胜利油田油气井下作业中心志愿者刘洪凯再次出现在现场。

与上次绿色作业宣讲不同，今年他不仅带来了有关噪声的专业宣讲，还携带了噪声检测仪器。“长期暴露在噪声中，会对人体造成一定危害，工作时要规范佩戴防护耳罩，定期进行职业健康检查，千万不能掉以轻心。”

从员工群众中来，到员工群众中去，这样接地气、贴需求、重实效的讲解与指导，正是“志愿红”用心服务员工、守护员工健康的生动写照。

而这抹“志愿红”，不止于服务，更在于赋能。

“选对油，控制好量，少油炸……”在“三减三健”“减油行动”的展示区前，退休员工孟春玲掏出小本子，一字一句地记录。

“以前做飯油都是随手倒，今天一看才知道，这不同的油还有不同的用法，用量也有标准。”看着展台上摆着的橄榄油、亚麻籽油等六种食用油，她若有所思地说：“健康是吃出来的，这勺子里的学问，真得好好学。”

从“被动接受”走向“主动接触”此刻，健康的理念不再只是口号，而是悄然走进每个人的生活。

这抹“志愿红”，也化作一粒种子，播撒在三月春风深处。

回想接过优秀志愿者证书的那一刻，矿区物业服务中心的蒋婷脸上洋溢着止不住的自豪。

志愿服务二十载，她在东乡石化中学留守儿童当过“临时妈妈”，也在孤独老人家中做过“贴心闺女”，却从没想过自己会站在领奖台上。“我做的也都是小事，但看到大家的笑脸，我认为小事做久了，也能变成一束光，照亮他人！”

在不远处，另一束光正在被点亮。刚学会心肺复苏的年轻母亲崔女士，正拉着自己七岁孩子的小手，教他按压的姿势：“咱们今天学了个这个，以后万一有人需要，就能帮忙了。”孩子点点头，小手学着妈妈的样子比画着。

一粒种子唤醒另一粒种子，一束微光照亮另一束微光。目光投向更远处，东城、河口、港区、滨州、临盘、龙口等六个区域同步行动，同一抹“志愿红”，把健康服务送到了千家万户。

□ 本报记者 李明
本报通讯员 赵静

近日，由胜利油田和胜利石油工程公司联合开展的“志愿同心 健康同行”学雷锋广场志愿服务活动拉开帷幕。活动现场，一个个身着红马甲的身影，穿梭于一个个摊位之间，用热情的笑容迎接每一位闻讯而来的居民。

这抹“志愿红”，承载着特殊的温度。“将员工健康摆在和安全生产同样重要的位置。”胜利油田和胜利石油工程公司党委的重视与牵挂，把“健康”二字化作一个个可触可感的服务项目，送到了员工群众的家门口。

目光穿过涌动的人流，30多个服务摊位在广场上环形排列。从职业健康到身体健康，从心理健康到健康技能，每一个项目都是一