

干事担当，打开事业发展新天地

——聚焦全省干事创业担当尽责确保“十五五”开好局工作会议

□ 本报记者 刘兵 李子路
于新悦 刘一颖

春风浩荡启新程，策马扬鞭正当时。2月24日，农历马年春节后首个工作日，全省干事创业担当尽责确保“十五五”开好局工作会议召开。

除山东大厦主会场外，会议还通过视频直达省有关部门（单位）及各市、县（市、区），旨在动员全省各级各部门迅速行动，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，扎实做好各项工作，确保“十五五”开好局、起好步。

胸有“大局观”

——站上新起点，“十五五”开局当有开局之势，在识变应变求变中攻坚克难，以担当实干打开事业发展新天地

挑大梁者必须观大势、谋大局。

回望过往，从加力提速工业经济高质量发展大会，到高水平开放暨高质量招商引资大会，再到抓改革创新促高质量发展大会，省委、省人民政府始终深入贯彻党中央决策部署，因时因势精准谋划，以一系列规格高、分量重、凝聚共识、擘画路径，为全省高质量发展提供指引。

岁月不居，实干如一。中国式现代化进入夯实基础、全面发展的关键时期。党的二十届四中全会对“十五五”时期经济社会发展作出战略部署。中央经济工作会议对做好开局之年经济工作作出具体安排。

“定了就要落实，各级各部门都要有大局观、执行力。”习近平总书记在中央经济工作会议上提出的这一重要要求，充分体现了我们党重要的思想方法和工作要求。以“干事创业担当尽责确保‘十五五’开好局”为主题的“新春第一会”，再次彰显了省委观大势、谋大局的深层考量。

以两个大局视野观之，世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开，战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多。我国发展环境和增长模式发生深刻变化，但经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和

基本趋势没有变。

沿着强省建设主轴线，把习近平总书记殷切嘱托转化为山东高质量发展的生动实践，今后五年是山东加快现代化强省建设的关键五年，既要胸怀全局，准确把握党中央决策意图，又要在战略上保持定力，增强底气，看准了就抓紧干。

身处大会现场，一种强烈的感受油然而生：开局当有开局之势，起步应有起步之为。

“紧密结合实际，因地制宜，主动作为”，树牢大局观，因地制宜、因势施策并不矛盾。自觉把工作放到全国大局中审视和校准，明确“自身所能”和“全局所需”，“新春第一会”主题十分鲜明——以担当实干跑好开局第一程，多培养些“独门绝技”，多突出些“比较优势”，既为一域增光，又为全局添彩。

提高“适配度”

——把握科学方法，不断提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领，在“适配度”上精准落笔，有力有效破解堵点难点问题

干事创业，方法至关重要，既要想干事，又要会干善干。

吃透党中央决策意图，掌握党的创新理论蕴含的科学方法，不断提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领，才能更好地推动发展。

“‘十五五’刚刚开局，大家都在谋划推进，要注意算投入产出账，提高适配度，既不能无视短板，也不能过于超前、造成浪费。”

习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班开班式上强调的“适配度”，恰是经济规律中的一个视角，帮助我们思考我们为什么能、怎么才能更好。干事创业、担当尽责，“干”是首要，但绝非蛮干盲动，关键在于能干、会干、善干，遵循发展规律，将科学思想方法和工作方法转化为履职尽责的生动实践。

何谓科学思想方法和工作方法？

会议提及关键衡量标尺：着眼全局找准定位，在时刻对表对表、统筹发展和安全、发挥特色优势、回应群众关切中把准方向，确保始终与党中央同心同向、与时

代发展同频共振、与人民群众同力同行。

作为领导干部，干事创业、担当尽责，厚植为民情怀至关重要。这要求坚决杜绝与民争利，坚决杜绝“新官不理旧账”，着力解决民生问题。同时，当前历史遗留的“老账”与发展遇到的“新坎”相互交织，对山东而言，亟须在克难关、战风险、迎挑战中不断打开新局面。

在这方面，不少地方已作出积极探索。

全国首个跨区域核能供暖工程惠民提效，银滩供暖能力提升3倍；为1.79万户群众解决房产办证遗留问题；盘活闲置项目35个、土地2100余亩……过去一年，乳山市以“有解思维”破解历史遗留问题和攻坚突破事项，把群众身边的“关键小事”当作全力以赴的“头等大事”。

干有目标，方能行有方向。

习近平总书记赋予山东“走在前、挑大梁”的重大使命，明确要求山东“努力成为北方地区经济重要增长极”。于山东而言，这既是使命担当，更是标准要求，必须聚焦高质量发展这一首要任务，事争一流、唯旗是夺，干出“走在前”的样子、彰显“挑大梁”的担当。

争一流首先要立一流目标，制定富有挑战性、又跳起来够得着的目标。对此，会议提出，经济大市带头挑大梁，其他市自我加压、积极作为，各部门单位聚焦主责主业争一流。

“以自我革命的精神、永争第一的决心，坚决打赢新能源‘头号工程’，加快新能源商用车、动力电池、电驱桥等试验与智造基地建设，打造全球产业高地。”山东重工集团董事长、总经理王志坚在发言时表示，“十五五”时期，将坚定扛牢高端装备“链主”责任，提速绿色化、全球化、数字化、生态化转型，推动市场竞争力、科技引领力、品牌影响力、战略管控力迈向世界一流。

锻造“执行力”

——树立和践行正确政绩观，激发党员干部干事创业精气神，事争一流、

攀高向优，以过硬执行力干出“十五五”良好开局

激发干部内生动力，是推动干事创业的关键所在。

实践证明，只有内生动力强，干部才能不待扬鞭自奋蹄，干事创业的劲头才能源源不断。而政绩观作为党员干部从政、谋事、创业的“总开关”，决定着担当实干的劲头与成色。

在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育，进一步明确“为人民出政绩、以实干出政绩”，恰逢其时。

“政绩为谁而树，树什么样的政绩，靠什么树政绩，是每一名党员干部面临的重要课题。”济宁市委书记温金荣说，将认真开展树立和践行正确政绩观学习教育，树牢实干实绩的鲜明导向，把政绩树在群众心坎上，激发干事创业的强大动力。

阔步“十五五”，实现新的任务目标，需要干部为事业担当，组织为干部担当。山东坚持以鲜明用人导向激励担当实干，以严管厚爱并重保障担当实干，以严实工作作风促进担当实干，持续匡正的方向、增强干的动力、形成干的合力。

山东还明确，聚焦强省所需、发展所急，深入实施国际化专业化能力锻造工程，推进强县产业帮扶弱县、“双圈”干部交流挂职，把干部放在招商引资、项目建设、应急处突等一线吃劲岗位培养锻炼，提高干部干事创业的真本事、硬本领。

会议现场，一段话语将时光回溯到七十多年前。在抗美援朝战场上，志愿军首位特等功臣、特级战斗英雄杨根思曾发出“三个不相信”的铮铮誓言：不相信有完不成的任务，不相信有克服不了的困难，不相信有战胜不了的敌人。

“奋进‘十五五’，书写新答卷，更需要这一腔热血、一身担当。”与会同志表示，将拿出跃马扬鞭的勇气、激发万马奔腾的活力，保持马不停蹄的干劲，坚定信心、乘势而上，在“十五五”开局之年全力干出好年景、拼出新气象、闯出新天地。

□ 本报记者 李振 李子路 于新悦

敢与最优者对标、与最强者比拼、与最快者赛跑，靠什么来实现？马年春节第一会，山东给出了答案——能干、会干、善干。

敢比是态度，干成是本事。想要对齐“头马”，比的速度、拼的底气、跑的方向，最终都要落在这三个“干”字上。

(一)

能干，是信心。

2025年，山东地区生产总值达10.3万亿元，同比增长5.5%，成为全国第三个、北方第一个GDP突破10万亿元的省份。规上工业增加值增长7.6%，高于全国1.7个百分点；进出口增长4.5%，高于全国0.7个百分点；社会消费品零售总额增长5.1%，高于全国1.4个百分点。三项主要指标，均跑赢全国。

在经济下行压力下，作为经济大省，山东跑出高于全国的加速度，这是压舱石的稳，是“走在前、挑大梁”最基本的底气——山东有能力守住基本盘。

农林牧渔业总产值超1.3万亿元，稳居全国首位；集成电路增长19.2%，锂电池增长103.1%，工业机器人增长26.6%；崂山实验室加快建设，8人当选两院院士、人数为历年最高，高端轮胎阻隔材料打破国外技术垄断，全球首次完整揭示单个植物体细胞发育成完整植株机制……这组数据，展现出山东发展的另一重境界。

传统优势产业继续领跑全国，新兴产业快速增长，原始创新不断突破。一个个“首次”和“打破”，是结构在变、动能在换、后劲在蓄。这是向上的势，是生长的力，是“挑大梁”更长远的底气——山东有能力打开新空间。

能干的信心，归根结底来自两个维度：一个是守住大盘的稳，一个是增肌强体的变。稳，让人踏实；变，让人期待。

真正的能干，不止于信心，更在于清醒。清醒地知道自己优势在哪里，怎么取长补短，怎么扬长避短。

商业航天风起云涌，各地竞相布局。山东没有挤进别人的赛道，而是基于区位优势 and 工业基础探索海上卫星发射的新路——截至目前，东方航天港已成功发射卫星137颗，商业航天发射量占全国1/3。

(二)

当前，世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开，历史遗留的“老账”与发展遇到的“新坎”相互交织，各种不确定、难预料的因素多。

会干，就要懂得在“交织”中找路，用科学的办法破解难题。

一些“老账”理不清，是因为卡在体制的壁垒里；一些“新坎”迈不过，是因为“门”没真正打开，这就靠改革、破体制之障。

2025年，山东率先开展新能源机制电价竞价，碳排放权交易量、交易额均居全国首位。改革的刀刀劈开定价藩篱，市场的手伸进来，要素的流动快起来。

靠统筹，把线头理清。山东新旧动能转换持续深化，一边是做好“断舍离”，焦化装置产能压减至3300万吨左右，整合退出7条2500吨/日水泥熟料生产线；一边是加快“育新机”，齐鲁石化鲁油鲁炼、玫德化学新材料等重大项目有序实施，山东时代新能源电池基地、先导激光雷达等项目建成投产，裕龙石化一期稳产达产。动能转换，一减一增之间，体现的是统筹的智慧。

靠协同，把拳头攥紧。山东确定19条标志性产业链，条条由“链主”引领、市县落地，企业协同，一环扣一环，最终把产业链变成家家受益的“共赢链”，19条产业链贡献九成以上工业营收。

从部门到地方，全省上下心往一处想、劲往一处使，在“老账”“新坎”交织处历练干事的章法，锤炼“会干”的本事，才让山东在风浪中稳住阵脚，在变局中打开新局。

(三)

善干，是能干、会干之上的第三重境界。它要求不仅能干当前的事，还要把明天、后天的账算好；不仅能让纸面上的数字好看，更要让群众满意。

山东粮食总产连续五年稳定在1100亿斤以上，背后离不开年复一年的高标准农田建设。把工作干到泥土里，丰收才有底气。

过去一年，山东工业技改投资增长5.3%，占工业投资过半。产业的高端化、智能化、绿色化，其实就在一家家工厂、一条条产线、一台台设备的改造升级里，日积月累，积少成多。

过去一年，山东开工城中村改造安置房14.1万套，两证齐全医养结合养老机构增至1125家、全国最多。把群众身边的“关键小事”当作全力以赴的“头等大事”，换来了一间间屋子遮风雨，一张张床位享晚年。

让群众满意，是做好一切工作的价值取向和根本标准。群众的日子过好了，干部的工作才算干成了。

善干的落脚点，正在于此。从泥土里的丰收，到产线上的升级，再到屋檐下的温暖，过去一年，山东走过的每一步，都在为善干写下注脚。

善干二字分量太重，现在还远没到可以松口气的时候。有些事，机制建了，但运转还不够顺；有些事，政策出了，但离基层落地有距离；有些事，数据好看了，但群众的感受还有温差……面对这些，谁能说自己已经足够善干？

所以，善干不仅是一种能力，更是一种态度——永远在成绩面前留一分清醒，永远对人民群众的期待保持敬畏。

丙午马年，春山可望。山东广大党员干部要做的，就是依靠能干、会干、善干，把每一份责任都扛出样子，把每一个日子都干成实绩。



图①：2月18日，卡车在青岛港前湾集装箱码头运送集装箱。当日，来自欧洲、地中海、东南亚、中南美航线的20余条集装箱船集中到港。（□新华社发）

图②：2月24日，烟台市芝罘区一家制冷设备和换热装置制造企业里，工人在生产线上忙碌。（□新华社发）

山东新春第一会为何重温这位抗美援朝特级战斗英雄的誓言？

□ 本报记者 刘兵

2月24日，马年春节后首个工作日，全省干事创业担当尽责确保“十五五”开好局工作会议召开。

山东以一场高规格、广覆盖的“新春第一会”，向全省发出“十五五”开局之年动员令。会议提及特级战斗英雄杨根思在赴朝作战前喊出的战斗誓言：“不相信有完不成的任务，不相信有克服不了的困难，不相信有战胜不了的敌人。”

这是为何？

(一)

新春第一会，是近年来观察一个地区发展的风向标。

2026年是“十五五”开局之年，也是山东推进现代化强省建设的关键时期。在这一关键节点，召开以“干事创业担当尽责确保‘十五五’开好局”为主题的“新春第一会”，彰显了一个大省着眼长远发展、强化责任担当的深层战略考量。

当前国内外形势依然严峻复杂，山东改革进入深水区，发展步入攻坚期，“两难、三难、多难”问题更趋凸显，“既要、又要、还要”的任务愈发繁重。

如何应对形势之变？如何解决矛盾问题？如何实现目标任务？

一句话在会场被与会者反复提及：“关键在人，关键在干部，关键在落实。”

(二)

过去，山东靠无数干部的奉献与闯劲，蹚出了一条快速发展之路。

但在今天，面对“十五五”这个现代化强省建设的关键五年，完成任务、克服困难，仅靠热情不够，还需方法；仅有勇气不足，更需智慧。

因此，这场大会明确了答案：我们讲干事创业、担当尽责，关键要落到能干、会干、善干上。要遵循发展规律，将科学思想方法和工作方法转化为履职尽责的生动实践，推动各项事业取得新成效。

何谓科学思想方法和工作方法？

会议提及一系列衡量标尺：着眼全局找准定位，在时刻对表对表、统筹发展和安全、发挥特色优势、回应群众关切中把准方向，确保始终与党中央同心同向、与时代发展同频共振、与人民群众同力同行。

新时期县委书记的榜样王伯祥曾说：“看准了的事儿，对老百姓有好处的事儿，不干则已，干就干好！”这句话至今听来仍振聋发聩。

乳山市的实践给出了生动注解：银滩供暖能力提升3倍、1.79万户房产办证难题化解、35个闲置项目盘活……这些“老大难”问题，没有靠等靠要，而是用“有解思维”一个个啃了下来。

正如当地干部所言：“千难万难，干起来就不难，干起来就成功了80%！”

(三)

激发干部内生动力，是推动干事创业的关键所在。而政绩观作为党员干部从政、谋事、创业的“总开关”，决定

读懂山东新春第一会，三个「干」中找答案

