

# “钝感”工长与她的安全“敏感肌”

## ——记济南电务段济南信号车间济南值班工区工长张芳

交通先进典型案例征集

□ 本报记者 范薇  
本报通讯员 王克文

在国铁济南局济南电务段，有一位在信号设备的“神经中枢”岗位上坚守了二十余年的女性工长，她就是济南电务段济南信号车间济南值班工区工长张芳。她有两个鲜明的标签：对安全隐患有着近乎本能的“过敏反应”，对人际关系却保持着一种坦然的“钝感”。这两种特质，如同铁轨的两条钢轨，并行延伸，支撑起工区8年安全无责任故障、责任事故的扎实里程。

### 以“秘籍”传匠心 筑牢安全根基

在济南值班工区，每件工作服口袋里都有一本外形各异、内容相似的手掌大小的记录本。工友们称之为“武功秘籍”。它的起源，要追溯到2002年。刚调入信号车间从事室内工作的张芳，和所有新人一样，跟着师傅学，往大本子上记。但她很快发现了不便：本子太大，携带不便；翻多了，纸张易散。后来，她将学习笔记、段里下发的规章和作业指导书要点，定期整理打印出来随身携带，不久纸片就被翻烂了。后来，她偶然发现段上配发的巡检记录本大小正合适，便于抄写内容。巴掌大的“武功秘籍”就此诞生。起初，这只是张芳的个人习惯。她默默地记，反复地用。转变发生在工友们一次次遭遇难题时。“当他们遇见一次难题，就发现这个小本本的好处了。”张芳说。某天，工区职工刘璐璐上班时，带来一摞同样大小的空白本子分给大家，张芳

的坚持，已然“润物细无声”。“有了它很方便，遇见难题了就翻一翻，很好用。”工区职工们形成了共识。2021年入路的杜咏昕，见师傅张芳和工区前辈都有“秘籍”，便也如法炮制弄了一本。然而，让这本子从“形式”变为“神器”的，是一次实战考验。定职不久独立值班的她，突接车站值班员紧急电话“站内出现红光带”。隐患就是命令，应急处置必须争分夺秒。配合室外人员处理时，一个关键数据卡壳，杜咏昕脑中瞬间空白。慌乱中，她下意识摸向口袋，快速翻到对应笔记，标准数据、处理流程和注意事项清晰在目。依据准确信息，故障被迅速锁定排除。如今，整理和更新自己的“武功秘籍”，已成为工区每个人的肌肉记忆。这本子，是张芳对工作细节致认真的外化，更是她将安全根基深植于日常的无声实践。

### 以“较真”排隐患 守住安全底线

如果说“武功秘籍”体现的是张芳的

“细”，那么另一件事，则彰显了她对安全核心的“敏”与“敢”。济南值班工区负责济南站片区室内信号设备维护及天窗修驻站防护工作，驻站防护员的指令传递直接关系到作业人员生命安全。一次应急处置中张芳发现，如能在不遗漏核心安全信息的前提下，简化部分命令用语，将能节省紧急预警的宝贵时间。老职工有所顾虑，张芳却态度坚决：“咱们都是以人身大事为重，万一真出了什么，对咱自己和人家都是一辈子的阴影。”她的“较真”，源于对安全形势的极端敏感。在她看来，任何可能拖慢安全反应速度的环节，都是需要挑战的“隐患”。最终，她的建议经过上级专业论证后，部分合理化简化方案被采纳，在保证安全的前提下，提高了紧急情况下的联控效率。这种敏感，渗透在工区的每个角落。在济南站的信号机械室内，设备上贴着的不仅仅是标准数据标签，旁边还有手写的“温馨提醒”或异常记录小贴士，这些都是张芳和工友们“敏感肌”的产物。

### 以“钝感”融人心 汇聚攻坚合力

处理工区人际关系时，张芳却是“糊涂人”。接手工长初期，面对10人团队中4名双职工、涵盖“80后”至“00后”的复杂情况，人员调配常遇难题。她常先安排年轻职工承担临时任务和夜间突发工作，却默默用自己的休息日为加班职工补休，派工、考核坚持透明公平。对于自身，她不纠结个人得失，不陷入情绪内耗。这份人际“钝感”，让她跳出复杂人际关系，守住公平底线，化解潜在矛盾。八年来，工区不仅安全业绩突出，更凝聚成了“抱成团、攥成拳”的温暖集体。夜幕下的济南站，信号灯明灭闪烁，指引着南来北往的列车。张芳的口袋里，那本边角磨损的“武功秘籍”静静躺着。她的心里，安全的天平始终灵敏，她的肩上，是一个“糊涂”当家人带领的、拳头般坚实的团队。在需要绝对敏感的安全世界里，一份适当的人际“钝感”，或许正是让管理者心无旁骛、直抵核心的最坚韧的铠甲。



## 董梁高速沈海至新泰段 隧道全部贯通

□ 记者 范薇 报道

**本报济南讯** 近日，随着全长932米的大洼村隧道右线顺利贯通，由山东高速集团投资建设的董梁高速公路沈海至新泰段全线六条隧道全部安全顺利贯通。大洼村隧道地质条件复杂，围岩破碎、稳定性差，施工安全风险高。为提升施工效率与本质安全水平，项目全面推行大型机械化施工，创新应用多项智能装备与先进工法：采用凿岩台车“2+1”组合钻爆方案，配合三臂三篮拱架安装机，实现掌子面作业人员减少71%，工效提升14%；初期支护采用湿喷机械手，实现掌子面快速封闭；拱架施工采用洞内预拼装、洞内高效对接工艺，工效提升12%；钻注锚一体机集成钻孔与注浆功能，单洞作业仅需2人，减人率达66%；仰拱施工应用26米跨径多功能液压栈桥，集成模板与布料系统，支持多工序平行作业，工效提升30%，实现了“机械化换人、智能化减人”理念。

山东高速董梁沈海高速公路有限公司工程技术部负责人张建亮介绍，项目将继续按照“无人化、少人化”目标，深化数字技术与工程建设的深度融合，全面有序推进剩余施工任务，确保项目按计划交工通车，为改善区域路网结构、促进胶东经济圈与鲁南经济圈的协同发展、带动沿线地区经济社会发展注入强劲动能。

## 全国首个高速公路领域 绿色分布式算力网 在山东启动建设

□ 记者 范薇 报道

**本报济南讯** 近日，山东高速集团“绿算星云”高速公路绿色分布式算力网项目正式启动建设。该项目是全国首个高速公路领域绿色分布式算力网项目，标志着山东高速集团在践行国家“人工智能+”行动、推动绿色算力与交通基础设施深度融合方面迈出了关键一步。

该项目采用“一核多域千星”分层分布式架构，涵盖集团总中心、各分中心及沿线收费站（隧管所），规划智能算力规模达300P，并配套28兆瓦清洁能源。项目整合集团区域分布式算力资源以及风电、光伏等绿色电力资源，打造“算力—网络—绿能”三元融合的新型智能算力基础设施，同步融入大模型等前沿技术，为集团及相关业务单位提供全方位的算力支持、大模型应用能力以及专业的机房环境保障。

项目建成后，将覆盖山东高速“建、管、养、运、服”全业务环节，有力支撑集团数字化转型与智能化升级需求，推动人工智能技术在高速公路场景落地应用，实现企业综合效益与公众服务体验的双重提升。下一步，山东高速将聚焦“绿算星云”全栈服务能力建设，让传统收费站升级为可产生算力价值的数字节点，打造“交通+算力+绿能”融合业务新模式，推动高速公路从“物理通行通道”向“数字服务载体”转型。

## 高青港集装箱吞吐量 刷新单月历史纪录

□ 记者 陈景都 报道

**本报青青讯** 今年1月，山东海洋集团高青港完成集装箱作业49航次，吞吐量达1602TEU，双双刷新开港运营以来单月历史纪录，以强劲增长势头实现新年“开门红”。为推动港口吞吐量持续攀升，高青港聚焦效能提升，紧盯船舶动态，科学制定生产方案，优化全流程衔接，实现“船到即卸、即装即走”，最大限度压缩船舶在港时间，提升港口作业效率。此外，在稳固方解石常态化运输优势的基础上，积极推动货种结构迭代升级，集装箱货种现已拓展至成品纸、基础油、氧化铝、饲料等14个品类，为吞吐量增长不断注入新的动力。高青港将聚焦货种拓展、效能提升与服务优化，持续挖掘发展潜力、激发运营活力，以港口高质量运营辐射带动区域产业协同发展。

## 津潍高铁九标项目 完成全部架梁

□ 记者 王晓芳 万兵兵 报道

**本报东营讯** 1月29日，东寿特大桥最后一榀箱梁平稳落位，标志着由雄安高速铁路有限公司建设、中铁二十四局承建的津潍高铁九标项目圆满完成全部架梁任务，为后续铺轨作业与全线按期通车奠定了坚实基础。

据了解，津潍高铁是国家“八纵八横”高铁网沿海通道的重要组成部分，正线全长348.9公里，设计时速350公里。由中铁二十四局承建的九标段位于山东省东营市，全长22.717公里，桥梁占比100%，主要施工内容包含桥梁下部结构施工、11座连续梁施工、635榀箱梁的预制与架设、以及无砟轨道和桥面系施工等。施工中，项目团队严格落实全过程质量管控，在预制梁阶段采用智能温控养护与智能张拉系统，实现对关键工序的全流程数字化管理，有力保障梁体受力性能与结构强度稳定达标。

中铁二十四局津潍高铁站前九标项目总工程师周洋表示：“针对上跨及邻近黄大、德大铁路营业线、下穿高压走廊、局部路段坡度大等难题，我们积极引入智能建造技术，运用物联网传感与自动控制系统，实时监测运梁车、架桥机等设备的行走姿态、起重载荷、运行速度等关键参数，实现架梁全过程智能调度与安全管控，确保了高风险环节的顺利推进。”

据悉，项目建成后将进一步完善京津冀与山东半岛高铁网络，强化京津冀与长三角地区的互联互通，对促进沿线城市经济社会发展具有重要意义。

# 护航春运，淄博开展公路联合治超行动

### 查处“百吨王”4辆

□ 记者 万兵兵 王晓芳 报道

**本报淄博讯** 为全力保障春运期间道路交通安全顺畅，2月4日晚至5日凌晨，淄博市交通运输综合行政执法支队联合市公安局交通管理支队，在全市范围内组织开展了一次公路联合治超集中执法行动（右图）。行动紧扣春节及春运期间交通运输安全特点，着力排查整治风险隐患，净化道路运输环境。

行动依托公路超限检测技术监控设施、收费站称重检测数据，结合对重点货物装载源头单位周边路段的分析，精准研判严重违法超限超载货车通行规律，科学规范设置执法检查点位，实现对违法运输行为的精准布控。

各区县（功能区）执法机构同步联动，与属地交管部门协作，聚焦非法超限超载重点路段，充分运用技术监控数据，采取“线上+线下”执法模式，严厉查处货车非法超限超载、非法改装、未按规定安装及故意遮挡污损号牌、逆向行驶等突出违法行为。

行动期间，支队各高速公路执法大队充分发挥“一路三方”联动机制效能，积极联合高速交管部门，同步开展执法行动，全力遏制高速公路违法超限超载运输行为。

据统计，此次集中行动共设置执法点位17个，依法检查各类运输车辆195辆，查处违法超限超载运输车辆24辆，其中“百吨王”4辆。



### 持续优化服务流程，烟台港内设“车管所”——

## 二手车“出海”提速

建设世界一流海洋港口

□ 本报记者 范薇

日前，一家天津二手车贸易商的300余台二手车在从山东港口烟台港发往海外后，该公司已经在筹备下一批出口的汽车。“这300多台车由烟台港‘一站式’完成了集港、仓储、查验、通关及订舱，相比以前节省了4天左右时间。”该公司一位负责人说。

效率的提升，主要发生在查验环节。二手车出口前，要先到车管所办理过户和转移待出口手续，再运至港内。车管所业务繁杂，出口二手车需要和办理其他业务的车辆一同排队等待。“我们协调烟台市车管所，

把车管所的登记服务站功能搬到了港内。”山东港口烟台港汽车码头分公司二手车运营中心经理唐玉建说。烟台港汽车码头登记服务站开辟了三个查验位，与车管所联网，港口工作人员专门为出口二手车开展查验，300余台车辆3天左右即可完成查验手续，大幅节省了贸易商的运输成本和时间成本。

这家二手车贸易商的总部在天津，现在已在烟台综合保税区完成注册。“在烟台扎根，既是看中了烟台港的物流优势和便利服务，更是寻求新资源，在面对市场变化时的一次主动‘跨越’。”上述负责人告诉记者，《关于进一步加强二手车出口管理工作的通知》规定，自2026年起严控新车以二手车名义出口，规范二手车出口秩序。这一政策的出台，直指当前市场存在的

“零公里二手车”乱象，部分商家以二手车名义出口新车，或通过虚假改装手段违规出口。业内人士指出，在海外市场，这种大量出口的车辆未做适应性改装，语言系统、充电接口、地图导航甚至售后体系与当地不匹配，造成用户体验不佳，售后投诉无门，对正常经营者品牌形象造成冲击。

“新规引导行业聚焦‘真实二手车’出口，未来竞争与机遇并存。”这位负责人说，“我们需要加深与物流、金融、第三方质保机构等供应链配套企业的交流合作，提升经营规范化水平和售后保障能力。”自2019年我国启动二手车出口试点以来，二手车出口业务呈现强劲增长态势。青岛市较早入围全国首批十个二手车出口试点城市，二手车出口成为青岛与上合组织国家的经贸往来的重要组成，当地通过出台二手车出口基地建设方案，2025年出口清关二

手车20151辆，金额3.59亿美元，同比分别增长128.6%、111.7%。

2024年3月，全国二手车出口试点政策全面放开，更多企业寻机出海。烟台虽入局较晚，但汽车产业是烟台市的传统优势产业，烟台已逐步构建起以整车为引领，覆盖从动力总成、底盘系统到智能座舱的全产业链配套体系，当地汽车零部件配套产业日渐完善，为二手车出口整备和售后保障提供了支撑。

为给汽车“走出去”创造便利条件，烟台港开辟航线的同时，正以“打造中国北方二手车出口集散基地”为目标，持续优化服务流程、拓展临港功能，加快推进亚太绿色汽车循环经济产业园规划建设，全力打造集交易、整备、改装、检测、金融、物流等功能于一体的综合性服务平台，不断完善二手车出口服务生态。