

走在前 挑大梁 小故事大战略

菌菇“活”了，国企“醒”了

层缺位。”水发集团运营管理部高级专家刘文栋分析。

不只是这家菌厂，曾经的水发集团业务范围涵盖房地产、文旅、金融、教育等多个领域，管理层级多达11级，旗下法人一千多户，架构庞杂、主业不精、负担沉重。

改革，从“瘦身”破冰。2023年9月，农发生物正式启动人员调整和权责梳理。所有人一边摸索种植技巧，一边把每一组温度、湿度数据实时录入信息化系统。目标很明确：把老师傅口中的“老经验”，转化为可复制、可推广的“硬数据”，让生产不再依赖个人，真正实现标准化。

改革进程中，品相不达标的鹿茸菇销毁了十几万袋。智德学回忆，“阵痛难免，但改革必须进行到底。”与此同时，一场更彻底的“瘦身健体”在水发集团层面展开。

2023年2月，水发集团启动专业化整合，涉及160余家企业，资产规模近百亿元，首批挂牌转让20家权属企业股权。2024年4月，《山东省省属企业主责主业管理办法》出台，明确省属企业数量控制在3个及以下，推动企业从“什么都做”，迈向“做精做专”。

借力政策东风，水发集团迅速厘清方向，将水利水务、清洁能源、现代农业定为三大核心主业，开启第二轮整合：涉及11户一级权属公司、245亿元资产，一级权属公司从24户减至15户。同时主动出清非主业资产，文旅、教育、房地产等被陆续剥离。

一场“瘦身攻坚战”下来，水发集团法人户数由2022年底的上千户压减至2025年底的527户；管理层级从11级压缩至3级，权责更清晰、管理更高效。

轻装上阵，成效立显。在农发生物，

改革红利迅速转化为生产力：2023年底，单袋鹿茸菇重量从300克跃升至420克，品相也变得整齐均匀。2024年底，农发生物彻底摆脱经营性输血，实现自我造血。2025年，农发生物通过自主研发的新型搔菌工艺、优化菌袋配方、全面推行高压灭菌与无菌接种模式，生产数据显著提升：日装袋量增长8%，日产鲜菇提升42.05%，干品A级率突破89.29%，单袋重量稳定在580克，产量翻倍的同时，成本下降23%。

今年初，农发生物交出了2025年的亮眼成绩单：全年营业收入同比增长

24.64%，单吨效益同比增长395.88%，经营性净现金流超额完成年度目标283.16%。这家曾经濒临关停的菌企，跻身我国北方产能最大的鹿茸菇生产基地之列。

2025年，水发集团实现利润总额连续三年11%以上增长。这场刀刃向内的自我革新，让曾经陷入困局的国企，重新找回了干事创业的底气与活力。而更像水发一样的山东国企，正踏着改革的步伐，在高质量发展的道路上稳步前行、续写新篇。

相关链接

山东国企改革深化提升行动 高质量完成

□ 本报记者 陈晓婉 赵雅南

山东是国资国企大省，国有企业特别是省属国有企业在全省经济大盘中占有重要地位。2025年，山东国企改革深化提升行动圆满收官，6家省属企业完成集团层面重组整合，25家企业在全省19条重点产业链担任“链主”，服务大局更加有力。

国企改革深化提升行动开展以来，山东以解决省属企业内部资源不集中、同质化经营、“小散乱”等问题为目标，以市场化手段，突出主业，聚焦实业，深入推进省属企业内部业务板块相近、产业链上联系紧密的企业开展专业化整合，推动国有资本合理流动和优化配置，持续增强国有企业核心功能、提升核心竞争力。

统筹考虑企业主责主业、发展阶段、经营情况等方面，“一企一策”指导29户省属企业制订专业化整合方案。按照资产同质、市场同类、产业关联原则，推动33户企业完成“一企一业、一业一企”改革试点工作，切实打造业务清晰、管理统一、运营一体的专业化发展模式。截至目前，省国资委指导各省属企业开展专业化整合280次。

根据省属企业财务快报，截至2025年末，26户省属企业资产总额5.77万亿元，同比增长9.2%，所有者权益1.76万亿元，同比增长9.5%。不包括直辖市，山东省属企业营业收入、利润总额、资产总额分居全国省级监管企业第1、2、2位，主要经营指标稳居全国前列。

白玉刚同志不再担任 山东省常委

本报讯 日前，中共中央批准，白玉刚同志不再担任山东省党委职务。

中央精神文明建设办公室 慰问组在山东看望慰问 全国道德模范及亲属

□ 记者 曲祎茹 报道

本报2月3日讯 2026年春节到来之际，中央精神文明建设办公室慰问组到山东开展看望慰问活动，向第八届全国道德模范谢立亭、第九届全国道德模范李林雨亲属致以新春问候。

在济宁市任城区，慰问组走访86岁全国道德模范谢立亭，详细询问其生活与健康状况。多年来，谢立亭扎根群众，用通俗易懂的方式宣讲党的政策、传递党的温暖。现场，谢立亭即兴演唱抒怀，表态将不忘初心，持续传递正能量、引导群众践行美德。

在新泰市，慰问组走进全国道德模范李林雨家中，与他的父亲李学武追忆其先进事迹。李林雨出身沂蒙革命老区、三代从军，巡逻时勇救落水群众壮烈牺牲。李学武致谢关怀，称“为林雨骄傲”，表示家人将坚强生活、回报社会。

慰问组表示，道德模范是时代的英雄、鲜活的价值。关心学习道德模范在常态长效，要凝聚部门合力，依托文明实践阵地，创新“工作室”“志愿团队”等载体平台，让模范事迹广为人知、示范引领落地见效。要激活群众参与热情，以身边好人评选活动点亮“文明细胞”，紧扣青少年培育与党员干部引领重点领域筑牢道德根基。要深化关爱举措，落实“十必联”等做法，常态化走访帮扶、解决实际问题，加大先进事迹宣传力度，在全社会营造“德者有得、好人好报”的浓厚氛围，推动榜样力量转化为全民向善向美的生动实践。

我省将迎大风降温天气

□ 记者 方全 报道

本报济南2月3日讯 记者从省气象台了解到，受冷空气影响，我省各预报海区将出现偏北大风，省气象台于3日16时15分发布海上大风黄色预警。同时，5—7日我省内陆地区自北向南将出现大风降温天气。北风，滨州、东营、潍坊、日照、内陆湖面和半岛地区5~6级阵风7~8级，其他地区4~5级阵风6~7级。气温将明显下降，最高气温降幅：全省大部地区12~14℃，局部可达16℃；最低气温降幅：鲁中山区和半岛内陆地区8~10℃，其他地区4~7℃。7日和8日早晨最低气温：鲁西北、鲁中山区和半岛内陆地区-10~-8℃，其他地区-7~-4℃。

气象部门提醒，此次过程降温幅度大，对能源供应、人体健康和农业生产等影响较大，大风对海上交通运输、沿海养殖和高空作业等有利影响，需做好防范工作。

潍坊启动“国际和平文化推广年”活动

□ 记者 王佳声 都镇强 报道

本报潍坊2月3日讯 今天上午，在获评“国际和平城市”五周年之际，潍坊市启动“国际和平文化推广年”活动，旨在弘扬和平文化，展望和平愿景，共筑和平梦想。启动仪式上，由全国多家和平文化研究单位发起的“和平记忆联盟”正式成立。

据了解，获评“国际和平城市”五年来，潍坊积极传递和平薪火、守护历史温度，搭建对话桥梁，潍县乐道院等和平遗址系统性保护利用取得新成效，潍坊中小学全面开设“和平教育”校本课程，在潍坊学院成立“和平学研究院”，创新推出“和平+非遗”融合课堂，每年举办一系列国际和平文化交流活动，将和平理念深度融入城市发展和人民生活，广泛凝聚和共识，持续传递和平声音，为促进世界和平与发展作出了潍坊贡献。

“五年来，潍坊铭记和平历史，弘扬和平文化，续写和平篇章，将和平理念融入城市发展战略，把和平实践落到具体行动，创造出一个更好的潍坊，成为国际和平城市的生动典范。”联合国教科文组织和平学教席主持人、南京大学教授刘成表示。

启动仪式上，潍坊以“国际和平城市”名义发出倡议：一是坚持以文化为桥，积极探索文化遗产保护利用新路径，深入推进和平理念融入艺术创作，携手绘就弘扬和平文化的“同心圆”。二是坚持以合作为本，加快建设“和平记忆联盟”，深化拓展国际和平城市间的友城合作，共同唱响互利共赢发展的“主旋律”。三是坚持以融通为要，推动和平理念与教育、健康、文旅等事业发展深度融合，持续深化国际研学与交流，涵养培育彰显和平价值的“新空间”。

（上接第一版）军地携手，鱼水交融。一年来，驻鲁部队深入贯彻习近平强军思想，铸牢政治忠诚，担任攻坚重点，深化改革创新，狠抓工作落实，持续推进军事斗争准备，全面提高训练水平和打赢能力，全力以赴打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战，部队建设高质量发展取得新成效；坚持“驻守一地、建设一方、保卫一方”，把驻地当故乡、视人民为亲人，积极参与地方经济社会发展，在乡村振兴、应急救援、安全保障、困难帮扶等急难险重任务中服务人民、担当作为，以实际行动续写军民鱼水深情。海军山东舰出远海、闯大洋，谋打赢、当先锋，在一次次实战任务中淬炼提升综合作战能力，不断突破装备设计指标性能边界，跑出国产航母的强军加速度，在去年访港任务中生动展现了新时代国防和军队建设发展成就。全省各级持续深化双拥共建，24个市、县获评“全国双拥模范城（县）”，命名数量连续十一届全国首位，16个设区的市实现“满堂红”。全省烈军属、残疾军人、军队离退休干部和转业、复员、退伍军人，继承传统、永葆本色，在不同领域、不同战线辛勤付出、无私奉献，书写人生的精彩华章。在此，谨向你们表示诚挚的感谢和崇高的敬意！

岁月更新，盛景日新。今年是“十五五”开局之年。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻习近平总书记视察山东重要讲话和重要指示批示精神，锚定“走在前、挑大梁”，完整准确全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，坚持稳中求进工作总基调，坚持以经济建设为中心，以推动高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，加快建设绿色低碳高质量发展先行区，打造高水平对外开放新高地，在进一步全面深化改革上当好排头兵，努力建设北方地区经济重要增长极，奋力谱写中国式现代化山东篇章。我们将深入贯彻习近平强军思想，传承弘扬拥军优属、拥政爱民光荣传统，一如既往支持国防和军队现代化建设，全力服务保障部队备战打仗，倾力解决军人军属后顾之忧，聚力做好退役军人服务保障，助力部队新质战斗力提升，巩固发展坚如磐石的军政军民团结。

让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，牢记嘱托、矢志奋斗，锐意进取、开拓创新，奋力开创现代化强省建设新局面，为全面推进强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。

祝同志们新春快乐、身体健康，国家幸福、万事如意！

杨家埠年画里的春天仪式

□ 本报记者 张莅

临近春节，潍坊市寒亭区杨乃东的年画店里，

来买《春牛图》的顾客多了起来。“过去家家贴春牛，立春就有了盼头。”杨家埠木版年画国家级非物质文化遗产代表性传承人杨乃东说，这幅年画是依据清代原版复刻的杨家埠木版年画代表作。

画面中，健壮的春牛、扬鞭的农夫与吃春饼的儿童，配以“马下双驹大春牛今年日子不用愁六畜兴旺五谷丰收”的美好愿望，描绘了立春时节的农村生活。

“过去立春这天，百姓要‘打春牛’，用鞭子轻轻鞭打春牛，寓意督促农耕、祈求丰收。”杨乃东细细讲起年画里的门道，“画里这‘一马产双驹’，象征家畜繁殖顺利、家族人丁兴旺；吃春饼，则是‘咬春’的习俗，寓意迎接春天的生机。”

如何让年轻人了解并爱上这门老手艺，是杨乃东最常思考的事。

2月2日上午，十名从北京远道而来的中小学生在杨乃东的工作室里体验年画印制。带队的是北京一艺术培训中心校长胡颖，她组织非遗研学

已有多多年。“我们想让孩子放下手机，亲手触摸老手艺。”

13岁男孩郭谨城在杨乃东的指导下，小心尝试在雕版上雕刻。“以前只在纪录片里看过，今天自己动手，感觉特别有意思。”

这些年，杨乃东一边守住老手艺，一边寻找传承新路径。除了非遗研学，他近日推出的杨家埠年画二十四节气微信表情包，受到不少潍坊市民喜爱。

“我们和一家企业联名做了手机壳，在直播间一晚卖出七八百个，与百果园联名的包装也广受欢迎。”杨乃东笑着说，“年轻人不是不喜欢传统文化，而是要找到他们能懂的‘语言’。”他拿起一幅新创作的马年画，骏马上面驮着元宝，蝙蝠衔着铜钱，“这叫‘马上有福’‘马上有钱’，年轻人一看就懂，卖得非常火爆。”

“非遗不能只摆在橱窗里。”杨乃东说，“它得接地气，能使用，有故事，还能和今天的人发生情感联系。”就像《春牛图》，它不仅是立春的象征，更是千百年来中国人与土地、时令等的温情对话。如今这门古老的手艺，正用创新的语言，与当代生活产生新的共鸣。

《全民阅读促进条例》明确，每年4月第四周为全民阅读活动周 阅读这件事，为何要立法？

□ 本报记者 赵琳 曲祎茹

2月1日，《全民阅读促进条例》正式施行。《条例》以立法的形式明确全民阅读促进的原则、目标、任务和措施，明确“每年4月第四周为全民阅读活动周”。

阅读需要专注，看似是一件很个人的事。《条例》施行，让阅读从倡议、从政策引导迈向了法治保障。如何看待这一变化？

山东大学文学院作家书院特聘教授赵德发认为，《条例》实施体现了国家层面的高度重视，阅读不再只是个人修养的“选择题”，而是成了民族复兴的“必答题”，关乎个人精神世界的完整、各行各业人才的培育、国家各项事业的繁荣发展。

全民阅读需要源源不断的优质内容供给。去年，由赵德发作品《继续与决绝》改编的电视剧《生万物》热播，带动原著再印8万余册，微信读书显示22万余人读

过原著。赵德发说，这恰恰是数字化反哺传统内容创作的生动案例，也是营造健康有益阅读生态的需要。“相关行业要适应流量时代的表达，通过公众关注的流量入口，放大好书的影响力，让优质内容影响更多人。”

赵德发正在潜心创作一部海洋题材的小说。为此，他制订了严格的阅读计划，包括20本左右相关书籍。他还分享了自己的阅读习惯，“速读与精读相结合，也会刷一些讲书小视频，还会读一些畅销书，写作时为确保真实性会大量查阅背景资料。总之，开卷有益，希望越来越多的人能捧起书本，多读书、读好书、善读书。”

《条例》规定每年4月第四周为全民阅读活动周。济宁市亚龙书城创始人崔亚龙认为，实体书店是阅读的“流量”入口，在全民阅读中承担着优秀读物的推荐者、阅读推广资源的整合者、全民阅读设施体系的完善者等责任，“实体书店应该以专业策划和推广，为全民阅读赢得更大

流量、更多关注。”

针对中小学生，亚龙书城每周邀请当地名师开设“阅未来”公益讲堂，至今举办了34期，每次都吸引百余人参加；针对成年人，亚龙书城几乎每月定期举办“读书界公益共读会”，2019年至今已举办67期，从最初的十几人发展到近百人。崔亚龙表示，要通过这种持续性的推广活动，让阅读真正融入市民生活，融入城市肌理，让年轻人从短视频中抬起头来，关注现实，在阅读中获取知识找到热爱，强化主动思考的能力。

《条例》要求从事全民阅读推广应当具备相应领域的专业能力，推广优质阅读内容。淄博市知恩悦读童书借阅读馆长徐倩对此深有感触。

知恩悦读馆成立十几年来，一直通过推广绘本阅读引导社区、学校周边的孩子养成阅读习惯。但这两年，徐倩发现，这项工作在一些家庭“推不动”，原因是在孩子最容易培养阅读习惯的年龄，很多家长只是把孩子送到绘本馆就一走了之，无

法做到亲子共读。

“家庭是阅读的第一场域，孩子看的是父母怎么做，而不是怎么说。因此我们开始组织面向家长的活动，目前收效不错。”徐倩说，上个月，她和十几位家长共读了一本有关收纳整理的书。有家长反馈，全家人一起制订收纳计划，也影响了孩子。现在，老师讲解试卷，孩子能第一时间从书包里找到正确的卷子。

琅琅书声中，学子们收获成长。去年，齐鲁工业大学（山东省科学院）能源与动力工程学部学生公森泓被评为“驻济高校阅读推广人”。公森泓在学校牵头组织的21天阅读打卡活动，吸引百余名师生参与，让每日阅读成为习惯。

《条例》鼓励开展内容健康向上、展现文化底蕴、形式丰富多样的全民阅读推广活动。在校期间，我们要用好高校丰富的藏书资源；工作后，我们要坚持阅读，做“腹有诗书气自华”的宝藏青年。”

（上接第一版）济南、青岛中央法务区高效运转，办理涉外案件600余件、涉外法律服务18万余件。开展海外风险处置7585起，为企业“走出去”保驾护航。

改革创新驱动政法工作提质增效。全省法院收结案分别达281.5万件、272.8万件，认罪认罚从宽适用率达92.8%，司法

质效稳步提高。强化执法司法制约监督，数字法治建设同步推进，“政法大脑”等平台汇聚数据9.82亿条，全省矛盾纠纷多元化解线上平台入选工信部“信息技术应用创新解决方案典型解决方案”，科技赋能成效日益凸显。

队伍强则事业兴。过去一年，全省政

法机关持续强化政治建设、作风建设、能力建设，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，建立健全政法队伍状况分析研判机制，实施年轻干部集中攻坚锻炼提升计划，举办全省政法英模先进事迹报告会，着力锻造忠诚干净担当的政法铁军。

踏上“十五五”新征程，山东政法机关将锚定“走在前、挑大梁”，锐意进取、担当作为，筑牢安全稳定“防火墙”，织密公平正义“守护网”，努力建设更高水平的平安山东、法治山东，为奋力谱写中国式现代化山东篇章提供有力政法保障。