

山东发展新能源有限公司

绿电筑根基 转型启新程

□李祜

在国资国企改革战略整合的背景下，山东发展集团贯彻落实上级关于国企改革深化提升行动、优化国有资本布局、做强做优做大国有企业部署，对新能源产业板块实施重组整合，成立山东发展新能源有限公司，聚力打造具有核心竞争力的新能源产业集群。谋划“十五五”发展，山东发展新能源有限公司（以下简称“发展新能”）锚定山东发展集团“1123456”总体发展思路，致力于将新能源板块打造成集团高质量发展的核心增长极和重要利润源，为山东能源结构转型与经济社会高质量发展注入强劲动能。

数说

“十四五”，公司累计完成投资超140亿元

已建成运营新能源装机200万千瓦，在建及储备新能源资源规模超500万千瓦，位居省属企业前列

项目建设完成后，年累计输送绿电超150亿千瓦时，相当于节约标准煤438万吨，减少二氧化碳排放1285万吨

成立全国首个省级绿证交易服务中心，打造“双首个”综合服务平台，即国内首个省级绿证交易服务平台，首个集项目管理、绿证交易、用能监测于一体的综合化平台，促成签约购买绿证718万张

研发投入累计超2400万元，累计完成行业标准、专利、论文等申报及发表26项

全链深耕实现规模效益双跃升。作为省属国企新能源领域的核心力量，发展新能聚焦“双碳”目标、服务“外电入鲁”战略，构建“开发—建设—运营—服务”的全产业链发展模式。“十四五”期间，公司累计完成投资超140亿元，在省内菏泽、聊城、滨州等地及省外吉林、甘肃等区域精准布局，已建成运营新能源装机达200万千瓦，在建及储备新能源资源规模超500万千瓦，位居省属企业前列。成功举办黄河流域绿证宣传推介会，揭牌成立全国首个省级绿证交易服务中心，促成签约购买绿证718万张，打造了“双首个”综合服务平台，即国内首个省级绿证交易服务平台，首个集项目管理、绿证交易、用能监测于一体的综合化平台，为地方绿色电力消纳和绿证价值突破提供了山东经验。成立绿色电力服务公司，探索开展电力交易和电站运维，打通“投建运一体化”产业链条，提升轻资产运营效率。

创新驱动筑牢产业竞争新优势。“十四五”期间，发展新能研发投入累计超2400万元，累计完成行业标准、专利、论文等申报及发表26项。与山东大学联合成立“山东大学新能源发展研究院”，入选省属企业首批十大创新联合体，取得中国仿真学会科学技术奖创新技术一等奖。“济南大学—山东绿色能源研究院”成功获批省未来产业实验室、省重点实验室两大省级实验平台；当选山东省电力行业协会常务理事单位、山东省绿色低碳协会理事单位，参与发起成立济南市材料学会。

党建领航锻造新能源攻坚骨干队伍。紧扣新能源项目点多、线长、技术密集的行业特点，在风电场、光伏电站等一线设立临时党支部、党员先锋岗、青年突击队，牵头攻克项目建设、智能增效等重大课题，获全国工人先锋号等国家级荣誉、省级荣誉10余项。以人才队伍为支撑，拥有各类中高级职称等专业技术人员超过50%，针对新能源高端技术人才紧缺痛点，校企联合培养新能源专业人才，同时引进国家级、省级高层次人才6人，锻造了一支朝气蓬勃的新能源产业生力军。

“十五五”期间，公司计划实现资产规模突破300亿元，新能源装机400万千瓦，奋力建成省内一流、国内有重要影响力的新能源集团，为山东实现“双碳”目标提供坚实支撑。



郓城风电项目

在投资建设上，聚焦“省内深耕、省外拓展”，锚定新能源市场增长极。深化集团内部产业协同和战略协同，加快推进与国泰租赁、鲁银投资、圣阳股份、通裕重工等兄弟企业的合作。全力保障“外电入鲁”项目投资收益，确保集中式风电项目及分散式、驭风项目按期投资建设，力争在新一轮海上风电竞配中实现零的突破。持续强化资本运营能力，综合评估已建成项目和新项目的经济性，聚焦最优质的资源，引入战略投资者，优化项目股权结构。

在技术创新上，聚焦“前沿突破、成果转化”，激活新质生产力动力源。深化产学研合作，发挥与山东大学、济南大学共建研究院的孵化作用，推进重点实验室筹建与验收。加大绿证绿电交易、虚拟电厂、综合能源服务、源网荷储一体化等新业态开拓力度，打造“绿证交易+碳资产+金融衍生”服务模式。加快数字化转型步伐，进一步完善“数字孪生+AI智能决策”

“数字孪生+AI智能决策”



“电入鲁”数字化生产运营平台

的智慧能源管理体系，实现新能源项目全生命周期智能化管控。

在机制改革上，聚焦“激发活力、提升效能”，打造人才队伍强磁场。深化“揭榜挂帅”等市场化选人用人机制，完善激励约束机制，考核优秀者在干部选拔任用中优先使用；抓好后继有人这个根本大计，健全培养选拔优秀年轻干部工作机制，建立“动态人才库”，优化人员年龄结构；深化与产业链上下游企业合作，组建新能源产业联盟，推动技术共享、资源互补、市场共建、人才互通，激发干部职工干事创业积极性。

在党的建设上，聚焦“党建引领、高效发展”，绘就生态文明新画卷。把党旗插在项目一线，系统打造新能源亮点特色党建品牌，成立党员先锋队、青年突击队，以党建联建推动产业协同、政府协调、项目落地。加强企业文化和品牌建设，持续深化社会责任落实，助力山东发展品牌价值提升，切实践行绿水青山就是金山银山理念。

潮平岸阔催人进，风正扬帆正当时。山东发展新能源有限公司将以绿色发展赋能高质量转型，以创新突破激活新质生产力，为山东建设绿色低碳高质量发展先行区作出新的更大贡献。

“讲文明树新风”公益广告

坚定践行新发展理念
推进人与自然和谐共生的现代化

