

山东中医药大学改革赋能发展，迈向“一流”新征程

山东力明科技职业学院坚守中西医结合教育40年

# 激荡改革活水 凝聚“山中医力量”

# 全力为山东基层 培养全科医疗人才

□刘殊彤 郭立伟 李艳凤

□苑文斌

高鹤故里，改革大潮流；岐黄薪传，奋进正当时。

2025年，对山东中医药大学来说，是“破局之年”，也是“跨越之年”，学科建设实现历史性突破，在软科中国大学排名中跃升72位，跻身全国主榜第170名，跑出高质量发展“加速度”……当前，学校进入加快建设国内一流中医药大学纵深推进的攻坚阶段。站在新的历史起点上，学校以党建为统领，以改革为动力，坚持教育科技人才一体推进，创新发展中医药文化，凝聚起服务国家战略、传承中医药事业的“山中医力量”。

当看到新中国第一所民办中西医结合特色高校已走过40年风雨历程的报道后，笔者很想了解它的更多故事。走进这座校园，让人始终充满感动。这所学校的创始人王显明和王力一父子，从20世纪60年代初响应“中西医一定要结合起来”的号召，开展乡村医生免费培训，到1985年创建新中国第一所以中西医结合为办学特色并以此命名的民办高校“山东中西医结合大学”（今山东力明科技职业学院前身），他们用几十年近乎执拗的坚守，免费培训乡村医生逾20万人次，培养各类医疗专业毕业生30余万人。站在新的发展起点，力明人努力申办以中西医结合为特色的本科院校，致力为基层和农村培养“下得去，用得上，留得住”的高层次中西医结合全科医疗人才。

## 党建业务“双融双创” 从“两张皮”到“一盘棋”

如何将党建与业务有效结合，一直是高校探索与攻关的重要“课题”。

“中医讲究‘治未病’，强调未病先防，而党风廉政建设也是以预防为主，中医药文化的核心理念与党建工作多有共通之处。”山东中医药大学党委书记张立祥介绍。

在山东中医药大学，一场关于“融合”的深刻实践正在进行——党建与业务不再是“两张皮”，而是同频共振的“一体两面”；改革与发展也非“两条线”，而是驱动一流建设的“双引擎”。

学校以“红岐党建”破解融合难题，将“红心铸魂”思政育人观念同“岐黄仁术”中医药文化相结合，以“三大改革”激活内生动力，推出校院两级管理改革、学部制改革、岗位绩效考核改革，打出了一套强有力的党建与业务“双融双创”组合拳。

2024年春天，一场“解放思想大讨论”在全校掀起了“头脑风暴”，凝聚起改革发展的共识，为改革攻坚积蓄了破局勇气。2025年学校以空前的力度与决心，以“三大改革”打破体制壁垒，激发全员创新创造活力。

“人是发展的关键因素。”张立祥说，“要充分调动‘人’的积极性，释放内在潜能、激发内生动力，必须深化改革，敢于创新。”

改革刀锋所向，首先是“权力下放”。实行校院两级管理改革，学校将人、财、物等核心管理权限全面下放至二级学院，职称评聘、高层次人才引进、绩效工资分配等关键权力真正移交学院，赋予学院更大自主权，让贴近教学科研一线的决策更高效、更精准。

同步深化的岗位绩效考核改革，则利用大数据系统为每一份付出“精准画像”，激励资源向教学科研一线和关键创新人才倾斜，让每一位山中医人的努力都被记录、被看见、被认可。

在学部制改革的推动下，学校组建五大学部。打破原有学科与学院之间的壁垒，推动教育科技人才一体化发展，改变了以往学科力量分散、单打独斗的局面，真正实现了资源力量“攥指成拳”，为突破关键领域创新奠定了基础。

一系列举措使党建工作扎实融入发展血脉。2025年，学校获全省高校党建活动评选奖项4项，入选全省教育系统党建创新案例1项，入选教育部立德树人机制综合改革试点院系1个。

## 教育科技人才一体推进 锻造创新发展强引擎

以党建为引领，牵住改革的“牛鼻子”，山东中医药大学将教育、科技、人才拧成一股绳，让三者在实践中深度交融，为学校各项事业发展注入源源不断的新动能。

在教育教学的根基处，持续注入新活力。“学校2025年新增2个专业，其中1个是瞄准未来的新医科专业，主动适应医学发展新趋势。”山东中医药大学教务处处长王诗源介绍。4个省级示范性特色学院获批建设，学校还成功入选急需领域拔尖创新人才培养组织实施高校。学校在科研创新领域实现了从“跟跑”到“并跑”

的精彩跃升。“团队依托学校高水平科研平台与特色学科，2025年在国际顶级期刊Nature子刊、Cell子刊发表论文3篇，以参与完成单位在Nature发表论文1篇。”山东中医药大学科研处处长陈永君介绍。学校获批国家自然科学基金局中医药创新团队1个，新增国家重点研发计划“中医药现代化”重点专项1项。

一切发展，归根结底要靠人才驱动。山东中医药大学深化人才发展体制机制改革，着力构建“引育用留”全链条生态。“我们拓展引才渠道，实施预聘—长聘制，重点打造了师资博士后‘蓄水池’，增强了青年学者归属感。”山东中医药大学人事处处长卢琳说。2024年留校的12名师资博士后中，已有4人成功获得国家青年科学基金项目。

学校“名医名方”单项成果转化达1500万元，校企联合实验室获批2项中药新药临床许可，“体外培育牛黄”核心成果以600万元成功转让……这一系列成果，成为学校主动服务“健康中国”战略、推动中医药事业高质量发展的生动实践。

## 千年智慧照进现代生活

### 中医药文化融入时代脉搏

在山东中医药大学，中医药绝非尘封于典籍中的历史标本，而是持续涌动在时代脉搏中的活态文明。“中医药学承载着深厚的文化属性，是中华文明绵延发展的重要支柱。”岐黄学者、山东中医药大学教授王振国说，“传承中医药文化，不仅是为了守护文明薪火，更是为了让这份古老的智慧在当代社会焕发出新的生命力。”

守护文明根脉，需要从古籍整理这一基础工程扎实做起。学校在此领域担当了“国家标准”制定者的角色，牵头编纂我国首部《中医古籍整理规范》，系统整理出版417种珍贵古籍。新中国成立以来最大的中医古籍整理工程《中华医藏》，其学术办公室依托单位便设在山东中医药大学。学校“中医古籍文献与文化研究传承创新团队”入选国家中医药管理局创新团队计划，填补我省空白。

为让深奥医理“飞入寻常百姓家”，学校在全国率先系统性提出并推动“中医生活化”理念，组建跨学科科普团深入社区，开展中小学研学，构建直达基层的传播体系，将中医生活理念融入全生命周期健康管理，让中医药文化融入百姓生活。

展望前路，征程壮阔。在山东中医药大学正行楼三楼，一幅“重点工作挂图作战表”正对楼梯，铺满整面墙壁，醒目而震撼，仿佛一幅奋进的航图，指引着学校前行的方向。

2025年9月4日，山东省政府办公厅印发《关于支持山东中医药大学建设国内一流中医药大学的若干措施》，明确在多方面给予学校全方位、大力度的支持。学校紧抓这一历史性机遇，制定《关于落实省政府办公厅〈支持山东中医药大学建设国内一流中医药大学的若干措施〉实施方案》，明确任务清单、划定时间表、绘就路线图。

学校将每月重点任务逐一分解，实施“挂图作战”，明确具体事项与责任部门。作战图表每月调度、动态更新、公开展示，进度一目了然，主动接受全校师生监督。这一举措不仅推动了各项工作扎实落地，更凝聚起广大师生共建一流中医药大学的共识与力量。

## 父子两代学院创始人 坚守中西医结合育人之路

生于黑龙江省巴彦县的偏僻农村，自幼生活艰苦，王显明目睹自己的亲人因病无法得到及时治疗而过早离世，于是发誓长大后要做一名医生，专门为农民治病治疗，为改善农村缺医少药的状况作贡献。1945年，他以优异成绩毕业于哈尔滨医科大学，后来到山东。1956年，经山东省卫生部门推荐，王显明赴上海离职参加三年制脱产全国首届西医学中医“中西医结合研修班”，成为新中国最早一代中西医结合教育的实践者。这些不平凡经历改变了他的学术方向，更在其心中埋下一颗服务乡土的教育火种。

王力一，王显明教授之子，1970年被济南军区前卫文工团录取，后火线入党、立功受奖。1989年，他从部队转业后，放弃组织安排的工作，投身于父亲的中西医结合教育事业。

早在1960年，王显明从研修班毕业后即开始面向山东省最终面向全国乡村医生开展中西医结合全科医疗技术免费培训。1984年，新中国第一部《中西内科学》由人民卫生出版社正式出版发行，王显明主编的这部98.7万字的中西医结合专著在海内外引起很大反响。1985年，原国家教委授权山东省有关部门批准设立新中国第一所，也是唯一一所以中西医结合为办学特色并以此命名校名的民办医科大学“山东中西医结合大学”。上世纪90年代，原国家教委、原卫生部和国家中医药管理局唯一批准试点该校举办专门面向农村、可报考执业医师资格的“农村中医医疗（中西医结合方向）”专业。2005年，学校成为唯一经教育部、原卫生部、国家中医药管理局三部联合批准开设包括中医、口腔医学、临床医学等多个医师资格专业的民办高校；即便在2008年国家调整专业目录不再保留“中西医结合”专业后，仍准予学校举办“临床医学+中医学”双专业教育及毕业资格。多年来，学校始终坚守中西医结合育人之路，初心不改、志向不移。

## 坚持中西医结合特色

### 免费培训乡医20余万人次

几十年来，学校始终服务于乡医培训事业，直到现在，这项利国利民的公益工程，在父子两人接续传承下从未停歇。2007年，山东力明科技职业学院（以下简称“力明学院”）与省政协科教文卫体委员会合作举办乡村医生技能免费培训活动，引发社会关注。2016年，省卫健委发文，由力明学院承办全省乡村医生中医药适宜技术免费培训。这项工程，规模之大、难度之高，前所未有。在力明学院，近5万乡村医生不但接受系统的医疗理论和中西医结合特色技术培训，更体验了独具特色的红色党性教育。王力一还为乡医党员免费发放医疗器具，鼓励他们回到农村后，更好地为乡亲们服务。

农得心，莒南县大店镇人，现任该县汀水卫生院副院长，2005年毕业于力明学院中西医结合专业，回乡后致力于乡村医疗卫生事业，一干就是20年。他擅治消化内科病中西医结合治疗，对中医针灸、推拿、中药汤剂治疗也有很深的研究，经他治疗并康复的乡亲成千上万，现为中国医师协会、中国康复医学会等协（学）会会员。他让女儿



毕业生合影

也报考了力明学院，现就读学院中医学专业。“我始终不忘母校培育之恩，将加倍努力回报乡亲们，不给母校丢人。”耿得心说。

默默耕耘40载，力明学院培养了一批又一批服务基层农村的医疗人员，他们以最朴实无华的信念和甘于奉献的行动为身边百姓诊疗解忧。2018年，国家广电总局和国务院扶贫办面向全国征集脱贫攻坚公益广告，由省扶贫办推荐，力明学院选送的以其免费培训乡医为背景的《两个鸡蛋》打动现场评委，在1041部参赛作品中脱颖而出荣获第二名，后在各大电视台播放。

## 倾情办学扶助乡医

### 社会美誉度不断提升

父子两代人倾情办学、扶助乡医的故事，被媒体多次报道。2024年6月1日，《中华英才》用9个版面15000余字长文，记录这段跨越半个世纪的理想之路——它不仅是一所高校的创业史，更是两代人“用医学改变乡村面貌”的信仰见证。

自上世纪80年代开始，为更好地开展乡村医生培训，王显明和王力一父子邀请全国各地400余位专家，共同编写全国首套76部3700万字的高等院校中西医结合系列教材，由人民卫生出版社和中医古籍出版社等出版发行。这套教材既能用于高校中西医结合专业全日制教学，又能用于乡医培训提升。

进入新世纪后，根据乡医诊疗水平提升的实际需要，父子二人邀请全国有关专家又编写27部1100余万字的《中西医结合老年医学系列教材》和专门面向农村中小学生学习使用的《中华国医小博士研学教材》。这些教材与上世纪出版的76部教材共计103部，见证了学校对国家中西医结合教材出版事业和乡医培训教育作出的重要贡献。由此，力明学院也成为编著中西医结合类教材最多的院校，构建了国内规模最大、体系最完整、最符合乡村医疗实际需求的基层中西医结合医学教材体系。

在院校发展和学科布局面临新调整的关键时刻，山东力明科技职业学院奋发有为，在各级领导和有关部门关心支持下，正努力申办以中西医结合为特色的本科院校，全力为基层社区、农村培养急需的高层次中西医结合全科医疗人才，助力其成长为健康乡村的建设者、乡村振兴的生力军。

## 短评

### 岐黄薪火焕发新生

□刘殊彤

整面墙壁的“挂图作战表”，成为山东中医药大学在2025年跑出高质量发展“加速度”的见证。

守正与创新成为高频词。党建与中医药文化相融的“红岐育人”品牌、打破壁垒的校院两级管理、学部制改革等，让曾经的“两张皮”“两条线”变为发展合力。教育、科技、人才三位一体，从国家级一流

课程到国际顶刊论文，从师资博士后“蓄水池”到千万级成果转化，处处可见创新活力。更动人的是学校对中医药文化的坚守与活化，牵头编纂古籍整理规范，推动“中医生活化、生活中医化”，让千年智慧走进日常。

每一个被“精准画像”的付出，每一本被整理的古籍，每一堂融入生活的中医课，都在让“国内一流中医药大学”的目标，从蓝图变成现实。

## 短评

### 四十年深耕

### 两代人守望

□苑文斌

从一册近百万字的专著，到填补国家空白的系列教材；从一间乡村教室，到获国家肯定的公益工程，笔者从中看到了两代人近乎“执拗”的坚守。

力明学院创始人王显明教授，将一颗医者仁心，深深

扎根于乡土。其子王力一，跟随父亲的脚步投身教育。两代人接力，免费培训20余万名乡村医生。他们用最质朴的方式回答了教育如何改变乡村。这所学校培养的不仅是中西医结合专业医生，更是健康乡村的种子。这份始于乡土的情怀，正是其40年风雨历程中最宝贵的财富。



山东中医药大学高鹤广场



山东力明科技职业学院鸟瞰