

□张丹丹

山东省新动能基金管理有限公司（以下简称“新动能基金公司”），作为省级政府投资基金运营主体，自成立以来便肩负着引导带动社会资本投向经济社会发展关键领域的核心使命。坚持政府引导、市场化运营、法治化治理、专业化管理、特色化发展，将财政资金化为产业发展的“甘霖”，以金融担当高效服务实体经济发展，助力培育新质生产力。

数说

山东省政府投资基金

● 2018年，山东省级财政出资200亿元设立省新旧动能转换引导基金，保障全省新旧动能转换重大工程深入实施

● 新动能基金公司全面贯彻省委、省政府决策部署，认真落实省财政厅等主管部门工作要求，聚焦引导基金管理主责主业，坚持政府引导、市场运作，突出政策性功能定位，推进基金市场化、法治化、专业化运作

● 目前，山东省政府投资基金包括200亿元规模山东新旧动能转换引导基金、100亿元规模省级绿色低碳高质量发展先行区建设引导基金和40亿元规模山东省重点帮扶县专项产业基金

● 截至2025年底，引导基金累计投资257亿元，带动参股基金投资2433亿元，投资项目1948个，带动社会资本投融资超5800亿元



● 投资省内15家独角兽企业、219家瞪羚企业、323家专精特新企业，助力118家企业上市，支持两家企业入选工信部首批(套)重大技术装备保险补偿项目



累计推动187家优质企业落地山东



投资支持烟台万隆真空冶金自主研发核心工艺，实现高铁、核电、航天等关键领域部件国产化



投资支持山东有研艾斯半导体，推动12英寸集成电路用大硅片产业化项目建设



投资支持九天行歌在海阳设立子公司，助力海阳东方航天港聚链成群

以「资本活水」浇灌实体经济，以「金融担当」服务强省建设

新动能基金公司：向新而动 聚势而强

聚焦产业跃升 做转型升级的“助推器”

新动能基金公司将投资布局精准锚定产业升级与科技创新的主航道，围绕黄河流域生态保护和高质量发展、绿色低碳高质量发展先行区建设等，以省级政府投资基金为核心平台，系统布局政策性资金业务，分类统筹资源，形成发展合力，聚焦重大战略、重点领域和市场失灵的薄弱环节，投资布局了一批如泉意科技、物元半导体、蓝纳成生物等硬科技项目，着力突破关键瓶颈；支持中科迪宏、盘古机器人、探微芯联等人工智能

企业发展，加速技术落地与应用拓展；投资中科卫星、星河动力、中科院联等空天经济项目，抢抓商业航天新机遇，有力促进区域经济转型升级和高质量发展。

聚焦工业经济“头号工程”，公司通过“强链、补链、延链”投资策略，重点投资产业链关键环节和产业集群优势项目，助力打造一批优势突出的特色产业集群，服务全省现代化产业体系建设，累计投资支持“十强”产业项目超1500个，直

接投资超1400亿元，带动社会资本超5600亿元，重点布局新一代信息技术、高端装备、新能源新材料、现代海洋、医养健康等前沿领域。从助力东晓生物依托生物科技实现玉米深加工价值倍增，成为全球细分市场领军者，到培育扶持一大批国家级“单项冠军”和“专精特新”企业，基金的力量有效促进了产业集群化发展与核心竞争力提升，加固了山东实体经济的“四梁八柱”。

新动能基金公司坚决履行经济责任、政治责任、社会责任，加快打造“实力强大、专业高效且在全国有较大影响的基金管理公司”

培育创新火种 做耐心资本的“践行者”

发展新质生产力，核心在科技创新，难点在早期支持。新动能基金公司坚持“投早、投小、投长期、投硬科技”，甘当“耐心资本”，致力于陪伴科技创新跨越从实验室到市场的“死亡谷”。

通过携手深创投、鼎晖投资、毅达资本等头部机构，累计设立58只天使创投基金，总规模超400亿元，构建覆盖企业全生命周期的投资支持体系。累计培育省内独角兽企业15家、瞪羚企业219家、专精特新企业323

家，成为山东创新版图上新活力迸发的星火。无论是关键时刻多次注资，支持济南艾恩半导体攻克离子注入机这一半导体制造关键装备难题，还是在产业化前夕以天使投资助力山东晶稼半导体实现氮化镓衬底技术突破，都体现了基金对原始创新和关键技术攻关的坚定支持与长期陪伴。这不仅是资金的投入，更是对科技创新规律和市场培育周期的深刻尊重。

面向未来产业竞争，公司前瞻布局。

2026年伊始，首期规模30亿元的山东动能未来产业基金落地青岛，重点投向未来智造、未来信息、未来材料等六大前沿领域。公司重点聚焦省委、省政府确定的“四个万亿级”“四个千亿级”重点产业发展方向，通过市场化运作引导社会资本，支持山东推动科技创新和产业创新深度融合，加快构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系，旨在为山东汇聚更多先进要素，培育引领下一个增长周期的新引擎。

构建协同生态 做资源整合的“连接器”

政府投资基金的成功，关键在于其撬动和整合资源的能力。新动能基金公司积极构建“纵横联动、内外协同”的立体化合作网络，致力于将基金打造为聚合各类资本、服务全省战略的开放性平台。

2025年，政府投资基金行业迎来顶层设计。1月7日，国务院办公厅发布《关于促进政府投资基金高质量发展的指导意见》，12月31日，国家发展改革委联合四部门发布《关于加强政府投资基金布局规划和投向指导的工作办法》，出台《政府投资基金投向评价管理办法》，在中央政府层面予以统筹协调。山东省印发《促进政府投资基金高质量发展的实施意见》《山东省引导长期资本促进创业投资高质量发展的行动方案》，将中央政策与本区域实际情况结合，进行多元

化落地路径探索。

面对“十五五”开局新形势新发展要求，新动能基金公司将进一步聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，不断提升价值创造能力，自觉将公司发展融入现代化强省建设大局，勇担社会责任，充分发挥政府投资基金引导带动作用，优化基金布局与投资策略，支持传统产业优化提升、新兴产业培育壮大、未来产业前瞻布局，全力服务全省万亿级新兴产业集群培育和千亿级新兴产业规模壮大。纵向层面，公司积极争取更多中央财政资金、国家级政府投资基金落地山东、投资山东；同时引导省级政府投资基金下沉，与市县级基金协同，形成全省投资合力。横向层面，加强与省属国企产业基金、兄弟省份政府投资

基金的联动合作，围绕重点产业链和区域战略进行协同投资。在资本合作纵向上，积极探索与金融资产投资公司（AIC）、全国社保基金等长期资本的合作模式，拓宽长期资本来源。

截至2025年底，公司管理的省级政府引导基金累计投资257亿元，带动参股基金投资规模达2433亿元，投资项目1948个，连续10年位居清科中国政府引导基金排行榜三甲。其背后，是超过200只基金带动近5800亿元社会资本投融资的乘数效应。这一实践生动表明，通过市场化、法治化、专业化、特色化运作，财政资金能够有效发挥“四两拨千斤”的杠杆作用，引导社会资本流向战略关键领域，实现从“直接投入”到“生态构建”的效能跃升。

夯实治理根基 做基金行业的“引领者”

管理规模庞大的基金资产，需要与之匹配的卓越治理能力和风险控制体系。新动能基金公司坚持刀刃向内，深化改革，持续向管理要效益、向改革要活力，确保基金事业行稳致远。

不断完善现代企业治理结构，确保党的领导与公司治理有机统一。在省属金融企业中率先建成智能化财务共享中心和司库管理体系，实现了财务管控集约化、数字化升级。始终将风险防控置于首位，构建涵盖审核、合规、预警、处置的全流程风控体系，

严守政策与合规底线，确保基金运作安全稳健。同时，以数字化转型赋能“募投管退”全链条，提升决策科学性与运营透明度。

公司坚持以高质量党建引领高质量发展，推动党建与业务深度融合，深化“清廉新动能”建设，积极培育“聚源、创新、赋能、成就”的企业文化，锻造一支忠诚干净担当的专业化金融人才队伍，为企业持续发展注入源源不断的精神动力和人才支撑。

任重道远，其力方巨；勇扛大梁，其行乃远。“十五五”，新动能基金公司将锚定

“走在前、挑大梁”，做好金融“五篇大文章”，聚焦推动高质量发展总要求，优化政府投资基金资源配置，切实发挥好政府投资基金的引导带动作用和省属骨干金融企业资源集聚的平台优势，坚决履行好经济责任、政治责任、社会责任，加快打造“实力强大、专业高效且在全国有较大影响的基金管理公司”，为山东深入实施产业能级跃升、科创能力攀登等“十大工程”，持续塑强“十个新优势”，推进中国式现代化山东实践贡献更大的基金力量！

观察

从田间到全球，一粒玉米的“增值密码”

□张丹丹

一种源自玉米的天然甜味剂，正悄然成为国际食品巨头的“甜度引擎”。在潍坊诸城，亚洲最大的赤藓糖醇零卡糖生产基地之一——东晓生物，依托前沿生物制造技术，将一粒粒普通玉米，转化为身价倍增的高附加值健康代糖，走俏全球上百个国家和地区，重新定义了“玉米经济”的价值链。

走进东晓生物智能化生产车间，玉米原料经浸泡、破碎、分离、液化、糖化等预处理后，进入核心发酵环节。这里，微生物菌种作为生物制造的“芯片”，在智能发酵罐中将玉米淀粉高效转化为赤藓糖醇。“从初级淀粉糖到赤藓糖醇的跨越，关键在于菌种技术的突破。我们通过合成生物学技术，构建了具有自主知识产权的高产菌株，并依托高通量筛选仪对高性能菌种进行精准筛分，大幅缩短了研发周期，提升了生产效率。”公司副董事长、

常务副总经理兼董事会秘书李天罡说。这种绿色发酵工艺不仅实现了零卡糖的纯净生产，更顺应了全球健康消费升级趋势。依托合成生物学与智能发酵技术的深度融合，东晓生物不断延伸产业链，产品覆盖代糖、膳食纤维、氨基酸等多个领域20多个种类，形成了从玉米深加工到高值化生物制品的完整产业体系。通过技术赋能，一粒玉米的价值实现了近20倍的飞跃。如今，公司年深加工玉米约160万吨，已建成全球领先的蛋白乳基粉生产基地，以及亚洲领先的零卡糖赤藓糖醇、基建新材料葡萄糖酸钠、氨基酸等产品生产基地。

技术研发投入的特点是重资产、长周期。东晓生物能够持续进行大规模技术攻坚、突破技术瓶颈、实现产能扩张，背后离不开金融资本，特别是政府引导基金的战略性支持。2024年，新动能基金公司对东晓生物进行股权投资，助力其在菌种构建、发酵工艺优化等关键技术上持续突

破。“我们看中其3个优势：清晰的技术壁垒、广阔的市场前景和务实的管理团队。”新动能基金公司党委书记、董事长荣刚表示。在资本赋能下，东晓生物研发团队，组建起院士领衔的200人研发团队，并研制高通量筛选仪等先进设备，构建了“菌种设计—发酵优化—产品开发”的全链条创新研发体系。近两年，公司净利润实现大幅增长，并于2025年11月成功登陆新三板，开启了资本化与国际化发展的新篇章。

从玉米到“芯片”，从代糖到生物制造，东晓生物的实践印证了：只有掌握核心技术主动权，才能在全球生物经济竞争中跑出“加速度”。未来，随着合成生物学与智能发酵技术的深度融合，这粒“玉米芯片”将继续释放绿色制造的无限可能。

聚焦工业经济“头号工程”，山东省新旧动能转换基金重点投资“十强”产业项目、产业链关键环节和产业集群优势项

目，累计支持项目超1500个，直接投资超1400亿元，带动社会资本超5600亿元。“我们不仅是‘输血’，更是‘造血’，通过市场化机制筛选优质项目，推动资本与技术的双向奔赴。”荣刚表示。依托国有资本赋能与市场化专业运作双重优势，政府引导在基金募投管退全链条中可以发挥资源整合枢纽作用，助力链主企业建链、强链、补链，进而推动科技创新与产业创新深度融合。

随着“十五五”规划将生物制造列为关键核心技术及未来产业重点，生物制造已从前沿科学概念，跃升为我国抢占全球科技与产业竞争制高点的核心战略部署。

“东晓生物是一个开始。”荣刚表示，“我们期待通过‘产业+资本+政策’三维驱动，培育出更多制造业单项冠军，助推山东现代化产业体系实现新的跃升。”从田间玉米到全球餐桌，一场由科技引领的“甜蜜革命”，正在重新定义农产品价值。