

跑好接力赛中的“关键一棒”

——2025山东经济社会运行情况解读④

□ 李岳岳 熊苗 赵晓昕

有一种毛竹，前4年仅长高约3厘米，但到了第5年，就能每天长高30厘米。仅6周左右，就能长到十几米高。4年的蛰伏扎根，迎来厚积薄发。

这便是自然界中的“竹子定律”，个中道理平实而深刻。把基础打牢，把根系扎深，时间终将回馈最坚实的生长。

山东GDP10万亿美元的蓄势突破，恰如第5年的毛竹。它的“爆发”绝非偶然，而是源于“十四五”乃至更长时间里，接续奋斗、一锤接着一锤敲的笃实扎根。

（一）在战略上保持定力

“有一定之略，然后有一定之功。”战略，是立足全局、长远、大势的谋划和决策。

回顾山东转型之路，从纵深推进新旧动能转换，到全面加快绿色低碳高质量发展，战略方向坚定不移，战略定力一以贯之。正是“一张蓝图绘到底”的战略自觉，支撑山东经济总量连续跨越三个万亿台阶，迎来高质量发展的“拔节生长”。

定力，是牢记嘱托、感恩奋进的坚定行动。

使命在肩，责无旁贷。

新时代以来，习近平总书记多次视察山东，对山东发展寄予深切厚望，从“走在前、开新局”，到“走在前、挑大梁”，殷殷期盼一以贯之，为山东发展确立了总航标。

牢记嘱托，锐意进取，山东将谆谆嘱托一一转化为发展的施工图、任务书。

从省第十二次党代会系统谋篇，到一次次省委全会精准落子；从多次与民营企业家协会座谈，释放“不能变也不会变”的强烈信号，到召开全省优化营商环境大会、提振消费工作大会等，全省上下在各领域专项部署协同发力，一步一步坚定走，一个阶段一个阶段向前推进，以“钉钉子”精神狠抓落实，务求将总书记的重要指示要求，创造性地贯穿于经济社会发展的每一个环节，让思想的磅礴伟力，在齐鲁大地的火热实践中绽放出璀璨光芒。

定力，是矢志“向新向优”的历史耐心。传统产业占比70%、重化工占传统产业70%，曾经的“两个70%”，是山东转型需要突破的困局。但转型不是要抛弃这些家底，而是要让“老树发新芽”，提旧育新并举。

山东在石化产业上走过的路，就很有代表性。

作为近年来全省投资体量最大的工业项目，裕龙岛炼化一体化一期达产后每年可炼油2000万吨、生产乙烯300万吨，成为山东石化产业结构调整与转型升级的重要标志。

2025年，山东工业技改投资同比增

长5.3%，高于全国6.7个百分点，钢铁、石化等传统行业先进产能占比超40%，产业的“含金量、含新量、含绿量”持续提升。

事非经过不知难。拿出壮士断腕的魄力，换来凤凰涅槃的新生。正如山东省委党校研究生院院长丁兆庆所言，“山东通过‘腾笼换鸟’，持续促进传统产业提质升级，加快构建现代化产业体系，不断夯实实体经济底座，让10万亿经济体量韧性更强、含金量更高。”

定力，是应对风险挑战的从容姿态。经济运行有周期、有波动，外部环境亦时常发生变化。面对各种不确定性，关键是要有信心和平常心，“集中精力办好自己事”。

回望2025，面对国际贸易风云变幻，广大鲁企阵脚不乱，“苦练内功”。以食品出口加工企业潍坊盛安食品为例，正是向外多渠道突围，企业开拓了中东、非洲等新兴市场；而持续向内深耕，组建专业电商团队，则加速了产品本土化改造，最终打开的是更为广阔的国内外市场。

这种从容姿态，正是山东在复杂多变国际形势下，始终保持战略定力，牢牢把握发展主动权的生动写照。2025年，山东进出口值首次突破3.5万亿元大关，创历史新高，排名全国第五。

事实证明，以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性，顶住压力、练好内功、站稳脚跟，就没有跨不过去的坎、闯不过去的关。

（二）在战术上精心运筹

战略里有战术。

做经济工作，既要有“操其要于上”的战略谋划，也要有“分其详于下”的策略方法。向高质量发展进阶，如何打好一场场攻坚战？

因地制宜，才能精准落子。因地制宜，本质是实事求是。一切从实际出发，方能把握规律、抓住本质，方能循道而行、行稳致远。

看烟台，以海上发射为核心牵引，依托当地优越的区位和港口条件，以及航天、海工等工业制造基础，建起了百亿级商业航天产业集群。

看肥城，将当年采矿留下的废弃盐穴，建设为压缩空气储能的“储气罐”，吸引了多个百兆瓦级项目落地生根。

在培育产业新赛道的路上，两地不盲目追逐“风口”，而是寻找自身“接口”，立足实际、发挥所长，在激烈竞争中构筑起独具特色的产业新优势。

培育战略性新兴产业和未来产业，最怕一哄而上，又一哄而散。正如南开大学产业经济研究所所长杜传忠所言，“立足

自身要素禀赋和技术条件，增强全局意识，真正做到因地制宜、因业施策，才能形成可持续、高质量的发展。”

重点突破，才能制胜全局。牵住“牛鼻子”，找准突破口，往往能以点带面、事半功倍。

济宁凭借港口优势，吸引58家世界500强企业投资，牵引形成覆盖高端船舶制造、新能源动力系统的全新绿色产业集群，有力带动产业转型和经济增长。落子“北方内河航运中心”，济宁激活的是经济社会发展的整盘棋。

以一域观全局，山东的攻坚路经济清晰可见。

发力工业经济“头号工程”，山东做强集成电路、深海空天、精细化工等19条省级标志性产业链，“链”强工业钢筋铁骨。2025年，规模以上工业增加值同比增长7.6%，高于全国水平1.7个百分点。

把优化提升服务业摆在突出位置，设立专项引导资金，重点向高成长性企业和项目倾斜，“十四五”以来山东新增规模以上服务企业6351家，服务业对经济增长的贡献率达到59.1%。

这种“牵一发而动全身”的攻坚思维，正是山东挑大梁的重要方法论。系统集成，才能协同高效。

抓经济，从来不是“单兵突进”，而是“系统作战”。

从政策制定到落地，从要素保障到部门协同，每个环节都像齿轮一样环环相扣。打通部门壁垒、激活要素资源，形成推进合力，才能握指成拳，一击制胜。

2025年，山东发布了三批政策清单，集中推出助企惠企、促消费惠民生等措施，打好政策组合拳；深入推进“高效办成一件事”，在全国率先提出“取消”纸质营业执照，各类经营主体活力被进一步激发……一系列破壁垒、优服务的改革稳步推进，为高质量发展注入强劲动能。

放眼全省，“无证明之省”“无押金城市”“无人工审批”等改革协调联动，市场准入“非禁即入”普遍落实，全省统一的“山东解纷码”已铺开应用，这些都是系统思维的生动实践。

“增强宏观政策取向一致性，不仅优化了营商环境，也为经营主体提供了稳定预期，进一步夯实了经济发展的信心和底气。”国家发展改革委经济体制与管理研究所研究员李红娟表示。

（三）坚持做难而正确的事

在中国式现代化蓝图中，“十五五”是夯实基础、全面发力的关键五年。

“新征程是新的长征。”突破10万亿历史关口的山东，向前的每一步，面临的风险挑战都不比之前少。在新的更高层次

点上接续奋斗，尤为考验定力与耐力，考验打好持久战和攻坚战智慧与担当。

坚定敢作敢为的攻坚勇气。青高精准布局，集中优势资源打造整车制造高地；县域民企湖西铸业，靠创新拿下欧洲企业“压箱底”订单；鼓励全员创新的豪迈集团，让国产“工业超级心脏”跻身世界一流。

“敢”是豪迈的基因，正是凭借每个人勇于创新，豪迈干出了轮胎模具、气门芯、海底采油设备、风电变速箱零件等多个单项冠军，突破了一系列“卡脖子”技术。”豪迈“全国技能大师工作室”和“劳模创新工作室”主任王钦峰说。

强省建设进入攻坚期，任务光荣艰巨。越是这个时候，越要有“明知山有虎，偏向虎山行”的劲头和勇气。一次次“敢”的作为、“敢”的突破，支撑起山东高质量发展的亮眼成绩单。

干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创，如此才能汇聚起无坚不摧的磅礴力量，在高质量发展的征途上破浪前行。

涵养善作善成的发展韧性。担事干事还要善于成事。面对复杂多变的经济形势，党员干部不仅要有“想干事”的激情，更要有“干成事”的本领，确保“十五五”目标任务落地生根、开花结果。

比如，“坚持内需主导”在今年经济工作中被置顶。学会看经济数据里的“桅杆顶”，从市场脉搏的微小跳动中感知供需变化的趋势，从企业经营的报表起伏中读懂政策落地的温差，这种见微知著、前瞻预判的能力，对于多举措提振消费、全方位扩大内需至关重要。

比如，山东紧密结合实际，统筹固根基、补短板、扬优势，研究谋划了“十大工程”。各地要因因地制宜、与时俱进优化发展思路，既要“十指弹琴”，又要抓主抓重，切实将“十大工程”对接具体现实，变成具体措施，进一步塑强高质量发展新优势。

以“善作”的智慧求突破，以“善成”的实效赢民心，就能把宏伟蓝图转化为美好现实，让发展愿景落地为幸福图景。

“敢作敢为、善作善成”，是方法论，更是政绩观。

面向“十五五”，如何跑好接力赛中的“关键一棒”？总书记的勉励生动而深刻：“一步一步坚定走，一个阶段一个阶段向前推进，从而不断积小胜为大胜，保证党和国家事业行稳致远。”

新征程上，践行正确政绩观，既要保持“功成不必在我”的历史耐心，甘做打基础、利长远的工作；也要把握“功成必定有我”的历史主动，在条件具备时果断作为、乘势而上。唯有如此，才能在现代化强省建设的道路上，一步一步脚印迈向更高台阶，书写不负时代、不负人民的崭新篇章。

□ 本报记者 刘一颖
本报通讯员 刘国敏

1月25日，省十四届人大常委会第二十次会议表决通过了新修订的《山东省文物保护条例》。在会后举行的新闻发布会上，记者了解到，这是我省继2016年、2017年修改文物保护条例之后，再次对这一条例进行全面修订。

山东是文物大省，文物工作总体走在全国前列，但还存在着保护责任落实到位、保护管理制度不完善、保护与利用不平衡不充分等问题。省司法厅副厅长刘振远说，我省原来施行的条例部分条款与2024年新修订的上位法存在不一致、不衔接之处，与省情实际和文物事业高质量发展要求也不相适应，因此启动条例修订工作。

新修订的条例将于2026年3月1日起施行，共8章70条，主要针对不可移动文物、考古发掘、馆藏文物和民间收藏文物、研究与利用、保障与监督等作出规定。

省人大常委会法工委副主任刘源介绍了条例的主要内容和亮点。条例明确，鼓励社会力量参与文物的保护、研究、活化利用等活动。强化对文物保护工作的保障与监督，将文物保护事业所需经费列入财政预算，加强与文物有关的事业性收入和经营收入的用途管理。

条例进一步完善相关制度，规定了未定级不可移动文物登记公布、文物保护单位核定公布程序。条例还新规定至少每五年核定公布一批省级及以下级别文物保护单位，创新、细化未定级不可移动文物和文物保护单位的工作要求。

加强馆藏文物保护管理方面，条例明确，严把文物“出口”关，文物收藏单位应当加强馆藏文物出库全过程管理。条例对其法定代表人或者主要负责人应负的安全责任作出规定，并对馆藏文物退出程序及捐赠人相关权益、文物保护管理人员回避等作出规定。条例鼓励合法收藏文物并加强指导、管理和服务，鼓励社会力量设立非国有文物收藏单位。

条例落实上位法规定的“先考古、后出让”要求，结合我省实践经验，完善和细化有关工程建设的文物保护前置机制。规范考古发掘工作，加强整体性保护，明确地下文物埋藏区、水下文物保护区划定批准程序，明确发现文物或者疑似文物的处理程序。

为促进文物研究与活化利用，条例规定，符合国家规定条件的文物保护单位应当尽可能向社会开放，推动各地依托当地特色资源设立主体多元、类型丰富、特色鲜明的博物馆，支持乡村博物馆、社区博物馆建设，鼓励各地依托文物保护单位、博物馆、纪念馆、考古遗址公园等开展文物主题旅游、文化研学等特色活动。

保障制度落地落实方面，条例明确了相关法律责任，对文物保护法于不遵守工程建设文物保护前置机制的处罚条款进行了细化，对不履行馆藏文物出库全过程管理制度的行为增设了行政处罚。此外，条例强化责任追究，明确各级人民政府和县级以上人民政府有关部门及其工作人员不依法履行职责，或者有滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊行为的法律责任。

省文化和旅游厅副厅长、省文物局副局长孙波表示，全省文旅部门将切实加强条例学习，提升文物执法人员以及文物领域从业人员熟练掌握和运用法律法规的能力水平；全面落实法律法规的重要制度，做好文物普查调查和认定公布、强化整体性保护和空间管控等工作。

山东将在建材细分领域 培育一批差异化发展典型

□记者 付玉婷 报道

本报济南讯 省工业和信息化厅、省财政厅、省住房城乡建设厅近日联合出台《山东省建材行业稳增长工作方案》，强化建筑卫生陶瓷、建筑保温材料、防水卷材、新型墙体材料等新型建材产品的市场开拓能力，进一步提升行业智能化、绿色化、融合化发展水平。

山东将推动行业积极应对低端产品过剩、高端供给不足、行业内卷竞争的困局，引导企业丰富产品品种、提升产品品质、增强品牌影响力。支持普通水泥改特种水泥，增加海工、油井、核电水泥等差异化产品，推动石材企业开发高端装饰板材等高附加值产品，在细分领域培育一批差异化发展典型。

山东将因地制宜发展先进陶瓷、高性能纤维及复合材料等先进无机非金属材料，形成新的竞争优势。支持有条件市地发展低碳胶凝材料等新型建材，鼓励钙基新材料等新产品开拓市场。支持企业开展先进墙体材料、复合纤维材料等小试、中试平台建设，加快科技成果转化落地。

据了解，在新型低碳水泥、钙基新材料、光伏玻璃等领域，山东将省市县一体谋划招引产业链补链项目，对建材领域36个2025年入库的“千项千亿”项目，81个技改重点导向目录项目的建设情况进行排档调度，对38个投资过亿元的2026年建材稳增长项目进行跟踪推进，积极招引中国建材、中国铝业等央企在鲁布局新项目和接续项目。

全国铁路一季度调图首日 济南至宁波列车 升级为“绿巨人”

□记者 范薇 报道

本报济南1月26日讯 今天是全国铁路一季度调图的首日，原济南至宁波的T135次普速列车正式升级为CR200J型动力集中动车组（上图），因其绿白相间的外观被称为“绿巨人”，车次更改为D61次。据介绍，该车定型员946人，二等座3节，一等座3节，二等卧9节，宿营车1节。

D61次列车此次升级新增独立充电插座，优化隔音系统，升级空调与座椅布局，推动客运服务从“走得了”向“走得好”跨越。



□记者 范薇 报道

本报济南1月26日讯 今天是全国铁路一季度调图的首日，原济南至宁波的T135次普速列车正式升级为CR200J型动力集中动车组（上图），因其绿白相间的外观被称为“绿巨人”，车次更改为D61次。据介绍，该车定型员946人，二等座3节，一等座3节，二等卧9节，宿营车1节。

D61次列车此次升级新增独立充电插座，优化隔音系统，升级空调与座椅布局，推动客运服务从“走得了”向“走得好”跨越。

新修订的《山东省文物保护条例》将于三月一日起施行

鼓励社会力量参与文物保护



烟台港开通 塞内加尔航线

□新华社发

1月26日，“烟台港—塞内加尔达喀尔港”航线首班货轮从山东烟台烟台港启航。

当日，山东烟台烟台港正式开通至非洲塞内加尔航线。目前，烟台港国际航线已增至150余条。

政府倡导、社会协同、群众参与，郓城倡树婚俗新风尚

为爱情减负 为幸福加分

□ 本报记者 王兆峰
本报通讯员 苏亚 李密

“郓城提倡喜事新办，我觉得很好。作为年轻人，我们愿意带头支持新风尚，不搞形式化的负担。”1月24日，郓城县杨集镇镇新娘诗碟碟道出了当地许多青年的心声。此前，她以低彩礼定下婚约，现场还收到了县委宣传部等部门送上的鲜花与祝福。

这是郓城推动婚俗改革、培育文明乡风的缩影。“喊破嗓子，不如做出样子”。当地推行“政府倡导、社会协同、群众参与”的工作模式，首先从党员干部尤其是村干部这类“关键少数”抓起，鼓励他们带头践行新风，带动“绝大多数”。

唐庙镇仲堂村党支部书记仲辉嫁女

时，未收彩礼；武安镇夏村党支部书记夏国亭的女儿订婚，仅收少量彩礼；杨集镇赵楼村党支部书记唐芙蓉不仅带头践行新风，还主动当起“红娘”与“宣传员”，促成了赵庆彪与吕健这对乡镇青年“零彩礼”订婚……这些真实故事在乡邻间引发强烈共鸣，成为最有说服力的“活教材”。

不少村支书还化身“短视频博主”，在抖音、快手等平台分享自家简办婚事的经历，以接地气的方式传播低彩礼、零彩礼的新风尚，帮助群众卸下“面子”包袱。

婚俗改革既要靠示范引领，也要靠平台支撑。郓城定期组织公益相亲活动，为单身青年搭建相识相知的平台。“摒弃高价彩礼，让婚姻回归爱情本真。”在郭屯镇“缘来好郓·爱满全城”公益相亲大会上，“零彩礼”情侣王先生与黄雅萍向全

场发出倡议。郓城县还着力培育明事理、有热情的“义务红娘”队伍，并通过普法工作会议明确法律边界，倡导诚信说媒。陈坡乡22名义务红娘抱团服务，不提彩礼、只促良缘，在说亲之初就主动传导“重人品、轻财物”的观念。此外，郓城还组织“乡风文明”主题小游戏巡演，用身边事现身说法，让群众接受文明婚俗观的熏陶。

随着婚俗改革的深入推进，当地群众逐渐从“要我改”转变为“我要改”，年轻一代成为新风尚的坚定支持者和主动践行者。丁里长街道杨遵展与崔鑫、杨庄镇李艳凤和袁呈名等多对青年情侣，主动选择低彩礼、零彩礼，以实际行动践行“优秀是最好的聘礼，真心是最贵的嫁妆”的婚俗理念。

婚礼形式也愈发简约新颖。潘渡镇新

人王洪云与李佳怡，选择公交车作为婚车，简约而富有意义；黄安镇、武安镇、陈坡乡多对新人从低彩礼订婚到简约办婚礼……

村民们自发成为新风“宣传员”，将身边低彩礼订婚、简约婚礼等故事拍成短视频、情景短剧。唐塔街道、武安镇等群众制作的宣传视频累计播放量突破百万，让文明婚俗广泛传播、深入人心。

如今的郓城，彩礼的“包袱”越来越轻，文明婚俗的“底气”越来越足。“让青年朋友们出门干事创业，回家拥抱幸福。”郓城县委常委、宣传部部长张俊阁说，郓城将持续打好党员干部带头、完善村规民约、广泛宣传发动、加强媒人引导、落实礼遇政策等系列“组合拳”，让婚嫁文明新风落地生根、蔚然成风。