

搭建全国首个医工科技产业化平台

海医汇：做中国大健康产业的链接者和加速者

□白晓 陈蓉

在科技创新成为产业升级核心驱动力的当下，大健康产业的竞争已逐步聚焦于科研实力与成果转化能力。山东省

精准把握产业变革趋势，聚焦破解科技成果转化堵点，强化AI与生物医药融合、培育高端创新赛道，为大健康领域科技创新搭建了坚实的政策支撑体系。聚焦国家政策落实，锚定山东战略

发展导向，在青岛市科学技术局的指导下，海尔集团旗下大健康生态品牌盈康一生牵头携手生态方，于2024年正式成立医工科技创新产业化平台“海医汇”。该平台聚力做“链接者”和“加

速者”，通过构建创新模式、提升转化效率、升级生态系统，为中国大健康产业科技成果落地打造了可复制的实践样本，成为践行科技创新战略的重要载体。



全国首个医工科技创新产业化非营利性生态平台

海医汇发布10余项颠覆性医工创新成果

数说

- 60余家科研高校和医疗机构
- 100余位权威院士与专家
- 1100余名研发人员
- 500多个创业体进驻
- 已开展600多项分布式临床试验
- 10余项全球颠覆性技术实现临床转化
- 技术到产品的转化周期缩短超30%



科创导向下的
医工转化新载体

“海医汇并非传统意义上的单一服务平台，而是全国首个医工科技创新产业化平台，其核心定位是中国大健康产业的‘链接者’与‘加速者’。”海尔集团董事局副主席、执行副总裁，盈康一生董事长、海医汇理事长谭丽霞表示，海医汇通过链接科研端、临床端、产业端、资本端的分散创新资源，加速高端创新器械从实验室到临床应用的全周期转化，并由此打造一种融合创新的生态系统。

在模式构建上，海医汇立足生物制造与生命科技前沿，以血液与健康、脑科学等山东重点扶持的战略创新领域为支点，打造医工融合创新的新范式，形成三大核心特征：

一是零边界的资源整合模式。海医汇打破学科、机构、地域的创新壁垒，构建“一张清单”式资源配置体系——围绕每个有价值的科研项目，提前打通全流程、全链条各方，将科研团队、临床机构、资本力量、供应链资源等精准匹配，免去研发团队寻找资源的中间环节，让各方如同“共享一张办公桌”，实现高效协同。这种模式与山东省“推进科技创新资源市场化配置，促进创新要素自由流动”的政策要求同频共振，有效破解了大健康产业创新资源分散化、协同性弱的行业痛点。

二是需求导向的精准创新模式。基于临床未被满足的需求、科学家的价值实现焦虑以及产业转化鸿沟等行业痛点，海医汇坚守“公益性原则”，坚持“从临床中来临床中去”，为每个创新项目提供专属定制的场景解决方案。平台引导科研在初始阶段就瞄准应用场景，从源头上减少缺乏实用价值的“沉睡专利”，让科技创新真正服务于实际需求。

三是AI赋能的全链转化模式。海医汇打造全球医工创新的“智能交互引擎”，构建以临床需求为起点、精准赋能为核心、产业生态为支撑的AI全链条转化体系。依托盈康一生“AI in Care (因AI

盈康)”理念与“盈康大脑-IncGPT”大模型，AI技术深度融入药物研发、器械创新、临床方案优化等关键环节——例如血友病创新药SR604的研发借助AI实现分子级精准解析，靶向低温治疗设备的快速转化得益于AI辅助临床方案优化，完美契合山东省“推动人工智能在生物医药领域规模化应用，培育数字诊疗创新生态”的发展规划。

实践成效已然凸显：在海医汇里，从技术到产品的转化周期缩短30%以上，成立一年多便吸引500多个创业体进驻，已开展600多项分布式临床试验，10余项全球颠覆性技术实现临床转化，成为山东大健康领域科技创新的高效实践平台。

打通转化堵点
激发科创效能

当前，大健康产业科技创新面临着“政产学研用”链条割裂、科技成果转化效率低、创新风险高等突出问题，研发与应用之间的“达尔文之海”成为制约产业升级的核心瓶颈。海医汇立足自身模式优势，精准发力破解行业痛点，成为打通大健康科创产业链条的关键纽带。

在破解转化鸿沟方面，海医汇首创“近岸研发”模式，将联合实验室直接设置于临床一线，实现与专家零距离、与用户零距离共创。依托海尔全球供应链解决核心部件瓶颈，配套专项基金全程支持，构建“共研—共验—共用”闭环，让创新从“实验室空想”快速落地为“临床实景应用”，成效显著：与首都医科大学团队联合研发的血管内靶向温度管理系统，仅用8个月就完成从技术到样机的转化，周期缩短50%以上，未来应用于临床每年将为超400万卒中患者争取黄金救治时间；联合广州实验室共研的全球首个高通量PBMC全自动提取纯化工作站，以无人化流程破解海量样本管理瓶颈，推动全球样本库从“全血存储”迈向“细胞存储”，成功解决该领域长期存在的“卡脖子”技术难题。

在激发创新活力方面，海医汇聚焦临床真问题，推动科研与临床双向赋能。上

海莱士研发团队依托平台资源，成功研发全球首个针对活化蛋白C的血友病非因子治疗药物SR604，不仅获得国际学术界高度认可，更实现了给药方式的革命式突破——每四周或八周皮下注射一次，摆脱了传统频繁静脉注射的困扰，极大提升了患者依从性。该药物的研发过程中，海医汇链接中国医学科学院血研所、上海交通大学瑞金医院等医疗机构共创，构建了跨机构协同创新的高效路径。此外，海医汇与中国医学科学院血研所等生态伙伴共同研发的“无DMSO造血干细胞冻存保护液”，在试验中显著提高免疫缺陷小鼠生存率，未来有望突破干细胞治疗安全瓶颈。

在降低创新风险方面，海医汇通过定制化方案，为创新项目保驾护航。针对创新项目差异化特点，平台基于临床场景痛点专属定制升级方案，避免盲目研发导致的资源浪费。与上海瑞金医院联合开发的第四代生物样本库“生命方舟”，源于临床专家的实际需求，引入“动车组”设计理念，各存储单元可如车厢般自由拼接，支持用户根据样本增长按需求柔性拓展，极大提升了空间利用与投资灵活性；其也搭载AI智能监控与应急管理平台，当任一模块出现异常时，可自动启动样本转移程序，实现故障隔离与样本零风险。

构建无界的
大健康新生态

海医汇依托盈康一生强大的生态资源，以“利他共生”为核心逻辑，通过三重价值杠杆，构建起无界的、覆盖全创新链条的大健康生态系统。

人才杠杆打破医工壁垒。平台通过联合首都医科大学设立“科创菁英培育计划”、与北京协和医学院教育基金会合作设立科研项目等方式，推动临床专家、科学家、工程师、企业家深度合作，形成“1+1>2”的人才裂变效应。目前，平台已汇聚60余家科研高校和医疗机构，包括多位院士在内的100余位权威专家及1100

余名研发人员入驻，为山东大健康产业储备了雄厚的科创人才力量，构建起多层次的创新人才梯队。

资本杠杆精准赋能创新。海医汇的资本赋能并非简单的资金注入，而是构建“技术+资本+场景”的闭环服务体系，为创新项目提供从研发到市场化的全周期资金支持与资源对接。这种精准赋能模式让每一分研发投入都能转化为实实在在的产业价值，产生数倍甚至几十倍的产业投资回报。其中，10余项颠覆性技术资本开放后平均估值提高6倍，最高达16倍，有效激活了资本参与科技创新的积极性。

生态杠杆实现自我进化。海医汇作为非营利组织，以临床价值为核心，强调每一个攸关方都深度耦合于成果转化过程，形成“自成长、自进化”的开放创新新系统。平台聚焦血液与健康、实验室高端仪器、心脑血管、细胞与基因治疗等创新赛道，依托盈康一生旗下海尔生物、盈康生命、上海莱士等3家上市公司，以及在环渤海、长三角、大湾区、成渝经济带等地布局的6大研发中心、11个科创产业园的资源优势，业务服务已覆盖全球160个国家和地区，实现技术转化总体效率提升和创新风险系统性降低的双重目标。

值得关注的是，海医汇将AI技术全面融入生态建设。为应对AI医疗面临的数据隐私、算法偏差等挑战，海医汇启动“汇聚AI智慧，促进医疗共融共创新范式”行动，推动AI与医疗从“技术融合”迈向“体系共融”，为构建安全可控的AI医疗创新生态提供了实践路径。

一个创新的模式，一张无界的“清单”，一个需求导向的方案，一个足够宽广的生态，共同构成了如今的海医汇，致力于构建无界共赢的医工转化策源地，也为中国大健康产业成果转化提供了平台。

正如“海纳百川、医者仁心、汇汲天下”的名称寓意，未来，海医汇将持续以产业的科技引领、价值共生，来提高中国大健康产业在全球价值链上的竞争力，以医工融合创新生态，助力“健康中国”战略落地。

让医工科技转化

跨越“达尔文之海”

□白晓

采访海医汇，最直观的感受是这个平台打破了大健康产业创新的层层壁垒，让实验室的智慧真正奔向临床一线。从开展600多项分布式临床试验，到1年吸引500多个创业体进驻，海医汇用实打实的成果，跨越了研发与应用间的“达尔文之海”。

其核心模式在于跳出了单一平台的服务思维，以“链接者”和“加速者”的定位，让科研、临床、产业、资本各端同频共振。零边界整合、需求导向创新、AI全链赋能的三大模式，不仅让技术转化周期缩短30%以上，更从源头上减少了“沉睡专利”，让科技创新始终锚定临床真需求。

作为全国首个医工科技产业化平台，海医汇的探索有着鲜明的样本意义。它以“利他共生”为内核，用人才、资本、生态三重杠杆构建起开放创新生态，让各方在协同中实现价值共赢。而其坚守的公益性原则，更让科技向善有了具象的表达。

从山东走向全球，海医汇的实践印证了大健康产业的升级密码：唯有打破壁垒、融合创新，才能让科技成果真正服务于民。这个医工融合的创新策源平台，正以鲜活的实践，为中国大健康产业高质量发展写下生动注脚，也为科技成果转化提供了可复制方案。

2024全球首展



海医汇脑科学创新成果——低温靶向神经网络保护系统

海医汇细胞与基因治疗创新成果——全封闭自动化细胞扩增系统

海医汇科研仪器创新成果——智能化拓展式工作站