

烟威“雪窝子”再登热搜 怎样把稀缺转化为竞争力

一场暴雪重写冬游叙事

大众观察

□ 本报记者 唐晓宁

1月11日，一场暴雪让“雪窝子”威海再次冲上热搜。“威海暴雪再现冰河世纪场景”“雪窝子名不虚传”等话题下，网友们直言“被威海冬天的氛围感拿捏了”，更掀起了一股线上追雪、线下奔赴的热潮。

作为国内罕见的“雪窝子”，山东的威海和烟台拥有得天独厚的冬日资源：雪落海湾、天鹅翩跹、温泉氤氲，共同构成一幅雪海奇观。

然而，稀缺并不意味着能自动转化为竞争力。近年来，尽管烟台、威海暴雪屡上热搜，但如何将“冰雪资源”可持续地转化为“冰雪经济”，既关乎区域旅游的格局突破，也考验着城市运营与品牌塑造的长远智慧。

冰雪旅游，不止于雪

位于胶东半岛的威海和烟台素有“雪窝子”之称。每年冬季，冷空气南下，与黄渤海相对温暖的水域相遇，为胶东半岛带来丰富降雪。

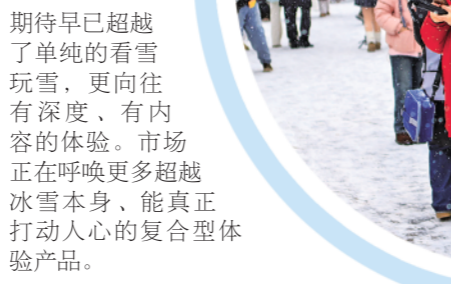
“这次，我们去看看雪如何落在海上。”31岁的周宏远在北京工作，往年一到冬季，他便与一群伙伴奔向北山崇礼滑雪。今年，他们的目的地则变成了威海，“不管能不能碰到雪天，都将是一次与众不同的体验。”

和周宏远一样喜欢冬季出游的人，不在少数。从哈尔滨冰雪大世界的梦幻冰雕，到新疆阿勒泰的粉雪天堂，再到长白山脚下热气腾腾的温泉小镇，冰雪不再仅仅是运动的背景，更成为牵引人们走出家门、体验另一种生活的理由。

据综合测算，预计2025-2026年冬季，我国冰雪旅游休闲人数将达到3.6亿人次，冰雪旅游休闲收入将达到4500亿元，其中，以冰雪旅游为主要出游动机的游客人数预计为2.2亿人次。

这次出游，周宏远一行人的计划大都以观光和文化体验为主：第一天，沿着威海的环海路漫步，去网红打卡地火炬八街感受童话般的街景，晚上去充满活力的韩乐坊；第二天，他们将专程前往那艘著名的“布鲁威斯”号巨轮，随后奔赴烟墩角，与大海来个亲密约会。

这样的行程安排，恰好折射出当下冰雪旅游的新风尚——人们对“冰雪+”的



1月18日，在威海环翠区“网红打卡点”大相框，游客市民冒雪前来拍照赏雪。(□记者 郑莉 通讯员 刘彬 报道)

1月18日，威海迎来降雪，威海高新区火炬八街游客熙攘，乐赏雪景。(□通讯员 朱春晓 报道)

期待早已超越了单纯的看雪玩雪，更向往有深度、有内容的体验。市场正在呼唤更多超越冰雪本身、能真正打动人心的复合型体验产品。

“不能‘下一场雪、吃一顿饱’”

如今，城市已成为推动冰雪旅游高质量发展的核心载体。游客冬季出游体验什么、如何体验，在很大程度上取决于目的地所能提供的场景与内容。

后冬奥时代，我国冰雪旅游区域格局日益清晰：以哈尔滨为代表的东北城市群仍是“主阵地”；京津冀“冬奥圈”持续释放后奥运热度；西北的阿勒泰等地则凭借自然与民俗吸引力攀升。

中国旅游协会副会长、山东省旅游行业协会执行会长王德刚分析，相较之下，胶东雪景独具特色：威海拥有独特的“冰雪、天鹅、温泉”三大核心资源，结合沿海景观与特色街区，形成了鲜明的冬游吸引力；烟台则依托“海雪共生”的景观基底，融合葡萄酒文化品鉴与历史街区游览，构成其冬游资源的多元拼图。

王德刚认为，当前问题的核心在于，烟威地区多年来在旅游产品供给上，着力

点并未向冬季转移。“雪窝子”

连年出圈，但始终未见真正以“冰雪+”为核心的系统化产品供给。”他坦言，虽然有网红景点的流量和知名度加持，但产品形态仍主要停留在观光、旅拍，缺乏深度融合与延伸。

“不能抱着‘下一场雪、吃一顿饱’的短视思维，而是需要转变观念，系统打造。”在王德刚看来，单纯就冰雪谈冰雪旅游是不够的，必须做“冰雪+”冬游产品体系，将冰雪与胶东丰富的温泉、民俗、渔家文化、海洋景观等资源有机结合，才能真正把旅游淡季变成冬游旺季。

如何打造有生命力的IP

有了流量与产品，烟威“雪窝子”若想实现从“网红”到“长红”的跨越，关键在于打造有生命力的IP。

哈尔滨极地公园的原创文旅IP“淘学企鹅”便是成功范例——这只身背小书包、呆萌可爱的小企鹅作为冰雪推荐官，走遍黑龙江景点，带动衍生品销售额破亿

元，消费转化率高达60%。

王德刚指出，威海大天鹅资源同样具备打造网红IP潜力，关键在于进行系统化策划与营销，为其注入情感故事与传播基因，让天鹅从观光对象转化为可亲近、可记忆、可分享的情感符号。

一个成功的IP，不仅是形象设计，更是贯穿线上线下的体验生态。如何将IP吸引力转化为可感知、可消费的“体验场”，是“雪窝子”实现深度发展的核心课题。

在这方面，烟台提供了另一种思路：以赛事聚拢人气，激活产业。依托多家专业雪场和真冰场，这个冬季，烟台举办多项冰雪赛事，配合省市两级冰雪消费券的发放，拉动参与热情。雪场也纷纷转型，如引入非遗打造“滑雪+民俗”体验，配套了餐厅、萌宠乐园等，向一站式休闲目的地演进。

同时，烟台借力“观鸟游”热潮，利用其冬季海滨“有海、有雪、有海鸥”的独特景观，组织定点投喂、摄影、网络话题互动等活动，让视觉景观转化为具有互动感和记忆点的冬游场景，进一步延长了消费链条。

■ 相关新闻

评论区里找答案

旅游淡季人气旺

蒙山“清雪官”出圈

□ 本报记者 王思晴 本报通讯员 王蒙

1月19日，沂蒙山龟蒙景区与沂蒙山云蒙景区银装素裹。

“雪天路滑，大家慢点走。”山中的静默，被由远及近的笑声打破，白雪覆盖的山路上，出现了一群扛着清雪工具的人——蒙山“清雪官”。龟蒙和云蒙这两个往常遇到雨雪天气就封山的景区，今年第一场雪后迎来约600名游客。

为保证安全，“清雪官”分组后，由景区专业人员带队进山。景区划定山间平坦开阔的地区进行清雪，并发放清雪工具、保暖手套等物品。铲雪、扫雪，“清雪官”干得热火朝天，被划定的清雪区域逐渐露出灰色的地面。清理完毕，他们沿着步道边登山边赏雪景。

“既能做公益，又能赏蒙山雾凇，很有意义。”在云蒙景区参与清雪活动的游客葛军说，参与清雪，就能领到景区年卡，今年可以不限次数免门票进景区。

这场备受好评的清雪活动，创意来自短视频的评论区。“每年冬天都是旅游淡季，守着蒙山这么好的旅游资源却不来游客，我们也很着急。”山东蒙山旅游集团有限公司营销中心负责人徐永宏说，有一次景区发了雨后风景视频，不少网友留言想来蒙山扫雪、看雪景。于是，景区借2026年第一场雪的契机，发起了“清雪官”招募活动，龟蒙、云蒙两个景区共吸引近3000人报名。“这个活动分两天，18日没下雪，当天来的2000多名游客以护林、捡拾垃圾等形式参与活动。”

在评论区里找答案，已成为龟蒙景区、云蒙景区策划活动的常态。“游客想来体验什么，我们就策划什么，并且很多活动参与就送景区年卡。”徐永宏说。去年国庆、中秋假期，景区推出“旅游晴天气”，游客在假期游玩遇降雨，门票可自动升级为“蒙山晴日约定卡”，后续可选晴天免费登山。今年元旦假期，景区推出“购门票即升全年年卡”活动，将一次游览拓展为四季深度体验。

“山型景区普遍面临季节性制约与门票依赖的困境，一场活动策划只能热闹一时，经营理念的转变，才是让景区从季节性限定变成全年不休的关键。”徐永宏说，两个景区从产品创新、服务升级、活动赋能、跨界联动四个方面探索新发展模式，推动景区从“门票经济”向“体验经济”转型，引导游客从“单次游览”变为“长期光顾”。

进入冬季，龟蒙景区以“蒙顶仙境·冰魄山魂”为主题，构建起雪野山踪栈道、冰雪滑道、冰晶森林等景观集群；云蒙景区同步推出“云蒙冰雪森林”，冰雪帐篷营地、云端冰瀑群与新春主题场景相互呼应。两景区逐渐摒弃“靠山吃山”的单一思维，构建覆盖四季、兼具文化与体验感的产品体系，让“重游”成为游客的主动选择。龟蒙景区打造1156咖啡、仙翁轻咖，云蒙景区打造猫熊森林、精灵山谷等业态产品，游客可参与蒙山民俗展演、NPC互动讲解沂蒙民俗与传说。在文化产品创新上，龟蒙景区实景演艺《登蒙山天地宽》，云蒙景区“奇遇精灵梦”主题剧场演艺，让游客沉浸其中。

全省征兵政策咨询、廉洁征兵监督举报电话公开

为深入贯彻全面从严治党要求，推进新时代征兵领域廉政建设，进一步加强群众和舆论监督，权威解读政策规定，及时回应社会关切，确保廉洁征兵工作落到实处，现向社会公开我省各级征兵政策咨询、廉洁征兵监督举报电话，欢迎社会各界对征兵工作进行监督。受理时间：征兵期间工作日8时30分-12时、14时-17时30分。

2026年上半年山东省各级征兵政策咨询、廉洁征兵监督举报电话联系方式

单位	征兵政策咨询电话	廉洁征兵监督举报电话	辖区廉洁征兵首席监督员			单位	征兵政策咨询电话	廉洁征兵监督举报电话	辖区廉洁征兵首席监督员			单位	征兵政策咨询电话	廉洁征兵监督举报电话	辖区廉洁征兵首席监督员		
			姓名	身份类别	电话				姓名	身份类别	电话				姓名	身份类别	电话
山东省	0531-51678090	0531-51679161	裴树清	人大代表	19050112991	烟台市	0535-6639056	0535-6639000	王祖辉	高校教职工	13355450055	临沂市	0539-8136423	0539-8136553	姜守岭	热心群众	17763256661
			翟丽彬	政协委员	15614684134	芝罘区	0535-6695031	0535-6639600	王 腾	退役军人	13385357016	兰山区	0539-8222591	0539-8141100	林 波	退役军人	13355081999
			陈怡润	高校教职工	13405319518	福山区	0535-6330456	0535-6363608	姜宏臣	人大代表	13963897026	罗庄区	0539-7086018	0539-7086017	陈 婉	政协委员	15275780206
			马永春	退役军人	15069112016	牟平区	0535-4212758	0535-4212638	姜 宇	政协委员	15376993791	河东区	0539-8382721	0539-8382721	刘登勋	退役军人	18653958116
			赵清明	离退休干部	13869119596	莱山区	0535-6721130	0535-6720393	王海生	人大代表	15306387697	沂南县	0539-3221161	0539-3231558	李群英	人大代表	18263931789
			胡 刚	应征青年家长	15064038722	蓬莱区	0535-5642558	0535-5647769	任福才	人大代表	13515352371	郯城县	0539-6221071	0539-6221216	陈孝勇	新闻工作者	13583989944
			郭见刚	热心群众	13465905632	龙口市	0535-8618831	0535-8618829	宋 欣	人大代表	13805356719	沂水县	0539-2252287	0539-8141160	黄训卿	热心群众	13864965563
			高太吉	离退休干部	18678869399	莱阳市	0535-7212366	0535-7223260	隋逢青	政协委员	17605357069	兰陵县	0539-5211363	0539-8141144	戴建华	退役军人	13608908509
			于晓宁	法律服务人员	17866970282	莱州市	0535-2211183	0535-2213736	张子波	人大代表	13562551688	费县	0539-5022588	0539-5221040	王洪勇	人大代表	13705499678
			王 雷	退役军人	18660401102	招远市	0535-8161380	0535-8161389	姜志强	人大代表	13605458686	平邑县	0539-4239964	0539-8141190	冯 磊	人大代表	13608909689
济南市	18560802606	0531-51624600	付少柱	退役军人	13791116178	栖霞市	0535-5212215	0535-5205991	衣连卫	人大代表	13589768522	莒南县	0539-7212456	0539-8141154	赵东良	退役军人	19931695696
			杨 萌	人大代表	13665310620	海阳市	0535-3222295	0535-3226755	谭鹏先	政协委员	13697871401	蒙阴县	0539-4212054	0539-4272054	苏万海	政协委员	13869984488
			仇忠木	退役军人	18615316677	潍坊市	0536-8866772	0536-8869772	张安贵	退役军人	18253694191	临沭县	0539-6232305	0539-6236023	徐敏迎	人大代表	13608991756
			卢业亭	人大代表	15552590028	奎文区	0536-8237175	0536-8237175	吕永芬	人大代表	13689205581	德州市	0534-8876022	0534-8876036	谷举足	人大代表	13705499678
			刘 福	退役军人	15628823377	潍城区	0536-8176711	0536-8319491	徐承宇	人大代表	18253688321	德城区	0534-2622202	0534-2684207	车立兵	人大代表	15092586366
			陈思强	人大代表	13853176959	坊子区	0536-7661580	0536-7513321	张广伟	高校教职工	13791618675	陵城区	0534-8285614	16688093067	张修凯	人大代表	13705347443
			张 印	人大代表	13863405388	寒亭区	0537-2937645	0537-2937635	王佳财	退役军人	18653640136	禹城市	0534-4217001	16688087067	王玉成	热心群众	17865265692
			李传成	退役军人	18863402857	诸城市	0536-3221167	0536-3221003	赵 波	政协委员	15169923233	临朐县	0534-6221715	0534-8876161	刘如才	人大代表	19553467896
			展海涛	退役军人	13969173710	青州市	0536-6079111	0536-6079122	荆晓丽	政协委员	15854466460	宁津县	0534-5212109	15905343337	吴玉飞	人大代表	13570434726
			赵先涛	人大代表	15053152159	寿光市	0536-5275760	0536-5275765	王江勇	人大代表	15065661446	齐河县	0534-5321341	0534-5321341	郑庆忠	退役军人	15215343693
高新区	0531-88871747	0531-88871411	王 军	退役军人	13806412221	安丘市	0536-4221055	0536-8536750	吴丽萍	政协委员	13562699001	临邑县	0534-7742228	0534-4366225	刘长胜	新闻工作者	13406792323
			林凤谦	人大代表	13864800030	高密市	0536-2538010	0536-2538007	张国信	离休老干部	13853671889	平原县	0534-4217001	0534-4211093	赵 煜	退役军人	13573494126
			魏铭浩	人大代表	18661901971	昌乐县	0536-7212658	0536-7212025	陈万里	退役军人	15725631983	武城县	0534-8876970	0534-6221041	王明昌	新闻工作者	13853446938
			李 莉	人大代表	13792833510	昌乐县	0536-6230835	0536-6279836	李连吉	人大代表	13689388278	夏津县	0534-3218641	0534-3218641	韩春军	人大代表	15166924666
			刘 强	人大代表	18661930978	临朐县	0536-3117711	0536-3111630	杨宪军	政协委员	13706463877	庆云县	0534-3229807	0534-3321345	冯如冰	政协委员	13853482797
			朱崇波	人大代表	15305321888	济宁市	0537-2937625	0537-2937635	张令朋	退役军人	15698097359	聊城区	0635-8265700	0635-8375700	韩庆阳	新闻工作者	13506355106
			梁 森	政协委员	15621163986	任城区	0537-2937645	18660718913	李代来	人大代表	15898650902	东昌府区	0635-8411100	0635-8411220	张博文	高校教职工	18606357027
			徐洪华	热心群众	13375558126	邹州区	0537-3422626	0537-3422726	许永民	人大代表	13963776288	在平区	0635-4271008	0635-4272567	廖国帅	热心群众	18963516006
			姜正强	政协委员	13608982222	曲阜市	0537-4469102	13954700707	颜永利	人大代表	13963797899	临清市	0635-2340115	0635-8375930	廖承涛	退役军人	15266827851
			史长峰	人大代表	13606307771	泗水县	0537-4221505	15588772207	郎 勇	退役军人	17553768197	冠县	0635-5262981	0635-8375940	李维刚	退役军人	18506356256
平度市	0532-87362221	0532-88317342	崔 磊	人大代表	17660972777	邹城市	0537-5237055	19547306315	史 建	人大代表	13792369567	莘县	0635-7321438	0635-8375950	赵序路	法律服务人员	17806357393
			王荣正	人大代表	15564863333	微山县	0537-8228112	0537-8228112	焦克信	人大代表	13853766611	阳谷县	0635-6362861	0635-8375960	王长波	退役军人	17862577889
			赵洪华	人大代表	13953352786	鱼台县	0537-6250223	13287039820	侯 璐	政协委员	15563176988	东阿县	0635-3450900	0635-8375970	郭思军	人大代表	13061087761
			许志诚	政协委员	13905336569	金乡县	0537-8952103	0537-8952131	秦 杭	人大代表	17553798989	高唐县	0635-8375980	0635-3951762	孙建美	政协委员	18365934195
			刘 鹏	人大代表	17685605319	嘉祥县	0537-6861115	15553732029	邹海龙	人大代表	18678727230	滨州市	0543-2191567	0543-3175400	索 琳	人大代表	13371300005
			石 健	人大代表	13665330792	汶上县	0537-7230704	0537-7230704	庞国政	退役军人	17864764119	滨城区	18054333367	0543-3364154	朱永俊	人大代表	13792278043
			吕 强	人大代表	13287015666	梁山县	0537-7367896	0537-7321787	李迎旭	政协委员	13053785756	沾化区	0543-8533372	0543-2321165	卢占城	人大代表	15266712889
			孙家宝	人大代表	18678170666	泰安市	0538-8536022	0538-8536022	辛旭涛	退役军人	1805383273	邹平市	0543-4320232	0543-4320232	魏兆军	人大代表	13605431766
			张秀峰	退役军人	18764308000	泰山区	0538-3325502	0538-3325502	刘传明	政协委员	1585388528	惠民县	18054333370	0543-5231702	李兴耘	退役军人	18854327633
			张 军	人大代表	13969319128	岱岳区	0538-8566181	0538-8566182	孟庆泉	人大代表	13853885326	阳信县	18054333371	0543-8230017	魏洪升	人大代表	13805435169
东营区	0546-7575125	0546-7575133	张贵宾	热心群众	15005337700	新泰市	0538-7227445	0538-8536160									