

“拼”出乡村图书馆，点亮乡村孩子读书梦 上海交大博士用拼多多“爆改”老宅



周庆贵与孩子在思源图书馆一起看书。

□ 本报记者 王新蕾

周庆贵要回上海那天，行李早早早在屋门外。

屋里，父亲周成林正低着头，一颗一颗地剥花生米。花生壳在他手里轻轻崩开，微尘飞扬开来。在冬日的阳光里短暂停留，又缓缓落下。塑料袋已经装满了小半袋，他没有停，继续剥着。

三面墙的白色钢制书架上，整齐排列着数万册书。书架上方，一幅写有“格物致知”四个大字的书法作品在朝阳照耀下泛着光，与村里的乡野气质似乎有些格格不入。

终于还是到了动身的时候。周庆贵背上双肩包朝外走，行李箱的滚轮声从庭院响到门口，他停了一下——侧门框上，是醒目的“思源图书馆”牌子。周成林送了儿子一程，在石子路尽头的转角处止步，将花生米递给儿子，没多说什么，只是看着儿子渐远的背影，站了许久。

这样的告别，一年总会有几次。儿子周庆贵要返回上海，博士毕业的他在上海交通大学任教。父亲周成林则留在杭头村，守着儿子为全村建起的公益图书馆。

老宅里的20000多本书

车辆沿临沂市金雀山路由东向西行驶，朝南拐进一条乡道，就来到高新区马厂湖镇杭头村。

穿过小卖部、药房、煎饼铺子，一层小平房就映入眼帘。鹅黄色的墙面在风雨冲刷下变得斑驳，门口两个红灯笼也褪去了艳丽，唯有门边锃亮的银色铝板上，是“思源图书馆”五个黑色大字格外突出。进门后，迎面而来的是“双鱼抱福”照壁，左侧墙上挂着由图书馆管委会制定的《读者行为规范》和《离馆提示》。

这里原本是周家老宅。2021年3月，周庆贵和周成林把占地总面积两百四五十平方米的几间房和院子一起腾出来，翻新成为图书馆。

1985年出生的周庆贵是村里走出的文学博士。他经历过寒窗苦读的艰难：家里少有的几本课外书，都被翻烂了；母亲为了凑齐学费，带他去村头供销社借钱；大哥为了贴补家用，放弃升学去打工。深知机会来之不易，周庆贵珍惜每

一个可以读书的日子。

当他凭借“好读书、读好书”的执着，从杭头村到济南，再到上海，故乡也在飞速变化。物流商贸席卷而来，村里建起一排排蓝色厂房，大货车的轰鸣声取代了曾经的鸡犬相闻。和他年龄相仿的村人，多进城打工或经商，回到村里已是晚上七八点。

“手机成了孩子们的‘电子保姆’。”周庆贵了解到，尽管村里生活水平在改善，但学习氛围却不尽如人意。村民家里别说一个书桌，有的连张书桌都没有，有些孩子甚至趴在板凳上写作业。

一张张安静的书桌，一排排被填满的书架，下一个通过读书活出自我的孩子，成了走出去的周庆贵希望带给家乡的回信。

于是，老宅变成了图书馆。馆名“思源”，取自周庆贵的母校上海交通大学校训“饮水思源，爱国荣校”，“也是希望孩子们能够饮水思源，不忘根、不忘本，未来反哺家乡。”他说。

2021年，周庆贵和六位发小筹集了8万多元，买书桌、电器设备，买书籍、学习文具，将老宅装修成了图书馆的模样。这七位发起人，都是土生土长的杭头村人。有在省内做企业管理的胡飞鹏，有大货车司机周波，有开水暖管件门店的陈军，也有做建筑、装修、跑出租、开五金店的其他发小。

对于这座依靠私人捐赠和有限筹款运营的乡村图书馆而言，每一分钱都得精打细算。在购置图书、文具、设备时，周庆贵多方比较，最终将拼多多作为主要采购平台。“一方面是出于成本的考量，”他坦言，“拼多多的价格更实惠，这对我们这样完全非营利、资金紧张的项目来说至关重要。”另一方面，拼多多近年来持续推动优质供给与服务深入县域乡村，平台上涌现出越来越多具备良好品质和性价比的商家，这让他对商品质量有更多的信任。

更重要的是，拼多多的服务网络深入乡村，能够便捷可靠地将货物送到杭头村。“在我们这里，拼多多的使用非常普遍。”周庆贵补充道，“操作简

单、物流能到村，我父亲有的时候会来看书的小朋友在拼多多上订一些水果糖果，他自己就能下单，很方便。”

现在，思源图书馆的“家当”越来越齐整。书架上不乏经典名著，像《飘》《瓦尔登湖》《莎士比亚喜剧集》等，也有成套《怪物大师》《笑猫日记》等孩子们爱看的书籍，5年间，藏书量已达20000多册。馆里还增添了拼多多上买来的电子屏、护眼灯、新文具，与村外世界那“看不见的距离”也在日渐缩短。

跨越城乡的电子屏

这片乡土上的文化空间是众人的心血。

75岁的周成林是图书馆的守门人。他住在图书馆大厅边上的小房间里，每天一起床把图书馆的门打开，到晚上没有读者了再关上，打扫、整理书籍，5年如一日。

父子两人回忆，运营图书馆并不容易。开馆之初，有孩子在图书馆里打闹，周成林上前提醒，反被家长指责“是不是对我们家有意见”；过年期间，周成林买了糖果招待孩子们，结果糖纸、果皮扔了一地，桌椅也东倒西歪。看着满室狼藉，他气得给周庆贵打电话抱怨：“你要是干不了，咱就别干了！”

但第二天清晨，周成林又准时打开馆门，默默清扫。周庆贵说，每当图书馆来了新读者，父亲都会耐心地教他们使用代书板，一遍遍引导才有了如今井然有序的图书馆。“现在学生看完书都会把椅子放好。”周庆贵说，看着家长骑电动车在门口接孩子回家，自豪也一点点浮现在父亲脸上。

秩序是小事，难的是如何把孩子们“拽”进图书馆。周庆贵清楚，关键不在“管”，而在“点燃”——他希望孩子们有主动学习意识，通过读书争取更多人生选择权和选择能力。可上海到杭头村，隔着1000多公里，如何才能让孩子们求知心的“火苗”持续燃烧？

远程直播的念头在周庆贵脑海中浮出。在选择教具的时候，他又开始“精打细算”了：每一分钱都要掰成两半花，更要花得值。

这几年，图书馆的采购，周庆贵渐渐习惯了选择拼多多。尤其是2025年4月，拼多多宣布推出“千亿扶持”计划，未来三年拟投入资金、流量等资源

超过1000亿元，加码高质量电商生态建设。其中，针对西部偏远地区、中东部山区和乡村振兴重点帮扶地区等县域乡村，平台倾斜资源推动好商品“进得来、送得到、买得起”。这使得他从拼多多上购置一块电子屏，价格比其他渠道低了不少。

订单是周庆贵在上海下的，三四天后，在山东老家的周成林就收到了快递员送来的大包裹。打开来，一套屏幕大、画质细腻、声音清晰的视听设备就出现在眼前。

一同抵达的，还有几箱周庆贵从拼多多上购买的文具——整盒的中性笔、厚厚的笔记本，以及两盏护眼台灯。东西普通，却是他运营图书馆的“小智慧”：笔记本是给认真读书的低龄孩子的奖励；温暖的灯光，将在北方的冬夜为伏案的孩子亮起一角。

五载光阴更迭，图书馆的签到簿上已经密密麻麻签满了读者名字，寒暑假一天甚至能有十几个名字。有些反复出现的名字周成林也熟悉了：有要考研的大学生，也有常和同伴结伴而来的孩子。

有着马尾巴的辫啥（化名）就是“常客”。她在2021年图书馆刚开馆时就来了。那时这里只有一个书架、几套桌椅。现在规模大了，她和两三个同学一起来写作业。图书馆成了她周末自习的好去处，她喜欢在这看家里没有的名人传记丛书。

梓啥也喜欢看科普书籍，热爱传统文化，说以后想当中医，“外面的世界很大，想出去看看。”

陈圣原本考取了中专，后来经常到思源图书馆读书，渐渐也有了去远方看看的想法，终于借着春季高考到了济南读本科；“常客”赵晓雅则考入了山东政法学院……

周庆贵希望，杭头村的孩子们通过读书人生有更多选择，和他们孩子聊日常学习、高考志愿以及职业规划。村里能够涌现本科生、研究生，成为他与发小们持续运营好图书馆的动力。

他离开杭头村的那天晚上，父亲周成林擦完最后一张桌子，关上门。小狗欢欢跟在老人脚边。电子屏暗着，但也许明天，它会再次亮起，连接起千里之外的课堂。而上海书房案头的那袋花生米，周庆贵会一颗一颗吃完。他知道，那是故乡土地传来的、不会断线的信号。

山东投资创新“三权联动”破题数字基建融资 1亿元综合授信 精准赋能长三角算力引擎

□ 本报记者 王新蕾

近日，山东投资有限公司（以下简称“山东投资”）通过其直管企业山东省鲁信惠金控股有限公司（以下简称“鲁信惠金”）与金鼎租赁有限公司（以下简称“金鼎租赁”），以牌照协同方式，为南通云数网络科技有限公司IDC项目建设。这不仅是山东投资践行金融服务实体经济、支持“东数西算”国家战略的又一创新实践，更是其依托“多牌照、全链条、场景化”综合金融优势，为企业发展精准适配金融方案的系统呈现。

作为长三角区域重要的数字基础设施项目，南通大数据云计算中心规划建设3000个6KW高功率机柜，致力于构建支撑人工智能、工业互联网等领域的高性能算力平台。项目建设过程中，柴油发电机组、UPS电源等关键设备采购带来阶段性资金压力。

在了解到企业需求后，金鼎租赁与鲁信惠金迅速联动，突破单一产品局限，创新设计“债权+股权+物权”三权联动的综合服务方案。金鼎租赁以融资租赁直租模式提供6000万元设备资金，鲁信惠金则通过信托出资4000万元，共同形成1亿元授信支持，精准覆盖项目设备采购与运营初期资金需求。

该项目是山东投资发挥内部协同优势，实施组合式风控的典型案例。金鼎租赁持有设备所有权，鲁信惠金则通过设立并控股项目公司、股权质押、证照共管等方式把握项目关键决策权，形成“资产+股权+决策权”三重保障机制。这种“投租联动、股债结合”的模式，既破解了传统信贷与单一租赁业务在额度、期限与风控上的局限，也通过结构化安排显著增强了项目的整体抗风险能力，体现了山东投资在复杂场景下实现金融服务与风险防控平衡的深厚功底。

云之端网络（江苏）股份有限公司项目负责人张海东表示：“这种‘资产+股权+决策权’三重保障机制，既保障了资金安全，也体现了山东投资对我们项目的深度理解和专业支持。”

企业发展阶段不同、场景各异，金融需求也呈现多元性与差异性。山东投资依托旗下小额贷款、商业保理、融资租赁、供应链服务等牌照资源，积极构建覆盖企业全生命周期的综合金融服务平台。在本次项目中，针对IDC行业重资产、长周期、高技术门槛的特点，山东投资没有简单地提供传统贷款，而是根据项目现金流特征、设备属性和建设进度，量身定制“融资租赁+信托支持+股权控制”的组合方案，实现了“金融资源与产业进程的高度匹配”。

据了解，南通IDC项目已被列入江苏省2023年服务业重点项目，一期投运后将提供1000个高功率机柜，显著提升长三角区域算力供给能力。该项目不仅直接服务人工智能训练、企业上云、大数据处理等前沿领域，还将通过算力基础设施支撑制造业、金融、政务等行业数字化转型，为区域经济高质量发展注入强劲数字动能。此次协同授信的创新实践，是山东投资将金融资源精准配置到数字经济关键环节的生动写照，也是其响应国家发展新质生产力号召、以金融创新支持科技基础设施建设的务实举措。

近年来，山东投资始终坚持以客户为中心，依托牌照协同、产品组合与服务创新，持续拓展金融服务实体经济的深度与广度，未来将继续深化“股债联动、投租结合、场景融通”的服务模式，通过构建普惠金融综合服务平台，持续加大对数字经济、绿色经济、乡村振兴等关键领域的支持力度，为更多中小微企业、新兴产业和重点领域提供精准、高效、稳健的金融支持，在服务国家战略和区域发展中持续贡献“山投智慧”与“山投力量”。

现货白银突破90美元/盎司 再创历史新高

□ 记者 王新蕾 报道

本报济南讯 1月14日，现货白银价格继续攀升，盘中站上90美元/盎司，再创历史新高。COMEX白银同步走强，盘中涨幅一度超4%。沪银主力合约同步走高，涨幅超7%；年初至今涨幅超30%。

受地缘政治风险加剧、现货市场供应持续短缺，以及美联储储立性再遭质疑等因素影响，近期贵金属价格连创新高。花旗集团13日将近3个月黄金目标价上调至每盎司5000美元，白银目标价上调至每盎司100美元，并预计贵金属牛市将在2026年第一季度持续。

广发宏观表示，2022年以来的资产配置中，金矿股和白银均被视为“类黄金”，金融属性定价为主。但2025年以来有明显变化，白银现货市场出现短期紧缺。现货紧缺的现象始于近期的诸多现实催化，比如美国贸易政策将白银列入关键矿产名单、印度订单等，但紧缺状态始终未回归则叠加了远端“叙事”的兴起，比如新工业需求、资产配置广泛增加实物资产等。

广发宏观预计，2026年白银可能先受到商品指数年度再平衡的影响，近期逻辑将成为关键，即“现货短缺”逻辑的演变方向。随着美国贸易政策进一步明朗与库存迁移趋于稳定，现货市场“最紧”的时段已经过去，但仍需关注美国下阶段贸易政策。

德州银行与德州市交投集团 达成战略合作

□ 记者 胡羽 报道

本报德州讯 1月13日，德州银行与德州市交投集团正式达成战略合作，双方将发挥各自资源优势，加强协同互补，推动主责主业做大做强。德州银行党委书记、董事长元金波，德州市交投集团董事长书记、董事长杨中华参加活动。

德州银行始终与地方经济同频共振，连续多年被德州市委、市政府授予“服务地方发展先进单位”和“突出贡献企业”。过去一年，德州银行加大投放支持重大战略、重点领域和薄弱环节，各项贷款余额增加超76亿元，增速在全市各银行机构排名第一。同时，围绕地方现代化产业体系建设，切实加强与各经济职能部门和骨干、龙头企业的交流合作，积极打造各行各业“的主动银行”，推动金融服务由“被动适配”向“主动引领”转变。对乐陵调味品、陵城土工布、黑马农贸物流等特色企业，推出了“乐味贷”、“土工贷”、“农贸贷”，金融服务的市场化、专业化能力有效提升，也切实强化了自身发展跃升能力。

近年来，德州市交投集团紧紧围绕德州市委、市政府赋予的核心功能与战略使命，主动融入全市经济社会发展大局，积极参与充分市场竞争，全力服务德州市民平安出行，重点打造了公交运营、汽车贸易、新能源、现代物流、会展运营等重点业务板块，经营发展稳中有进、进中提质。

双方将以此次战略合作为重要契机，顺应企业发展大局大势，充分发挥省属国企和地方城市商行的各自优势，共同推动实现资源共享、优势互补、互惠互利、共赢发展的高能级合作，在“十五五”开局之年，更好贯彻省市重点工作部署，加力加效服务地方经济发展和民生福祉改善。

中泰证券研究院入选山东省重点新型智库

□ 记者 都亚男 报道

本报济南讯 近日，在省委宣传部组织的省重点新型智库评选中，中泰证券研究院凭借在金融与产业研究领域的扎实积累和突出成绩，成功入选山东省重点新型智库。山东省重点新型智库以直接服务党和政府决策为宗旨，聚焦经济社会发展战略与公共政策，积极为全省高质量发展提供专业化、建设性、切实管用的智力支撑。

近年来，中泰证券研究院认真贯彻落实

党中央关于金融智库建设的安排部署和我省关于重点新型智库建设的有关要求，充分发挥金融特色优势和深耕产业的专业优势，依托中泰高质量发展改革研究中心产学研平台

和近200人的研究团队，聚焦服务重大战略落地、标志性产业链发展和经济社会发展中的热点难点问题，积极开展前瞻性、针对性、储备性研究，年度产出研究报告近5000篇，报送的200余篇政务类信息被采用，40余篇报告获得批示，部分政策建议在

推动政策落地方面发挥了较好的作用；持续推出《齐鲁产业与经济研究》《山东重点标志性产业链研究》，以研究赋能产业转型升级。

与此同时，中泰证券研究院近期还顺利通过山东省智库联合会的入会审核，正式成为山东省智库联合会成员单位。山东省智库联合会是山东社科院联合省内重点智库单位等发起的全省智库协同平台，以整合智力资源、服务党委政府决策、推动高质量发展为核心使命，已形成“联盟统筹、联合会运

营、成员协同”的运作体系，是山东新型智库建设的“总纽带”。

此次获得省级重点新型智库资质认定并成功加入山东省智库联合会，是对中泰证券研究和智库服务工作的充分肯定。下一步，中泰证券研究院将持续提升研究能力，加强金融和产业研究覆盖，深化对重大战略和实体经济的研究，努力打造具有影响力的券商特色智库，为新时代社会主义现代化强省建设贡献“中泰智慧”。

山东交行以党建为笔，绘就乡村振兴新图景

一县一策破局 精准滴灌产业振兴

□ 本报记者 都亚男

2025年中央经济工作会议指出要“统筹推进以县城为重要载体的城镇化建设和乡村全面振兴，推动县域经济高质量发展”。交通银行山东省分行深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持党建引领，将服务县域发展作为履行国有大行责任、服务实体经济的重要着力点，持续加大资源投入，创新服务模式，为山东省县域经济社会高质量发展注入强劲金融动能。

党建领航

筑牢金融服务县域根基

该分行始终将党建引领作为推动工作的核心动力。通过建立党委班子成员与县域机构结对调研机制，行领导带头深入县域一

产业赋能

精准滴灌县域特色产业

产业振兴是县域经济发展的关键。交通银行山东省分行围绕山东省县域资源禀赋和产业特色，实施“一县一策”精准服务。

政策护航

构建长效服务支持体系

为系统性、长效化支持县域发展，交通

线，现场协调解决发展难题，并推动辖属分行与多个县（市）政府签署战略合作协议，提升银政合作层级。纪检条线同步强化督导，推动党建工作与业务经营深度融合，确保服务县域的各项政策落到实处。

在履行社会责任方面，分行积极统筹资源支持县域民生改善。2025年，定点帮扶资金精准投向农村基础设施项目，如支持建设荣成市滕家镇康家村老年活动中心，有效回应了农村养老服务需求，探索了金融助力乡村建设的有效路径。

针对潍坊寿光蔬菜、烟台苹果、沿海海水养殖等优势特色产业，该行创新推出“海参贷”、“果蔬贷”、“菌菇贷”等一系列定制化信贷产品。同时，深化与山东省农业发展信贷担保有限责任公司的合作，重点支持粮食种植、畜牧养殖等新型农业经营主体，破解涉农主体担保难题。2025年该行农业产业化龙头企业授信客户百余户，授信额度47亿元。此外，分行积极运用科技手段提升服务覆盖面，通过“主动授信”模式，结合“码上扫”活动，实现县域客户的精准识别与触达。2025年通过主动授信清单联动县域小微科技型企业投放贷款超过15亿元。

银行山东省分行先后出台《金融服务县域发展行动方案》等一系列政策文件，从资源配置、产品创新、机构建设、风险防控等方面构建全方位支持体系。

人力资源向县域倾斜，该行2025年员工招聘分配名额显著向县域机构倾斜。科技赋能不断提速，该行在多个县市成功上线预售资金监管、维修资金缴缴、不动产登记直联等便民利企系统，提升服务效率。资源配置予以保障，该行对县域涉农贷款给予内部资金转移定价优惠，并常态化举办产业对接会、金融专场活动，2025年在县域举办普惠和科技金融专场活动超过9场。

交通银行山东省分行表示，未来将继续坚持党建引领，坚守金融服务实体经济本源，不断优化县域金融服务生态，为谱写中国式现代化山东实践的县域篇章持续贡献力量。