

“双11”17年，今年有哪些新变化？



理性

人们越来越以“平常心”看待“双11”，背后是消费者从“价格敏感”到追求品质和理性消费的转变

AI

AI对商品理解力的提升，使流量逻辑从“爆品推荐”转向“人群匹配”

即时零售

有效整合线上线下资源，可以让平台和零售商的合作形成“1+1>2”的效果

周期拉长，“狂欢式购物”逐渐回归理性消费；AI助力商家提“智”增效，垂直细分市场崛起；即时零售加速入场，以场景融合激活增量……步入第17个年头的“双11”，有哪些新变化？

超长版“双11” 消费更趋理性

今年“双11”，又是一个“超长版”。

9月30日，苏宁易购启动“双11”大促，此后京东、抖音、天猫等平台相继开启促销活动。主要电商平台中，“双11”周期平均超过30天。

促销规则也有变化：有的平台取消复杂“计算题”，取而代之的是“官方直降”“一件立减”等更直观优惠。

国家电子商务示范城市创建工作专家咨询委员会专家李鸣涛表示，人们越来越以“平常心”看待“双11”，背后是消费者从“价格敏感”到追求品质和理性消费的转变。

第三方检测报告、生产车间实拍、原料溯源直播……今年“双11”，不少直播间以专业知识和深度体验塑造竞争力，电商行业正从过去的“流量狂欢”转向以专业内容和用户信任为核心的“价值沉淀”。

“我们聚焦具备技术壁垒的核心产品，在强化主播培训、升级场景化内容的同时，定期邀请产品研发经理进入直播间，深度解析产品技术和功能。”九牧天猫官方旗舰店播负责人吴如凡说。

AI焕新体验 细分市场崛起

在搜索框输入：“新手养猫需要哪些用品？”

“AI万能搜”直接生成一份完整攻略：不仅有猫粮、食盆等商品，还有购买建议、用户评价等内容，整个分析过程不到10秒。

今年“双11”，多家平台通过AI焕新消费体验。淘宝“AI万能搜”帮助解决近5000万个消费需求，“AI清单”为用户提提供约200万份定制购物清单；京东推出智能客服“京小智5.0”，显著提升售前咨询环节的转化率。

业内人士表示，AI对商品理解力的提升，使流量逻辑从“爆品推荐”转向“人群匹配”。这意味着即便不是头部爆款，只要商品信息完备、场景描述清晰，中小商家也能在精准需求搜索中获得曝光。

“AI管家”自动生成大促经营策略，“AI助手”为商品生成图片和视频素材，智能客服实现服务质量和效率的双重优化……AI正助力更多商家提“智”增效。

随着消费需求更加个性化、多元化，细分垂类市场在这个“双11”迎来爆发。“双11”预售启动仅半小时，天猫宠物预售金额就已超过去年预售首日全天；在快手平台，古风配饰交易额同比增长超千倍，羽毛球训练器、单板滑雪板等细分产品增长迅速。

即时零售入局 线上线下加速融合

今年“双11”，安徽滁州全椒县的李先生在美团下单了一台苏宁易购门店的电脑。从下单到送达，整个过程不到两小时。

“我们依托抖音、美团等本地生活平台，在全国超8000家零售云县镇门店加速布局、落地即时零售新业态，让消费者享受家门口门店发货带来的送装效率。”苏宁易购相关负责人说。

即时零售入局，成为这个“双11”的一大看点。

今年“双11”，全国超3万个品牌商家、40万个门店接入淘宝闪购，涵盖餐饮、家居等多个行业。水星家纺相关负责人介绍，品牌50家直营门店接入淘宝闪购，“双11”以来销售额环比增长9倍。

“即时零售有效整合线上线下资源，可以让平台和零售商的合作形成‘1+1>2’的效果。”中国连锁经营协会名誉会长裴亮表示，电商平台通过打通供应链、门店与本地配送，带动实体商业走向数字化，为零售业注入活力。

作为一年一度的标志性消费节点，“双11”为激活消费潜力，促进消费和产业升级贡献了重要力量，同时也要看到，“先涨价后降价”“定金陷阱”等一些违规失序现象依然存在，部分网络消费纠纷维权渠道仍有待畅通，这些都需要相关部门和平台持续发力，以更精准有效的监管让百姓消费更放心、更舒心。

（新华社北京11月11日电 记者王雨箫）

商务部回应美方暂停实施 出口管制穿透性规则

新华社北京11月11日电 商务部新闻发言人11日就美方暂停实施出口管制穿透性规则答记者问时表示，这是美方落实中美吉隆坡经贸磋商共识的重要举措。对于暂停一年后的安排，双方还将继续讨论。

有记者问：美东时间11月10日，美国商务部产业与安全局在《联邦纪事》上发布公告，宣布暂停实施出口管制穿透性规则一年。请问商务部对此有何评论？一年后是否还会延期？商务部新闻发言人对此作出回应。

发言人说，中方注意到，美方宣布于2025年11月10日至2026年11月9日暂停实施出口管制穿透性规则，即在此期间，被列入美国出口管制“实体清单”等制裁清单的企业，其持股超过50%的关联企业将不会因穿透性规则被追加同等出口管制制裁。这是美方落实中美吉隆坡经贸磋商共识的重要举措。对于暂停一年后的安排，双方还将继续讨论。

发言人表示，中方愿与美方一道，秉持相互尊重、平等协商的原则，加强对话交流，妥善管控分歧，共同为促进两国企业互利合作、保障全球产业链供应链安全稳定创造良好条件。

神舟二十号航天员乘组 返回任务有序推进

新华社北京11月11日电（李国利 杨欣）据中国载人航天工程办公室消息，神舟二十号载人飞船返回任务推迟后，工程秉持“生命至上、安全第一”的原则，立即启动应急预案和措施，组织对神舟二十号载人飞船全面进行仿真分析和试验及安全评估，研究神舟二十号航天员乘组返回实施计划，各系统严格按照流程开展各项测试和联调联试，组织关键产品状态判读和质量确认，着陆场正在开展神舟二十号航天员乘组返回综合演练。各项工作按计划有序推进。

目前，空间站组合体状态正常，具备支持两个航天员乘组在轨驻留能力。神舟二十号航天员乘组工作生活正常，正与神舟二十一号航天员乘组共同开展在轨科学实验（试）。

10月份我国新能源汽车销量 首超新车总销量一半

新华社北京11月11日电（记者 唐诗凝）中国汽车工业协会11月11日发布的数据显示，2025年10月份，我国新能源汽车产销同比保持快速增长，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的51.6%，占比首次过半。

具体来看，10月，新能源汽车产销分别完成177.2万辆和171.5万辆，同比分别增长21.1%和20%。1至10月，新能源汽车产销累计完成1301.5万辆和1294.3万辆，同比分别增长33.1%和32.7%。

整体来看，1至10月，汽车产销累计完成2769.2万辆和2768.7万辆，同比分别增长13.2%和12.4%。10月单月，汽车产销分别完成335.9万辆和332.2万辆，环比分别增长2.5%和3%，同比分别增长12.1%和8.8%。汽车市场延续良好发展态势，月度产销创同期新高。

联邦政府“停摆”第41天 美参议院正式通过临时拨款法案

新华社华盛顿11月10日电（记者 熊茂伶 杨扬）当地时间10日晚，美国国会参议院正式通过一项联邦政府临时拨款法案。此前，由于参议院未能在政府资金耗尽前通过新的临时拨款法案，美国联邦政府从10月1日开始“停摆”，截至11月10日已达创纪录的41天。

10日晚，参议院以60票支持、40票反对的结果通过这一法案。由于共和党在参议院拥有53个席位，这一投票结果表明，多名民主党议员对该法案予以支持。

这一法案根据众议院此前通过的版本修订而成，经参议院通过后，仍需众议院批准并送交总统签署，方能最终化解美国联邦政府“停摆”僵局。

该方案将按现有水平为大部分联邦机构提供资金至2026年1月30日，并为农业部、退伍军人事务部及军事建设项目，以及国会运作提供整个财政年度的经费。根据该方案，“补充营养援助计划”将获得全年资金。这一针对低收入群体的福利项目暂时“断粮”日前引发各方担忧。

作为结束“停摆”协议的一部分，参议院多数党领袖、共和党人约翰·图恩向民主党人承诺，最迟在12月第二周，将就延长即将于年底到期的《平价医疗法案》加强型补贴进行投票。

按惯例，国会每年需通过12项拨款预算，参议院10日晚通过的这一法案仅包含3项年度拨款预算，这意味着有9项年度预算尚未敲定。在临时拨款法案生效期间，两党将继续就年度拨款展开谈判。这意味着，两个多月后，美国联邦政府可能再次面临“停摆”危机。

财报显示美国加征关税 严重冲击日本七大大车商

新华社东京11月11日电（记者 刘春燕）日本多家主要汽车制造商近日发布的本财年上半财年（2025年4月至9月）财报显示，美国对进口汽车加征关税影响，业绩集体下滑。《日本经济新闻》估计，加征关税给日本七大大车商造成总计1.5万亿日元（1美元约合154日元）的损失。

日本七大大车商包括丰田、本田、日产、马自达、三菱汽车、斯巴鲁和铃木，其中日产、马自达、三菱汽车上半财年亏损。分析人士表示，美国政府今年4月起对进口汽车加征25%的关税，严重冲击倚重美国市场的日本汽车业。不少车商为了保住市场份额暂缓提价，导致成本大幅上升、利润显著下降。

财报显示，上半财年，日产净亏损2219亿日元，马自达净亏损452亿日元，三菱汽车净亏损92亿日元。三菱汽车社长加藤隆雄在被问及美国加征关税的后续影响时露难色，表示“无法预测”。

未亏损的日本车商也受到关税冲击。上半财年，本田因加征关税营收损失1643亿日元，净利润同比下滑37%。八成销量在美国的商用车斯帕鲁损失1544亿日元，净利润下降45%。

全球最大车商丰田上半财年营业额同比增长5.8%，但营业利润同比下降18.6%。在北美市场，因成本与销售费用增加，丰田营业利润出现亏损，为2008年国际金融危机以来首次。丰田预计，本财年公司营业额将增长2%，但营业利润和净利润将分别下降29.1%和38.5%，加征关税将导致当年营业利润减收1.45万亿日元。

丰田公司首席财务官近藤太近日表示，尽管当前美国已下调日本汽车进口关税至15%，但形势对丰田依然严峻。此间媒体和专家表示，关税导致车商业绩下滑的同时，根据日方在美贸易谈判中的承诺，不少日本企业还要承担对美投资。这不仅会拖累车商的表现，也会削弱企业在本国国内的投资动能，累及日本经济。

2金3银1铜完美收桨 山东男子、女子8人艇成功卫冕

11月11日，在广东国际划船中心，十五运赛艇项目迎来第二个金牌日，同时也是收官日。

我省赛艇健儿在参赛的六个项目中获得分量最重的男子八人单桨有舵手和女子八人单桨有舵手2枚金牌，完美实现了两条艇的全运卫冕。山东赛艇以2金3银1铜的成绩，为十五运征程画上圆满句号。

八人艇大战首先上演的是男子组比赛。我省尹军杰、宗照山、张元泽、刘奕灼、邵志强、张松虎、吴凯琦、苏富祥、梁笑通承载着夺冠卫冕的传承责任。因为该艇2001年在九运会上斩获冠军，十二运会再度夺得冠军，十三运会获得季军，十四运会第三次夺得冠军。

本次A组决赛，山东队与广东、河南、江苏、湖北、四川争夺金牌。山东队从一出发便确立了领先的位置，一骑绝尘。第一个500米以领先第二名湖北队1.64秒的优势过线，第二个500米将领先优势扩大到2.91秒；进入最后500米的冲刺阶段，湖北队开始发力追赶，尽管最后领先优势缩小到1.88秒，但这并不妨碍山东的小伙子们迎来最后的欢呼。

“这是我们兄弟团结结心的胜利，

是永不放弃的胜利，是必胜信念的胜利。”山东男子八人艇队长、上届冠军艇成员张松虎说。

我省女子八人单桨也是名副其实的冠军艇，八运会、十一运会、十四运会三次夺冠。

本次A组决赛，山东队与湖北、河南、广东、河北、浙江争夺金牌。比赛过程几乎是男子八人艇的翻版，而且比男子完成得更加轻松：第一个500米领先第二名广东队0.83秒过线；第二个500米后领先优势扩大到2.72秒；进入最后500米冲刺阶段，领先优势定格在2.70秒。

山东赛艇女子八人单桨历史上第四次将冠军收入囊中，于雯、孙凤娇、王璟祺、张旋、王婷婷、刘晓露、张敏、郭淋淋、徐霄韩九个人的名字也将镌刻在女子八人单桨有舵手金牌榜上。

（本报十五运特派记者 于晓波 报道）

逐浪大湾区 第十五届全运会特别报道



11月11日上午，在女子八人单桨有舵手项目中，山东健儿们冲过终点后，向岸边的观众招手示意。（□记者 于晓波 报道）

（上接第一版）成为面向两大洋、得风气之先的开放门户。

推进前所未有的系统性工程，彰显的是改革者的清醒和务实。

习近平总书记殷殷叮嘱，“必须做好长期奋斗准备”“脚要踩在大地上”“不能邯郸学步，不可任意妄为，不可起浮躁之心”“要科学有序安排开放节奏和进度，稳扎稳打、步步为营，力求‘放得活’又‘管得好’”。中国特色自由贸易港，必须始终坚持党的领导不动摇，始终坚定不移不移走中国道路。

11月7日，时值立冬，这也是1931年中华苏维埃共和国临时中央政府成立的日子。习近平总书记从广州出发，乘火车、汽车，辗转三个多小时，来到梅州市梅县区雁洋镇。

梅江蜿蜒，山峦起伏，地处三省交界的梅州全域属原中央苏区，是革命老区，山山水水浸润着红色的革命记忆。

总书记言明此行初衷：“这是一片红色土地。广东作为改革开放前沿，发展不平衡的地方，这也是我的牵挂。”这份牵挂里，是一路走来始终不渝的初心。

虎形山下，叶剑英纪念馆依山而建。习近平总书记拾级而上，步入纪念馆参观。驻足、凝思，回顾革命先辈“矢志共

产宏图业”的光辉人生，总书记语重心长：“我们今天取得的伟大成就，都是建立在毛泽东等老一辈革命家打下的江山、攒下的家底之上的。”

展厅里，摆放着一个巨大的地球仪，展板上，写着这样一句话：“要经常按按地球的脉搏”，中国共产党人胸怀天下、志在长远的襟怀气魄，鲜明而生动。

立足一域，可以察潮流，观世界。浩瀚珠江口，三江汇合，八口分流，造就粤港澳大湾区独特区位优势：既是地理意义上的咸淡水交界处，也是发展意义上的双循环“交汇点”。

每次来岭南，都在党和国家事业发展的重要节点。对这片得风气之先的土地，习近平总书记寄予厚望。

党的十八后首次出京考察来广东，习近平总书记就“希望广东联手港澳打造更具综合竞争力的世界级城市群”。

2023年4月，习近平总书记到广东考察，赋予粤港澳大湾区“新发展格局的战略支点、高质量发展的示范地、中国式现代化的引领地”的战略定位。

纵览全球经济版图，很多走在前列的经济体，都拥有世界知名的大湾区。独特的区位优势、密集的元素集聚、开放的发展生态，让湾区天然成为高质量发展的试

验场与引领地。

2024年，粤港澳大湾区经济总量为14.79万亿元，以不到全国1%的土地面积、6%的人口总量，创造出全国1/9的经济总量。“深圳—香港—广州”科技集群创新指数跃居全球第一。

2024年，大湾区7座机场旅客吞吐量突破2亿人次；2025年前三季度，港珠澳大桥日均车流量1.4万车次；深中通道车流量过千万辆次，高铁14分钟跨越深港，横琴口岸最快20秒通关……一组组直观数据，展现大湾区今日的生机活力，“硬联通”“软联通”“心联通”的相向而行。

此次来，习近平总书记进一步勉励广东在大湾区建设中“发挥主力军和火车头作用”“锚定建设富有活力和国际竞争力的一流湾区和世界城市群的目标，同心协力、稳扎稳打，努力实现重点突破、全面推进”。气象万千的中国式现代化引领地，粤港澳三地联合举办的十五运会，承载着更加深远的意义。

习近平总书记说：“通过举办这场盛会，可以激发爱国热情，拉紧精神纽带，促进开放合作、互利共赢，为大湾区建设营造良好氛围。”

11月9日下午，广州白云国际会议中心岭南厅，群英荟萃，掌声如潮。