

### 陵城区为企业纾困解难强化要素保障

# 服务专班助德州造越野车尽早下线

□ 本报记者 徐付彪  
本报通讯员 陈兰兰 李月 邱方舟

“进展快也有烦恼，好在有服务专班，200多名职工的住宿问题初步解决了！”北京汽车制造厂德州分公司负责人张建斌心中的一块石头落地了。11月5日，他在德州市陵城区新能源车产业链发展领导小组的帮助下，总算得到了一处满意的职工宿舍。

“各相关部门会时不时打电话询问项目有什么困难。这种主动靠前的态度让我们很安心。”张建斌说。2023年，北京汽车制造厂选择在陵城区投资兴建新能源汽车轻量化车身改造项目，总投资10亿元，现在已完成80%，生产改造和多款新车型的研发有条不紊地在推进。项目一天天快进，中转仓库、配套企业招引、技改资金申报、电力改造、人才招引……张建斌嘴中“甜蜜的烦恼”，在服务专班的帮助下陆续解决。

再过几天，该公司最新研发的212品牌WB车型将在这里下线首台试装车，各项测试工作也将陆续展开，这也将是德州下线的首台新能源越野车。张建斌对明年的正式投产信心十足：“别看我们这厂区占地只有200亩，但年产能达7万辆，这在汽车行业是很少见的，称得上是‘小而美’。”

陵城区不断提升服务质效，着力强化要素保障，把服务贯穿项目“开花结果”全过程。今年以来，一批投资规模大、带动能力强的省、市重点项目有力有序推进。截至目前，35个实施类省、市重点项目开工率100%，累计完成投资72.62亿元，投资完成率达到92%。

眼下，陵城区年产14万吨石墨烯轻纺产业园项目正加速建设中。该项目总投资60亿元，建成后将成为国内规模领先、技术先进的石墨烯轻纺产业基地。项目负责人王兵介绍，在审批、住建、环保等各部门的配合下，项目一期压缩开工时间近两个月，真正实现了拿地即开工。今年8月，该项目还被列入2025年省重大项目，获批土地指标400余亩，为项目后续建设提供了有力保障。

“许多非核心材料，企业可以事后补齐，在缩短项目审批时间的同时，又完全符合法律法规程序，大大加快项目推进速

度。”陵城区发展和改革局投资项目办副主任李昊阳说，华能后马风电、合晶新材料等省、市重点项目均实现了提前开工建设，节约了企业成本。今年以来，陵城区发展和改革局创新构建“政策、资金、项目‘1+N’运行机制”，强化要素保障，通过专班统筹、分层推进、闭环管理，全力破解项目谋划、争取、落地中的难点。陵城区工业和

信息局建立国家、省、市政策动态跟踪机制，组建专业化服务团队，梳理惠企政策清单，“一对一”走访企业，确保政策精准触达，为企业纾困赋能。陵城区工业和信息局技改办主任李玉撞介绍，今年以来，该区5个项目获得省级技改奖补资金804万元，8个工业重点领域设备更新改造项目获得超长期特别国债支持7230万元。

## 服务合伙人淬炼发展硬实力

### 厚德时评

□ 徐付彪

从陵城区专班纾困保障项目加速，到德州以市级集成改革系统优化全流程服务，勾勒出德州优化营商环境的清晰图景：政府角色正从管理者向“服务合伙人”深刻转变。

“进展快也有烦恼”的感慨，道出企业在新发展节奏下的真实心声。政府的价值，正是精准破解这些“甜蜜的烦恼”。从“坐等审批”到“主动问需”，从“部门分治”到“协同作战”，其核心是以企业感受度为标尺，进行一场深刻的自我革命。当制度性交易成本持续下降，企业的发展动能便愈发强劲。这套主动服务组合拳，正在淬炼德州高质量发展的硬实力。



扫码观看视频

# 德州优化重点项目建设全流程服务保障集成改革

□ 通讯员 李祿超  
记者 张海峰 报道

德州市日前出台《德州市优化重点项目建设全流程服务保障集成改革方案》，确定实行从项目立项、土地供应、规划施工许可审批、开工建设、施工管理到竣工投产全流程全要素全链条全效能集成改革，提高各环节审批服务效能，推进重大项目快速形成有效投资和有效产出。

据介绍，该方案以企业意愿和感受度为评价标准，通过设定环节目标进行流程再造，促进各审批服务职能部门再提速再提效，打造全流程全要素全链条全效能服务保障重点项目建设新机制。瞄准十个关键环节，精准设定提效目标和措施要求：完善重点项目入库机制，精准筛选论证，从事前快立项，精准配置要素；提速征地手续审批，对用地预审、征地相关资金保障、

建设用地报卷、规划条件出具等事项提出要求；前置考古调查、勘探手续办理，目标是项目用地范围确定并清表达到考古勘探条件后30个工作日内出具考古调查勘探意见书；提高土地供应效率，对土地供应前置工作及完成土地供应的时间提出要求；优化施工图审查流程，简易低风险项目取消施工图审查合格书作为许可前置条件，其他一般项目推行分段审查施工；压缩开工手

续办理时间，对环评、能评、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、建筑工程施工许可证办理时限提出要求；建立项目开工联合放线机制，实行目标倒逼审批机制；推进项目早纳统，实行纳统材料“补正”机制，争取一次提报通过；规范项目建设期管理，最大限度减少对重点项目建设的影响；提速竣工验收，实现必要申请材料齐备后7个工作日内完成验收。

# 黄金白蜡成“网红” “落叶缓扫”留诗意

□ 本报记者 贺莹莹  
本报通讯员 石考考

深秋时节，德州市德城区解放中大道上的一棵白蜡树成为“顶流网红”。黄金色的叶片层层叠叠地铺满树冠，微风拂过，片片黄叶如蝶翼般翩跹飘落，为德州街头平添一抹亮丽的暖色，引得过往市民纷纷驻足，举起手机定格这份秋日浪漫。

“我已经连着三年专门来拍这棵树了。”摄影爱好者陈凯举着相机不断调整角度，镜头里的白蜡树与蓝天白云相映成趣，画面格外清新雅致。他笑着介绍，自己每次拍摄的照片和短视频发到社交平台后，都会收获大量点赞和评论，不少外地网友还特意留言询问这棵树的位置，想专程来打卡。

这棵人气爆棚的白蜡树已有50年树龄，在解放中大道行道树中格外显眼。该路段的绿化以白蜡、国槐等乡土树种为主，这棵白蜡树凭借枝叶繁茂的巨大树冠脱颖而出。每到秋季，它的叶片会完成从翠绿到嫩黄，再到耀眼金黄的转变。德城区园林绿化服务中心工作人员岳茂功介绍，为了让这棵“网红树”始终保持良好状态，他们每年都会对其开展修枝、防虫等常规养护，这般动人的彩叶景观通常能持续半个月至一个月。

德州的秋日浪漫远不止这棵网红树。为了让市民更好地沉浸式感受秋韵，长河公园特意推行了“落叶缓扫”模式，在园内核心景观带划定了5个落叶缓扫区域。这些区域内暂停每日机械清扫，工作人员仅对影响游客通行安全的路段进行人工局部清理。金黄的银杏叶、火红的五角枫叶、橙黄的金叶复叶槭叶……公园内上百棵彩叶树种目前已尽



□ 记者 贺莹莹 通讯员 周树茂 报道

深秋时节，德州市德城区解放中大道上的一棵白蜡树化身“顶流网红”，引得过往市民驻足拍照，定格这份秋日浪漫。

数进入黄叶期，正处于最佳观赏状态，地面上堆积的落叶如同铺设了一层厚厚的彩色地毯。

“从月初开始，来公园游玩的市民就明显多了起来。”长河公园管理办公室副主任宋美珠说，每天入园赏秋的游客能达到500

余人次，不少家长带着孩子来捡拾落叶做手工，还有摄影爱好者扛着相机穿梭在林间，用镜头记录下这秋日限定的美好景致。

# 乐陵扎实推进注册资本登记制度改革激发市场活力

□ 通讯员 刘凯 李婷  
记者 张海峰 报道

《本报乐陵讯》乐陵市行政审批服务局以“全流程”服务模式为抓手，扎实推进注册资本登记制度改革，有效激发市场活力。

精准施策，实现新旧制度有序衔接。随着新《公司法》及配套法规正式实施，注册资本登记制度从“完全认缴制”平稳过渡至“限期认缴制”。乐陵市依托标准化登记文书和电子化登记系统，引导新设企业科学设定认缴金额与出资期限；对金融保险等特定行业，坚持实缴资本底线，切实保障市场运行安全。针对全市9580家2024年6月30日

前设立的存量企业，建立“一企一档”管理台账，通过电话沟通、实地走访等方式，积极引导企业通过提前出资、减资、股权转让等多种方式完成调整。力争在2027年6月30日前全面实现过渡目标。对注册资本过高、认缴期限过长等异常企业，纳入重点清单动态监测，严防潜在风险。对营业执照被吊销、责令关闭或无法取得联系而列入经营异常名录的企业，实行另册管理，并在国家企业信用信息公示系统予以特别标注，提升监管透明度。

专业赋能，构建全流程服务体系。乐陵市在政务服务大厅专门设立“注册资本

登记专窗”，选派业务骨干提供政策解读与操作指导。同时，组建专业化帮办代办团队，为企业提供从材料准备、公告发布到变更登记的“一站式”服务。通过定期开展专题培训和模拟演练，确保政策执行不走样、服务体验更优化。推行“线上+线下”双轨服务模式，企业既可登录政务服务平台“一网通办”，也可选择线下专窗“一对一”办理，实现服务效率与群众满意度“双提升”。

分类指导，实施精准化服务策略。根据企业类型与经营实际，乐陵市实施差异化服务策略：对注册资本异常企业加强风

险提示，对正常经营企业强化政策引导，对困难企业开展专项帮扶，实现精准画像与高效对接。同时，整合认缴期限变更、减资、股权转让等高频事项，优化办理流程，大幅压缩审批时间。依托政府门户网站、政务新媒体、政策宣讲会等渠道，全面解读改革内容与操作流程，结合真实案例解答企业普遍关注的认缴期限、法律责任等问题。组织工作人员深入厂区园区，面对面指导企业科学规划注册资本，强化依法经营意识。截至目前，乐陵市在营企业总数达11298户，已完成注册资本登记调整的企业超过4000家。

### 村村有电商

□ 本报记者 贺莹莹  
本报通讯员 王汝伊

“大娘，这是您卖冬瓜的72.2元，您点点！”“大爷，您家南瓜通过直播卖了147.5元，钱您拿好！”前不久，宁津县相衙镇一场热闹的助农直播后，镇电商办主任李洋忙着给村民结算货款。“城里人想买到新鲜地道的农家货，农户盼着把辛辛苦苦的产品卖个好价钱。我做的，就是搭起这座信任的桥。”李洋坦言，每次助农直播最让他开心的时刻，就是看着村民接过钱时满足的笑容。

在相衙镇化李村的直播中，村民们带着自家小菜园的茄子、辣椒、南瓜以及手工编织品赶来。有位大娘抱着南瓜登场，可开场10分钟都没人下单，急得直跺脚。在工作人员的提示下，大娘现场扭起了秧歌，一下子让直播间热闹起来，短短几分钟，6个七八斤重的南瓜就被抢购一空，大娘到手近120元。有位坐轮椅的残疾人低保户，行动不便没法到現場，工作人员就主动上门，帮他售卖蔬菜和手工坐垫。李洋说，虽然最后只卖了几十块钱，但老人拿到钱时特别高兴。杨老头村有几百亩山楂，没有好的销路，镇电商办帮村里对接加工厂，打算把鲜山楂做成山楂条等产品，再通过直播售卖。“让每一份劳动都有回报，让每一位村民都能感受到温暖，这就是公益助农的初心。”李洋说。

凭借一场场扎根田间的助农直播，李洋成了当地小有名气的“乡村振兴代言人”。据悉，他的直播助农之路，始于一个温暖的“善意谎言”。

2019年，有着12年军旅生涯的李洋退役返乡，2020年通过遴选成为宁津县相衙镇付庄村党支部书记。一次走访中，李洋发现周俊英老人手工编织的坐垫质量很好却卖不出去。看着老人焦急的模样，他主动提出“帮忙代卖”，直接抱走30个坐垫。第二天，他自掏600元递给老人，笑着说“20元一个，全卖光了”。之后，李洋开始利用业余时间摆地摊，还试着开直播卖坐垫。没想到首场直播就把存货卖空，还接到了新订单。再后来，他牵头组织十余位留守老人加入编织队伍，坐在家里挣钱。事迹被拍成视频，大家都亲切地叫他“地摊书记”，而他也在这次尝试中找到了方向。

2021年7月，李洋带着村里的农产品登上中央电视台《黄金100秒》和《乡村演说家》等节目。同年12月，他参加全国首届互联网营销师决赛，最终拿下全国个人赛季军，还获得全国首批互联网营销师二级技师证书。李洋摸索出“互联网+合作社”“党员先锋+特色产品”相结合的直播电商产业模式。他参与的相衙镇“走百村·进千户”助农直播专场，已经走进恒德寨村、化牛李村等多个村庄。

## 禹城健全机制 规范农村集体“三资”管理

□ 通讯员 纪德藏 记者 张海峰 报道

《本报禹城讯》近日，禹城市纪委监委、梁家镇党委联合打造的农村集体“三资”警示教育展厅启用。禹城市纪委监委紧盯农村集体“三资”领域突出问题，坚持“惩、治、防”贯通融合，推动监管部门健全农村集体“三资”管理长效机制，为全面推进乡村振兴提供坚强纪律保障。

强化监督执纪，严查问题线索。禹城市纪委监委联合农业农村、审计、财政等部门，开展专项监督检查6轮次，发现并督促镇街整改村级财务管理、集体经济合同、集体债务、工程项目建设等领域问题。同时，构建“室组地”联动监督与“片区协作”办案双重机制，聚焦资金侵占、资产处置、资源发包等关键环节深挖彻查。健全制度机制，规范“三资”管理。去年以来，禹城市纪委监委系统梳理查处的农村集体“三资”领域案件，推动农业农村部门和相关镇街先后建立完善《农村集体三资报告会制度》等制度。深化警示教育，筑牢思想防线。将查处的农村集体“三资”领域多发多发的16个方面典型案例进行集中展示。同时，联合党校、农业农村相关职能部门，讲授“三资”管理制度、农村集体经济会计和财务制度等业务知识，借助典型案例开展纪律教育专题辅导，有力推动基层小微权力在阳光下运行。

## 夏津建章立制 疏解农村集体“三资”管理痛点

□ 通讯员 王新月 记者 张海峰 报道

《本报夏津讯》“村集体大额资金有了代管规定，债权债务定期清查公示，对集体资产的去向更放心了！”近日，夏津县姚寨村村民王荣斌谈及村级“三资”新规定时说。

夏津县纪委监委聚焦农村集体“三资”管理痛点，推动职能部门补短板、堵漏洞，切实守护村集体和群众利益。针对检查发现的部分村大额闲置资金管理不规范问题，督促主管部门制定制度，明确银行纸质存单3日内交镇街农经部门代管并做好账务处理。针对个别村随意核销债权债务问题，督促主管部门制定制度，要求各村建台账并动态更新，每年全面清查核实、公示结果，无法收回的债权需按“一议一审两公开”机制核销，失职致损者酌情赔偿，情节严重的移交相关部门处置。去年以来，夏津县纪委监委持续压实县农业农村局监管责任，督促其先后修订印发13项“三资”管理制度及指导意见，推动538.7万元闲置大额资金转为定期存款，年增利息8.65万元。督促职能部门查处问题95个，向镇街反馈问题721个，向纪检监察机关移交问题线索8件。

## 武城系统性推进 灾害信息员队伍建设

□ 记者 徐付彪 通讯员 陈家豪 孙瑞卿 报道

《本报武城讯》武城县系统性推进灾害信息员队伍建设，围绕“建强队伍、提升能力、彰显实效”的目标，从筑牢队伍根基到提升专业能力，再到以赛事检验成效，形成了一套扎实的实践路径。

武城县依托“县统筹、镇主导、村落实”三级架构，系统性推进灾害信息员队伍组建与优化，目前已建成覆盖全县8个乡镇（街道）390个村（社区）的420人灾害信息员队伍，实现“村村有固定哨兵、户户有专属联络人”的全域覆盖。同时，该县创新打造理论、实战、案例三维一体的全周期培训体系，既开展专题授课、案例教学，又模拟演练，组织开展暴雨内涝灾情核查演练、农作物受灾统计演练等，让灾害信息员在实践中积累经验。第一届全县灾害信息员业务技能大赛成为检验武城县灾害信息员队伍建设成效的试金石：县级层面队伍荣获团体奖项，个人赛获得一等奖，乡镇级、村级信息员也斩获多项高等级奖项，大赛成绩充分印证了日常建设的扎实功底。

# AI织就创意，夏津纱线“链”上产业大脑

□ 本报记者 徐付彪  
本报通讯员 邓美平

当模特身着由古桑树纤维与莱赛尔混纺的礼服登场，设计师通过AI算法模拟出桑蚕丝特有的“珍珠光泽”闪耀全场，夏津古桑树纤维仿佛实现了数字化重生。

纺织服装如何破解产业链协同瓶颈，拥抱颠覆性技术？11月4日，在夏津县举办的山东省纺织服装产业链“AI赋能产业链协同”推进对接活动，可见一些端倪。活动期间，来自省内多地纺织服装产业集群的代表与百余位业内人士齐聚，共同见证了山东新型纺织（纱纤）产业大脑上线。

去年，为破解纺织产业信息孤岛、要素配置效率低、市场议价权低等痛点，夏津县依托现代纺织产业园建设和“纱纤亿”纺织产业互联网平台，开始建设山东新型纺织（纱纤）产业大脑。夏津现代纺织产业园展馆内，“纱纤亿”线上交易平台大屏幕上跳动的数字显示着最新交易动态。该平台上线不到一年，已实现交易额3.2亿元，服务企业100余家，为企业降本200元/吨，库存周期缩短10天左右。夏津县工业和信息局党组书记、局长马秀敏介绍：“轻点鼠标，入库的纺织服装企业的能耗、生产情况清晰呈现，交易就跟逛超市购物一样方便快捷。”曾经，有纺织服装企业为找一根“纱”辛苦

奔走全国市场。如今，在夏津就能轻松选定企业所需纱线。即便没找到与企业相匹配的纱线，也能在夏津找到解决方案。

夏津纺织服装产业共有集群及配套企业246家，纺纱规模300万纱锭，约占全省的1/10。山东新型纺织（纱纤）产业大脑以“一平台+六链”为骨架，完善集招、集采、集销、集贷“四集”应用场景，促进产业链深度融合，实现资源高效配置与产业协同效应，推动纺织产业新生态体系建设。

在山东桑莎制衣集团有限公司总经理王秀玲看来，“谁能抓住新一轮颠覆性技术并实现产业化，谁就能赢得未来竞争的主动权。”在2025“桑莎杯”首届AI服装设计

计邀请赛上，模特裙摆上由激光雕刻的桑叶纹路在灯光下泛起涟漪，仿佛黄河故道的桑林在风中摇曳。用AI赋能纺织服装产业，让设计灵感扎根产业，见证了夏津从“纺织制造基地”加速迈向“品牌时尚策源地”的转变。

“夏津不仅要成为纱线的产地，更要成为创意的策源地、技术的试验田、生态的样板间。”夏津县委副书记、县长赵之达表示，将持续推进人工智能技术赋能纺织服装产业升级，促进技术落地应用，构建更加完善的“AI+制造”产业生态，并依托“差别化纱线、有机生态纤维”上游核心材料基地的坚实基础，主动深化产业链协作。