

□ 本报记者 刘兵 卢昱

从培育新材料“单打冠军”到前瞻布局脑机接口“未来赛道”，从构建“西电东送”绿色能源大通到撬动社会资本共筑产业新生态，山东发展投资控股集团有限公司（以下简称“山东发展集团”）在“十四五”期间的每一步落子，都紧扣科技赋能、产业升级的核心逻辑，聚力以科技“含新量”推动产业“含绿量”提升、发展“含金量”增长，整体呈现“整合效能凸显、发展质效提升、产业动能蓄势、生态持续向好”的新气象。

作为省级国有资本投资公司，这家承载特殊使命的省属企业，通过持续深化党建引领、融合改革、强基提质等举措，用资本的力量激活新质生产力，用协同的思维构建产业新格局，用担当的情怀践行国企责任，以“投”为笔、以“融”为墨，在齐鲁大地书写新时代国企改革“山东答卷”。

标杆

省级基金协同联动成效凸显

2025年1月，山东省新型工业化基金纳入省政府政策清单。基金深度融合国有资本功能定位、地方产业资源及银行系资本金融优势，在济南注册成立了3只AIC股权投资基金，规模各10亿元。加快推进青岛AIC基金，通过投贷联动模式，构建“政策赋能+产业运营+耐心资本”的支撑体系。

目前，新型工业化基金战略性直投股权项目3个，投资额2.9亿元。协同联动纾困基金、国企改革基金、绿色投资基金等省级基金，已完成天岳先进、卡奥斯等59个投资项目，投资额36亿元。累计投资硬科技企业22家，通过对深开鸿操作系统、海光曙光服务器和CPU、卡奥斯工业互联网等前瞻性系统化投资，初步搭建了服务新型工业化的自主核心技术底座，可为我省企业提供“资本+技术+生态”多层次全周期赋能。所属国惠基金入选省委组织部、金融办“山东创投服务团重点单位”。

“陇电入鲁”项目 发出首批“绿电”

作为国家“十四五”可再生能源发展规划、黄河流域生态保护和高质量发展规划确定的“西电东送”重大工程，陇东至山东±800千伏特高压直流输电工程启动后，山东发展集团迅速组织精干力量进驻甘肃，高效完成核准备案。

2025年4月，项目率先参与并圆满完成陇东—山东特高压直流工程首次联调联试。5月8日，项目全线贯通，首批绿电顺利送至山东。

陇东至山东±800千伏特高压直流输电工程满产后，“陇电入鲁”项目每年可向山东输送清洁电力约60亿千瓦时，节省标煤约180万吨，减排二氧化碳约500万吨，有力促进山东提升可再生能源消纳责任权重水平，使甘肃的风光资源转化为山东企业的碳资产，助力山东从“外电入鲁”向“绿电入鲁”的升级跨越。

集团将主动融入国家新型能源体系建设，以“陇电入鲁”项目的高质量运行为契机，促进山东省能源清洁低碳转型，为黄河上下游产业及鲁甘两地经济社会高质量发展贡献力量。

数说

近三年现代产业和战略性新兴产业投资运营板块

Table with 2 columns: Metric (Average Assets, Operating Income) and Value (1160.41 billion, 41.27%, etc.)

近三年授权国有股权和基金管理板块

Table with 2 columns: Metric (Average Asset Scale) and Value (935.51 billion, 1/3 above)

近三年科创园区板块

Table with 2 columns: Metric (Average Assets, Construction Area) and Value (91.61 billion, 110+ enterprises, etc.)

整合效能凸显

发展质效提升

产业动能蓄势

生态持续向好

山东发展集团：以投资「先手棋」落子产融「新格局」

“投”是预见 培育新兴产业生力军

时间见证不凡。2025年1月，原山东国惠投资控股集团与山东发展投资控股集团正式合并，组建全新的山东发展投资控股集团有限公司，注册资本高达447.5亿元。

为实现“1+1>2”的重组目标，并非简单的规模扩张，而是战略重构、机制重塑、文化重铸的系统工程。作为省级国有资本投资公司的“升级版”，山东发展集团从成立之日起，便肩负着发展现代产业和战略性新兴产业、支持全省基础设施建设、推进新型工业化和绿色高质量发展战略的使命。

为创新提出“1123456”总体发展思路——以党建引领为根本，以高质量发展为主线，实施“优存量、拓增量”双向并进，巩固“产投服务、资本运作、科创孵化”三大优势，正确处理融合与调整、速度与质量、存量与增量、当前与长远“四个关系”，强化治理体系、改革创新、队伍建设、风险防控、数字化转型“五个支撑”，推动政治引领力、功能承载力、核心竞争力、价值创造力、风险防控力、品牌影响力“六个跃升”。

这一思路，既是对“国企改革三年行动”的深化延伸，更是对新发展格局的主动响应，为集团未来发展指明了清晰方向。

从传统产业的提质增效到新兴产业的前瞻布局，从国内市场的深耕细作到国际市场的拓展布局，截至2025年9月底，山东发展集团资产总额2498.77亿元，净资产1475.88亿元，拥有24家二级权属企业，控股3家上市公司，参股华电国际、胶济客专、山东核电、中国石化青岛炼化等20余家重点企业，“全链条、多领域”的布局，实现资本实力与产业协同效应的显著增强。

“投”不仅是资本的流动，更蕴含战略前瞻。当很多企业还在传统产业中徘徊时，山东发展集团已将目光投向新兴产业，用资本的“先手棋”，为未来的发展“埋下伏笔”。

“十四五”期间，集团将现代产业和战略性新兴产业投资运营作为三大主业之首，着力打造培育新质生产力的核心阵地。

今年7月，山东发展集团战略投资的华电新能源登陆沪市主板，募资超180亿元，成为2023年“8·27”新政以来A股最大IPO项目。

作为华电新能源第四大股东，山东发展集团是唯一的非国有战略投资方。山东发展集团的这一“投”，并非偶然：早在华电新能源上市前，集团便精准布局，依托自身在新能源领域的资源与经验，为其提供了资本支持与战略协同。

这一“投”，是山东发展集团现代产业板块的一个切面，更是山东国有资本服务国家战略、培育新兴产业的生动实践。

走进济宁曲阜圣阳股份生产车间，自动化生产线正全速运转，火力全开。作为国家高新技术企业、国家科技型企业，圣阳股份精准布局AI算力配套市场，自主研发高倍率电池在能量密度、充放电效率等关键指标上稳居行业前列。从“传统电池”到“新能源电池”，圣阳股份的跨越，正是集团“投”对方向的结果。

今年8月，山东发展集团通过全资子公司国惠资本完成对通裕重工的控制权收购。这家位于德州的风电装备龙头企业，正式回归山东国资体系。这一“投”，将有力增强山东在风电领域的技术实力与自主可控能力，完善新能源产业链条。

值得一提的是，今年9月，山东发展集团通过国惠香港公司入股全球领先的脑机接口公司强脑科技。这一“投”，不仅让山东发展集团在人工智能领域“占据一席之地”，更让其“预见未来”的战略眼光得到市场认可。

一组数据见证“投”的成效，彰显“预见”价值：近3年，现代产业和战略性新兴产业

中国绿证：畅行中国 走向世界



牵头成立全国首个省级绿证交易服务中心

“投”是连接 用基建贯通科技与产业

在河西走廊的戈壁滩上，一座座风电机组迎风旋转，巨大的叶片划破长空，将西部的风转化为清洁电能。这些电流跨越千山万水，通过陇东至山东±800千伏特高压直流输电工程，最终点亮齐鲁大地的万家灯火。

这条跨越千里奔涌不息的“能源动脉”，不仅是山东发展集团深耕基础设施投资运营领域的生动注脚，更是其服务全省能源战略的鲜活实践。

锚定“双碳”目标，山东发展集团的能源布局坚定向“绿”而行、向“深”而进。在鲁北盐碱滩涂，昔日荒芜之地正焕发新生——“风光同场、智慧盐业”300兆瓦光伏电站已顺利并网发电，750兆瓦风光储一体化项目正加速推进，这些项目巧妙实现盐业生产与光伏发电的空间共享，打造出“蓝色粮仓”与“绿色电厂”共生共荣的新范式。

截至目前，山东发展集团已主导开发总投资约250亿元的“外电入鲁”新能源基地，竞投鲁北盐碱滩涂地、陆上集中式风电等多个项目指标，累计并网新能源装机近200万千瓦，在建及拟建规模达400万千瓦，绿色能源版图持续拓展。

不止于“发得出”，更要“储得住、调得动”。山东发展集团持续推进盐穴及盐穴综合利用，携手央企稳步推进泰安、菏泽大型盐穴储气储能基地建设，积极探索压缩空气储能、天然气调峰等多元应用场景，将废弃盐穴变身“超级充电宝”，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系注入强劲新动能。

目前，山东发展集团已累计出资155亿元，除深度参与“吉电入鲁”“陇电入鲁”等“外电入鲁”战略工程外，还积极布局多元能源形态，投资华电莱州电厂、中国石化青岛炼化公司、山东海阳核电、中核山东国家级先进能源示范园等标志性项目。

在拓展绿色能源版图的同时，山东发展集团积极构建市场化机制——牵头成立全国首个省级绿证交易服务中心，于今年9月正式启动运营，首日即达成绿证购买意向718万张，为全省绿色电力消费和碳减排目标实现提供了重要市场支撑。

这些项目不仅是集团“投”出成效的体现，更是连接科技与产业的关键纽带——通过重大能源项目的建设，将西部的清洁能源与东部的产业需求连接起来，将科技研发与产业应用连接起来，为经济高质量发展提供了坚实的能源支撑。

交通基础设施建设同样蹄疾步稳。山东发展集团累计出资74亿元，全力支持济济铁路、胶济铁路、济南国际机场及山东铁路发展基金等重点项目建设，深度融入全省综合立体交通网布局，为区域协同发展打通动脉、夯实根基。

在数字时代的前沿阵地，山东发展集团亦未缺席。集团计划投资7.5亿元，布局烟台经开区数据中心及智慧城市等新基建项目。截至9月底，已完成投资1.6亿元，烟台经开区大数据中心率先实现盈利运营，平原智慧城市已基本建成，数字底座初具规模。

“投”是连接，这种连接，不仅是物理上的贯通、产业上的协同，更是创新上的融合。

科创园区是科技成果转化“孵化器”，是科技企业成长的“加速器”。聚焦科技创新这一推动高质量发展的核心动力，山东发展集团在科创园区建设运营等关键领域，打造多轮驱动、协同并进的发展矩阵。

作为省属企业中唯一将科创园区建设运营

列为拟培育主业的集团，山东发展集团近3年园区板块平均资产91.61亿元，孵化瞪羚、专精特新等科技型企业110余家。集团设立总规模30亿元的科创园区产业人才母基金（首期10亿元），下设多只子基金，已在京沪深济青等地建设运营园区18个，总面积达65万平方米。

同时，集团正积极将开源鸿蒙生态系统引入园区运营，在园区建设行业共享的创新平台及适配中心，支撑招引孵化开源鸿蒙生态企业，并从技术赋能、场景对接至产业协同等方面，为入园企业构建面向未来的万物智联核心底座，打造山东省开源鸿蒙产业生态集聚区，建设智慧园区标杆。

“投”是杠杆 做好稳定器助推器

在山东国有企业改革发展的宏大棋局中，山东发展集团始终积极扮演着“稳定器”与“助推器”的双重角色。

何谓“稳定器”与“助推器”？前者是以国有资本的“压舱石”作用，筑牢经济高质量发展的根基；后者则以资本运作的“催化剂”功能，激活产业升级与科技创新的动能。这种“稳”与“进”的辩证统一，正是山东发展集团作为省级国有资本投资运营平台的重要使命与价值所在。

“十四五”期间，集团在授权国有股权管理和政策性基金管理领域深耕细作，以资本为纽带，织就一张覆盖重点产业、服务全局战略的支撑网络。近3年来，该板块平均资产规模达935.51亿元，占集团总资产的三分之一以上，成为集团服务全省经济发展的重要支撑。

目前，山东发展集团持有山东省商业集团、山东钢铁集团、山东黄金集团、华鲁控股集团、山东高速集团等14户省属企业部分股权，通过规范治理、资本运作与资源整合，持续推动国有资本向重要行业和关键领域集聚，助力打造更具竞争力和影响力的“鲁字号”企业方阵。

资本赋能是山东发展集团的“关键武器”。山东发展集团受托管理山东省国企改革基金、国有企业风险基金、省属企业财务风险防范基金、省级纾困基金等一系列政策性工具，总体管理规模超300亿元，已累计为各类企业提供130多亿资金支持。

这不仅是资本的注入，更是信心的传递——在企业遇到困难时，山东发展集团利用多种方式及时为企业注入“源头活水”，帮助企业渡过难关，彰显国有资本在关键时刻的担当。

更为重要的是，山东发展集团还构建起以山东绿色发展基金、新型工业化发展基金、绿色产业投资母基金为核心的基金群，主动管理规模位居省属企业前列。

发挥杠杆作用，撬动社会资本，这些基金的核心功能，在于通过“以小撬大、以点带面”的资本运作机制，放大国有资本引领力、带动力和服务力——截至9月底，集团累计出资超150亿元，支持重点项目400余个，助推天岳先进、济南圣泉等60余家企业登陆资本市场，形成“基金+产业+资本”良性循环。

值得关注的是，新型工业化发展基金已在济南设立2只AIC基金，重点投向专精特新“小巨人”、制造业单项冠军、瞪羚企业及硬科技项目，精准滴灌高成长性实体企业。

发展的进程从未止步，奋斗的征程永无止境。回望“十四五”，从“稳”到“进”，从“量”到“质”，山东发展集团的每一步，都紧扣国企改革的核心逻辑，都彰显国有资本的责任担当。

历史，正在书写新的篇章。站在“十五五”新征程上，山东发展集团将继续承载着国有资产保值增值的经济责任，肩负着服务强省战略、引领产业升级、培育新质生产力的时代使命，昂首驶向高质量发展的深蓝海域，努力打造成为质量更好、效益更高、竞争力更强、影响力更大的国内一流国有资本投资集团，为建设现代化产业体系，助力国企改革高质量发展作出新贡献。

并购通裕重工，完善新能源产业链条

深度参与“外电入鲁”战略工程