

集团化办学推动教育资源均衡化，市中区：

从“一校强”到“群校兴”

□ 本报记者 赵国栋

日前，全国基础教育集团化办学研讨会在济南举办。市中区在全国率先实现义务教育集团化办学100%全覆盖，持续推动教育资源均衡化，通过“名校带新、强校扶弱”，实现从“一校强”到“群校兴”。

今年秋季开学，新建的市中区经华小学投入使用，成为经五教育集团的成员校，原大涧小学13个班也整体并进来，全体教师参与集团培训与教研活动，同一个标准下抱团发展。

济南泉景中学是颇有名气的优质校，初期也是“加盟校”，依托济南市胜利大街小学、济南实验初中，从新建校迅速成长为“龙头校”。近年来，强起来的泉景中学又成立了教育集团，帮扶带动育文中学、泉汇学校等，促进了区域内基础教育资源更加均衡优质。领秀

城片区也是如此，一所学校打样，之后开始承担孵化任务，辐射周边带出一批好学校。像胜利教育集团，累计输出60余名优秀人才担任各分校区的校长、教研组长，从1个校区扩张至10个校区，2万名学生共享“宽基教育”。

优质教育资源分布不均多数是多数城市的通病，市中教育也是典型的城乡二元结构，既有胜利大街小学、经五路小学、育英中学等优质品牌学校，也有一批亟待发展的城郊学校和薄弱学校。面对城乡有差距，城区有强弱，新校在激增的现实问题，如何让更多群众在家门口“上好学”？市中区从2013年开始走上了集团化办学的路子，围绕“公平与质量”，印发《市中区中小学集团化办学实施意见》，10个教育集团先试先行，27所学校首批抱团发展，40%的学校率先享受到“名校带新、强校扶弱”的红利，优质校+新建校、薄弱校、城郊

校组合抱团，打造“教育特色联盟”，不断探索优质资源再生发展机制。四年时间，73所义务教育阶段学校全部集团化。该区针对不同的情况探索出了三种模式：“母子式”以优质校带动新建校快速成长，“兄弟式”促进强弱校协同提升，“伙伴式”则推动城乡学校共建共享。

集团化办学“挂牌易、办好难”，关键一环就是破除校际壁垒、让优质资源真正流动。市中区先后拆了“三堵墙”，一是打破“人才墙”，通过干部教师跨校交流、建立多元教研机制，实现人力资源有序流动；二是打破“空间墙”，整合共享场馆设施，缓解薄弱学校办学条件不足的困境；三是打破“资金墙”，设立专项经费并由集团自主统筹，保障运行实效。以师资为例，这是教育的“第一资源”，也是集团化办学的“生命线”。市中区通过集

团轮岗、跨校支教、名师巡讲、青蓝结对等机制，让优质师资从“固定存量”变为“流动增量”，至今跨校交流干部教师6000余人次。

资源稀释、个性缺失、活力不足是集团化办学的另外一个痛点。市中区20个教育集团建立“集团党委+理事会”的治理架构，实现集团内部的深度融合，统一责、权、利。2024年实施“片区优组”，二环南路领秀城、中海、大庙屯等打造了一批品质教育示范圈，23所城郊学校彻底摘掉“薄弱校”帽子，16所老城区学校化解了“大班额”问题。

从“输血”到“造血”，从“薄弱校”到“特色校”，从“单打独斗”到“抱团发展”……市中区先后有20所新建学校在集团化办学带动下，高位起步弯道超车，逐步形成了优质学校从“一枝秀”到“满园春”的良好局面。

莱芜区推动基层治理从“管得住”向“治得好”转变

茶香融坚冰 尺规量善治

□ 本报记者 姜斌

本报通讯员 程鹏 毕京斌

走进济南市莱芜区，一幅治理有效、乡风文明的基层画卷正徐徐展开。从社区的“茶香调解”到乡村的“红旗黄旗”，从“明白袋”入户到“法治带头人”扎根，莱芜区以党建为引领、以法治为根基、以群众为主体，推动基层治理从“管得住”向“治得好”转变，让新时代“枫桥经验”落地生根、枝繁叶茂。

一杯茶一碗汤，调和百家事。“来，先喝杯茶，有啥事儿咱慢慢说。”在凤城街道东升社区的调解室里，一杯“朵斯提茶”往往能让

紧张的气氛缓和下来。“‘朵斯提’在回族话里是朋友、兄弟的意思。”社区党委书记马道佳介绍，“一杯朵斯提茶”调解法将回族敬茶待客习俗转化为调解“软实力”，让矛盾双方在品茶氛围中敞开心扉。作为回汉混居社区，东升将民族文化融入治理实践，用“茶桌调解”“两汤议事”拉近群众距离，让矛盾在温情中化解。

“光有温情不够，还得有机制。”马道佳说。东升社区探索“1236”调解法，建立“排查—预防—调解—联动—引导—回访”闭环机制，确保“小事不出网格、大事不出社区”。今年以来，该社区矛盾纠纷就地化解率达82%

跃升至96%，信访量同比下降42%。

一面旗一个袋，凝聚万人心。在大王庄镇大下河村，家家户门前的“红旗”“黄旗”格外醒目。这是该村党员考核的“晴雨表”，也是推动村民自治的“硬约束”。村党支部书记赵茂忠说：“红旗是荣誉，更是责任。党员包户、亮身份、插红旗，法治从嘴上落到了行动上。”

如今，挂进全村308户的“乡村振兴政策明白袋”，装着《民法典》、村规民约和惠民政策，成为村民触手可及的“法治百科全书”。村里连续30年无上访、无刑事案件，成为全省民主法治示范村，全国文明村。一张网一盘棋，治理全域化。东升与大下

河的实践，是莱芜区基层治理的缩影。全区以“民主法治示范村”创建为抓手，推动治理资源下沉、服务前移。目前，已培育“法治带头人”876名，“法律明白人”2645名，实现所有村居“4+1”法治管家全覆盖；指导800多个村修订村规民约，打造24个省级以上民主法治示范村。

基层治理，关键在“人”，核心在“实”。莱芜区通过党建引领、法治筑基、文化润心，打通了服务群众“最后一米”，也让治理更有温度、发展更有底气。如今，一幅“和合东升”“法治大下河”交织的善治图景，正成为莱芜区乡村振兴的最美底色。

长清区走出体旅融合发展新路子

□ 本报记者 姜斌

本报通讯员 石磊

秋风萧瑟，济南市长清区全民健身中心的篮球场上却热气腾腾。2025“润丰杯”全国中老年篮球邀请赛激战正酣，44支来自全国的篮球队在此一较高下。场上，年过半百的运动员身手矫健；场边，千余名观众呐喊助威。这是长清区“赛事经济”火热图景的一角。

翻开长清区的赛事日历，从春到秋，排得满满当当。

今年3月，济南成功入选全国体育消费和赛事经济试点城市，长清区顺势而上，走出了一条“全民健身与高水平赛事并举”的特色路径。上半年，中国高尔夫球巡回赛-济南公开赛、济南市第一届运动会(大学生组)排球比赛两项高级别赛事相继落地，参与人数约3500人。

9月以来，赛事活动更加密集。9月20日，

双泉镇“天穹之境”杯越野挑战赛引擎轰鸣，百余台赛车竞速角逐；次日，马山镇社区运动会与蜜桃文化旅游季巧妙结合，篮球赛的激情与丰收的喜悦相互交融；10月14日，全国中老年篮球邀请赛开赛，500余名银发选手在球场上挥洒汗水。即将到来的11月同样精彩纷呈——四大跤地争霸赛、中美国际男篮邀请赛、全国汽车场地越野争霸赛等多项专业赛事将轮番上演。

办好赛事，既靠“软件”创新，也靠“硬件”支撑。长清区全民健身中心作为重点民生工程，投用以来已接待健身市民超百万人次。这座现代化体育场馆不仅专业设施完备，配套服务也一应俱全，迄今已成功举办全国性、省市级赛事活动2场。

自然禀赋同样是长清区的核心竞争力。山区、泉水、古村、园博园错落分布，为各类户

外赛事提供了得天独厚的场地。从山地越野到水上运动，从高尔夫到马拉松，多样化的自然景观成为赛事举办的独特亮点。

济郑高铁、轨道交通与高速公路网络共同构筑起辐射内外的现代交通体系，让长清区作为赛事目的地的区位优势更加凸显。

人才支撑方面，长清区已建立一支总数达1295人的社会体育指导员队伍，其中国家级19人、省一级198人。

一场赛事，如何带火一座城？长清区的答案是：打破界限，大胆融合。

“天穹之境”杯越野挑战赛期间，机车巡游、农副产品展示、极限运动表演等配套活动同步推出，形成了“体育+农业”的良性互动。马山镇巧妙地将社区运动会嵌入雪桃文化旅游季，赛场边设置农产品展销市集，开幕式上为“桃王”颁奖。短短数日，吸引游客超

8000人次，直接带动本地餐饮、住宿及农产品销售增收12万余元。

长清区还创新性地将全国中老年篮球邀请赛与“扁鹊故里”文化品牌相结合，推出“观赛+体验”主题线路，把体育赛事与灵岩寺、孝堂山汉石祠等文旅资源有机串联，打造出独具特色的“体育+康养”模式。

数据显示，赛事期间，合作酒店入住率显著提升，周边餐饮、商圈营业额同步增长。这种“赛事+直播+带货+文旅推介”的深度融合模式，正让每一场赛事释放出最大的经济价值。

随着“天穹之境”等户外运动目的地日渐成熟，长清滑翔机中心等新项目稳步推进，长清区有望在山东乃至全国的赛事经济版图中，扮演更加重要的角色。以赛促产、以赛兴城，这条体旅融合的新路子，正为长清区高质量发展注入源源不断的活力。

济南高新区推动产业集聚发力“它经济”

□ 本报记者 段婷婷

实习生 吕春红

“这款产品可以实现28天美毛……”近日，在山东凯锐思动物营养有限公司（以下简称“凯锐思”）的直播间里，主播正介绍新研发的功能性猫粮。临近“双十一”，凯锐思已经进入“战斗”状态。“准备工作从9月底就开始了，预计今年销量将实现同比20%至30%的增长。”凯锐思CEO兼创始人朱长林介绍，公司从2017年成立以来，赶上了宠物产业的高速增长阶段，也见证着行业的变迁。

“从吃饱、吃好吃健康，近年来养宠人对宠物食品的需求不断升级。”朱长林说，这样的需求引导着产品研发的方向。“这款猫粮，研发初衷是减少猫咪毛发的脱落，为此我们需要添加一些关键性的原料，比如添加磷脂型Omega3，可以让猫咪的毛油亮光滑。”

凯锐思作为山东宠物行业第一批与山东省农科院等科研机构合作的宠食品牌，与多位动物营养学博士共同开展宠物营养配方研发和功能性食品验证，在产品研发上从“基础营养”向“营养+功能”延伸，陆续推出了针对美毛亮毛、肠胃调理、强健体质等功能性的专用粮系列，以满足日益精细化的科学养宠需求。

目前，凯锐思已形成七大产品线，丰富的产品线涵盖幼-成-老不同生命阶段系列、不同犬猫的品种专用系列以及针对特定健康需求如美毛、免疫力提升等功能营养系列，累计服务超过1500万养宠家庭。

类似变化，也出现在济南爱侣宠物医院。“过去一个听诊器、一个显微镜就可以给宠物看病了，如今核磁、CT、生化检测、血常规等先进手段的运用，为宠物疾病诊断提供精准依据，大幅提升了诊疗质量。”济南爱侣宠物医院院长遇欣介绍，2009年在济南高新区开设第一家宠物医院，如今已拥有三家分院，服务范围从疾病诊疗延伸至美容洗护、老年护理等全生命周期健康管理。

遇欣说：“‘毛孩子’正在成为家庭的一分子。除了常规诊疗、驱虫、疫苗、日常保健以外，老年病管理、牙科、皮肤病专科等方面的服务需求显著增加。”这直接推动了宠物消费从满足基本生存向提升生活品质跃迁。数据也印证着这一变化。6月23日，毕马



在济南爱侣宠物医院，工作人员正在为宠物狗检查身体。

□ 记者 段婷婷 报道

威中国发布的首份宠物行业深度调查报告——《2025年中国宠物行业市场报告》——“它经济”的消费升级与市场洞察》显示，中国宠物相关业务市场规模以25.4%的复合增长率从2015年的978亿元跃升至2023年的5928亿元，预计在2025年达到8114亿元。

面对未来的万亿市场，济南高新区正在发力，培育产业生态，推动产业集聚。前不久，在济高·世茂芯环中心，济南环翠森林宠物综合体项目开业，这是该区引进的品牌首店。在这座两千多平方米的宠物门店内，除了提供一站式的购物与宠物服务，还设置了鸟咖、猫

咖、狗咖、爬虫咖等沉浸式互动体验空间，让众多喜爱小动物的市民能与各种萌宠进行零距离接触互动，重构着消费生态。

推动宠物经济聚集，济南高新区深厚的科研底蕴为产业发展提供了肥沃的土壤。“我们与山东省农科院的合作已持续多年。”朱长林表示，“同时，山东作为粮食和畜牧业大省，为宠物食品产业提供了丰富的原料资源，我们的供应链主要集中在省内，这不仅降低了成本，更保障了原料品质的稳定可控。”

此外，丰富的人才资源也是产业发展的关键。济南高新区高校集聚，同时年轻、高学历

人群会聚，他们既是宠物消费的主力军，也是产业创新的人才库。

朱长林表示，济南高新区重视电商产业发展，率先在全市出台了直播电商产业政策，为企业带来很大助力。前不久，济南爱侣宠物医院也在政策支持下，开通了网络直播与销售业务，希望借此为宠物医院发展注入新动能。

济南高新区发展改革和科技经济部相关负责人表示，下一步，将依托宠物食品等产业优势，通过“延链补链强链”，引导产业链上下游企业集聚合作，打造更具活力的产业生态。

第五届中国名优锦鲤大赛

将在长清区举办

□ 记者 刘飞跃 报道

本报济南讯 10月25日至26日，第五届中国名优锦鲤大赛暨首届中国名优锦鲤大赛将在济南市长清区马山百里田园度假区举办。赛事不仅邀请行业协会及国内外锦鲤协会组织等参与，还依托赛事智慧系统继续优化评审及积分制度，持续颁发“马山杯·锦鲤师”等终身荣誉。

赛事期间，济南城投集团打造的马山百里田园度假区同步举办第三届“以梦为马·鲤响生活节”，引入文创产品、中药养生、自然工艺等品牌店铺，开展锦鲤亲子游园会、郊外微风音乐会、锦鲤主题艺术展、鱼灯巡游及烟花秀等文化展演。松岭花园农场还将通过开展特色农业主题经营、研学互动等活动，为广大游客打造多元文化体验空间。

依托济南市休闲渔业发展规划及长清区马山镇锦鲤养殖产业基础，中国名优锦鲤大赛于2021年正式落地，至今已连续举办四届。该赛事已成为全国尤其是北方地区参赛单位及参赛鱼数量最多、场地规模最大、赛事流程及规则最具创新性的全国锦鲤专业赛事。2023年农业农村部休闲垂钓协会授予济南市“中国锦鲤名城”称号；马山镇被授予“中国名优锦鲤大赛永久赛址”，2024年中国名优锦鲤大赛永久赛址建筑正式投入使用。

近年来，济南市依托中国名优锦鲤大赛品牌积累，已成功打造“天下泉城·鲤响济南”城市名片，为休闲渔业与乡村振兴深度融合奠定坚实基础。

G308文石线章丘水寨

至黄家段启动改建

□ 记者 刘飞跃 报道

本报济南讯 近日，G308文石线章丘水寨至黄家段改建项目开工。该项目全长约18.9公里，起自章丘水寨西G308与规划S241（潘王路）交叉点，向西沿老路加宽改建，与济南至高青高速公路交叉，止于章丘高官寨镇G308与原S240交叉点。

项目采用双向六车道一级公路技术标准，设计速度80公里/小时。此次拓宽改造后，将由原来的双向两车道二级公路升级为双向六车道一级公路，路基宽度由17.5米拓宽至34.5米，有效打通交通瓶颈，大幅提升道路通行安全效率。

施工期间实行半幅通行，加大交通组织及安全疏导人员的投入，对过境车辆提前告知绕行路线；规划建设临时保通便桥，以满足驻地群众的通行需求。

该项目与在建黄河大桥有效连通，将进一步强化主城区与起步区的交通联系；串联空港和小清河章丘港区，实现公路、航空与水路运输的高效衔接；衔接临空经济区内滨黄大道、稼轩路等多条一级货运通道，将有效打通该区域东西向过路货运通道，进一步升级物流货运网络，打造物流、工业和商贸投资的黄金走廊；连接济南至高青高速公路，将进一步拉近济南与淄博的时空距离，极大改善该路段通行能力和服务水平，为推动省会经济圈一体化发展提供良好的交通支撑。

“30分钟晨会”

把脉社区大小事

□ 记者 孙业文 通讯员 李叶 报道

本报济南讯 9月23日清晨8点半，济南市天桥区工人新村北村街道东社区会议室里，社区工作人员、网格员准时围坐，开启一日治理工作的“30分钟晨会”。

“有居民反映37号楼楼道反复堆放杂物”、“43号楼飞线充电隐患大”……会上，工作人员反映上周在实际工作中遇到的难题。“由社区网格员牵头、物业配合、党员志愿者带头清理杂物整理和整治飞线，2日内全部完成。”社区党委书记、居委会主任李妍在会上立马提出解决难题的相关方案。

对东社区来讲，“晨会领题、日清日结”已经成为常态。“以晨会为撬动治理效能的支点，推动社区工作从‘单兵突进’迈向‘协同共治’。”李妍说，晨会不仅是统筹当日事务的调度平台，更是汇聚信息、研学业务、共商难题的治理中枢。

通过持续优化晨会议题设置、流程管理和跟进机制，如今东社区实现了“信息共享—快速决策—精准执行—及时反馈”的治理闭环。今年以来，社区12345工单同比下降25%，群众满意度显著提升，真正实现“未诉先办、主动治理”。

调农机快理赔

全力护航秋收

□ 记者 段婷婷 实习生 吕春红 报道

本报济南讯 “收割机来了！”10月16日一早，菏泽市单县荣庄村种粮大户蔡国的地头，大家财险山东分公司农网专员李海波正忙着帮助农户调度收割机。

单县曹庄镇是大家财险主要承保区域，受连阴雨影响，玉米受灾面积约3万亩。大家财险第一时间成立省、市、县三级工作专班，统筹资源，全力护航秋收。“我们通过各类平台，帮助农户从安徽、河南等地调度履带式收割机。”10月16日，30多台履带式收割机开到了荣庄村地头，给农户吃了一颗定心丸。

同时，大家财险启动保险理赔程序，运用卫星遥感技术扫描承保区域，结合无人机航拍精准识别受灾地块，累计投入无人机300余架次，实现10余万亩承保面积全覆盖。“无人机查勘不仅快速且实现了全覆盖，配合人工抽样，使得定损更透明科学。”李海波刚刚为蔡国的农田完成查勘，目前，双方正在商谈理赔细节，方案敲定后三天内理赔款便能到账。

为加速理赔进程，大家财险开通秋粮理赔绿色通道。截至10月12日，已完成查勘定损农户5500户，承保区域内全部查勘完毕，系统理赔流程同步开启。

大家财险山东分公司农网部相关负责人高安峰表示，将深入贯彻落实省委、省政府“三秋”农业生产工作要求，快速理赔、应赔尽赔，持续深化“保险+服务”模式，完善全周期防灾减灾体系，提升农业保险服务质效，让秋粮颗粒归仓。