

□ 本报记者 都亚男

“十四五”的五年，是中国经济在高质量发展赛道上行进的关键时期，也是金融业回归本源、重塑格局的深刻变革期。作为山东省属骨干券商，中泰证券聚焦高质量发展首要任务，建设忠诚、合规、创新、美美与共的一流证券公司，奋力扛起山东证券业旗帜，在服务国家和我省重大战略与经济社会发展的征程中，交出了一份沉甸甸的答卷。截至2025年上半年，中泰证券服务客户突破1000万户，管理客户资产超1.4万亿元，为全国600余家企业股债融资7700多亿元，为我省180家企业股债融资2000多亿元。

这份成绩单的背后，是一场贯穿经营管理全局的系统进阶。中泰证券以改革为动力，以科技为牵引，以人才为支撑，将自身发展深度融入“建设金融强国”的宏伟蓝图，书写了属于新时代券商的责任与担当。

## 标杆

### 金融之力守护海晏河清

——中泰证券助力迪尔化工绿色转型

黄河流域，泰安。在这片被母亲河滋养的土地上，一家传统化工企业正悄然经历一场蜕变。山东华阳迪尔化工股份有限公司（以下简称“迪尔化工”）的厂房里，工人们不再只生产普通的工业硝酸，而是将目光投向光热发电所需的熔盐储能材料，以及能减少农业面源污染的环保肥料。这场转型的背后，是中泰证券以金融之笔绘就的一幅“生态与经济共赢”画卷。

迪尔化工的转型并非偶然。中泰证券项目团队初次走访企业时，敏锐地捕捉到其生产线上的一款特殊的熔盐产品——它能在高温下稳定储能，是光热发电的核心材料。“这不仅是技术突破，更是黄河流域绿色能源布局的关键一环。”项目负责人回忆道。团队深入调研后发现，迪尔化工的环保肥料能有效降低农业径流污染，直指黄河流域农业面源治理的痛点。但企业面临资金瓶颈，扩建熔盐产线需投入巨资，传统融资渠道难以覆盖创新风险。中泰证券没有止步于财务数据，而是将企业放在黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略的坐标系中评估其价值。他们为企业量身定制资本市场解决方案，将金融资源精准导向生态效益最突出的环节。

如何将一家传统化工企业的“绿色基因”转化为资本市场的语言？中泰证券投行团队帮助企业明确其“熔盐储能+环保肥料”双主线战略与黄河重大国家战略的契合点，突出企业熔盐产品在储能领域的技术优势与环保肥料的生态价值，强化其“绿色+创新”属性。最终，迪尔化工成为深交所首家熔盐储能新材料上市企业，泰安市也因此实现了企业北交所上市“零的突破”。

上市不是终点，而是绿色转型的新起点。中泰证券协助企业将募集资金1.22亿元全部投入“年产20万吨熔盐储能项目（一期）”。在项目工地，工程师指着正在安装的储罐说：“这些设备投产后，每年可为光热电站提供相当于减煤10万吨的储能能力。”

更深远的影响在产业链层面，迪尔化工的转型带动上游硝酸企业改进环保工艺，下游电站因稳定材料供应加速布局光热项目。“这家企业的上市，像一颗石子投入黄河，漾起了绿色产业的涟漪。”

迪尔化工的案例正在产生超越企业自身的价值。泰安借此梳理出“绿色化工+资本助力”的发展路径，多家沿黄企业启动对标转型。中泰证券将这一案例提炼为“绿色识别—资本对接—产业赋能”的服务范式，复制到其他流域治理项目。这一项目的落地，也印证了黄河流域生态保护与高质量发展并非矛盾体，而是相互促进的有机整体，“绿水青山就是金山银山”的现实化场景在这里显现。

中泰证券的实践表明，新时代浪潮下的金融服务应当是能读懂产业脉搏、适配战略需求的“共生式陪伴”。当资本愿意为一抹绿色驻足，当金融活水甘愿润泽一棵棵尚未参天的树苗，黄河畔的故事便有了更辽阔的回响。

# 中泰证券：奋力建设忠诚合规创新 美美与共的一流证券公司

## 综合实力显著增强

总资产

2285.09亿元

净资产

455.48亿元

管理客户资产

1.4万亿元

财富管理客户超 1000万户

## 服务实体经济成效显著

全国企业融资规模

7700+亿元

服务 600+家企业

山东省内融资规模

2000+亿元

服务 180+家企业

重点经济领域

为我省工业经济、数字经济、  
民营经济领域

55家企业融资511亿元

服务黄河重大国家战略

为沿黄区域 180家企业

融资 1800亿元

绿色金融

承销绿色债券 60只

规模 153.54亿元

服务乡村振兴

与我省16市、13家百强县、  
23家上市孵化聚集区、  
27家省属企业，  
及全国330多家单位签署战略合作协议

数据截至2025年6月末，来源：Wind

## 改革破局，从业务到管理的深度转型

改革是发展的根本动力。“十四五”期间，中泰证券以国企改革三年行动为契机，结合自身战略定位、功能使命、发展实际确定改革方向，实现从规模扩张到质效并举的深刻转变。

如何提升核心竞争力？面对这一问题，中泰证券聚焦“五大业务板块”，用业务发展的提质增效给出答案。财富管理板块，推出“中泰财富”品牌，持续优化交易、产品和综合金融服务，完善投顾服务体系，开展客户数字化运营，首批获得“跨境理财通”业务试点资格。投资银行板块，股权项目承销单数、IPO承销规模多年位列行业前十名，2021—2024年

省内股权业务单数位列行业首位，港股承销项目数量进入中资券商前四名，作为全国首批9家试点之一，齐鲁股交“专精特新”专板成功开板，入板企业数量位列行业首位。投资交易板块，首批获准开展互换便利业务，业务规模达50亿元；期权业务覆盖市场全品种，长期处于券商第一梯队。研究与机构板块，建设“研究所+政策及区域经济研究中心+博士后科研工作站”“1+1+1”产业协同研究机制，形成以研究为引擎、以XTP为抓手的机构客户服务体系。资产管理板块，控股万家基金，公募资产管理规模5000亿元，近10年主动管理权益类基金平均收益率位列行业第2位；中泰资管

过去5年主动股票投资管理收益率位列行业首位。

与之相辅相成的，是中泰证券治理体系的深刻变革。面对许多国有企业存在的管理层级较多、管控力度不一等问题，中泰证券在组织结构层面实现“瘦身健体”，设立专门的股权管理部，强化“母子联动，双向赋能”。通过修订管理制度，大力推进层级压减与产权梳理，权属企业被压缩至38户，法人层级与管理层级严格控制在四级以内。中泰证券还建立了与战略、经营高度适配的合规管理与全面风险管理体系，覆盖所有业务领域与风险类型，为各项业务的稳健发展筑牢“防火墙”。

## 科技赋能，从技术到体系的全面升级

一体化，显著提升了专业服务效率。

面对大模型技术热潮，中泰证券聚焦场景应用，构建“1+N”大模型战略框架，以自研“仓颉大模型平台底座”，联动“N个通用产品与业务应用”，实现技术协同与场景快速迭代，已在业务、运营、风控等多场景落地。

中泰证券深刻认识到，数据是数字经济时代的关键生产要素。公司系统性推进数据资产建设，累计发布数据资产标准已达6600项，对IT需求的覆盖率达95.41%，数据价值正加速

释放。通过牵头建设“山东省数据开放创新应用实验室”并启动隐私计算平台项目，公司在保障数据安全的前提下积极探索数据要素的价值转化路径，努力将数据资源转化为真正的业务竞争力。

持续的创新实践为中泰证券赢得了广泛赞誉，已连续3年新获“中国证券业数字化转型全能领跑者”。如今，中泰证券的数字化转型已从单点技术应用，迈向全方位、体系化的能力构建，成为公司发展的核心驱动力。

## 人才强企，从队伍到机制的系统优化

人才是发展的第一资源。中泰证券通过“育引用留”全链条优化，推动人才队伍量质齐升。人才总量从2020年末的8200人增至9500余人，博士、硕士占比从28.6%提升至39.64%，为企业发展注入核心动能，获评“2024年度山东省人才工作表现突出单位”。

着力构建长效培养机制，中泰证券系统推进人才育苗、集聚、砺用、护航“四大工程”，创新实施“五大轮岗计划”，打造“三位一体”的“415”后备干部培养模式。制定教育培训规划，针对不同职级员工成长路径开设系列培训，形成了覆盖员工全职业周期的成长体系。

中泰证券以市场化机制激发组织活力。推进三项制度改革，大力实施竞争上岗，“十四

五”期间通过3批公开竞聘选拔出27名优秀干部。修订完善薪酬与绩效考核办法，自2021年以来，考核优化1500余人，真正树立了“能上能下、优胜劣汰”的鲜明导向。

严格考核的同时，中泰证券也注重用关怀留住人才。通过实施中长期激励、核心员工专项激励基金计划，实现企业年金和补充医疗保险集团全覆盖，建立“荣耀中泰”荣誉体系，构建了物质与精神并重的激励保障网络，营造了尊重人才、成就人才的浓厚氛围。

在此基础上，各专业人才高地加速崛起。坚持“总量控规模、增量重高端”，锻造近800人的投行团队、200余人的研究团队，成为服务实体经济的生力军。经过“麒麟计划”

“鲲鹏计划”千锤百炼，2000余人的投顾团队、近700人金融科技团队兵强马壮，推动公司财富管理和数字化转型不断前行。

站在“十四五”与“十五五”的交汇点，中泰证券的五年答卷，不仅体现在一个个数字上，更体现在改革创新的深度、科技应用的广度、人才成长与企业发展的同频共振上。面向未来，中泰证券将继续做直接融资“服务商”、资本市场“看门人”、社会财富“管理者”，在时代浪潮中持续服务实体经济高质量发展，助力百姓富足安居。这是中泰证券身为国有券商的坚守，是扛起山东证券业旗帜的担当，也是其“忠诚、合规、创新、美美与共”价值追求的铿锵回响。

## 记者手记

### 透过数字，感受金融的温度和价值

采访中泰证券的过程，更像是一次对金融业本质的追问。

当“改革”“数字化”“高质量发展”成为行业通用语，我试图在这些宏大词汇背后，寻找更具体的温度。在采访中，一位从业二十年的老投行告诉我，他最大的成就感不是完成多少亿的承销规模，而是陪伴并见证一家企业从初创一步步走向上市的历史。“仿佛看见一棵树苗终于成材”，这句话让我触动——金融的价值，最终要落在“产业”的茁壮与“人”的成长上。

中泰证券的可贵之处，在于它清醒地平衡了功能性与盈利性的关系。当市场资金对明星公司趋之若鹜，他们的投行、投资团队将目光投向小微企业，深挖投资价值，解决融资痛点；当一个个短期风口浪花迷眼，他们的基金、资管子公司仍在坚持价值投资、逆势布局，用“耐心资本”陪伴投资者穿越周期，收获“时间的玫瑰”。

每一个鲜活故事的背后，是无数人静默而坚实的支撑。我与几位通过“鲲鹏计划”成长的年轻工程师聊天，他们脸上洋溢出的笑容，不是源于代码的完美，而是看到自己开发的系统真正赋能千百位业务一线同事，

成为服务更广大客户的铺路和利器。这种成人之美的价值感，或许比薪酬更深刻的人才黏合剂。

结束采访前，我静静地看着屏幕上滚动的实时数据流。这些数字背后，是生产线上等待扩建的新产能，是实验室里亟待破土的创新项目，是千家万户对财富安稳增长的期盼，更是区域经济强劲跳动的增长脉搏。中泰证券的五年，似静水流深，却悄然积蓄起磅礴的力量。愿金融如春雨般润物无声，守护好每一个平凡日子里的踏实与盼望。