

济南市审计局：做省会高质量发展的“硬核护航者”

靶向监督筑牢防线 打造经济监督“特种部队”

□ 本报记者 刘飞跃

近年来，济南市审计局自觉在强省会建设发展大局中把握职责定位，

从“夯基垒台、立柱架梁”到“提质增效、争先进步”再到“巩固深化、塑成优势”再到“乘势而上、再攀新高”，每年一个主题，每年一个目

标，审计工作实现了从打基础、提质效、塑优势到攀新高的深刻转变，全市审计工作驶入高质量发展的快车道。济南市审计局以“赶考”的清

和坚定，持续完善审计监督护航保障强省会建设的工作体系和推进机制，以过硬审计质量、厚重审计成果护航保障强省会建设。

加强党的全面领导 构建审计规章制度体系

农资审计团队党支部赴历下区燕山街道燕安社区开展“双报到”暨廉洁主题教育活动；企业金融审计团队党支部联合济南产发集团机关第一党支部、产发园区集团党支部开展党建共建主题党日活动；召开党支部书记抓基层党建述职评议会议，印发党建工作要点，进一步推进模范机关建设的通知……近年来，济南市审计局充分发挥党建引领保障作用，深化打造“经济卫士、审计先锋”党建品牌，持续推进党支部标准化规范化建设，推动党建与业务深度融合。

党的领导是审计工作的最高原则和最大优势。济南市审计局把党中央集中统一领导作为审计工作最高政治统领和最大政治规矩，把牢政治方向，严格落实第一议题制度，及时传达学习最新指示要求，第一时间研究提出贯彻落实的具体措施，推动审计工作全面提档升级。“不断增强审计政治属性和政治功能，做到党的工作重心抓什么、审计就审什么，有效服务国家治理。”济南市审计局党组书记、局长丁林桥表示。

济南市审计局深刻领会党中央改革审计管理体制的政治意图、战略谋划和实践要求，准确把握审计监督的政治属性，深刻认识其作为党和国家监督体系重要组成部分的底层逻辑。通过“政治一政策一项目一资金”全链条监督闭环，既查经济问题又看政治效果，既看业务表象更究政治根源，确保将党的领导落实到审计工作全过程各方面，以审计监督保障党和国家中心任务有效实现。

充分发挥市委审计委员会办公室职能作用，认真筹备召开市委审计委员会会议，聚焦党委政府关心和人民群众关切的重点领域、制约审计发展的困难瓶颈，加强调查研究，深入剖析问题，提出工作建议，精准有效服务市委审计委员会科学决策。

济南市审计局还把制度建设摆在更加突出位置，以《关于推动新时代审计工作高质量发展的若干措施》为统领，出台加强党的全面领导、构建“大监督”格局等8个领域综合性、配套性文件，构建起“1+8+N”审计规章制度体系，为高质高效开展审计监督提供制度遵循。

做好常态化“经济体检”

护航重大项目规范运行

为深入贯彻落实济南市“项目提升年”决策部署，保障低运量轨道交通建设项目规范高效推进，日前，济南市审计局开展低运量轨道交通建设项目跟踪审计前调研。

通过审计实现常态化“经济体检”，是党中央、国务院交给审计机关的重大政治任务。国有企业地位重要、体量巨大，对其规范内部管理、健全治理结构、防范



2025年6月，在全市审计机关业务技能竞赛考试中，全市审计系统年轻干部180余人踊跃参赛

经营风险尤为突出。济南市在全省首创市属企业总审计师制度，推动该制度在大型国有企业落地实施。如今，这些市属国有企业的内部审计面貌焕然一新，工作机制更加顺畅，工作成效更加凸显。在审计局的推动下，济南市国资委更是出台了相关制度，促进国有企业规范管理，不断提升国资监管效能。

围绕重大战略落地见效，济南市审计局持续关注黄河重大国家战略实施、新旧动能转换起步区建设、综合性国家科学中心创建、工业强市战略推进、打造乡村振兴齐鲁样板省标等战略任务，助力增强省会引领带动作用。围绕建设现代化产业体系，持续关注数字经济、民营经济发展壮大等政策落实情况，全力打通梗阻环节。围绕落实扩大内需战略，密切关注轨道交通等重点项目建设、“两新”政策落实等情况，进一步加强政府投资对社会资本的引导带动作用。

围绕打造乡村振兴齐鲁样板省标，济南市审计局重点关注乡村产业振兴、县域涉农资金、农业良种工程实施等情况，推动农业增产农民增收。围绕解决人民群众“急难愁盼”问题，持续关注教育、医疗、医保、就业、养老、托育、文旅、安全生产等领域，推动兜牢民生底线。围绕提升基层治理体系和治理能力现代化水平，组织开展城市社区治理情况审计调查，助力基层运转更高效、人民生活更美好。

打好整改“组合拳”

有效提升审计质效

印发《济南市政务信息化项目验收实施细则（暂行）》，将智慧社区综合信息服务平台整合到基层数据管理系统，实施“实景三维济南建设”项目，实现市本级城镇开发边界内全覆盖……去年以来，审

计局聚焦数字济南建设情况持续开展跟踪审计，督促被审计单位即知即改、边审边改，推动数字济南政策措施落地落实。

审计整改是有效发挥审计监督作用的重要一环。济南市审计局坚持把落实审计查出问题整改作为有效发挥审计监督作用的重要一环，创新思路举措破解审计整改难题。

济南市审计局制定了《审计查出问题整改长效机制》《审计整改工作管理办法》2个文件总管，整改督查、结果认定、约谈问责等6个文件配套的制度体系，打造审计整改机制完整链条。梳理被审计对象反馈整改工作中常见问题，编印《审计整改工作十问十答》《审计发现共性问题整改标准指南》进一步答疑解惑，提升整改质量。

济南市审计局新设了审计整改监督处负责审计整改工作，确保整改督导质效。召开全市审计查出问题整改工作会议，通报年度审计整改工作进展，建立审计查出问题整改台账，压实被审计单位的整改主体责任、主管部门的监督管理责任和审计机关的督促检查责任。优化审计整改督查管理系统，健全“发现问题一建立台账一跟踪督办一结果认定一约谈问责一成效巩固”全周期闭环管理，实现“事后监督”到“日常监督”深刻转变。创新开展审计查出问题整改情况跟踪审计，深入开展审计整改“清零”专项行动，推动各类问题按规定要求和时限整改达标、见底清零。

济南市审计局把整改典型个性问题和破解行业共性问题结合起来，明确行业主管部门审计整改监督管理责任，推动行业层面牵头整改，实现“点上突破”向“面上施治”拓展。深化总结被审计对象行业领域规律性认识，编印常见问题防范清单，梳理预算执行、经济责任、企业投融资等领域发现的139个常见问题，列明473种表现形式，帮助被审计单位对照自查，推动审计整改动真格、见真章。

打造复合创新型队伍

多举措深化智慧审计建设

审计是一项政治性、政策性、专业性很强的工作，建设高素质专业化干部队伍是审计工作高质量发展的重要保障。9月11

日，济南市审计局举办年轻干部“双导师”聘任仪式。通过“以老带新”的形式锻造一支政治过硬、本领突出、作风优良的“审计铁军”，为审计事业高质量发展注入源源不断的青春力量。

审计质量发展关键看审计干部队伍。济南市审计局以打造新时代高素质专业化审计干部队伍为目标，通过创新管理模式、完善培养机制、深化职业精神培育、强化纪律约束等措施，构建起适应高质量发展的审计人才体系，推动审计干部队伍从传统业务型向复合创新型转变。

近日，济南市委市直机关工委发布《关于表扬2025年全市机关党建创新优秀案例的通报》，济南市审计局选送的《聚焦选育管用全链条创新年轻干部培养机制》获评2025年全市机关党建创新优秀案例。为进一步提升年轻干部培养质效，完善选育管用全链条素质培养体系，济南市审计局深化实施青年审计干部培养工程，制定了《加快建设高素质专业化审计干部队伍三年行动计划》，系统谋划青年干部成长路径。联合人社、工会等部门组织开展审计质量控制机制创新竞赛、智慧审计技能竞赛，优化完善全员量化考核机制。打造的青年审计干部理论学习活动平台“青审论坛”获评全市青年理论学习的特色学习品牌，“年轻干部有话讲”学习研讨活动获评全市青年理论学习的优秀案例。打造济南审计文化阵地，组织“泉城最美审计工作者”评选活动，传播审计正能量。

济南市审计局还建强了行业领域“一专多能”人才团队，充实财政、计算机、企业等审计业务人才库，组建了财政、投资等专业化审计团队，配套大数据审计、法规审理等保障团队。

近日，2025年“数据要素X”大赛山东分赛决赛顺利收官。济南市审计局参赛作品《数据赋能审计增效，大模型智启AI审计新时代》荣获数字机关赛道一等奖。济南市审计局依托智能审计系统建设，实现DeepSeek R1模型本地化部署，着力打造“AI审计师”智能矩阵，分别开发了“审计文书专员”“政策分析专员”“审计审理专员”。去年，该局还派3名年轻干部外出参加专业无人机驾驶员培训，经过为期半个月的学习，均顺利考取民航局无人机驾驶员执照。

3年来，济南市审计局在党建引领中把准方向，在制度构建中夯实根基，用常态化“经济体检”守护发展命脉，以闭环式整改机制破解监督难题，靠人才培养与科技赋能激发创新活力，3个项目获全国优秀审计项目一等奖，7个项目获全省优秀审计项目，市局机关连续多年获全市高质量发展绩效考核“一等”等次。

未来，济南审计机关将继续深化“政治一政策一项目一资金”全链条监督，持续推动党建与业务深度融合、传统审计与智慧审计同频共振，在护航黄河重大国家战略、新旧动能转换等重大任务中再立新功。在解决群众“急难愁盼”问题上再出实招，以更精准、更高效、更有力的审计监督，书写新时代审计事业高质量发展的崭新篇章。

数说

近3年来

济南市审计机关 共完成审计项目1078个

促进增收节支31.95亿元

促进拨付到位资金 223.72亿元

提出审计意见建议3896条

年轻干部占比



研究生以上学历超80%



2025年8月，在全市审计机关“乘势而上、再攀新高”竞赛展评中，派出审计三处展示AIEarth技术应用



国企经济责任审计

访谈

□ 本报记者 刘飞跃

近年来，济南市审计机关开展工作情况如何？如何围绕中心、服务大局？如何推动审计工作高质量发展？如何加强源头防控“治已病、防未病”？近日，本报记者专访了济南市审计局党组书记、局长丁林桥。

记者：请简要介绍一下近3年来济南市审计机关取得的成绩。

丁林桥：近3年来，全市审计机关在市委、市政府的坚强领导下，共完成审计项目1078个，促进增收节支31.95亿元，促进拨付到位资金223.72亿元，核减公共投资项目投资额8.83亿元，提出审计意见建议3896条，揭示了一些影响经济安全、风险隐患，推动严肃查处了一批典型问题线索，推动解决了一些阻碍改革发展的“顽瘴痼疾”，有力服务保障了“强新优富美高”新时代社会主义现代化强省会建设。

记者：审计机关是如何紧扣中心大局强化审计监督的？

丁林桥：在强国建设、民族复兴新征程上，审计工作使命光荣、责任重大。全市审计机关紧扣中心大局强化审计监督，

审计工作如何更好“治已病、防未病”？

科学规范开展审计监督工作，以过硬审计质量、厚重审计成果护航保障经济社会高质量发展。

加强审计计划研究，做到围绕中心、服务大局。审计立项是审计工作的起点，决定了审计监督的最终价值。推动审计工作高质量发展，要将“国之大者”、省重要情作为审计工作的“纲”与“魂”，深入开展系统性、前瞻性研究谋划，通过公开征集意见和建议、定期举办审计对象研究成果展讲和审计项目立项展讲等形式，提升审计计划科学性、精准性，确保审计计划紧扣党委政府最关心、人民群众最关切、经济社会发展最关键的领域，以有力有效的审计监督成果及时服务领导决策、回应群众关切。同时，要健全完善审计项目后评估机制，及时对审计项目进行复盘总结和绩效评价，推动后续项目立项和组织实施更加科学合理。

记者：在实际工作中，我们是如何让科技赋能审计的？

丁林桥：科技强审是提升审计监督质效的关键所在，是推进审计全覆盖的必由之路。坚持科技强审，做到全覆盖、精准打击。我们坚定不移走科技强审之路，

加大大数据分析团队建设，及时归集行业部门数据，丰富主题数据库数据，推动DeepSeek等本地化部署，持续完善“1+5+N”智能审计体系建设。推行业务、数据“双主审”模式，建立“数据中心组+多个现场审计组”的协作机制，丰富大数据审计应用模型，用好地理信息技术、图数据库、无人机、地质雷达等技术加强数据分析，构建数据摸底、分析、疑点反馈以及数据分析模型汇聚的全链条智能审计机制，不断提升审计新质生产力。

记者：请问，审计是如何精准揭示问题的？

丁林桥：精准揭示问题隐患，做到规范严谨、科学高效。揭示问题是审计的基本职责，是服务高质量发展的核心要求。推动审计工作高质量发展，我们坚持以日常研究为基础、以政策研究为核心，以数据分析为依托，科学编制审计实施方案，推行“一张清单管现场”机制，进一步提高审计现场核查能力和水平，紧扣“政治一政策一项目一资金”主线一追到底，聚力查处最重大、最关键、最典型的问题。我们严格落实《济南市审计局审计项目全流程审计质量控制办法（试行）》

《审计报告集中审阅办法（试行）》等制度，探索“分段审理+跟踪问效”模式，层层压实现场管理和质量管控责任，严格审计质量控制，做到审深审透、查深查实、无可辩驳。

记者：审计是如何从源头上预防问题再次发生的？

丁林桥：深化源头预防治理，做到从实从速、系统施治。审计的最终目的在于推动解决问题，从源头上预防问题再次发生。我们健全完善了审计整改制度体系，强化催办督办、约谈问责等措施，形成“发现问题一建立台账一跟踪督办一结果认定一约谈问责一成效巩固”全周期闭环管理体系。我们加强了审计监督与各类监督贯通协同，督促开展行业系统治理，依法依规移送问题线索，推动形成整改工作合力。我们加强了对审计发现问题研究梳理，依托请示报告“直通车”机制，及时上报案件、审计专报等，推动审计建议转化为党委政府决策和制度措施，提升以审促治成效。我们还梳理了审计发现的典型性、普遍性问题，督促举一反三、自查自纠，加强源头防控，推动“治已病、防未病”。



审计组开展托育审计



审计组运用无人机激光雷达采集矿山数据