

渤海之滨，莱州湾南岸，镶嵌着一颗璀璨的明珠——山东海化集团。海风习习，涛声阵阵，见证着三十载春秋的年轮，一座现代生态海洋化工基地悄然崛起。

回望海化历史，既有盐碱联合的创业惊雷，亦有股权回归的五年巨变；展望海化未来，不仅书写着海洋化工产业矩阵的蔚蓝诗行，更激荡着“双碳”蓝图下绿色产业发展的澎湃宣言。

涛声是时光的刻度，也是奋进的节拍。涛声将改革者勇立潮头、逐梦蔚蓝的强音谱成潮汐协奏曲，续写着创业传奇……

### 标杆

## 从“制造”到“智造”的蝶变

海化集团纯碱厂中控室内，调度员紧盯屏幕上跳动的数据——氨碱行业首例碳化塔“智能全自动倒塔”系统正平稳运行，红色的氨碱流量曲线与蓝色的温度曲线交织出稳定的波形。“以前单次人工倒塔需要操作12个工艺指标、手动切换18个阀门，耗时长达251分钟；现在按下按钮，系统自动完成！”操作人员指着屏幕上的“一键操作”按钮，眼里满是自豪。“数转智改不是简单的技术升级，而是一次全新的工业革命！只有全力以赴推进，企业才能在变革中焕发新活力、闯出新天地。”集团公司党委副书记、总经理王永志谈及转型时满怀期待，话语里满是对未来的信心。

近年来，海化集团将数字化转型作为企业核心战略之一，通过技术创新、管理优化和智能化升级，积极推动全业务领域信息化建设，汇聚经营“全要素”数据，倾力打造智能制造示范工厂和盐化工产业大脑。2025年3月，数转智改项目一期3家单位顺利上线，投入3229.2万元，年创综合效益2039.9万元，数转智改“零手动”智能工厂项目入选山东省数字经济高质量发展项目名单。打造“盐化工AI大模型”，通过培育工艺、设备、安全巡检3个智能体，将人工经验转化为AI智能决策，实现“一患一单、智能闭环”，构建24小时无人化巡检体系，巡检效率提升50%。通过AI赋能，公司年增产纯碱8760吨，氯碱能耗降低450万kWh，氯化钙人工操作频次由每日3300次降至83次，综合效益超过5000万元。这一数字的变化，不仅是其生产模式变革的直观体现，更是传统产业转型升级的生动注脚。



海化集团纯碱厂中央控制室



海化集团溴素厂控制中心

### 数说

2021年以来

累计实现同比降耗效益 **3.54** 亿元

累计较预算降本 **5.9** 亿元

累计完成固定资产投资 **67.49** 亿元

累计研发投入 **13.61** 亿元，实施科研项目 **95** 项

申请专利 **419** 项、授权 **253** 项

累计帮扶救助员工 **16611** 人次

累计捐赠（含赞助）**1609.57** 万元 用于扶贫及社会民生

2023年

海化集团利税总额 **25.44** 亿元

利润总额 **15.34** 亿元，刷新历史纪录

上榜山东省高校毕业生就业“最具吸引力”国企百强第 **16** 位

# 卅载栉风沐雨 五年回归蝶变

——山东海化集团聚力打造『化工+能源』现代化一流企业

□刘鹏 袁存瑞 郭雨 赵德斌

## 潮涌渤海莱州湾畔 见证海化沧桑巨变

翻开岁月的日历，在海化发展史上留下了浓墨重彩的一笔：1995年8月15日，原潍坊纯碱厂与山东羊口盐场两个国有大（一）型企业打破行业壁垒、强强联合，山东海化集团应运而生。从1998年7月山东海化股份有限公司在深交所上市，到2009年9月加入中国海油集团拓宽发展视野，再到2020年10月股权回归潍坊开启全新征程，30年来，海化集团历经“初创奠基、央企赋能、回归发展”三大阶段，实现了从“单一盐化生产”到“多元产业布局”的跨越，从“一水多用”到“链式发展”的耕耘，从“传统工艺主导”到“智能绿色引领”的转型，从“资源依赖”到“科创赋能”的突破，从“单点效益追求”到“生态协同共赢”的升级。每一步转变，都是海化人以“海洋化工报国”信念书写的奋斗答卷。

作为全国重要的海洋化工生产和出口基地，国内盐化工龙头企业，跻身省“十强产业”支柱型雁阵集群“头雁”企业、潍坊高端化工产业链海洋化工综合利用“链主”企业，海化集团始终坚持向海图强、逐梦深蓝，积极融入海洋强省、海洋强市战略，全力打造高质量发展的蓝色引擎。公司被国家六部委确定为全国首批循环经济试点单位之一，先后被授予国家级博士后科研工作站、山东省企业技术中心、山东省海水资源高效利用技术创新中心、海（卤）水资源化利用及膜分离山东省工程研究中心，荣获全国五一劳动奖状、工信部绿色工厂、工信部工业产品绿色设计示范企业、（行业）领军企业、（行业）十大创新企业等称号，每一项资质与称号，都是企业实力的最佳佐证。

三十载发展路，亦是海化精神谱系的锻造路。从1958年羊口盐场建设时期“住窝棚、吃窝头、喝咸水”的“艰苦奋斗、无私奉献”羊盐精神，到1986年潍坊纯碱厂建设时期“争六个第一、破国外垄断”的拼搏精神，再到回归潍坊后“走光明大道、干光明事业”的担当精神，接力棒在一代代海化人手中传递，成为企业行稳致远的精神密码。

## 股权回归激情创业 绽放新颜精彩蝶变

海化股权回归潍坊的5年，恰与“十四五”规划实施同频共振。

“海化集团的发展站在新的起点上，未来可期。要在市场大潮中涅槃重生，就必须坚持‘内提标准、外树形象’，积极营造风清气正、干净阳光、公平正义的发展氛围，创新实干，担当作为，着力提升质量效益和竞争能力，重塑海化辉煌。”海化集团党委书记、董事长孙令波道出了他推动企业转型发展的初心。

5年来，海化集团怀揣“向海而兴、向海图强”的壮志豪情，大力实施“133556”工程，以“主题年”活动为主线，在生产经营、项目建设、战略合作、改革创新、数智转型、科创赋能、社会责任等领域多点突破、全面跃升。

“三端协同”聚合力，逆势突围显韧性。生产经营是企业发展的“生命线”。2020年10月股权回归潍坊时，海化集团便面临化工行业竞争加剧、产品价格波动频繁的挑战。面对困局，海化人主动求变，从生产、销售、成本三端协同发力，稳进增效，实现了企业高质量发展。

生产端提效，扩能升级强根基。持续优化生产流程，升级核心设备，确保生产装置高效稳定运行。创新推行“最佳指标、最优消耗”生产管控模式，2021年以来，通过工艺优化与技术改造，累计实现同比降耗效益3.54亿元。纯碱产量屡创新高，成功入选第三批“好品山东”品牌。

销售端拓路，精准施策稳市场。坚持以市场为导向，深度对接客户需求，量身定制个性化合作策略，深化长期稳定合作关系。推行“期现并行”模式，对纯碱等主力产品开展套期保值，有效抵御市场价格波动风险，连续3年获评郑州商品交易所“服务实体经济产融基地”。

成本端降耗，精打细算增效益。从源头把控成本，构建全流程降本体系。坚持外部盐、自产盐、周边盐“三盐互补、错位增效”，与头部企业共建设备配件联储共备中心，实现多方共赢。2021年以来，累计较预算降本5.9亿元。

“三产联动”强引擎，筑巢引凤增后劲。

紧跟全省海洋强省建设“十大行动”部署，海化集团在产业布局与项目建设上持续加力。2021年以来累计完成固定资产投资67.49亿元，通过传统产业、新兴产业、未来产业“三产联动”，从传统化工到绿色能源，从基础材料到高端新品，实现产业链条全面提升。

传统产业“焕新”，升级改造固底盘。20万吨/年双氧水、8万吨/年球状氯化钙等项目顺利投产，丰富产品矩阵。海卤水淡化浓缩及工业化制盐卤项目入选省重大项目，纯碱厂老线氨碱改联碱项目获省重大项目复函。碳达峰试点园区等4个项目入选市级重点库，19个项目成功申报省、市技改导向目录。

新兴产业“拓展”，绿色转型开新局。投资15.08亿元的风光储智慧能源示范基地一期300MW光伏发电项目，于2023年4月顺利并网发电，累计发电量成功突破10亿千瓦时大关。源网荷储一体化示范项目接入方案获市供电公司批复，溴功能中间体项目实现投料生产。与国能集团、华能集团等国内优秀企业达成合作意向，多个对外合作项目有序推进。

未来产业“布局”，前瞻谋划抢先机。聚焦高端新材料领域加速突破，围绕盐化工、石油化工下游延伸，布局高技术含量、高附加值的新材料项目，为企业长远发展储备“新动能”。

战略布局拓资源，链式发展强底气。发展机遇稍纵即逝，海化集团以“抢滩布局”的紧迫感加快战略资源储备，构建“资源互用、效益互补”的链式发展格局。

天然碱作为纯碱产业的关键战略资源，其开发利用直接影响行业版图。2025年6月16日，中盐集团成功竞得内蒙古通辽市天然碱采矿权，山东海化以29%股权比例深度参与项目建设。此次合作不仅拓展了关键资源渠道，更助力我国提升纯碱行业话语权，推动产业格局优化升级。

自2021年起，海化集团便主动融入共建“一带一路”、新一轮西部大开发等，规划推进国家西部和山东省内系列对外资源争取项目，通过延链扩群实现效益反哺本部，依托西部资源富集区优势弥补本部原料短板，以全新姿态勾勒产业新坐标。

破立并举激活力，集成改革提效能。革故鼎新，方得生机。海化集团党委副书记、总经理王永志曾在生产经营分析会上，倡导全员观看《鹰之重生》，提出通过系统性革新实现高质量发展。基于此，海化集团以改革为“钥”、以数智为“翼”，重构管理基因，重塑生产范式。

国企改革蹄疾步稳。高质量完成国企改革三年行动，在市国资委考核中斩获市属国企首位佳绩。推进国企改革“1+3+N”行动，国企改革深化提升行动完成主体任务92%，“科改”“双百”行动完成率分别达98%、97%。海化股份公司蝉联国务院国资委“双百企业”榜单。

管理改革纵深推进。强化内控风险、合规管理，做活资金文章，着力提升安全环保管理水平。实施“三定”深化落实方案，实现人力资源优化配置。推进管理流程再造，完成一期成果固化优化与二期现状调研，创新实行“三步审批”和“6小时审批制”，一期改革后审批节点精简97.6%，审批效率提升99.8%。

数智转型亮点纷呈。倾力打造智能制造示范工厂和盐化工产业大脑，成立数转智改工作三级专班，实行“零手动”智能工厂项目建设，全面上线财务共享系统、司库系统，馆藏档案数智转型稳步推进。入选山东省首批数字经济“晨星工厂”培育名单，获评“全省化工产业智能化改造标杆”、“省级智能制造场景”企业。

科创赋能强内核，成果转化促升级。科技是第一生产力。海化集团以科技创新破解产业难题，推动产业向高端化、绿色化、智能化升级。

研发人才双管齐下。2021年以来，累计研发投入13.61亿元，实施科研项目95项，申请专利419项、授权253项；实施“人才强企”战略，引进高层次人才，现有博士及博士后33人、硕士106人，获泰山产业领军人才蓝色人才专项团队称号。

科研平台多维搭建。先后获批山东省海水资源高效利用技术创新中心、海（卤）水资源化利用及膜分离山东省工程研究中心。2024年12月，国内唯一海洋化工中试基地——海化集团现代海洋化工中试基地正式启用。与厦门大学嘉庚创新实验室、俄罗斯伊尔库茨克化学公司共建联合实验室，山东省氯碱行业协会溴素、高分子材料专业委员会于2025年2月迁址到海化，形成“产学研用”协同创新格局。

成果转化亮点纷呈。自主研发的纳滤膜法精制卤水技术，实现地下卤水直接用于纯碱生产，入选山东绿色化技改十大优秀案例。与液



海化集团办公楼外景



山东海化集团新建成的现代海洋化工中试基地

流储能科技有限公司合作，生产全钒液流电解液项目。与天津工业大学膜国家重点实验室共同研发超亲油疏水膜技术，解决油品分离膜国产化问题。2025年8月，牵头申报的“高效润滑油品脱水净化膜设备”，被认定为2025年度山东省首台（套）重大技术装备，跻身全球润滑油净化技术领先行列。

党建统领勇争先，责任担当显初心。国有企业不仅要创造经济效益，更要扛起社会责任。海化集团坚持党建统领，始终牢记“国企为民”使命，在“公益帮扶+员工关怀”上双向发力，用实际行动诠释国企担当。

党建统领凝魂聚力。以“海化党旗红”主题实践活动为统揽，开展“四比四拼”“五争五促”等活动，连续4年在市国资委开展的党建考核中获得“优秀”等次。33个党支部被市国资委党委命名为“五星级党支部”，3个党支部被市委组织部命名为“过硬党支部”。强化廉政建设，扎实推进作风整顿、微腐败风险防治等活动，实施“一单位一主题”专项监督和专项巡察。

员工关怀情暖一线。聚焦“海化·家”文化，提升员工幸福指数。开展群众性创新活动和“十百千万”全员岗位创新竞赛。2021年以来，累计帮扶救助员工16611人次，发放救济款1712万元，节日福利7480.21万元。实施安居工程，解决员工住房难题。公司于2024年获评“山东企业社会责任卓越实践”“山东企业社会责任优秀案例”。

对口帮扶造福乡村。致力乡村振兴，2024年投入帮扶资金56.2万元，完成帮扶村太阳能路灯安装、文体广场修建等民生项目。2021年以来，累计捐赠（含赞助）1609.57万元用于扶贫及社会民生。

## 描绘蓝图跨越发展 扬帆远航活力无限

展望未来，海化集团将锚定“化工+能源”现代化一流企业奋斗愿景，以“3+2”战略布局描绘“十四五”发展蓝图——聚焦化工、材料、能源3条核心产业链，打造本部、区外2个产业基地，力争“十五五”期间总投资规模达200亿—300亿元，到2030年实现营收500亿元。

谈及未来，孙令波表示：“我们要继续倡树并自觉践行‘走光明大道、干光明事业’的核心价值观和‘像爱护眼睛一样爱护海化，像经营家庭一样经营海化’的员工行为理念，向着‘国内领先、国际知名、行业一流、社会认可、员工幸福、令人尊敬’的目标砥砺前行，为建设更好潍坊、为新时代社会主义现代化强省贡献海化力量。”

站在海化集团成立30周年的新起点，莱州湾的潮水依旧奔涌，创业创新的故事仍在续写。此刻，海化新的坐标已在浪尖铺展：以创新为桨，划开绿色转型的碧波；以核心产业为锚，在高端化工与新能源的深海锚定方向。海化这艘承载着梦想的航船，必将在崭新的航道上，续写奋斗荣光。



海化集团百里盐田



潍坊市滨海区风光储能智慧能源示范基地光伏发电一期项目