

山东高速集团

踔厉奋发 扛牢“创享美好之路”使命

山东路桥双核引领双轮驱动三维升级 资产总额、创收、净利润均实现高速增长

“十四五”以来，山东路桥紧紧围绕服务“交通强国”“黄河流域生态保护和高质量发展”等国家重大战略，坚持以提升发展质量和效益为中心，一以贯之提升项目创效水平，深化系统性改革攻坚，强化创新核心动能，企业综合实力、发展活力与核心竞争力显著增强，充分展现了国资国企“顶梁柱”的责任担当，在加快建设一流企业的赶考中，交出了一份高质量发展的优异答卷。

锐意突破 成就行业翘楚

面对内部不确定性和外部政策收紧、竞争加剧的双重压力，“十四五”成为山东路桥实现跨越发展的“换挡窗口期”。5年来，公司牢牢把握高质量发展这一首要任务，深入实施“223战略”（双核引领、双轮驱动、三维升级），在公路、市政、房建、铁路、水利水电等主营业务板块持续发力，取得显著成效。

参建京沪、京台、沈海、济广高速，助力全省通车里程突破9000公里；在全国完成26处永久绿色养护基地布设，着力打响“山高养护、美好之路”全国公路绿色养护行业第一品牌。传统优势板块成绩亮眼，公司又在铁路板块项目重拳发力。通过参建潍莱、济郑、潍烟、龙烟等高铁项目，济南地铁4号线、青岛地铁1号线、宁波地铁3号线等地铁项目，实现了企业多元化发展。济郑高铁长清黄河特大桥是国内首个采用钢筋混凝土结构跨越黄河下游的高速铁路桥，也是当时铁路单联最长、规模最大的预应力钢筋混凝土塔斜拉桥。

5年来，公司资产总额接连突破500亿元、1000亿元、1500亿元三大关口，2024年达到1633.61亿元，年均复合增长率高达31.2%。有了优质资产的支撑，山东路桥进一步下好产业布局“先手棋”，累计创收成绩斐然，2024年较2020年实现翻倍增长，近5年累计创收3070.3亿元，经营韧性显著增强。年净利润从2020年的14.76亿元跃升至2024年的30.21亿元，累计增长104.7%，年均复合增长率达19.6%，呈现“高速增长—高位企稳”的发展态势。资本实力的不断增强，为重大项目投资、技术创新和战略布局创造了稳固条件；盈利水平的不断提高，也让公司在未来竞争中赢得了更多主动权。

上市以来，山东路桥行业影响力持续扩大，获“双AAA”主体信用评级，荣获天马奖最佳投资者关系奖、最佳董事会奖、中国上市公司ESG百强奖、金质量公司治理奖、金金奖、中国上市公司实业贡献奖等重要奖项。一批批国家和省市重点项目高质量交付，为公司赢得了全球道路成就奖（GRAA）、国家优质工程奖、鲁班奖、詹天佑奖、李春奖、大禹奖等行业最高奖项49项，连续两年入选《财富》中国500强、“建筑业企业200强”，成为全省公路建设行业主力军，综合实力位居全国前列。

开拓创新 走出去步伐坚定

依托品牌、技术和信誉优势，持续深耕省内及国内传统优势区域市场的同时，公司紧跟京津冀协同发展、长三角一体化、粤港澳大湾区建设等国家区域发展战略，积极开拓省外基建市场。

创新是公司发展的核心驱动力。通过提升平台能效，突破关键技术和深化数字化转型，累计研发投入82.12亿元，年均增速24.10%，2024年单年投入突破22亿元，研发投入强度达21.7%提升至31.0%。

在关键技术方面，实现预制UHPC槽型梁、履带顶推系统等多项自主研发突破。集中攻克智能建造、装配式建筑、绿色施工等领域“卡脖子”难题，近5年来，主编、参编国家、行业及地方标准68项，获授权专利2470项。

数字化转型成效显著。建成具有自主知识产权的企业数字化平台，涵盖业财一体化、智慧工地及“云装备”租管平台，实现项目全生命周期标准化、数字化管理。智慧供应链系统覆盖物资、劳务、机械全流程，实现资源优化与成本节约“双赢”。

商业模式持续创新，灵活运用EPC+F、EOD等多种模式，积极参与重大项目的投资建设。同时，主动探索与大企业、地方政府的战略合作新模式，为实现企业长远发展注入新动能。

国际化布局成果丰硕，以共建“一带一路”国家为重点，国际业务布局累计突破34个国别，通过参建塞尔维亚瓦列沃沃快速路、摩洛哥高铁等重点项目，构建“平台+实体”海外管理体系，从“造船出海”到“造船出海”，“走出去”步伐持续加快。

党业融合 引领高质量发展

在公司党委领导下，充分发挥党组织“把方向、管大局、保落实”的作用。不断夯实党建引领与组织建设，“十四五”期间，各级企业全部实现党建入章。秉承“支部建在项目上”的优良传统，以党建“五大工程”为抓手，坚持项目设置与党支部建立同步、项目实施与党建工作部署同步、项目质效提升与党建工作提升同步的工作机制，过硬党支部和五星级党支部占比持续提升。

优化队伍结构与人才战略。坚持“引、育、用、留”全链条机制，队伍结构不断优化。柔性引进院士、领军人才及国家级、省级高层次人才30余人，与武汉大学、山东大学等多所高校共建产学研基地。深化薪酬改革，用好中长期激励，建立价值创造为导向的用人机制和具有市场竞争力的薪酬体系。

打造品牌激发先锋作用。提炼打造“路桥先锋映初心”党建品牌，建立“1+1+N”党建品牌体系。通过深入开展“党旗在一线高高飘扬”系列活动，设立大量党员示范岗、责任区以及党员先锋队 and 青年突击队，引导广大党员当先锋、做表率。

站在新起点展望未来，山东路桥将在山东高速集团的正确领导下，以深化改革为根本动力，以创新驱动为核心战略，持续优化“路桥+”产业布局，全面提升上市公司价值创造能力和可持续发展能力，打造国际一流、基业长青、受人尊敬的工程建设服务商，为实现“百年路桥”的战略目标不懈奋斗。

资产总额突破1.7万亿元，稳居全国同行业首位；连续4年跻身世界500强、排名升至401位；营业收入、净利润一年上一个台阶，经营业绩连创新高……“十四五”以来，山东高速集团在省委、省政府的坚强领导下，扛牢“创享美好之路”企业使命，聚焦主责主业，不断深化改革创新，企业规模、经营能力、创利水平、行业影响力实现全面突破。

际风情服务区“开放经济带”、省内首个开放式“文旅融合”服务区等，推动服务区从歇脚“驿站”变身文旅综合体。地方铁路货运量持续攀升，在省级同类企业中率先突破1亿吨。

智慧高速引领潮流。建成智慧管理中心，升级“路网管理智慧大脑2.0”，打造“数据+运营+服务”一张网，研发推广“云收费”技术，收费站整体通行效率提升约30%。建成全国首个“改扩建+智慧高速”交通强国试点项目、全国首条零碳智慧高速、全国首座零碳智慧收费站等，在全国率先实现部分隧道不降速安全通行。发布《智慧高速公路建设指南》《智慧云收费站建设指南（试行）》《零碳智慧高速公路山东方案》等，为山东乃至全国探索智慧高速建设提供借鉴。

250项，持续保持行业领先。成果转化亮点纷呈，“公路行业BIM技术”“超前地质预报”“植物纤维毯”等200余项成果转化落地，为集团持续健康发展注入强劲动能。

产业生态不断优化。持续完善产业链、提升价值链、稳定供应链，构建了各版块紧密结合、协调发展的产业生态圈。行业首创ETC互联网发行模式，用户数、年交易额居全国首位。工程施工拥有“三特四甲”系列资质，年施工能力达到千亿元，综合实力在省级路桥施工企业中位居前列。全国首个地方产业背景直连上海票交所供应链票据平台建成上线，指标居前。建成国内首家CRTS III型高铁轨道板智能工厂，研发沥青路面就地热再生机组，工艺技术国内领先。沥青仓储加工销售综合实力位居全国同行业第一，业务范围覆盖全国。

深耕海外 国际业务谱写新篇章

山东高速集团积极参与高质量共建“一带一路”，大力实施“走出去”战略，按照“三外并进”的总体发展思路，推动外经、外服和外贸板块协同发展。

“外经”加速跑。利用全产业链优势，为境外工程项目提供投资、建设、运营全生命周期服务，并带动相关的产业走出去。建设了孟加拉达卡高架快速路、塞尔维亚多瑙走廊等大型国际工程和民生项目。连续多年入选美国ENR“全球最大250家国际承包商”榜单，2025年居全球第51位，位列上榜的地方国有企业第一位。截至目前，集团在境外投资项目139个，总合同额超720亿元。牵头组建的“山东省对外投资合作企业协同发展联盟”、承办哈萨克斯坦—中国（山东）企业对接交流会等多项活动，为全省对外经贸合作注入新活力。

“外服”提质效。统筹运营山东中欧班列以来，

实施“统一品牌、统一班次、统一平台、统一支持、统一宣传”的“五统一”高效运营新模式，年开行量跻身全国前列、东部沿海省份首位，成为稳定全省外贸的重要跨境通道之一。建成“2+4+N”双循环网络格局，运营线路达57条，直达共建“一带一路”28个国家60个城市，构建起东连日韩、西接欧亚、北达蒙俄、南抵东盟的国际物流大通道。“十四五”以来，累计开行突破1.1万折算列，运送货值超千亿元。

“外贸”拓新局。发挥境外工程施工、产品生产制造、班列运输等优势，推进工贸一体化、运贸一体化和产贸一体化业务模式，着力创建国际贸易供应链头部企业。打造“境外直采+多式联运+仓储装卸+交易发运”业务，重点开发直直直采进口贸易业务，持续做优“齐鲁号·全球购”品牌。今年1—8月累计实现进出口贸易额122.97亿元，较上年同期增长50.7%。

交能融合 绿色发展开创新局面

山东高速集团积极践行“双碳”战略，加快推进绿色低碳转型升级，为实现碳达峰碳中和目标贡献“山高力量”。

打造光伏产业带。深挖高速公路沿线资源，合理利用路侧边坡、收费站、匝道圈、服务区、沿线建筑屋顶，建设分布式光伏项目。建成全国首条零碳智慧高速公路、全国首条改扩建零碳高速、全国首个高速公路一体化边坡光伏试验段等，发布全国首份零碳高速公路成果文件——《山东高速集团零碳高速公路白皮书》，为全国交通运输绿色转型提供“山高方案”“山高样板”。截至目前，集团已建成高速公路沿线光伏电站装机容量70.9万千瓦，居全国同行业首位，年可发电7.8亿度。

推动服务区绿色低碳运营。深入探索“零碳+近零碳+零碳氢能”服务区建设，建成全国首个实现自我中和的零碳服务区——济南东服务区，发布国内首份《山东高速零碳服务区白皮书》，开启了高速公路服务区绿色转型之路。建成京台高速济南近零碳服务区、临临高速沂南零碳服务区、青银高速零碳氢能服务区等，加快建设“全生命周期零碳”服务区——

临高速探沂服务区。目前，集团已建成3对零碳服务区，76对服务区实现低碳运营。

构建一体化能源补给系统。在全国同行业率先布局“电气氢”一体化新能源补给系统，加快能源产业结构优化升级，助力行业绿色转型发展。加快充电站建设，自主研发移动储能充电站，持续完善充电服务网络。截至目前，已在山东省内服务区、停车区建成充电站、换电站超500座，配备充电桩3000余把，实现服务区充电设施全覆盖。承担“氢进万家”示范工程、“氢能高速”试点任务，建成5座加氢站。在长清、莱芜、滨州等服务区，建成加气站近30座，为司乘出行提供更加多样化的补给服务。

万里征程风正劲，千钧重任再扬帆。未来，山东高速集团将坚定不移贯彻落实省委、省政府部署要求，锚定建设世界一流企业和世界一流基础设施综合服务商“双一流”发展目标，坚持“一体两翼三驱动”发展思路，全力抓好项目建设，切实提升服务品质，持续深化改革创新，加快推动绿色低碳高质量发展，努力为新时代中国特色社会主义现代化强省建设作出新的更大贡献。



山东中欧班列破万列

责任担当 践行使命再添新业绩

山东高速集团发挥交通基础设施主力军作用，聚力推进重点项目建设、优化运营服务，为公众出行保驾护航。

重点项目建设成绩斐然。积极投身交通强国山东示范区建设，连续多年超额完成省政府下达的建设任务。2021年—2024年，完成新建、改扩建高速公路项目22个1845.5公里，助力全省通车里程突破8700公里，有力稳固我省高速公路在全国第一方阵地位。2025年，确定了“6通车、4开工”的年度任务目标。多次荣获

国家优质工程奖、鲁班奖、詹天佑奖、李春奖等行业最高奖项，持续擦亮“山东的路”品牌。

道路运营水平领先全国。管辖高速公路增至9083公里，稳居全国同行业首位。高标准构建“大运营”体系，整合成立高速公路运营公司，创新搭建“1+16+N”运营框架。实施精准养护，路容路貌水平全国领先，“国评”成绩两次获全国第一，其中桥梁、隧道成绩获得全国首个“双第一”。大力提升服务区服务品质，完成140余对服务区提升改造，建成国内首条国

聚势谋远 改革创新打造新引擎

山东高速集团坚持把改革创新作为高质量发展的“关键一招”，抓改革、促创新，持续激发企业活力。

企业改革持续深化。圆满完成“国企改革三年行动”，“国有企业改革深化提升行动”纵深推进，荣获国务院国资委“双百行动”最高等级“标杆”评级。公司治理更加完善，探索形成“1+3+X”公司治理体系并在全省国资系统推广，公司治理“139”工作模式获评企业卓越实践案例，是唯一入选的地方国企。经营机制更加灵活，统筹推进三项制度改革，管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出实现全覆盖，中长期激励推

行人数和覆盖面位居省属企业首位。

科技创新聚势赋能。创新机制不断完善，建立研发投入刚性增长机制，研发经费逐年增加，位居省属企业前列。创新载体实现突破，成立企业科协，获批交通运输部管理的唯一一家全国重点实验室，4户国家级专精特新“小巨人”企业、1户国家级制造业单项冠军企业通过认定，2021年以来累计建成省部级及以上各类专业科研平台47个，打造科技型科技企业99家。技术攻关成果丰硕，2021年以来新获省科学技术奖26项、中国公路学会科学技术奖特等奖4项，参与制定各类标准

数说

- 资产总额突破 **1.7万亿元**
- 稳居全国同行业 **首位**
- 连续4年跻身世界500强
- 排名升至 **401位**
- 2021年—2024年
- 完成新建、改扩建高速公路项目 **22个**
- 1845.5公里**
- 助力全省通车里程突破 **8700公里**
- 有力稳固我省高速公路在全国第一方阵地位
- 管辖高速公路 **9083公里**
- 稳居全国同行业 **首位**
- 连续多年入选美国ENR“全球最大250家国际承包商”榜单，2025年居全球**第51位**，位列上榜的地方国有企业 **第一位**
- 建成高速公路沿线光伏电站装机容量 **70.9万千瓦**（居全国同行业首位）
- 年可发电 **7.8亿度**



济南中德园枢纽



临淄至临沂高速公路