

“编外HR” 奔忙在一线

我帮助企业解难题

□ 本报记者 贺莹莹
本报通讯员 刘潇 韩哲

9月16日8时，皇家小虎华北超级工厂烤肠车间自动化流水线上，鲜香饱满的烤肠鱼贯而出，经过快速冷却、包装，被打上生产日期。包装工位旁，来自德州天衢新区赵虎镇西周庄村的王翠英动作麻利，有条不紊。“这活儿比种地强，一个月能挣6000多元，步行5分钟就到家！”她笑着说。

皇家小虎华北超级工厂投产后，产能急剧扩张。招工难，曾是这家落户德州天衢新区不到两年的企业最头疼的“拦路虎”。

2023年深秋，皇家小虎华北超级工厂“等人干活”：两个月内，首条烤肠生产线必须投产，首期需招满200名工人。“人生地不熟，贴出去的招聘启事如石沉大海。”负责招聘的企业人事经理李子圆回忆，“设备等着人，订单催着货，急得嘴上起了泡。”

天衢新区管委会得知企业困难后，立即帮忙牵线。“全镇74个村，都是你们的后盾！”赵虎镇党委书记张金宝当即表态。一场政企携手的“招工接力”就此启动。

大家想了一个“土办法”：拎着鸡蛋和烤肠进村摆摊。李子圆跟着村干部，一村一个村地跑。“帮忙宣传，就送鸡蛋和烤肠！”村委会大喇叭循环播放招工信息，企业现场答疑。“家门口上班，管吃住，工资高，还给缴纳保险！”一个月，招了200多名工人。2023年12月，烤肠车间投产。

产能扩张的速度超乎预期。2024年立春，正值农历新年，皇家小虎华北超级工厂蛋挞车间即将投产，用工缺口陡增至600人！天衢新区投资促进部的帮包干部赵磊得知后，坐不住了。

“去赶年集！那儿人多！”赵磊提议。于是，周边乡镇大集上，皇家小虎华北超级工厂的招聘展架醒目地支了起来。赵虎镇和袁桥镇的干部齐上阵，变身临时“招工推销员”，抱着传单走街串巷，见人就说：“招工招工，包三餐、住楼房，月薪5000元起步！”更关键的一招，是精准“截流”返乡人。镇政府梳理出返乡务工人员名单，村干部挨家挨户上门动员：“家门口就能挣大钱，不比在外漂着强？”2024年4月份，蛋挞车间正式投产，600名工人如期到岗。

2024年盛夏，皇家小虎华北超级工厂的面制品车间和手抓饼车间投产在即，工厂需安排两班倒，一次性用人缺口达800人！“这规模，常规路子肯定抓瞎。”赵磊将难题及时上报。天衢新区决定发动各方力量为企业

招工。人社部门、劳务公司和各镇街的负责人，组建“招工攻坚小组”；人才夜市、晚会推介、媒体宣传……能用上的渠道全用上，大家群策群力助招工。

天衢新区社会事务管理部出了一个妙招：把招聘会直接开进工厂里，让求职者亲身体验舒适的工作环境。“干活不遭罪！”应聘者李子阳当场签了合同。赵虎镇74个村，村村设立了“招聘专员”，信息直达田间地头……全区发动各级干部100多人，都成了皇家小虎的“编外HR”。秋意渐浓时，800名新

员工已活跃在新的生产线。

2025年春节，新的波动出现：500多名习惯了农闲节奏的工人暂时离岗。车间又缺人了！“得建立长效机制，不能总救急。”张金宝带队调研后，盯上了“村晚”。热闹的歌舞表演间隙，干部拿着话筒登台：“乡亲们！皇家小虎待遇升级！免费三餐、空调宿舍、月月工资准时发！好工作就在家门口！”台下笑声掌声一片，立即有人心动。

工厂同步推出“老带新”奖励，并在生活区里建起了洗衣房和活动室。“就是要让工

人待得住、干得好。”李子圆坦言。春节后，不仅老员工纷纷返岗，还带来了新的应聘者。截至目前，工厂今年新招了600多名新员工。如今，工厂里像王翠英这样的本地工人已有1700多名。

从最初的“牵线搭桥”，到后来的“摆摊吆喝”，再到如今的“跨省引才”，为了帮企业招工，天衢新区的干部们群策群力、全力靠帮。年底前，皇家小虎华北超级工厂将有两个新车间投产，还需再招五六百人，“编外HR”又忙起来了。



皇家小虎华北超级工厂有效促进就业，已吸纳本地工人1700多名。图为工人在烤肠车间自动化流水线上作业。

关键节点“扶上马、送一程”

厚德时评

□ 贺莹莹

皇家小虎华北超级工厂从屡屡用工紧缺，到如今有1700多名本地工人在厂就业，离不开德州天衢新区政企携手“招工大动员”。这是当地优化营商环境的生动实践。

面对企业“落地难、招工难”的现实困境，天衢新区及赵虎镇政府没有坐视不管，而是主动靠前、精准施策。从拎着鸡蛋进村摆摊吆喝，到年集设招聘点、“截流”返乡人，再到组建“招工攻坚小组”，政府干部充当临时“招工推销员”，化身“编外HR”，用最接地气的方式帮企业打通招工渠道。这种“政府搭台、企业唱戏”的模式实现了多方共赢。对企业而言，快速补齐用工缺口，保障生产线如期投产、扩张，解决了发展“拦路

虎”；对当地群众来说，在家门口就能获得稳定工作，既能照顾家庭又有稳定收入；对政府而言，既帮了企业，推动产业落地、发展，又帮村民解决了就业问题，还锻炼了干部队伍。

皇家小虎华北超级工厂的案例证明，优质的营商环境不仅在于政策优惠，更在于政府能否在企业发展的关键节点“扶上马、送一程”，这种有温度、有力度的服务，正是区域经济高质量发展的坚实底气。

德州：以赛聚才以才兴产 城市与人才双向奔赴

□ 本报记者 贺莹莹
本报通讯员 靳祖鹏

9月27日至28日，第四届“中国·德州高层次人才创新创业大赛总决赛、颁奖仪式暨京德科技人才合作交流大会”在德州举行。本次活动吸引300余名海内外人才参赛参会，从一场赛事的精准对接，到一个产业的链式壮大，从人才政策的持续升级，到服务保障的暖心护航，德州正以诚意与行动，书写人才与城市双向奔赴的故事。

会上，第五届“中国·德州高层次人才创新创业大赛”启动；本次大赛落地项目代表、德州（北京）协同创新中心进行了现场展示，与会嘉宾作了主旨演讲；德州市政府与北京大学创新创业学院、山东省科创集团签署“高校成果转化与人才实践培养合作”协议，中关村e谷（德州）科技成果转化基地揭牌成立；5个北京科技成果转化项目和5个大赛落地项目现场签约；遴选出51个优质获奖项目，其中，创业项目35个，创新项目16个。

中国·德州高层次人才创新创业大赛早已不是简单的竞技平台，更是德州“以才兴产”的长远布局。大赛自2021年10月首次举办以来，先后在北京、上海、广州、武汉、西安、德州等地举办了25场国内分赛，在德州、新加坡和澳大利亚举办了3场海外分赛。截至目前，4届大赛已落地项目142个，借助落地项目引进培养各类人才452人，实现了“引进一个项目，带来一批人才，壮大一个产业”的链式效应。

9月26日，平原县，山东福洋生物科技股份有限公司内，国内领先的海藻糖绿色制造生产线正满负荷运转。据介绍，该产品源于江南大学刘龙教授团队研发的“海藻糖绿色高效关键技术开发及应用项目”，是第三届中国·德州高层次人才创新创业大赛的落地成果之一。从大赛获奖项目到创新成果产业化，正是德州以赛聚才、以才兴产的生动缩影。

面对产业基础薄弱、科教资源不足等瓶颈，德州没有“等靠要”，而是通过顶层设计与制度创新，为人才打造干事创业的沃

土。近年来，德州全面推进管党人才提标、人才集聚提速、制度改革提效、四链融合提质、人才生态提优“五大行动”。在引才育才机制上，德州敢于“授权松绑”：赋予企业引才自主权、用才主导权，打破单位性质、社保缴纳地限制，让“人事关系在外地、实际工作在德州”的人才同样享受政策红利；设立“双创编制周转池”，用好编制引才“杠杆”，支持企业自主引进急需紧缺科研人才。

“选择一座城市，不仅看发展机遇，更看生活温度。”这是许多人才落户德州的共同感受。为让人才在德州体验“低成本创业、高品质生活”，德州把服务保障做到人才心坎上：落实党委联系服务专家制度，精准对接人才需求；推进人才安居工程，为人才解决“住有所居”后顾之忧；在全省率先开通“12345人才服务专线”，上线“德才码”数字平台，颁发“德州惠才卡”，让人才办事“一码通行”“一站办结”；17家银行开展“人才贷”业务，累计发放194笔7.46亿元。“研发在北京、转化在德州”的路走通

了！”德州橙竹新材料科技有限公司总经理刘子范感慨。如今，该公司的智能车间里，碳纤维浸渍带日产量达4吨，较3年前在北京实验室研发时实现质的飞跃。

依托京津冀协同发展战略机遇，德州启动人才工作“北接南融”专项行动，打造德州（北京）协同创新中心，吸引清华大学“超快光谱实验室”等72个项目进驻孵化，360余名高层次人才在此创新创业，28个项目成功落地德州。今年9月，德州出台《京德科技人才合作促进工作行动方案》，推动全市重点区域、重点产业、重点单位与北京开展多领域、深层次科技人才合作。

城市因人才而兴，人才因城市而强。一系列改革举措，让德州从“人才洼地”正逐步变为“人才高地”，截至2024年底，全市共有5699人次入选市以上人才工程；建成工程实验室、企业技术中心、博士后科研工作站等人才平台载体4138家。2022年以来，全市申报入选国家重点人才工程45人；入选省泰山人才工程73人，超过前18年存量，为全市高质量发展提供了有力人才支撑。

“邑心为民”让基层理论宣讲更有理有趣有用

□ 通讯员 孙梦蕾
记者 张海峰 报道

本报德州讯 临邑县积极探索基层理论宣讲工作新模式，打造“邑心为民”宣讲品牌，构建多级联动、形式多样、服务精准的宣讲团队，采用“固定+流动”等方式，用小故事讲大道理、身边事讲新思想，切实打通基层理论宣讲的“最后一公里”，让党的创新理论深入人心。

“邑”讲就通，理论宣讲有深度、更“有理”。临邑县立足群众需求，整合专业力量与基层资源，构建起多元覆盖、形式鲜活、能力过硬的宣讲体系。在基层阵地建设上，注重挖掘本土力量，激活“草根宣讲”活力。在聊城社区设立刘兴德家风宣讲工作室，成立家风宣讲团，推出12个主题“宣讲菜单”，向社区群众开展义务宣讲百余场，让家家教理念深入人心；在队伍能力提升上，连年开展“我们的价值观：我们的中国梦”百姓宣讲比赛，坚持“以赛为训、以赛提能”，让宣讲员在竞技比拼中锤炼理论素养、打磨宣讲技巧；在宣讲形式上，创新打造“文艺+”特色模式，将党的创新理论、方针政策融入一勾勾戏曲、相声、快板、三句半等群众喜闻乐见的文艺载体，把“书面语”转化为“家常话”，把“大道理”演成“身边事”，让群众在欣赏精彩节目的同时潜移默化地受到熏陶，实现“润物无声”的传播效果。

“邑”听上瘾，基层课堂有活力、更“有趣”。宣讲员们精心设计宣讲环节，围绕校园常见的防欺凌、反诈诈骗等，组织小学生群体开展沉浸式网络安全案例讲解、实地参观爱国主义教育基地、模拟法庭审理校园霸凌案例等活动；围绕移风易俗，组织群众聚焦身边常见的婚事新办、丧事简办等移风易俗案例，拍摄文明新风微视频并引导广泛传播等。灵活多样的宣讲方式，让群众从理论宣讲受众转变为参与者，在沉浸式体验中深入感知宣讲内容，在亲身参与的过程中，将党的创新理论自觉融入日常生活。

“邑”学能用，宣讲成果接地气、更“有用”。临邑组建“乡村健康员”宣讲服务队伍，为农村留守老人开展健康知识宣讲，引导他们养成健康饮食习惯；开展“沿着黄河去宣讲”志愿服务活动，向企业宣讲保护黄河有关政策法规知识，倡导企业履行生态责任，自觉落实节水措施。在新时代文明实践站、田间地头、文化广场等设置宣讲“微讲台”，“身边人讲身边事、身边事传身边理”的互动形式让抽象的“理论大餐”变得触手可及、就近可取，既扩大了基层理论宣讲的覆盖面，又有效增强了宣讲的针对性和实效性。

德州全域联动推动医药及康养产业高质量发展

打造产业高地 推动跨界融合

链上德州

□ 本报记者 贺莹莹
本报通讯员 刘伟任 刘磊

德州市围绕医药制造、医疗器械、医疗服务和康养服务等四大领域，通过“链长统筹、链办协调、部门联动、属地落实”工作机制，推动医药及康养产业实现跨越式发展，并致力打造在全国有影响力的产业高地。截至2024年，产业链已聚集规模以上企业及机构108家，营收达180.26亿元。

德州市医药及康养产业链办公室主任、市卫生健康委党组书记、主任周春华表示，德州市将以《德州市医养健康产业发展规划（2024—2027）》为指引，聚焦“医、药、养、中、融”五大重点，深化“北接南融”策略，完善“一极引领、三带协同、五地支撑、全域联动”产业布局，推动产业实现更高质量发展。眼下，齐河县，山东卡森细胞治疗工程技术有限公司（以下简称卡森细胞）实验室内，正在进行攻坚肿瘤免疫治疗技术的研

究。“目前，我们联合山东大学专家团队正在开展针对乳腺癌、肝癌和肺癌等实体瘤的TCR-T细胞治疗技术攻关项目，构建符合国际标准的TCR-T细胞生产工艺与全流程质控体系，推动TCR-T细胞治疗创新药的产业化。”卡森细胞副总经理刘婧然介绍。

卡森细胞还主动“延链补链”，启动建设卡森生命科学产业园，把技术优势锻造成产业胜势。“目前，主体工程进度已超80%，主要建设细胞药物研发制备中心、人类遗传资源细胞库、细胞肿瘤康复医院等，计划2026年正式投入使用，旨在打通‘技术研发—成果转化—产业应用’全链条。”目前，项目一期已竣工投用，吸引步阳集团、华奕生物等十余家企业进驻；项目二期重点延链补链，规划建设肿瘤预防与治疗、细胞抗衰等功能于一体的技术研发及成果转化基地。

在医药及康养产业发展的核心板块医药制造领域，德州市构建起优势突出的产业矩阵。数据显示，全市现有医药及医疗器械制造企业200余家，其中规模以上企业28家，两大产业集群成功入选省级重点产业集群：生物医药产业集群跻身全省十强产业“雁阵形”集群库，禹城市健康食品产业集群获评全省医

养健康特色产业集群。

9月19日，在山东禹王制药有限公司生产车间，一粒粒晶莹剔透的胶囊在自动化生产线上高效有序流转，经过压丸、干燥、选丸等6道工序后进行包装。“我们的鱼油提纯度已从食品级达到医药级要求，销往全球80个国家和地区，医药级鱼油在欧美等地拥有较大的市场占有率。”公司总经理张建全说。

目前，德州市鱼油及制品、头孢米诺钠两种产品在全球市场占有率位居第一，咖啡酸片等8种产品在全国市场占有率稳居第一。山东百多安医疗器械股份有限公司研发的“经外周中心静脉导管产品”和山东安颂和德医疗科技有限公司研发的“人工陶瓷髓关节假体”攻克了关键技术，实现高端医疗器械国产化。在产业链延伸方面，卡森细胞等29家行业领军企业及齐鲁制药、上海医药集团、修正药业等龙头企业德州市布局生产基地，并联动中关村海淀园共建生命科学城，产业链条不断完善。

医养健康产业直接关系到民生福祉。德州市构建优质高效的医疗卫生服务体系，让群众在家门口就能享受到高水平医疗服务。德州市成立京德医疗健康事业促进委员会，累

计达成“北京名中医工作站”等合作成果150余项；通过“卫生英才”和“大德名医”等工程，培育省级以上高层次人才118名，引进高学历、高级职称人才超2000名，为医疗服务水平提升提供了人才保障。

打破产业边界，推动医药制造、医疗服务与康养、文旅深度融合，是德州医药及康养产业的一大亮点。在医养结合领域，11个（市、区）全部入选省级医养结合示范先行县，106个镇街获评省级医养结合示范乡镇；建成医养结合机构85家，床位达1.7万张，1005家医疗机构可提供居家上门服务。德州市医养健康集团有限公司突出养老服务、健康管理、中医药产业以及发展新动能，建设德州养老示范城、德州市康养中心，打造涵盖健康管理、健康体检、中医养生等业态于一体，覆盖全年龄段、全生命周期的医药康养综合体。德州康养文旅融合则走出特色路径。齐河县布局20多个大型文旅康养项目，入选国家级医养结合示范县和省级文旅康养融合示范区；夏津县依托黄河故道古桑树群，形成桑产业链特色康养模式，跻身国家康养旅游线路和全国休闲农业与乡村旅游示范点，实现“康养+文旅”价值倍增。