



鼓舞大众
团结大众
服务大众

中共山东省委机关报
1939年创刊

大众日报



大众新闻客户端



大众日报微信

2025年9月21日
星期日
农历乙巳年七月三十
第30080期
今日4版
热线电话: 0531-85193911

鲁企积极开拓海外市场，寻找“第二增长曲线”

双百亿大单的出海启示

□ 本报记者 范薇 万兵兵

日前，山东高速集团中标马来西亚智慧仓储总承包项目，签署尼莱智慧城市建设EPC总承包项目框架协议，两个项目合同额均超过百亿元，创下山东高速在东南亚项目的单项目合同额最高纪录。

马来西亚智慧仓储项目拟在雪兰莪、柔佛、彭亨、登嘉楼等地建设智慧仓库，托盘位总数共计200万个，合同额60亿林吉特（102亿元人民币）；尼莱智慧城市建设项目计划在未来十年内投资70亿美元（501亿元人民币），其中首期承包合同额约16亿美元（114.5亿元人民币）。

落子东南亚新兴市场，进军新兴产业领域，从这两个百亿级项目中，我们得以窥见鲁企出海的新范式。

利器

全产业链支撑的强劲供给能力

海外双百亿大单花落山东国企，背后有何深层原因？

不妨先看项目内容：马来西亚智慧仓储项目，为客户定制化建设智慧仓库，提供融合物联网、大数据和人工智能的智能化3PL（第三方物流）整体解决方案；尼莱智慧城市建设项目未来10年内将建设包括

年产10万台新能源汽车及零部件的汽车制造中心、高科技智能制造中心、医疗城及商业中心等配套设施，山东高速集团将承担项目的设计、采购和施工等全流程建设工作。

这两个项目涉及新能源、智能制造、现代物流等前沿领域，都依赖数字化、智能化技术的支撑。在这样的综合性项目中，基础设施建设经验、先进的技术不可或缺，但更重要的是整合全球资源、接待住各类需求的能力。

“我们在智慧物流、智能制造、城市智慧化管理等领域拥有成熟且先进的技术，可为当地项目提供一体化、高性价比的解决方案。”山东高速国际合作公司党委副书记、董事、总经理孔晨光说。

基础设施全产业链支撑的强劲供给能力，成为山东高速集团开拓海外市场的一大利器。“集团发挥交通基建、一般建筑等领域传统优势，协同带动规划设计、监理咨询、物资建材、信息技术等相关产业链业务‘抱团出海’。”山东高速集团国际业务部副部长郑洪玉介绍。

今年以来，山东高速集团新签境外工程项目合同额约270亿元，同比增长360%。连续7年入选ENR全球最大250家国际承包商，位列全球第51，居地方国企首位。这些亮眼的数据和行业认可，也

成为拿下大单的重要砝码。

“两个新项目，是我们在既有项目基础上深耕马来西亚的成果，从工程建设延伸到提供现代物流与供应链综合服务，在项目规模、项目类型以及当地影响力上都取得了突破。”山东高速国际合作公司亚太公司董事长张泰霖说。

协同

自身实践成果转化为可复制的生态

企业“走出去”，赢得自身新发展空间的同时，也是一场互利共赢的实践。

对山东高速来说，双百亿大单将显著提升海外业务的营收规模和占比，有利于增强新经济形势下的抗风险能力。

对马来西亚来说，拿出大笔资金投向这两个项目，与当地产业升级与数字化转型需求，以及城市化与可持续发展的要求密切相关。

从产业发展阶段来看，马来西亚正处于从传统制造业向高附加值产业转型的关键阶段，急需通过智慧化手段提升产业效率与竞争力；从城市发展角度来看，当地城市化进程加快，引入智能交通、绿色建筑等解决方案，能够推动城市可持续发展。

由此可见，这两个项目也是马来西亚利用山东国企先进制造标准和产品服务，大幅提升综合发展水平的积极尝试。

同样，对省内其他企业来说，两个项目形成的产业链协同效应，为提升“山东制造”和“山东服务”的海外影响力提供了机遇。

协同战略并不局限于内部，将自身的实践成果转化为可复制的协同生态，山东高速正在打造服务全省乃至更广泛区域的开放平台。

2024年，在省商务厅指导下，山东省对外投资合作协同发展联盟成立，由山东高速集团担任理事长单位。

联盟中，不仅有魏桥、山东能源、山东黄金、海尔等世界500强企业，还有众多中小企业，形成了龙头带动、补链协同的格局。今年1-8月，已举办十余场对接活动。通过“协同作战”，更多的“中国技术”“中国标准”“中国制造”在更大的海外市场落地扎根。

跃升

推动新业态迈向价值链高端

近年来，山东高速集团稳步推动“外经、外服、外贸”并进的国际化战略，持续提升国际市场竞争能力。（下转第二版）

走在前 挑大梁

产业链上的山东好品牌

□ 本报记者 段婷婷
实习生 李雅楠

在济南高新区磐升生物工程集团有限公司的展厅里，一只特殊的裸鼠引人注目——它背上的一块皮肤，生长出了乌黑的人类毛发。这是磐升生物凭借皮肤再生修复技术交出的答卷，更是中国再生医学领域关键技术突破的生动缩影。

以往，皮肤修复只能形成简单的皮肤层次，难以重建毛囊、汗腺、皮脂腺等皮肤附属器官，导致再生皮肤缺乏正常功能。2013年，带着破解这一难题的决心，磐升生物创始人邢志青携首席科学家吴训伟从美国归来，在济南高新区开启攻关之路。

2014年，团队实现“从0到1”的突破：全球首次通过体外培养细胞，成功再生出包含表皮层、真皮层、皮下组织层的完整皮肤，更关键的是，皮肤具备成熟的毛囊、皮脂腺、汗腺、血管、神经等附属器官，具备正常皮肤的生理功能。2017年12月，这项技术正式获准临床应用。2018年，一名烧伤面积达97%的2岁患儿，依靠磐升生物定制培育的再生皮肤重获新生。

“从‘自体培养’到‘异体通用’，磐升不断提升技术适应性。”日前，磐升生物副总经理王军告诉记者，经过持续攻关，团队成功研发出标准化人工皮肤产品，通过去除异体皮肤细胞的免疫原性，让“一块皮肤救多人”成为可能。如今，这项技术已为慢性皮肤溃疡、重度烧烫伤等患者开辟了新的治疗路径。

十余年来，磐升生物以这项核心技术为根基，不断向产业链上下游延伸，如今已培育出组织工程、智能制造、生物芯片、医疗美容、低温智造五大业务“枝干”，孕育出5家高新技术企业，其中1家获评国家级专精特新“小巨人”企业。

在产业链上游，磐升生物瞄准细胞制备，打造出全球领先的双智能化细胞生产存储管理平台。

王军介绍，该平台凭借全封闭隔离器、六轴机器人、AI视觉识别等技术，实现细胞分离、培养、扩增、制剂全流程无人干预，单批次可处理100亿级细胞，年产量能满足5000名患者的治疗需求，是传统人工产能的8-10倍。

细胞制备从“手工小灶”到“智能工厂”，带来的是细胞治疗普惠化。以CAR-T为例，传统人工制备单剂成本高达80万元-120万元，智能生产可将单剂综合成本降至20万元以内。

而在产业链下游，生物芯片技术也在持续突破。王军向记者展示了一款试剂盒：将60份血液样本同时滴入检测芯片，半小时内就能精准测出12项肿瘤标志物的水平，为肿瘤早期筛查、诊断检测、精准治疗和预后跟踪提供快速低成本的解决方案。（下转第二版）

为慢性皮肤溃疡、重度烧烫伤治疗开辟新路径

磐升生物用细胞「种」出完整皮肤

天然气从“海进”到“海出”

□ 记者 卢鹏

通讯员 李明珠 报道

9月20日，在位于青岛董家口的中国石化天然气分公司青岛LNG接收站，6.1万吨LNG资源顺利注入“科罗尼斯”号LNG运输船，完成为期4天的保税LNG返装作业。这标志着，该接收站成功完成山东首次LNG装船作业，实现了天然气的“海进”到“海出”。

据悉，LNG装船作业并非简单的流程反向，而是涵盖多环节的复杂系统工程，包括管道预冷、船舶冷舱、货物装载等多项关键工艺。



快递小哥咋成了居民“生活管家”

□ 本报记者 魏然 刘家

9月13日早上6点半，东营市广饶县县级快递集中配送中心，全自动分拣系统高速运转，587件包裹通过RFID电子面单识别技术精准读取，被自动分拣投入相应格口，沿输送带传送到装车区，静待发运。

8点20分，装卸员陈师傅把相应包裹装入5号无人配送车，循着规划好的路线，无人车自动驶向3.8公里外的康居社区。

联达统仓共配商业管理（山东）有限公司总经理牛俊杰介绍，2022年他们引进阿里巴巴平台资源，开始投资建设这个配送中心项目。“我们将以往多家快递公司的‘多仓多线’转变为‘统仓共配’，统一仓储、统一分拣、统一配送，快递由县直接配送到村，分拣效率提高14倍，配送时长压缩一半以上，运营成本降低30%以上，现已有申通、韵达、京东等6家快递公司进驻。”

项目审批建设初期，由于公司人员少，对各项手续不熟悉，项目推进遇到困难。广饶县成立由快递行业党委牵头的推进服务队，全程帮办各项手续，保障

项目顺利开工建设。项目投产后持续跟踪运营需求，鼓励联达公司先行先试无人车配送，积极争取东营市级支持，在全省率先出台实施细则，为无人配送模式提供了政策保障。

8点45分，5号无人配送车顺利抵达田猫便民社区综合服务中心康居店。快递驿站工作人员燕鹏迅速完成交接，将标准件扫码投入快递柜，大件异形件则挂上智能灯条，妥善安置于驿站区，等待居民扫码取件。

与驿站一墙之隔的田猫便民超市内，店长付学龙正忙着整理新鲜蔬菜。“我们这里既是快递收发点，也是生活超市，还能提供洗衣、代购等便民服务。公司鼓励我们成为居民的‘生活管家’，而不只是售货员快递员。”

快递员售货员怎么变成“生活管家”？这还要从2024年夏天，广饶县快递行业党委组织的一次“头脑风暴”说起。“在物流配送体系搭建过程中，我和快递行业党委沟通，他们问我是想做快递业务，还是想建成服务百姓的综合平台？”从那时起，牛俊杰受到启发，逐渐探索出“快递统仓共配+电商云仓+社区

新零售+新农特”农村快递电商进村和农产品上新新模式。

依托县乡村三级物流体系，联达公司打造了“田猫便民”服务品牌。线下，逐步整合全县260个小区和556个村的小超市和快递驿站，建成形象统一的田猫便民店；线上，与2000多家知名厂商和490多家农民专业合作社签订意向合作协议，自主研发“田猫到家”小程序，与本地生活服务平台对接，配备120余辆配送车，实现线上下单、半日送达，让优质商品直达村居。

快递业务整合和配送智能化发展，带来快递员队伍明显“瘦身”。（下转第二版）

“新”言“新”语

新兴领域最大的特点是“新”。做好新时代的社会工作，需要发现“新”事物的眼睛，解决“新”问题的能力，引领“新”领域的思维，探索党建与经济发展、社会治理深度融合的有效路径，不断加强新兴领域的思想政治引领和关爱凝聚，汇聚发展正能量。

王宇燕率山东代表团访问西班牙爱尔兰

□ 记者 李子路 于新悦 报道

本报都柏林9月20日电 9月15日至20日，省委副书记、政法委书记王宇燕率团访问西班牙、爱尔兰，与当地政府、知名企业、友好团体和华人华侨等广泛交流，推动鲁欧合作持续走深走实。

西班牙、爱尔兰均是欧盟国家，与山东保持着良好的合作交流关系。访欧期间，代表团举办了山东与西班牙、山东与爱尔兰经贸合作交流会和山东国际儒商会合作交流，拜访了全球葡萄酒旅游组织、阿塞克集团、凯瑞集团，考察了海尔集团巴塞罗那公司，积极推介山东高质量发展优势，巩固拓展鲁欧经贸往来成果，推动达成更多合作项目。与西班牙加泰罗尼亚自治区政府、巴塞罗那市政府，爱尔兰农业食品与海洋部、基尔代尔郡政府会谈，推动建立经常性相互对接机制，持续加强农业、海洋、商贸、新能源、信息技术和文旅、教育、体育等领域合作。召开在欧侨界服务山东高水平对外开放座谈会，深化与海外华人华侨的联系交往，更好发挥侨胞作用，助力山东打造对外开放新高地。与我驻西班牙大使馆、驻巴塞罗那总领馆、驻爱尔兰大使馆，围绕促进地方友好往来、深化经贸合作等进行了交流。

西班牙和爱尔兰各界人士对山东代表团到访给予广泛关注，对山东高质量发展成就给予高度评价，表示愿同山东持续深化多领域务实合作，实现共赢发展。



一元“大戏”

●曹县剧团这一元钱的戏和送戏下乡，藏着政府的惠民、演员的实诚、百姓的欢喜，还有曹县人对戏的念想

山东农技出海新故事

舜丰生物“基因剪刀” 技术卖到欧美

要闻·2版

烟台治土方案 帮斯里兰卡农民增收

要闻·2版

视觉·4版

报端看点