

“链”上烟台·总结篇

烟台强链“方法论”

■编者按 2021年开始，烟台市创新实施产业链“链长制”，由市领导担任16条重点产业链链长，明确主责部门、领建园区和链主企业，推动各产业链能级持续放大。

4年来，烟台16条产业链建得怎么样？有哪些经验可以复制？有哪些做法值得点赞？有哪些共性经验需要总结提炼？如何更好更快地强链、延链、补链，为万亿烟台在新起点上实现高质量发展注入强大动力？带着这些问题，大众日报烟台记者站联合烟台市总链办共同推出大型融媒体报道——“‘链’上烟台”。从4月到9月，本报记者深入企业，采访链主、企业家和专家学者，对近40家多家企业进行了报道，初步概括形成了符合高质量发展要求和具有烟台特色的强链“方法论”。

□ 本报记者 董卿 从春龙

勇于创新，强链有动力

医药企业忙生产，数以万计的产品源源不断“走”下生产线；研发中心拓“赛道”，医药新成果不断孵化下线；项目释放新动能，拔地而起的大项目、好项目彰显着生物医药产业高歌猛进的发展势头……牟平区玉水河畔的蓝色药谷·生命岛处处涌动着创新发展的景象。

作为新质生产力的代表，生物医药可谓是各地公认的蓝海产业、朝阳产业。然而，一款创新药的上市有多难，除了要有财力有情怀，更需要“十年磨一剑”的定力。

2021年以来，烟台上市投产4款国家1类新药，全省领先。其中，“泰爱”是全球首个用于治疗系统性红斑狼疮的双靶生物制剂，“爱地希”是我国首个自主研发的创新抗体偶联药物，“若欣林”是我国首个自主研发并拥有自主知识产权用于治疗抑郁症的化药，“津立泰”是全球首个IgG4亚型的全人源抗RANKL单克隆抗体。全市现有41款1类新药、11款三类医疗器械处于临床或上市申请阶段，预计5年创新成果进入爆发期。这背后，是烟台市对发展生物医药产业的长远规划和持续投入。

新兴产业需要创新，传统产业也呼唤创新。黄金产业在烟台已有两千多年的历史，烟台重点产业链“链长制”谋划之初，便有意在黄金产业链中加入了“精深加工”四个字。精深加工是提升产业价值的关键，持续推动黄金产业向高端化、精细化方向发展。从“卖矿石”到“卖技术”，从首饰生产加工到工业用金，不断扩大金链金丝、金盐生产规模，拓展黄金在电子、医药、化工、航天等领域的应用。这些举措不仅提升了黄金产业的附加值，还推动了产业结构的优化升级。

服务业同样需要创新。每年举行的养马岛音乐节，强劲传递着这里的夏日脉动；“追火箭”“上火星”航天旅游火出圈；“耕海一号”开创“蓝色粮仓+海洋文旅”融合发展新模式……在搭建现代文旅产业的道路上，烟台以持续的融合创新，打开“文旅+”的无限可能，真正让文旅资源活起来、火起来。

烟台市文旅部门的负责人坦言，要推动文旅产业在激烈的市场竞争中脱颖而出、持续“出圈”，仅依靠资源禀赋是不够的，必须通过创新驱动实现差异化竞争和可持续发展，不断满足游客多样化、个性化需求。

协同融合，打造“生态圈”

协同是现代工业的基本特征，也是强链延链补链的不二法门。无论是政府还是平台企业，都在有意识地拆掉“围墙”，在协同发展中重塑产业生态。

烟台显华科技集团为解决研发周期长、成本高的“痛点”，从多年前就开始将大数据和人工智能应用于新材料的研

发。对于新技术的不懈追求，催生了一家工业互联网公司——海森大数据。显华科技可以独享AI材料开发平台的红利，在研发上持续保持优势，它却选择向社会开放。企业、高校院所都可以使用该平台和公司的算力，进行新材料研发，大大降低了中小企业数字化转型的成本。

山东一家新材料公司在橙色云协同研发平台上发布了一条建设碳纤维预浸布数字化生产车间的需求。平台对项目进行了科学分析，并将其拆分为多项子需求。平台利用30多万设计师资源，为每个子需求匹配专业、有竞争力的设计师团队，并在云端完成研发协同、研发数据管理、设计变更、设计发布等环节。随后，平台项目经理集合研发成果，完成项目交付和研发数据存档，实现需求最终落地。

这样一条从规划、研发到生产全部在“云端”进行的闭环产业链条，完美诠释了现代工业设计的强大整合能力。

阀门开启，丙烯酸丁酯经由管道从万华新材料低碳产业园流入了山东友道胶粘科技有限公司的生产车间。丙烯酸丁酯是胶带上胶黏涂层的最主要成分，约占所有原料的90%以上，占原材料运输成本的大头。一条管道，让每月6000吨、每年72000吨的原材料，运输成本直接降为零。园区良好的产业生态，让企业尝到了甜头。

烟台奇创芯源科技有限公司是一家专注于信息产业类光电器件、整机和系统的科技型企业。公司负责人在谈到落户烟台的原因时提到，就是因为看好烟台光电及磁性材料的良好产业基础和配套能力，在

烟台本地就能实现80%的配套。临时发现问题要更改设计；三天后，供应商就加班做出了新样品。园区化发展营造的良好产业生态，让公司发展迈上快车道。

产业生态高质量发展的关键，是产业链、创新链、人才链、资金链的深度融合。只有融合联动、形成良好的垂直产业生态，才能让产业链保持旺盛“生长力”。

真抓实干，肯干更要会干

这方法，那方法，只有干才是最好的方法。想干会干肯干能干，锲而不舍抓落实，既是过去的经验，更是开创更好未来的不二法门。

“链长制”是对工作思维的一次革新。面对新一轮科技革命和全球产业链加速重构，抓产业必须改变打法，必须跳出惯性思维才能下好先手棋、赢得主动权。

近年来，万华化学未雨绸缪，在稳居MDI行业龙头基础上，发挥创新优势和技术经验，以“再造一个万华”的胆识，加快培育千亿级新一代电池材料板块。各链办、链主企业主动学习万华精神，拿出开辟“第二曲线”的魄力，积极走出舒适区，以技术迭代、模式创新和生态重构，着力开辟新赛道，构建新优势。

企业的难点，正是政府工作的发力点。2022年4月，烟台光电及磁性材料产业链召开座谈会。多家显示材料企业提到一个共性的“痛点”：烟台没有光电显示材料方面的研发测试平台，导致



东方航天港现已成功保障18次海上发射任务，累计将115颗卫星送入预定轨道，具备年总装总测50发火箭的产能，实现了航空航天产业的“无中生有”。（资料片）

延链补链，怎么办？怎么干？



□ 从春龙

抓产业链，大家最喜欢看到的是，各种产业链相关项目“大珠小珠落玉盘”，构建起完整的全产业链。然而如何延长链条，如何补齐链条，是一门学问。

延链补链，要谋定而快动。蓬莱海上风电全产业链及海工装备产业园的崛起，生动诠释了精准发力、谋定而动在补链中的核心价值。通过精准识别产业链缺口、锁定关键环节、匹配优质资源，当地成功找到补链突破口，并“按图索骥”从分散的项目布局跃升为完整的产业生态。短短几年时间，蓬莱补齐了上游研发检测、中游装备制造、下游施工运输的海上风电全产业链条。主机、叶片、塔筒、海缆“四

大件”都在蓬莱布局。

延链补链，要向微笑曲线两端发力。全球葡萄酒市场经历了持续的低迷，烟台产区以862.31亿元的品牌价值连续九年居行业榜首，销售收入、利润等关键指标也稳居各大产区之首。其成功的密码在于，以链式思维系统布局，在做好产品的同时向“微笑曲线”的两端持续发力，加大新技术研发、装备制造、酒旅融合发展，构建起具有更高附加值、更强韧性的产业生态。

延链补链，要向细分市场发力。智能机器人市场爆发式增长，中科慧远深入研究黄金矿山发展痛点，了解到深部矿山作业环境恶劣的现实，并且有针对性地开发出了具身智能机器人。智能机器人将在1000多米的井下，代替工人开展凿岩、撬毛、装药、铲装等作业。选准细分赛道，源于对产业链痛点了解牛式的洞察，源于对行业市场痛点的精准把握，在不断填补细

分市场过程中，丛林般的产业生态逐步建立。

延链补链，要向新赛道发力。莱阳市拥有鲁花、龙大、泰雪等一大批头部食品企业。面对预制菜新赛道，该市抢抓机遇，通盘谋划，形成了覆盖蔬菜、禽畜、水产、面点等全品类、全链条预制菜产业体系。“中国预制菜第一市”的名号花落莱阳。

延链补链，还要向新兴产业、未来产业发力。9月9日凌晨，夜色中的山东近海海域，捷龙三号通七运载火箭将吉利星座05组11颗卫星送入太空。作为我国首个商业航天海上发射母港，东方航天港现已成功保障我国4型固体火箭18次海上发射任务，累计将115颗卫星送入预定轨道，已具备年总装总测50发火箭的产能。从2019年首次海上航天发射至今，短短几年间，东方航天港的快速崛起，在海洋实现了航空航天产业的“无中生有”。

□记者 杨秀萍
通讯员 旅宣 报道

本报烟台讯 9月11日上午，2025年烟台市文化旅游产业招商推介会在东山宾馆举行。本次推介会以“聚山海仙境商机、建合作发展平台、促文旅高质量发展”为主题，通过合作签约、路演推介等环节，邀请文旅业界、金融界等行业精英共商合作、共谋发展，为烟台文旅产业高质量发展注入动能。

本次推介会成果丰硕，现场集中签约了10个重点文化和旅游项目。芝罘区政府与新浪公司签订战略合作协议，烟台文旅产业发展集团有限公司与携程丽呈集团酒店项目、中创集团与烟台鑫乐影业有限公司影视城项目、黄渤海新区烟台业达海洋集团有限公司与阿派朗创造力科技有限公司原37度梦幻海改建项目现场签约，这些合作将进一步完善烟台文旅产业链条，丰富文旅产品供给，为烟台文旅产业发展开辟新空间。

推介会突出金融赋能文旅产业发展，强化政银企协同发展，将金融“血液”融入文旅产业链“大动脉”与“微循环”。今年以来，烟台金融机构共为161家文旅企业投放贷款38.06亿元。推介会现场，工商银行烟台分行、邮储银行烟台分行、华夏银行烟台分行等6家银行分别与烟台文旅产业集团、烟台山海文旅集团有限公司、烟台啤酒集团有限公司等6家企业签订合作意向书，项目总金额44.6亿元。

一系列精准推介和项目签约，开启了深度合作的新起点。“阿派朗创造力乐园项目落地黄渤海新区37度梦幻海项目现场，以人工智能应用场景为核心，结合烟台的海洋文化，将打造烟台亲子文旅产业的新高地。”北京阿派朗创造力科技创始人姜波表示。“中创集团与烟台鑫乐影业有限公司影视城项目落成后将引进一些剧作，每年电影、电视剧的拍摄在5到10次左右，预计明年投入使用。”中创云谷销售经理张腾飞表示。

近年来，烟台文旅产业发展取得新成效，在惠民生、促消费、优化文旅产业生态等方面实现新突破。新建成海滨飞翔公园等9个文旅项目，朝阳所城街区、蓬莱湾入选省文旅产业赋能城市发展典型案例，崆峒胜境项目即将全面开放；谋划41个招商项目，计划总投资945.8亿元，举办11次招商推介会，签约“蓬莱湾”海岸微度假康养项目、烟台影视城等一批优质项目，为产业发展注入“源头活水”；出台了《支持影视产业发展的若干措施实施细则》，今年新增影视企业46家，50多个剧组前来取景拍摄；举办明星演唱会、养马岛音乐节等活动，累计吸引乐迷近20万人次，拉动消费55亿元。

烟台城市公交

“慈善号”首发

□记者 杨秀萍 通讯员 王柯然 报道

本报烟台讯 9月5日上午，在第十个“中华慈善日”到来之际，由烟台市民政局，烟台市交通运输局联合主办、烟台市慈善总会、烟台公交集团承办，莱山区慈善总会、莱山区文旅局协办的“一路慈善一路爱——烟台城市公交‘慈善号’首发仪式”在胶东文化广场举行。这标志着烟台市首条以“慈善”为主题的公交线路正式启动。

据介绍，“慈善号”公交车车身皆印有醒目的慈善标识与标语，车内设置了爱心捐赠二维码及慈善宣传材料，市民乘车时可随时通过宣传材料了解慈善知识，扫码参与捐赠，真正实现“让慈善融入日常出行”。

“慈善号”不仅是一辆普通的公交车，还承载着传递慈善文化的使命。此次烟台城市公交“慈善号”的首发，不仅为城市增添了一道充满善意的流动风景线，更开创了慈善事业与公共交通协同发展的新路径。随着公交“慈善号”穿梭于烟台的山海街巷与社区商圈，将不断提升市民对慈善事业的认知度与参与度，让善意在日常出行中得到传递，为烟台公益慈善城市建设注入新活力。

“四级联动”机制

推进对村巡察有效覆盖

□记者 杨秀萍 通讯员 王凤娜 报道

本报烟台讯 深化运用“七步工作法”，设定“八必查、五必见”，建立“四级联动”机制……今年以来，牟平区认真落实“三化”建设有关要求，通过细化工作流程、固定工作标准等方式，探索出一套务实管用的对村巡察工作机制。

面对村情各异的实际困难，牟平区将工作流程细化为“合理确定走访顺序”“建立健全并集中审阅村情档案”等七个步骤，在前期已将有关部门提供的资料逐村建立《村情档案》的基础上，将全部村分为几个轮次，每个轮次由1人包1村，用1天时间集中审阅档案，1天时间集中组织入户走访，1天时间集中开展问卷调查和个别谈话。截至目前，全区565个村（社区）已实现巡察全覆盖。

该区还明确了村巡察“八必查、五必见”工作标准，即各巡察组在对村巡察过程中将村账，各类会议记录等至少8类资料和村务监督委员会成员、老党员、低保户等至少5类特殊群体作为必查资料 and 必见人员，确保各巡察组能够深入一线、查到实情。牟平区委巡察机构还指导并督促各镇街建立“四级联动”整改机制，即由镇街党（工）委主导、工作片牵头，包村干部主抓、村级党组织负主体责任，全面推动对村巡察整改工作走深走实。

高新区企业入围

“创客中国”时空信息大赛决赛

□记者 杨秀萍 通讯员 郭健 报道

本报烟台讯 近日，由工业和信息化部网络安全产业发展中心（工业和信息化部信息中心）、北京市经济和信息化局联合主办，中关村时空信息产业技术联盟承办的第十届“创客中国”时空信息中小企业创新创业大赛复赛落幕。烟台高新区企业浩航星源（烟台）科技有限公司凭借项目在技术、应用及商业模式上的突出优势，从众多参赛队伍中脱颖而出，成功晋级决赛。

本届大赛复赛采用“线上路演+线下评审”模式，兼顾效率与评审严谨性。评审团由时空信息产业权威专家、投融资领域资深人士组成，围绕技术创新性、产品成熟度、市场竞争力、团队执行力及财务可持续性指标，对参赛项目深度评估指导。复赛共40支队伍竞技，仅10个企业组、3个创业组晋级决赛，竞争激烈。

浩航星源晋级决赛，源于其在时空信息领域的长期深耕。该公司聚焦产业前沿需求，以“创新驱动发展”为核心推进技术研发与成果转化——从高精度时空数据采集攻坚，到智能算法优化、行业定制化解决方案打造，各环节均围绕行业痛点展开。此次晋级既是对企业过往成果的肯定，也印证了该领域中小企业的创新价值。

莱山区织密民意收集“连心网”，让基层立法联系点成为扎根基层的“法治前哨”

让立法触角直抵基层末梢

□ 本报记者 杨秀萍
本报通讯员 郑港 胡金明

9月1日早饭后，69岁的莱山区黄海社区居民张廷玉照例去社区转转，与街坊聊聊，“张叔早！”不时有人跟他热络地打招呼，作为莱山区基层立法联系点的立法建议收集员，这已成为他生活的常态。

“我的工作非常接地气，根据立法需要，我会把大家的意见都记好报出去。”带动更多身边人参与立法的同时，张廷玉发现，大家日常生活里会更主动地用法治思维来处理和协商问题，这让他更加开心。

“以前感觉参与立法遥不可及，自从有了基层立法联系点，感觉立法正逐渐融入社区生活，群众反映建议和诉求有了更多的渠道和方式，进一步拉近了干群关系，基层工

作开展起来也更加得心应手。”黄海社区党委书记王相媛表示。

基层立法联系点作为人民代表大会的民主民意表达平台和载体，是健全吸纳民意、汇集民智工作机制的重要形式，承载着全过程人民民主从理论到实践的“最后一公里”。近年来，莱山区人大常委会高度重视基层立法联系点建设，协同区司法局等多方力量，构建起“人大统筹指导、司法行政主推、多方协同参与”的工作模式，引导各方立法“发声”、为治理“建言”、为普法“搭台”，让基层立法联系点成为扎根基层的“法治前哨”，以生动实践书写全过程人民民主的莱山答卷。

“基层立法联系点根在基层，核心在于听取基层群众意见建议，关键是让更多的基层群众有序参与。”莱山区人大常委会相关

负责人宋吉伟介绍，为织密民意收集“连心网”，该区构建起立体化民意收集网络，线上依托“烟台市莱山区智慧公共法律服务平台”开设24小时立法意见征集专栏，群众扫码即可“指尖提案”。线下打造烟台市首家政府立法基层联系点实体平台，组建律师、调解员等专业化法治队伍，深入基层开展“蹲点式”调研，精准捕捉基层治理、营商环境等热点问题的立法需求。

在此基础上，莱山区还创新建立“区—街道—社区”三级网格化采集体系。区级联系点设在公共法律服务中心，整合8大功能窗口，组建立法信息员队伍，3名律师代委、委员定期坐班提供专业解读。街道依托司法所设立立法联络站，结合重要节点开展“法治宣传+立法征询”活动。社区通过“1+2+N”公共法律服务网络延伸职能，在

沿海阵地和乡村振兴带搭建专属平台，让渔民、农户在生产一线就能反馈涉海养殖、土地流转等立法诉求。

“基层立法联系点虽小，却承载着推进民主法治建设的大担当。”宋吉伟介绍，为进一步用好活用活基层立法联系点，莱山区人大常委会还积极拓展基层立法联系点在参与立法、宣传普法、促进守法等方面的功能，支持区司法局在公共法律服务中心设置“智慧公共法律服务自助机”，集成AI律师咨询、法律文书生成等18项服务，群众可实时获得智能法律咨询。“法治建议征集室”配备智能系统，实现立法建议实时录入、分类标注和可视化分析，通过数据平台与多部门联动，构建起集民意汇聚、智能研判、决策参考于一体的智慧中枢。