

改革风劲奋楫先 大浪淘沙始见金——

山东新旧动能转换基金 擦亮“战略资本”“耐心资本”“长期资本”底色

干出走在前的样子，干出挑大梁的担当。

过去一年，山东以改革破局、以创新突围，在深化新旧动能转换的征程中交出了一份厚重答卷。作为撬动产业升级的关键力量，由山东省新动能基金管理有限公司（以下简称“山东新动能基金公司”）管理的山东新旧动能转换基金，始终锚定“走在前、挑大梁”，以“战略资本”的精准布局、“耐心资本”的长情陪伴、“长期资本”的坚韧定力，聚力服务全省绿色低碳高质量发展，为谱写中国式现代化山东篇章持续注入澎湃动力。



山东新动能基金公司围绕服务重大战略打造政策导向鲜明、带动效果突出的百亿基金矩阵

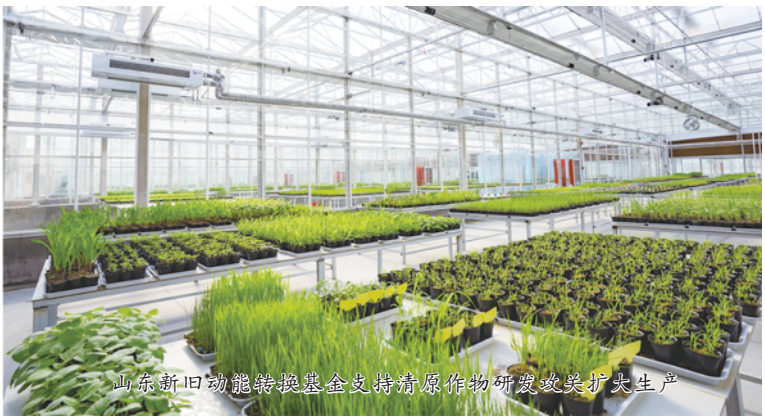
靶向发力 助推山东挺起产业脊梁

初夏时节，山东德州市天衢新区总投资50亿元的先导科技半导体激光雷达及传感器产业化项目建设正如火如荼。该项目于2024年8月31日正式开工，目前项目厂房主体施工基本完工，预计今年二季度全面封顶，年底前投产。作为该项目落地山东的配套金融工程，德州先导半导体创业投资基金于2024年5月组建，并快速完成首笔出资。该基金由山东新动能基金公司联合德州建能实业、德州天衢建设等设立，首期规模8.3亿元。

先导科技集团是全球最大的稀散金属材料厂商、中国制造业500强企业，旗下先导稀材、先导电子连续多年入选全球独角兽榜单。激光雷达及传感器产业化项目作为先导科技集团延链补链的新项目，可通过坤化镓材料，实现芯片、器件、模组的全链条生产，属于第二代半导体领域的“链主型”项目。

该项目落地德州天衢新区，不仅可为威讯、有研、英望手机、恒芯电子等现有企业提供配套服务，还让全区形成了从材料、外延、芯片制造、封装测试、器件模组到终端应用更加完善的产业生态，弥补天衢新区第二代半导体制造环节的相对空白。值得一提的是，这是继出资支持引入山东有研半导体集团后，山东新动能基金公司发挥“基金招商”作用的又一成功案例。

如何让政府投资基金的引导作用在区域经济发展和国家战略实施中充分发挥？山东新动能基金公司瞄准标志性牵引性大项目靶向发力，发挥政府引导基金桥梁纽带作用，与地方政府密切合作，结合当地发展需求，支持培育壮大“十强产业”，加快构建现代化产业体系，构筑内引外联大产业。



山东新旧动能转换基金支持清原物的研发攻关扩大生产

在被海外巨头垄断的创制农药市场，中国民营企业能不能分一杯羹？青岛清原作物科学集团用15年时间闯出了一条“行得通”的路。农药创制药研发成本高、风险大、周期长，门槛非常高。市值数百亿美元的全球农药市场，主要份额被欧美国家巨头垄断。近年来，行业创新严重放缓，全球在售销量前十的除草剂平均“年龄”已超过50岁。清原作物研发团队聚焦抗性杂草治理，持续研发攻关。抱定“即使失败了，起码我们培育了人才，对行业有交代，没有辜负青春”的信念，他们背水一战，紧盯市场空白，加快研发生产。目前，清原作物自主研发的6款专利新农药已在我国获批上市，多款产品进入登记试验阶段，实现了“把科技创新成果应用在大地上”的夙愿。

支撑高产研发的是大量的资金投入。“一款原创新农药的研发周期是8到10年，研发投入超过3亿元。仅申请上市这个环节，就需要通过500多项实验，测试时间约3年半。”青岛清原作物科学有限公司财务负责人介绍，公司自2010年选定抗性杂草研究方向后，最开始的几年除了维持日常开支，他们将所有销售收入都投入研发中，到2018年，年度研发预算已超过5000万元，以后每年持续大比例复合增长。新旧动能转换引导基金参股的齐鲁前海母基金对清原生物进行战略投资，不仅为企业持续研发攻关提供了长期支持，还为企业进一步扩大生产赋予了优质资源。目前，清原生物多个研发中心及工厂项目正在持续建设中，其中青岛西海岸二期创新中心一期建设基本过半，年内计划启用部分实验室；潍坊生产工厂一期建设已完成，原药车间预计今年10月投产，杀虫杀菌车间预计今年秋季完工。



基金长期陪伴震坤行，支持其赴深交所挂牌上市，在山东市场保持26%以上年增长率

投早投长 支持培育新质生产力

科技创新活动投入高、风险大、不确定性强，政府投资基金相较社会资本，能为其提供更持续稳定的资金来源，对企业走好从原始创新到成果转化这段“从0到1”的路程至关重要。

矢志成为“工业数字化推门者”的震坤行，历经9年创业拼搏，成功在美国纽交所挂牌上市。作为早期投资震坤行的合伙人，新旧动能转换基金陪伴企业走过几乎全部历程。在这个明星项目中，引导基金不但收获了超10倍收益率的账面浮盈，还积累了天使基金“投早、投小、投科技”的宝贵经验和深厚情谊。

“震坤行与山东渊源很深，感情也很深。我们的创始人从做国际知名进口胶黏剂、润滑剂代理起家，到创办深圳轴心自控做产品制造，当时就获得了山东投资人的支持。后来，他看准了工业用品采购平台赛道，转型后的第一笔天使投资依然来自山东，山东省政府引导基金设立后也很快对我们进行了追加投资。”震坤行区域销售总经理莘文宇说，政府引导基金的早期投资，不仅为企业的高速发展提供资金支持，还搭建了被投项目与当地企业扩大合作交流的桥梁。山东制造业体系完备，规上企业突破3万

家，工业用品采购市场潜力巨大。震坤行自2017年开始布局山东市场，截至目前，已在山东建有2个省仓和7个分中心，服务山东客户约4000家，还有2700余家山东供应商通过震坤行平台供应全国，近年山东市场保持了每年26%的增长量。

立足耐心培育创新，山东新动能基金公司厚植科技创新企业发展的土壤。一方面，提高出资比例支持，对重点投向初创期科技型企业的创投类基金，省级引导基金出资比例提高到30%，省市县三级政府出资比例提高到50%；对主要投资种子期、初创期科技型、创新型的天使基金，省级引导基金出资比例提高到40%，省市县三级政府出资比例提高到60%。另一方面，针对早期项目调整投资逻辑，通过搭建基金引入高水平基金管理团队和大型产业集团，多维度筛选鉴别有潜质的优质中小企业，在企业还没有实现正向现金流甚至产生营收前及时提供支持。目前，新旧动能转换引导基金已合作设立创投和天使基金52只，构建起覆盖原始创新、成果转化、技术创新、产业升级的全类型创业投资支持体系，为新兴产业壮大、未来产业培育提供长期稳定的资金引擎。

从国内股权投资市场近十年来的高速增长的经验来看，政府引导基金发展得比较好的地方，大多有明确的产业发展规划，当地资源相对集中，而且有足够大体量的产业基础，民营经济也比较活跃发达。

数据显示，截至2024年底，我国累计设立超2100只政府引导基金，基金认缴规模突破7万亿元，市场整体进入存量优化阶段。2016年至2024年，国内权威股权投资研究机构清科创业评出的中国政府引导基金榜单上，山东新动能基金公司管理的山东新旧动能转换引导基金连续9年排名第二，切实服务山东重大发展战略，引领全省股权投资市场稳步发展。

直面当前一级市场退出通道遇阻的新形势，山东新动能基金公司优化目标导向，增强核心功能，更加紧密地融合服务全省发展大局。

围绕服务重大战略，持续打造政策导向鲜明、带动效果突出、资本资源集聚的百亿基金矩阵。聚焦黄河重大国家战略，率先发起设立100亿元规模的黄河流域发展产业投资基金。聚焦“双碳”战略，引入中广核、国电投、三峡集团等央企资源，设立超200亿元的新能源产业基金群。聚焦工业强省建设，发起设立总规模100亿元的山东工业高质量发展基金。聚焦数字强省建设，深化数字赋能增效，优化提升数字产业，发起设立100亿元目标规模的数字经济产业发展基金。

围绕服务产业链，设立引导作用强、出资有保障的大型产业基金矩阵。基金累计投资“十强产业”项目超1400个，投资金额超1400亿元，带动社会资本投融资超5000亿元。

2024年，山东新旧动能转换基金完成首期出资任务，实现引导基金出资超200亿元、参股基金投资超2000亿元的重大突破。锚定当好“战略资本、耐心资本、长期资本”任务目标，2024年以来，山东新旧动能转换基金新设立14只参股基金，新增基金认缴规模313亿元。其中，联合山东能源集团设立的100亿元规模绿色新能源产业基金，主要投向以风电、光伏为代表的清洁能源领域，已实现“当年设立、当年投资”目标；联合海通开元、济南市、临沂市设立的山东省数智新动能基金，目前已完成工商注册，将重点投资人工智能、集成电路等数字经济领域优质项目；新设立的75亿元规模山东鲁资发展基金、58亿元规模临沂魏桥国科创投基金以及动能天使基金和齐鲁才新基金，主要布局培育壮大新质生产力，将重点投向山东“十强产业”领域早期科技型、创新型企业，为新兴产业、未来产业“潜力股”提供长周期陪伴。

聚焦重点项目和关键领域，山东新旧

动能转换基金2024年以来新增项目投资180个，基金投资金额187亿元，为德州先导半导体、临沂魏桥新能源、淄博芯材等具有标志性、牵引性的重大项目提供长期支持，推动智星空间、庭宇科技、朗力半导体等21家优质科技型、创新型企业落户山东。截至目前，基金累计投资省内15家独角兽企业、215家瞪羚企业、308家专精特新企业，推动100余家基金投资企业上市，以市场化手段支持培育山东现代化产业体系新动能新优势。

作为政策性股权投资业务的重要抓手，公司牵头新建总规模300亿元省级绿色低碳高质量发展先行区建设重大专项基金和100亿元山东省重点帮扶县专项产业基金。截至2025年4月末，先行区建设引导基金已过会项目6个，认缴出资超19亿元；重点帮扶县专项产业母基金已完成规模1亿元的临沂市子基金设立工作，首个投资项目落地蒙阴，通过出资2000万元投资山东国兴重工生产线智能化改造项目，支持蒙阴县重点项目提档升级。

在充分发挥山东新旧动能转换基金引领撬动作用的基础上，山东新动能基金公司进一步完善业务布局，统筹发展省企业应急转贷基金、市场化投融资等特色业务，持续增强发展后劲。2024年底，公司总资产增至510亿元，利润总额跃升到14.2亿元，从2021年至2024年，总资产和利润总额分别增长3.2倍、6.1倍。

山东新动能基金公司党委书记、董事长梁雷表示：“我们将深入贯彻全省抓改革创新促高质量发展大会精神，聚焦政府引导基金主责主业，围绕传统产业改造提升、新兴产业培育壮大、未来产业超前布局，当好‘投大投强’的‘战略资本’、‘投早投小’的‘耐心资本’，不断增强服务重大战略、战新产业、科创体系和区域转型的‘核心功能’，为新时代社会主义现代化强省建设贡献新的更大力量。”



重点帮扶县基金投资支持山东国兴重工生产线智能化改造，助力蒙阴县产业提档升级



山东新旧动能转换基金支持产先导半导体项目落地德州