

聚焦招商引资

# 济南招商“实”字经

□ 本报记者 杨学莹 段婷婷

招商引资是经济工作的“生命线”，是建设现代产业体系、推动高质量发展的关键支撑。今年是济南的“项目提升年”，而招商是项目的源头。在区域竞争激烈的当下，济南是如何抓招商的？记者日前走进招商一线一探究竟。

## 顶格招商，链式招商

“五一”假期刚过，济南市委书记刘强、市长于海田率队赴广州、深圳考察招商，走访了广州工控集团、中科创航技术股份有限公司、华为技术有限公司坂田基地、中国电子信息产业集团等行业头部企业。

据济南市投资促进局梳理，这是济南市委书记、市长今年以来第6次带队外出招商。

顶格招商，在济南市、区(县)两级已形成共识。尊重市场规律、立足自身优势进行产业链招商，是济南招商的另一个主要做法。济南对全市四大主导产业进行梳理，对标山东66条标志性产业链，确定了13条标志性产业链和34条重点产业链，集中力量精准开展链式招商。

5月14日，济阳区投资促进服务中心副主任代传德告诉记者，比亚迪落地济南前，济阳区只有金麒麟刹车、拓展输送等4家汽车零部件企业和1家刚签约落地的新能源卡车企业，产值20多亿元。该区紧盯新能源汽车产业链精准招商，强链补链，眼下新能源汽车上下游企业已达30多家，预计两三年内产值能突破百亿元。

济南市投资促进局统计，今年一季度，济南围绕13条标志性产业链吸引储备亿元以上项目655个，占比47.78%。

## 搞招商要实干，对企业要实在

济南市民营经济发展局，是济南参与协同招商的13个产业主管部门之一。该局民间投资与项目推进二处的“老招商”郭世田，心得是“搞招商要实干、对企业要实在”。

最近，郭世田正在筹备上半年的签约。去年5月，济南市民营经济发展局招商专班到浙江金固集团股份有限公司去招商，偶遇也在金固考察的国投集团代表。得知国投集团有生物制造板块，郭世田他们主动上前推介济南有圣泉、齐鲁制药、梅峰等众多生物制造企业，诚邀对方到济南设立北方基地。

20天后，济南市民营经济发展局邀请国投集团代表到济南考察，郭世田等带客商看了高新区、起步区、商河县的3块地，参观了圣泉集团。国投集团对济南方面的充分准备感到意外，他们看到圣泉有场地、有设备先进的实验室，而国投集团有资金、有项目，刚好可以互补合作。经过多轮洽谈，国投集团不仅牵头组建基金投给金固，促成了金固在济扩大计划投资规模，还决定与济南联手打造有济南特色的生物制造、生命健康产业创新高地。

项目落地过程中，遇到难题是常事。今年2月24日，中科曙光济南基地项目开工。这时签约刚3个月。中科曙光信息产业(山东)有限公司总裁、中科曙光集团副总裁李传军透露：项目落地时，发现一般工业用地满足不了企业研发用房的设计需求。济南市召开标准厂房联席会议群策群力，一周就解了企业的燃眉之急。“政府快，我们也得快，预计明年上半年就能投产！”李传军说。

## 实打实打造软硬营商环境

3月27日，江苏天兵航天科技股份有限公司与济钢集团在龙奥大厦签署协议，将“天兵两级可回收火箭总部及制造基地项目”及“重型液体火箭发动机试车台项目”落户济南，填补了济南市火箭总装领域的空白。

天兵科技董事长康永来说，项目之所以选择落地济南，除了济南有部件制造、检验检测等配套产业，产业集聚优势明显外，基础设施等方面也有很大优势：拥有国内型号最多、规模最大的商业液体火箭发动机及动力系统测试平台，可以满足发动机测试的需求；小清河已经通航，火箭总装后“个头”大，可以通过水运到烟台东方航天港发射，非常便利。

包括小清河港口在内，济南目前正在打造“四港三区”枢纽新城、建设陆港型和商贸服务型国家物流枢纽，今年将抓好国家综合货运枢纽补链强链27个重点项目。记者了解到，国家物流枢纽建设不仅是争“金字招牌”，更能



□ 记者 刘飞跃 报道

比亚迪济南基地总装车间生产线飞速运转，每1分钟就有一辆新能源汽车下线。作为近年来济南招商引资产标志性项目之一，比亚迪济南基地吸引了上下游企业400余家，带动千亿元产业集群加速崛起。

# 森峰激光牵线，汇川技术与济南结缘

□ 本报记者 段婷婷

近日，位于济南高新区的济南汇川年产6000台工程型变频器项目现场，工作人员忙着进行设备安装调试，项目很快将投产。

该项目占地面积114亩，计划投资约7亿元，总建筑面积约10万平方米，投产后将成为深圳市汇川技术股份有限公司(以下简称“汇川技术”)在华北区域的第一个生产基地，年产6000台的生产规模系国内同行业最大。

汇川技术是工业自动化领域的龙头企业。其济南项目产品将应用于冶金行业的产线升级改造项目，电力行业中大型火电项目、垃圾发电、生物发电领域项目、海上石油钻井等高端领域，填补当地高压变频器生产制造企业的空白。

这样一个省重大项目，与济南结缘，得从“红娘”森峰激光说起。

济南森峰激光科技股份有限公司是在济南高新区成长起来的激光产业龙头企业。汇川技术是其零部件供应商。2021年，森峰激光董事长李峰西了解到，汇川技术计划在北方拓展生产基地，便向其推荐了济南高新区。

济南高新区十分重视。在李峰西的介绍下，2021年10月19日该区主要负责人带队到苏州拜访了汇川技术。“但是通过洽谈得知，当时汇川技术已经决定落地另外一个城市，不过我们一直保持着沟通，没想到2022年初事情有了转机，汇川技术联系我们，说计划有变。”济南高新区智能装备城工作人员赵新利介绍，没多久汇川技术相关负责人一行来到济南，与高新区领导进行了深入洽谈。

济南高新区快速反应，准备了三套落地方案，供汇川技术选择。“起初汇川技术选择了飞跃大道北侧的一块地，但是因为客观不可控

的原因，未能谈妥。”赵新利介绍，后期汇川技术也考察了多个城市，不过济南凭借区位优势、政策等硬实力以及营商环境、招商服务等软实力，最终赢得了汇川技术的“芳心”。

一波三折后，2022年底项目签约。济南高新区服务团队迅速跟进，土地手续、开工手续加紧办理。2023年9月1日，项目开工。

这是济南高新区以商招商的典型案列。企业的“朋友圈”，也是招商的“资源池”。赵新利说，企业推介项目大多数是围绕产业上下游，这样的项目也有利于产业集聚。

近年来，济南高新区全面推动一把手招商、全球招商、链主招商、以商招商等方式落地见效，实现多元化招商新格局。下一步，该区将重点围绕生物医药、集成电路、人工智能、新能源汽车、空天信息等领域，依托链主企业“沿链”、“补链”，加大招引培育力度。

# 一条产业链，集聚40多个项目

□ 本报记者 赵国陆

5月9日，中国重汽(济南)轻卡制造有限公司的总装车间内机器轰鸣，每35分钟就下线一辆新车。工人李健正在生产线上忙着安装仪表盘，公司制造部主管赵凯介绍，这个零部件是来自20公里外的山东齐鲁永明汽车零部件有限公司，该公司总部位于江苏，长期为中国重汽集团供应内外饰件，5年前投资落地章丘区。另一个工序正在安装的零部件则来自附近的朗基汽车零部件济南制造基地，这家总部在意大利的企业三年前被章丘区招引落户。

“现在为我们批量稳定供货的配套企业大约500家，近几年上游供应商不断在本地聚集，让供应链更加安全稳定。”中国重汽(济南)轻卡制造有限公司工艺工程部主管栗现东

实实在在降低全社会物流成本。

济南市注重畅通要素供给，营造产业生态。以数据要素为例，目前，“济南公共数据开放网”已开放15个区县、52个部门、25个企事业单位的3507个数据目录26.7亿条数据。对其他数据，济南2023年12月1日施行《济南市公共数据授权运营办法》，在全国率先以政府立法

方式公共数据授权运营保驾护航，并公开遴选第一批36家公共数据授权运营机构，编制第一批174项授权运营公共数据资源清单，目前已开发上架271款公共数据产品，为47家数据需求方累计交付数据1026万条。这都能为客商来济拓展业务提供实实在在的“生产资料”。

对已落地企业，济南加强服务。近年来，商业组网发射的固体运载火箭“独角兽”企业星河动力、火箭发动机和液体运载火箭研发企业九天行歌等多家空天信息企业来济发展。

这是济南市通过基金赋能产业发展的一个缩影。政府引导基金对促进产业升级、补齐产业链短板、加快产业集聚具有重要导向作用。济南财投副总经理张瑞介绍，2024年9月“6+N”政府引导基金集群的实体架构基本成形，其中“6”是6只引导基金，具体为天使创投、信息技术、智能制造、生物医药、战略新兴和重大项目协同发展引导基金；“N”是引导基金下设的参股基金、股权投资基金等。该架构如同培育茂密的“基金丛林”，构建起覆盖全产业链和企业发展全生命周期的多元化基金体系。

“政府引导基金主要是服务产业链搭建和招商引资。”张瑞介绍，基金聚焦济南市13条标志性产业链、34条重点产业链精准发力，推进招商引资工作从重“数”到重“质”、从“看产值”到“看新质”发展。截至今年4月

6月底，浙江丰茂科技股份有限公司北方智造基地落地章丘区，这个深耕精密橡胶零部件领域的国家级专精特新“小巨人”企业，主要为中国重汽等头部车企配套流体管路系统、空气悬挂系统等，将为该区汽车产业链补上重要一环。明水经济开发区投促部副部长徐文斌介绍：“预计5月底完成车间装修改造，计划10月份投产。”

为了精准找到“能下雨的那朵云”，章丘区依托中国重汽、临工重机等链主企业，聚焦一条产业链“顺藤摸瓜”，精准招引上下游、左右岸的合作伙伴。徐文斌说，他们围绕汽车产业链构建了“龙头企业+产业园”的模式，先后引进汽车产业项目40余个，新增产值近30亿元。截至目前，全产业链年产值已达500亿元，规模以上企业70多家。

济南每年都高规格召开民营企业座谈会，驻济省属国企座谈会、驻济金融企业座谈会、外资企业座谈会，征求企业意见建议。企业诉求建立台账、纳入市委督查，解决结果一对一向企业反馈。济南市投资促进局局长李涛说，今年将继续优化招商工作机制，突出全市“一盘棋”，提升要素资源配置效率，让服务保障更加高效。

## 推荐生试点校高中招生指标生占比不低于60%

□ 记者 赵国陆 报道

《济南市2025年高中阶段学校招生工作意见》，推荐生试点校普通高中招生总计划中，指标生的分配比例不低于年度招生计划的60%。2026年起，在公办普通高中学校试点综合评价招生。各民办普通高中学校可结合自身情况，自主确定录取分数最低要求。

公办普通高中招生计划包括指标生计划、统一招生计划和自主招生计划。其中，自主招生计划含推荐生、直升生(贯通培养)、特长生(含特色招生)等。为深入推进中考招生制度改革，自2026年起，在公办普通高中学校试点综合评价招生，具体办法另文公布。

为方便学生走读，非寄宿制市属普通高学校在确保分配至初中学校的指标生总额不变的情况下，可根据高中学校地理位置对初中学校的情况生分配数额进行定向调整。民办普通高中须在核定的办学规模和招生范围内确定招生计划，并与公办学校同步招生。推荐生试点学校自主招生计划占比原则上不超过上一年度。

2025年推荐生试点学校招收推荐生的范围和人数原则上与2024年保持不变。报考推荐生需满足以下条件：必须是初中学校优秀应届毕业生；初中三年综合素质评价总评等级须达到A级；原则上生物、地理学科学业水平考试成绩须达到A级；信息技术、综合实验操作、艺术、综合实践活动均须达到“合格”。

## 济南启动第八届新动能创新创业大赛

□ 记者 赵国陆 报道

《本报济南讯》5月13日，记者从济南市政府新闻办召开的新闻发布会上获悉，济南启动第八届新动能创新创业大赛，10月中下旬举办决赛。

围绕济南重点产业，此次设置5个参赛领域，分别为电子信息与高端软件(含人工智能)、高端装备与智能制造、现代医药与生物制造、先进材料与新能源装备、现代农业与绿色环保。同时，特设先进电子新材料与应用、智能机器人、北理工协同创新、乡村振兴优秀人才创新创业创富4个特色赛道。大赛共分15个预赛区，包括5个海外赛区、10个国内赛区。5月中旬至6月下旬进行参赛项目报名征集，7月到9月下旬举办各赛区预赛。

济南市结合13条标志性产业链，对参赛项目产业细分领域进行优化调整，提高人才项目与产业匹配精准度。同时，持续丰富完善参赛项目配套政策大礼包，让人才项目落得下、留得住、成长得好。用好新出台的青年科技人才、急需紧缺专项人才“蓄水池”、博士后创业等政策，与市级产业领军人才工程互为补充，形成更加完备、梯次衔接的政策支持体系。统筹导入发改、科技、工信等部门产业政策，为优质项目落地提供政策叠加支持。坚持人才项目全生命周期跟踪服务，做好市场导入、上下游产业链对接等工作，加速大赛落地项目成长，让更多创新创业的“种子”成长为“参天大树”。

## 高新能源站预计9月底具备运营条件

□ 记者 刘飞跃 通讯员 赵慧 刘昊 报道

《本报济南讯》5月11日，随着最后一层土方开挖完成，由中铁十局一公司承建的济南热力集团高新能源站项目基坑顺利见底，标志着项目建设取得关键性进展，为后续站场主体施工奠定坚实基础。

该项目位于济南高新区舜华路街道飞跃大道南邻、金达路西临、北控水务集团东侧，由清华大学参与指导设计，是聊热人济电力负荷纳的重要中转站，项目占地面积约48亩，总建筑面积34078.39平方米，规划供热规模约3700万平方米，供冷规模约30万平方米。

据了解，高新能源站项目将于2025年9月底具备运营条件，建成运营后，通过聊热人济提升城区供热系统的可靠性和安全性，提高城区集中供热能力，解决东部城区供暖缺口问题，有效改善居民采暖条件。

## 槐荫区“双优双提”

## 让人大代表建议落地有声

□ 记者 孙业文 报道

《本报济南讯》5月13日，济南市槐荫区人大常委会召开人大代表建议“双优双提”活动暨代表建议集中面复会，搭建代表与承办单位面对面沟通平台，推动代表建议从“纸上答复”走向“落地见效”，以务实举措回应民生关切。

活动现场，代表建议接地气、察民情、聚民意、惠民生，政府部门对症下药、亮出硬招，回应民生关切。“槐荫区始终把建议办理作为改进工作的‘风向标’，我们建立重点建议‘一把手’负责制，每件建议明确办理时限和责任人。”副区长谢明说。

近年来，槐荫区人大代表建议数量与办成率显著提升，一批涉及教育医疗、养老服务、城市治理的民生建议转化为惠民实事。这背后是代表履职热情的高涨，更是各部门“民有所呼、我有所应”的担当。

“双优双提”核心是优化质量、流程，提高满意度、办成率。今年槐荫区推行“全过程督办”，全区229名人大代表提出的234件建议分门别类上载系统，区人大常委会确定的11件重点建议全部由区委、区政府主要领导审阅签批、专项办理，通过视察调研、满意度测评“一督到底”，确保建议办理“不跑偏”。

## 构建“6+N”政府引导基金集群，资金返投济南4.61倍

# 培育基金“丛林”引来产业金凤凰

□ 本报记者 段婷婷

近日，在济南智慧空间科技有限公司(以下简称“智慧空间”)，技术人员正通过大屏幕进行在轨卫星“济高科创号”的日常测控工作。这颗卫星如同同一根红线，牵引着智慧空间总部从陕西迁址济南高新区。

“公司成立于2018年，前期共发射了3颗科研实验卫星，2023年公司准备发射首颗商业化卫星时遇到了资金问题。”智慧空间副总经理刘清波介绍，公司寻求资金支持时，遇到了正在寻找项目的济南中科空天产业投资基金。

中科空天产业投资基金组建于2022年，由济南财金投资控股集团所属济南财金基金集团(以下简称“济南财投”)推动设立，旨在加快提升济南卫星研发制造能力，助力培育空天信息新质生产力。

济南财投工作人员介绍：“智慧空间正是济南空天产业发展所需，我们希望以投资为契

机，将企业招引到济南。”基金管理方积极与区县协同，为企业寻找落地空间，最终位于济南高新区的算谷产业园提供了3600平方米的载体，并给予3年免租金两年租金减半的政策。

“济南区位优势明显，产业基础坚实，政策服务也很好。”刘清波介绍，双方从2023年7月开始接触，2024年1月智慧空间便将总部迁到了济南高新区。“有了资金助力，2024年2月3日‘济高科创号’顺利发射。”他说，这颗卫星是智慧空间与济南缘分的见证。据介绍，智慧空间去年营收近千万，今年将有两颗商业卫星交付，合同额过亿元。

为持续助力空天产业金融服务生态圈建设，济南财金基金集团组建了中科空天产业投资基金等4只基金，合计规模超20亿元，投资领域覆盖空天信息产业图谱上火箭研发、卫星载荷制造、卫星通信等细分赛道，目前投资金额近10亿元，成功招引中科院体系内卫星载荷制造及总装“明星企业”智慧空间、国内首家实现

商业组网发射的固体运载火箭“独角兽”企业星河动力、火箭发动机和液体运载火箭研发企业九天行歌等多家空天信息企业来济发展。

这是济南市通过基金赋能产业发展的一个缩影。政府引导基金对促进产业升级、补齐产业链短板、加快产业集聚具有重要导向作用。济南财投副总经理张瑞介绍，2024年9月“6+N”政府引导基金集群的实体架构基本成形，其中“6”是6只引导基金，具体为天使创投、信息技术、智能制造、生物医药、战略新兴和重大项目协同发展引导基金；“N”是引导基金下设的参股基金、股权投资基金等。该架构如同培育茂密的“基金丛林”，构建起覆盖全产业链和企业发展全生命周期的多元化基金体系。

“政府引导基金主要是服务产业链搭建和招商引资。”张瑞介绍，基金聚焦济南市13条标志性产业链、34条重点产业链精准发力，推进招商引资工作从重“数”到重“质”、从“看产值”到“看新质”发展。截至今年4月

底，济南财投依托引导基金累计对企业项目投资295.5亿元，其中直接投资本地项目和招引落地项目合计金额超200亿元，引入杭州“六小龙”之一强脑科技、国产芯片设备自主研发企业艾恩半导体、国内集成电路设计领域高成长性企业芯正微电子等落地济南，投资企业覆盖济南重点产业链领域，形成了“引进一企、带动一链、辐射一域”的资本赋能模式。

截至目前，在“6+N”政府引导基金集群架构下，济南财金集团累计组建参与基金110只，基金认缴总规模超870亿元，实缴总规模超317亿元，以引导基金近60亿元撬动社会资本实缴近260亿元，在资金层面实现5.3倍放大，返投济南项目金额达到引导基金出资的4.61倍，形成“政府引导、市场运作、产业协同”的良性生态。在创投界最具权威的清科2024年中国股权投资基金有限合伙企业榜单中，济南市政府引导基金位列“中国引导基金50强”第20位、“地市级30强”第10位。