



青岛自贸片区一瞥

作为中国（山东）自由贸易试验区青岛片区（以下简称“青岛自贸片区”）的国有平台公司，青岛青发控股集团有限公司（以下简称“青发控股集团”）在青岛自贸片区工委管委的坚强领导下，勇担使命、加压奋进，在承担青岛自贸片区经济社会发展任务指标的同时，聚焦开发建设、国际贸易、仓储物流、现代金融等重点领域，加快推进集团市场化、产业化转型发展，推动国有企业治理结构优化提升，致力于打造区域发展的核心引擎。

2024年，青发控股集团斩获151项国家级、省市和区级重磅奖项及创新成果，在绿色建筑、国际

贸易、数智开发等领域取得显著成绩。其中，被动房住宅推广示范小区荣获詹天佑大奖，是山东省唯一入选詹天佑大奖的住宅小区工程，充分体现了其应用先进的科学技术成果，具有较高的科技含量，在本行业内具有较大的规模和代表性。此外，航运贸易金融融合基地项目、中德未来城项目同时获得UDAD城市设计与建筑设计奖金奖，闯创驿项目荣获GHDA环球人居设计大奖城市更新旧工业区类金奖，绿色公元等4个项目获评山东省高品质住宅试点项目等，这是青发控股集团坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，以更高标准践行社会责任的有力证明。

青发控股集团

打造一流的现代化国有企业

坚持党建引领，党建与业务同抓共进

2024年，青发控股集团以党建工作和经营管理深度融合为手段，以实现基层党建工作规范化精细化体系化为目标，谋划部署、推动落实党建工作任务，以扎实党建工作成效引领集团高质量发展，交出了一张亮眼的成绩单。

深学细悟笃行强化政治建设。把坚持党的领导、加强党的建设与集团中心工作相结合，构建科学规范、成熟稳定的符合集团发展实际的现代

企业制度。充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，年度研究“三重一大”事项66项。持续应用《基层党组织党建工作考核办法》，坚持“每月一查”“每季一考”“年终总评”相结合，年度开展专项党建检查4次。坚持把学习党的创新理论作为首要任务，全年组织开展“第一议题”专题学习、理论学习中心组专题学习研讨41次。

坚持基层导向建强战斗堡垒。坚持每半年开展一次党支部专题排查，发现问题及时解决，完善优化基层党组织建设。全面落实“三会一课”、主题党日、谈心谈话、民主评议党员等组织生活制度，组织生活完成率达100%。出台《党员组织关系转接管理办法》，持续应用《入党积极分子积分管理办法》，以制度建设为导向全面夯实基础工作。紧密联系集团实际，优化党员量化积分管理，进一步增强党员教育管理针对性。

服务经营中心强化党建引领。注重在基层一线、急难险重、重大任务中发现选拔干部，全面建立完善干部能上能下、能进能出用人机制，激发干部队伍活力。以挖掘身边榜样为导向，选树青岛自贸片区“两优一先”7个、“五星党支部”3个，引导集团党员在项目建设、国际贸易、招商引资等重点工作中立足岗位争创一流。通过创新实施“志愿服务+”模式，成立党员志愿服务队12支，组织开展各类志愿服务活动70余次，以实际行动彰显集团使命担当。



青发控股集团成立党员志愿服务队



青岛港前湾港

坚持责任导向，建设与运营同增质效

2024年，青发控股集团牢固树立“大抓项目、抓大项目”的鲜明导向，加快完善基础设施配套，全力推进重点项目建设，不断强化资产运营与处置，全力推动项目建设取得更大成效、更新突破。全年新开工市政基础设施配套类项目14个，完工项目16个，竣工道路5公里。

集团重点攻坚电子信息产业园污水处理厂及电力配套、市政道路等配套设施建设、运营，电子信息产业园污水处理厂一期、二期均已正常运营。高质量保障园区道路畅通、设施良好运行，高标准完成园区重大活动保障48次，完成294.7亩复耕地块养护。

与此同时，青发控股集团全力推进航运贸易金融融合创新基地（海辰园）、中德未来城D2组团、创意文化综合体（大师空间）等重点项目建设。

航运贸易金融融合创新基地（海辰园）项目以国际贸易为核心，以航运物流为支撑，以现代金融为助力，以科技创新为引领，以青年友好为基础，通过搭建平台、完善功能、引进产业、聚集人才，



仓储物流服务实现集装箱免赔率100%

打造“以产带人，以人筑城”的青年活力城区。项目用地面积约0.72平方公里，总建筑面积约120万平方米，地上总建筑面积约80万平方米，打造66栋建筑载体，涵盖高层、多层、独栋等建筑形体。项目于2022年全面启动建设，目前除超高层和酒店外，其他单体均已主体封顶。基地建成后将积极发挥建设全国统一大市场的作用，辐射东北亚，畅通国内国际双循环，打造山东自贸试验区2.0版先锋示范区，成为国内一流的国际贸易产业园区。

中德未来城零碳社区总建筑面积约83.13万平方米，住宅及配套面积约69.29万平方米，另外配置约2.1万平方米智能绿塔办公展示中心、3万平方米的老年康养中心、滨水商业、幼儿园、九年一贯制学校等设施。今年2月，中德未来城概念规划与城市设计项目荣获德国设计奖卓越建筑设计领域下城市空间与基础设施类别优胜奖。该奖项是欧洲历史悠久的设计赛事，也是德国设计行业内的最高奖项之一，被提名作品多数都为国际设计大奖获奖作品，又被称为“奖中奖”，在全球范围内具有极高的竞争力和影响力。目前，中德未来城D2组团房建项目所有楼座主体均已封顶，重点推进2025年首批交房楼座的室内精装、室外景观施工。

总投资约13.6亿元的创意文化综合体（大师空间），是集文化创意、作品展示及拍卖、文化交流、运动健身等功能于一体的文化综合体建筑，总建筑面积约16万平方米，正加快推进外立面和室内安装施工。

近年来，青发控股集团不断提高资产管理效率，加快推进低效资产盘活利用，实现存量资产优化，围绕青岛自贸片区集成电路、基因科技、生物医药、智能制造等产业发展方向，借助区域内产业龙头、链主企业的带动作用，充分依托载体资源优势，加快推动产业链条上下游企业的招引。

此外，集团通过资产入股等多种形式开展产业集群投资，带动产业链上下游共同发展，增强集团核心竞争力和抗风险能力，在推动自身产业化转型的同时，助力园区建成特色鲜明、规模效益显著、辐射带动效应明显的产业聚集区。

坚持改革驱动，创新与转型同步推进

青发控股集团持续探索贸易创新模式，深化国际贸易合作，推动贸易新业态发展，加速产业化转型升级，2024年实现贸易营收239.38亿元。

成功推动与鲁丽集团、青岛中港通供应链集团在大宗业务、仓储物流等领域合资合作落地，是集团从单一托盘式管理到逐步参与业务的有益尝试。探索上市公司参与实体经营，积极推动上市公司对德国实体的参股、并购。深耕现有品牌合作，与德国碧特博格、弗林博格等品牌延续国内独家授权，与沃斯坦品牌方推进啤酒生产线落地国内。

在仓储物流服务方面，与GKE、上期资本等50家优质客户签约，由原传统进口大宗商品向塑料颗粒、有色金属等特色双向贸易产品转型，年出入库22.85万吨，吞吐量同比增长100.5%，实现贸易额1.65亿美元，外贸贡献同比增长1237.7%；引进德蓝国际检品分拨项目，在精细分拣、自动化搭配等领域深入挖掘，稳定后预计年度吞吐量18万立方米、带动出口货值约5亿元。

在大宗商品贸易方面，通过平行进口车、二手车出口等实现营收8.9亿元；设立二手车出口合资公司，获批二手车出口试点资质，年内出口2200余辆，实现营收2.8亿元。国际汽车口岸公司二手车出口“滚改集”模式荣获青岛自贸片区年度制度创新成果奖，并在新车出口领域首次实现业务突破。积极拓展轮胎出口、工程机械、低速电动车等出口贸易品类，年内实现营收10.05亿元。

在贸易新业态方面，研究易货贸易新路径，创新采用“先进后出”“一进多出”业务模式，已实现山东省首单肯尼亚、尼日利亚、乌干达易货贸易业务在青岛自贸片区顺利落地，并积极推进俄罗斯、哈萨克斯坦、坦桑尼亚等国别新型易货贸易试单。培育全国首批国际易货师（初级），青岛跨境电商平台入选《世界互联网大会跨境电商实践案例集》。

在城市更新服务方面，闯创驿项目年内开展创新创业、企业交流会等活动12次，开展闯创驿夜市、啤酒文化节等演艺活动21次，获评2024年青岛市创业型特色街区。目前，园区聚集新型贸易、科技创新、文化创意等行业企业，促进青岛自贸片

区实现高质量就业超5000人。

在债权投资方面，年度债权直投达3.4亿元。积极开展商业保理及供应链金融业务。利用青发担保公司等牌照撬动社会资金投放达1.68亿元，向600余家企业提供融资服务。成功落地青岛市首笔航信质押担保融资业务，创新研发分离式保函业务。推动首只总规模8.14亿元集成电路基金落户青岛自贸片区，聚焦高端装备、半导体等领域，助力青岛自贸片区打造为集成电路产业发展新高地。

2025年，青发控股集团将继续坚持党建引领，凝聚干事创业的强大合力，持续优化业务布局和结构调整，做强园区运营管理、提升仓储物流能级、深化国际贸易合作、培育特色产业群，加速产业化转型升级，以高质量党建引领集团事业高质量发展。

蓝图绘就千般景，扬帆破浪正当时。青发控股集团将继续坚持市场化、专业化、效益化的发展方向，积极主动地融入和服务国家战略大局，以更高站位履行使命、以更大力度提升价值、以更高标准践行责任，真正打造一流的现代化国有企业！



闯创驿



中德未来城区域