

获批四周年看起步区

汇“主角”力量 筑“起步”未来

●大河春潮涌，起步向未来。2021年4月25日，国务院办公厅批复同意《济南新旧动能转换起步区建设实施方案》，济南黄河北岸798平方公里的土地骤然沸腾，一座肩负黄河流域生态保护和高质量发展和我省新旧动能转换重要使命的“鹤华新区 黄河新城”，破题立卷。
四年来，济南新旧动能转换起步区(下称起步区)拔节生长，高标准设计的蓝图精准落地，渐渐成为城市实景图。四年来，一批批科研人才、企业家、服务人员前赴后继，从“观众”化身“主角”，为未来希望之城建设添砖加瓦。如今，大河之上，桥隧通达；大河之畔，新城崛起、动能澎湃。起步区，加速向未来！

“总师制”提升规划实施 精细化管理水平

济南起步区总规划师匡晓明：

□ 本报记者 刘飞跃

为用好用活改革创新“试验田”，2023年济南起步区在全省率先探索建立“总师制”，全面提升重点片区规划、设计、建设和管理水平，全过程、全方位、全专业统筹把控规划建设。近两年过去了，“总师制”在起步区运行如何？有何经验？

近日，记者采访了起步区总规划师、上海同济城市规划设计研究院有限公司城市设计研究院院长匡晓明。

在“总师制”运行的近两年时间里，总师团队通过伴随式服务持续推进对起步区规划建设项目的城市设计管控工作，共开展项目审查60余项、专家咨询及项目交流会议70余次。“总规划师咨询意见作为规划管理部门行政审批和技术决策的重要技术依据之一，为起步区规划建设管理工作的顺利推进和高品质空间塑造提供了有力保障。”匡晓明说。

作为中国城市设计领域专家，匡晓明先后主持完成了北京通州城市副中心、雄安新区启动区、天府新区等多项重大城市设计项目。“通过参与北京通州城市副中心、雄安新区启动区、天府新区等多项国家战略项目，为济南重大发展战略和空间布局提供了先进的规划理念和丰富的实践经验。”匡晓明告诉记者。

“总师制”在起步区运转效果良好，已经取得了显著成效。“不仅通过片区层面的有效管控实现了整体性城市设计总体意图落地，还针对各个具体实施项目提供全过程伴随式咨询服务，包括土地出让条件中城市设计管控要求的制定、建筑方案全程参与设计审查并出具专项审查意见，确保了各项目都符合城市设计要求，有力推动了起步区高质量发展、高品质建设和高效能治理。”匡晓明说。

“下一步，我们将持续深化全过程城市设计技术咨询服务，依托同济大学多学科综合优势，为起步区建设提供全方位技术支撑。总师团队将在规划设计技术支持、建设项目方案引导、绿色低碳要求传导、城市治理多元协同和未来发展建言献策等多方面协力支持起步区的规划建设，使之成为新时代新区高质量发展和建设的典范。”匡晓明表示。

济南中科核技术研究院重大任务部主任帅磊：

以创新全面助力 起步区成形起势

□ 本报记者 刘飞跃

“这个系统搭载各类核探测设备，主要应用于核安全事故应急处理、大型活动或高安全级别会议的核安全保障、核电站等涉核场所的定期环境评价、港口海关等重点区域的安防监测等，这是我到济南起步区后参与研发的首款涉核设备。”4月10日，在济南中科核技术研究院实验室内，重大任务部主任帅磊指着一辆“房车”说。

“房车”的外形并没有奇特之处，内部却“别有洞天”，它搭载了国内首套车载成像式应急监测系统，具备区域辐射探测能力，可快速重构大范围辐射分布图像，具有信息化程度高、功能全面、反应迅速、探测能力强、覆盖范围广的特点。

2021年，在中科院高能物理研究所学习和工作将近20年的帅磊来到了济南，开辟了一个新的赛道，也开始了与泉城济南的故事。“刚来起步区的时候，周边还比较荒凉，伴随着我们的进驻，研究院周边的基础设施、配套等越来越好。”帅磊说。

“对于我们研究者来说，这里的实验室可以说是‘拎包入住’。现在建设有资质的实验室很难获批，在这方面济南给了我们极大的支持，帮我们建成了高质量的X射线精密检测实验室以及核医学影像实验室，并且在后续的取证、环评等过程中给予了很大的政策便利。”回忆这几年的经历，帅磊很感慨。

四年来，帅磊所在的济南中科核技术研究院与起步区共成长。目前，该院已获批国家级平台6个，省级平台8个，市级平台4个。部分产品已进入批量生产销售阶段，年销售设备已超千台，带来了可观的经济效益，推动了制造业升级、核能设备国产化以及文保领域的科技创新进程。

帅磊说：“从‘一纸规划’到‘多点开花’，我们涌现出了‘IGBT缺陷X射线检测仪’、‘曲面微区X射线荧光光谱仪’、‘Eplus小动物PET/CT’、‘核电数字化辐射监测系统’等一批原创性、首创新性领先技术，在高端装备、医学影像、核能核电、仪器仪表等领域实现新突破，以创新全面助力起步区成形起势。”

K260路驾驶员张玉奇：

“我是起步区发展见证者，也是服务者”

□ 本报记者 刘飞跃

早上6点，济南公交K260驾驶员张玉奇驾驶车辆，平稳地从桑梓店公交车场驶出。“早上好！早上好！”在首发站，张玉奇与坐车的“老乡们”互致问候后，朝着终点站济南动物园驶去。

2021年9月29日，“万里黄河第一隧”济南黄河济东隧道通车。为方便居民出行，2021年10月29日，济南公交开通了K260公交线路，该线路成为“万里黄河第一隧”通车后的首条公交线路。自K260路开通至今，该线路共穿越济东隧道13.75万余次，行驶里程280.84万余公里，运送乘客262.2万余人次。

张玉奇是K260线路的首批驾驶员之一，提起线路开通首日的情景，张玉奇仍记忆犹新。“K260路开通后，很多市民专门坐这趟公交车来黄河隧道打卡拍照，他们不仅来自中心城区，我通过口音判断很多乘客来自章丘区、历城区，甚至南部山区。后来，每到春秋季节天气好的时候，很多市民坐公交来黄河北游玩踏青，爬爬鹤山、看看龙湖湿地。”张玉奇说。

张玉奇是土生土长的“桑梓店人”，在开公交车以前是货车司机，对黄河河北的出行环境可以说“印象深刻”。“在没有黄河隧道以前，从桑梓店附近到市区主要有两条路，一是走建邦黄河大桥，二是济南黄河大桥。这两座大桥平时不仅拥堵，还要绕远路。原来很多村民都是包车去市区，不安全而且车费更贵。现在村民都是坐着这趟公交车去滨河服装厂打工，或者从动物园转车去市区其他地方。”张玉奇告诉记者。

在张玉奇开公交车的三年半时间里，线路周边也发生了很大变化。龙湖立交修建完成，济东路穿黄隧道北延正在加速推进中，计划年内建成通车，省实验中学南校区也已建成竣工验收……“我既是起步区发展变化的见证者，也是一名普通的劳动者。看到老乡们的生活越来越好，我打心眼里感到高兴。”

济南鼎点数控设备有限公司总经理于银：

产业技术突围 铸就起步区智造新势能

□ 本报记者 王雅雯

4月10日，黄河畔的晨光中，济南鼎点数控设备有限公司厂房泛着金属冷光。济南鼎点数控设备有限公司总经理于银站在数控机床阵列前，思绪被拉回到2017年，他带着五六个技术骨干在1000多平方米的旧车间里，用图纸和焊枪叩响创业之门。

2017年的崔寨还是一片乡野，当于银带着团队在此扎根时，迎面撞上的是行业对国产设备的集体质疑。“航天级材料切割？你们行吗？”客户问道。自此之后，于银和他的团队在旧厂房角落辟出研发角，并将利润全数投入技术攻坚。凌晨两点的车间常亮着孤灯，图纸堆里翻出凉透的盒饭，这般的苦行僧式的坚守，终于在2019年结出硕果——成功研发“大功率激光坡口切割技术”和“静止切割技术”，突破行业壁垒，订单如雪片般飞来。

随着《济南新旧动能转换起步区建设实施方案》成功获批，这片土地骤然沸腾了。“起步区专班带着规划图上门，为我们提供专利辅导，协助选址现在25000多平方米的新厂房。”于银回忆道。政府特派“服务管家”全程对接，专利打包审批从两年缩至三个月，鼎点先后获评了省瞪羚企业、省“专精特新”企业和绿色工厂认证等多项荣誉，并取得专利110多项，增强了国际化发展势头。

记者了解到，济南鼎点数控设备有限公司产品已出口至欧盟、美国、澳大利亚、东南亚等60余个国家和地区，2024年销售收入达2.1亿元，“小巨人”切管机国内市场占有率达14%，今年一季度订单量同比增长54%。“今年7月，我们将搬进起步区规划的绿能智造产业园，建设数字智慧化工厂，预计产值比现在还能翻一番！”于银信心满满地说。

谈及起步区的变化，于银说：“作为一名创业者，眼看着起步区交通、基础设施越来越好，崔寨片区有了现代化城市面貌，我们对未来的发展更有信心了。”如今，于银常带客户登高远眺，昔日的玉米地变成了数字产业园。“以前要和客户解释‘崔寨不是寨子’，现在客户反而羡慕我们的办公视野。”于银笑着说。

中建八局一公司项目经理高杨：

白纸作画，书写 起步区“铁军”传奇

□ 本报记者 王雅雯

近日，在济南起步区黄河体育中心专业足球场建设现场，中建八局一公司济南黄河体育中心专业足球场项目经理高杨穿梭在脚手架间，望着眼前繁忙的工地，眼中满是对项目的执着与期待。

走进高杨的办公室，墙上贴满了密密麻麻的施工图，而其中一张足球场项目效果图格外醒目。高杨指着墙上的图纸说：“足球场项目是省市重点项目，在建设过程中有很多的新工艺是之前没有接触到的。”

时间倒回一个月前。那时，他和团队正为如何攻克大跨度悬挑工程的卸力问题而绞尽脑汁。“悬挑结构在成型前无法依靠自身承重，需要124组格构柱胎架进行辅助支撑。稍有不慎，局部应力超限，整个结构就会像被推倒的多米诺骨牌一样瞬间坍塌。”高杨皱着眉头说。

那段时间，高杨带领团队日夜攻关，反复模拟，最终采用超大型构件液压同步卸载技术破解困局。施工现场，88台液压千斤顶整齐排列，44组工人协同作业，以毫米级精度完成49厘米卸载，成功将1.6万吨荷载转移至钢结构自平衡体系。

“2022年7月，我参与起步区足球场项目建设，那时没水没电，整个工地一片荒芜。”高杨回忆说。面对2650根工程桩的艰巨任务，高杨团队24小时三班倒，仅用35天便完成施工，创下“铁军速度”。

在起步区“打造人才高地”战略下，高杨成立大跨度空间创新创效工作室，联合周绪红院士团队共建博士工作室，将工地变为“露天课堂”。这种“院士+高校+产业”模式，孵化出21项专利、18篇论文，更培养出全国技术能手1名、产业化工人90余名。青年工程师研发的钢结构快速校准装置，在“五小成果”评选中摘冠，都是他推行“传帮带教”机制的鲜活注脚。

“选择起步区就是选择未来。”高杨的感慨道出建设者们的心声。起步区构建起全周期人才生态，让建设者心无旁骛攀高峰。

大桥街道南范村党支部书记周克奇：

村民把大天鹅 当成村里的一员

□ 本报记者 胡朔中

4月2日，济南起步区鹤山水库沉砂池水位上涨，水光潋滟，大天鹅虽已北归，但站在桥上仍可看见野鸭嬉戏和远处站立水面上的鸬鹚等鸟类。坐落在沉砂池两侧的南范村，与黄河为邻，因天鹅闻名，可以说是一座“天鹅生态村”，见证了天鹅从“试住”到“定居”，再到生物多样性愈发丰富，黄河慢慢变成一条名副其实的利河。

“今年大天鹅是3月8号全部离开的，比去年早了两天。”聊起天鹅，今年60岁的大桥街道南范村党支部书记、村委会主任周克奇记忆力出奇得好，他告诉记者，这些天鹅是来自西伯利亚地区的疣鼻天鹅，最早2014年来了8只，往后的10多年来，每年10月底11月初便来沉砂池越冬，如今数量也增加到了200多只。

大天鹅被世界环保组织称为“空气和水水质状况的监测鸟”。周克奇介绍，大天鹅喜静，周边不能有惊扰，同时对水质要求高，喜欢在浅水处栖息，沉砂池里生长着芦苇及荷花，到了冬天芦苇根和莲藕便成了天鹅们的食物。

“村子禁止任何有污染的厂子进来。”周克奇表示，村民把大天鹅看作南范村的一员，自发保护大天鹅栖息地。因大天鹅而出名后，南范村每年秋冬时节便早早迎来一批批摄影爱好者和游客，村庄公益岗公证人员和一些村民自发形成“天鹅护卫队”，保护大天鹅不受人类活动影响。

得益于村民对天鹅栖息地的保护，大天鹅从一开始离村200米开外，到如今在岸边嬉戏，最近时就在桥下距人们不远的地方。大天鹅数量快速增长大约是从2018年开始，随着起步区进一步强化生态环境保护力度，如今村庄周围不仅有天鹅，还有秋沙鸭、白鹭等30多种鸟类。“起步区的建设不仅为周边环境提供了坚强后盾，也让黄河慢慢变成一条造福沿岸居民的利河，如今，桥隧相继通车，交通更方便，周边好学校、好医院也建设起来了，未来的幸福生活更加触手可及。”周克奇说。



制图：马立莹

- ① 济南起步区总规划师匡晓明 ② 济南鼎点数控设备有限公司总经理于银
- ③ 济南中科核技术研究院重大任务部主任帅磊
- ④ 中建八局一公司项目经理高杨 ⑤ 太平街道小栏庄村党支部书记吴玉博
- ⑥ 大桥街道南范村党支部书记周克奇 ⑦ K260路驾驶员张玉奇

太平街道小栏庄村党支部书记吴玉博：

西瓜越来越小 日子越来越好

□ 本报记者 王雅雯

4月2日，春日的阳光倾斜洒进小栏庄村的瓜棚，棚顶的塑料膜一片波光粼粼。瓜棚里，圆滚滚的小西瓜整齐排列着，悬挂在空中，瓜蒂卷须曲成螺旋状。起步区太平街道小栏庄村党支部书记吴玉博双手托起一个瓜，眼镜片上凝着白雾也掩不住得意：“三月抢早上市，刀锋划过瓜皮发出‘咔嚓’脆响，鲜红瓜瓤溢出蜜汁，清冽甜香在空气中弥漫开来。”

时间倒回到2021年，彼时的小栏庄村困在了种植露天西瓜的“老路”上：亩产低、价格贱，村民人均年收入不足万元。吴玉博上任后，改种小西瓜，推行首日就被老瓜农堵在村委大院内。“祖祖辈辈种了40多年的瓜，还能翻出什么花？”村民质问。

村民的质疑、技术上的转变，都让吴玉博犯了难。在吴玉博泛黄的笔记本上，密密麻麻记录着全国精品西瓜市场的调研数据。他自费学习种植技术，还将种植专家请到村里，为村民授课，并带头承包土地建起低

棚，试种小西瓜。“第一年小西瓜成熟，头茬瓜就以每斤16元的高价卖出。此后我们算了一笔账，种植小西瓜后，每亩比大西瓜能多收入5000-8000元。”吴玉博说。

小西瓜的销售打消了村民的疑虑，如今村里流转了190亩土地种植西瓜，村里的10座高温棚、46座低温棚矗立田间，部分棚内还布置了恒温系统和水肥一体化滴灌管，宛如给土地装上了“智能脉搏”。

今年试种的“炫彩西瓜”更显创新魄力：双拼色瓜瓤甜度超14度，每个瓜都带着“身份证”二维码。“现在市面上很少有五彩西瓜，我就要创新，要将‘伴春甜’西瓜品牌打出去，让大家都知道起步区的小西瓜是最好的。”吴玉博指着6月中旬即将上市的两晚棚小西瓜，眼神坚定，信心满满。

离村时，晚风送来瓜田的草木香。吴玉博站在田埂上的剪影，与身后万家灯火、连绵西瓜大棚勾勒出一幅乡村振兴的现代画卷。四载春秋，这位躬身田亩的党支部书记重绘乡土，书写着起步区“科技+土地”的创新密码。