

青岛海控集团

以耐心资本书写国企高质量发展答卷

作为一家国有资本控股集团，青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司（以下简称“海控集团”）立足服务青岛市和西海岸新

区重大发展战略，充分发挥自身在投资管理、资本运用、股权管理及资本运作、基金管理

等业务领域丰厚经验优势，着力打造金融服

务、新兴科技、海洋文旅与高端服务三大产业集群，构建“金融服务+园区开发+产业投资”商业模式，成长为总资产超2000亿

ESG理念引领：

从战略到实践的全面革新

在海控集团看来，践行ESG理念是其实现高质量发展的有力保障，也是贯彻落实新发展理念、培育和发展新质生产力的必然要求。

在环境方面，海控集团坚持绿色低碳可持续发展，注重引导有限资本布局到具有高成长性、高可持续性的绿色项目上，以高效绿色金融服务促“绿”生“金”。集团高度重视未来城博士邨、生物医药产业园（二期）等建设项目与自然生态的和谐，在规划设计中充分运用最新的节能环保技术，力求打造环境友好型、资源节约型标杆项目。

在社会治理方面，海控集团积极构建牢固的伙伴关系，增强企业高质量发展保障力。集团关注员工个人需求，着力打造“人文海控”“书香海控”“活力海控”；积极开展多元合作，与合作伙伴共创共享发展成果；积极投身公益事业，发挥党建引领共建作用，建设“共益社会”。

在公司治理方面，海控集团坚持党建引领，全面推动党的建设与集团生产经营相融合，同时积极探索市场转型，做强做大有资本。集团旗下保理公司，引入具有境外资本和上市公司双重背景的盛业保理公司参与混改后，优化了公司治理体系，全面提升了企业竞争力，实现经营绩效大幅提升。



海控集团控股上市公司诚志股份



青岛红树林度假世界婚礼堂



海控中心大厦

“耐心资本”实践：长周期布局未来产业

海控集团立足国企改革思路和自身发展定位，始终聚焦产业投资，在高质量发展中努力当好长期资本、耐心资本、战略资本，闯出了一条独特的产融结合发展之路：产业投资占比超过90%，制造业营收占比约60%。

近年来，海控集团积极引导国有资本向“早”、“小”、绿色化、硬科技、高成长类项目集聚，呵护未来产业发展，持续创造并放大“耐心资本”价值。集团聚焦生物医药、文旅康养两大产业，积极开展培育、孵化和赋能，锻造新质生产力，用“今天的资金”呵护“明天的产业”成长壮大。

据了解，生物医药和文旅康养两大产业均具有长周期、重投入的特点，其高质量发展需要“耐心资本”的长期陪伴。作为西海岸新区“5+5+7”重

点产业链，这两大产业也是海控集团重点布局的产业。将国有资本投入到生物医药和文旅康养领域，看似“费力不讨好”，但对海控集团来说，却是其作为国有企业该有的责任和担当。

据介绍，2024年海控集团成功投资了智因东方和卡替医疗两家技术领先的生物医疗企业。其中，智因东方依托其先进的基因检测和大数据分析平台，可为遗传病和肿瘤精准诊疗提供完整的解决方案；卡替医疗则是一家致力于开发创新性抗癌疗法的企业，其SeTIL（超级肿瘤浸润淋巴细胞）疗法在抗癌领域意义重大。

海控集团还启动了海岛项目开发，作为与世界顶级旅游度假品牌缘合缘共同合作的示范项目，将实现滨海旅游从海岸到海岛的连线连片发展，也将推动

西海岸新区海洋旅游资源整合和文旅运营升级。

目前，海控集团正依托“生物医药+文旅康养”的独特竞争优势，以应用医疗为突破口，不断探索两条产业链资源互通共用、协同发展模式。海控集团拥有生物医药产业园和青岛红树林度假世界，可以为两个产业协同发展提供空间载体和可探索的应用场景。未来，海控集团有望构建起包含疾病基因检测、细胞治疗药物研发、临床研究治疗、康复康养在内的大健康产业生态，打造国内领先的医养产业链。

海控集团有关负责人表示：“我们甘当‘种树人’，置身未来10年、20年甚至更长远的发展大局中审视当下的投资决策，在服务地区高质量发展中实现自身可持续发展。”



海控资本大厦

锚定“双碳”目标：从资本到产业的“促绿生金”路径

当前，山东正加速推进绿色低碳高质量发展先行区建设。作为地方国有企业，海控集团深入践行国企责任，将绿色低碳理念贯穿到发展全过程、项目全流程中。

在资本类项目中，海控集团关注标的项目可持续发展能力、绿色低碳属性以及是否符合新质生产力发展要求，确保布局的项目具有高成长性、高可持续性。在现有建设项目中，海控集团力求

项目与自然生态相和谐，并在规划设计中充分运用最新节能环保技术。

西安星源博锐新能源技术有限公司是一家新能源领域国家级科技型中小企业，业务覆盖新能源原设备制造、智能输配电及控制设备制造、充电桩销售等。2022年，海控集团看重星源博锐高科技、高成长性，且其作为控股上市公司万马股份新能源业务的供应商身份，通过旗下基金对其进行出资，成为其创始股东。此举有助

于巩固已有业务链条的协同性，推动新能源汽车充电基础设施建设，同时也完善了集团在新能源产业的布局。

青岛中德未来城博士邨项目，是海控集团在绿色建筑方面的代表项目。该项目采用光伏光热、高性能外门窗、空气源热泵、高效新风热回收系统等节能技术，建设节水低碳生态区，实现生活用水回收利用率100%，同时建设低碳和能源管控平台，先行先试低碳积分等机

制，实现低碳生活理念传递共享。

青岛红树林度假世界项目是西海岸新区的明星文旅项目。2021年，海控集团接手该项目后，通过产品创新、营销创新、运营创新，激发项目发展活力，将其引入健康发展的快车道。以该项目为依托，海控集团积极布局文旅产业，借助缘合缘品牌影响力、资源整合能力等，招引优质资源落地，并参与当地存量文旅项目改造提升。



万马高端装备产业园



青岛红树林度假世界

“真金白银”滴灌：直达“小”“早”企业

近年来，海控集团聚焦数字金融、金融创新，持续优化提升集团及下属单位治理体系、治理结构，并借助新一代信息技术搭建智慧赋能方案，提升金融资源直接触达实体经济尤其是中小微企业的能力和水平，为当地实体经济发展注入新动能。

此前，海控集团子公司青岛海控商业保理有限公司（以下简称“海控保理”）成功落地青岛市首笔“数字人民币+保理融资”业务，保理金额约200

万元。该笔保理融资款项通过数字人民币形式向中小微企业进行投放，及时响应企业融资需求，有力提升了数字人民币普惠性和可获得性，实现了数字人民币在普惠金融场景的应用创新。

在引入具有境外资本和上市公司双重背景的盛业保理公司完成混改后，海控保理在平台服务、科技能力以及风险防控等方面得到大幅改善提升，业务领域也随之拓展进入基建、医药和能源行

业，实现产业互联网和数字金融双轮驱动发展。

据介绍，海控保理业务独立审批SaaS系统上线，实现保理业务的电子化、智能化管理，系统通过远程身份认证和电子签章，可解决中小企业融资难、融资慢问题，实现融资全流程线上化。据统计，2024年海控保理聚焦基建、医药、能源行业，全年累计完成超1600笔保理业务投放，年度投放总额约84亿元，业务覆盖31个省市区，服务客户372

家，其中中小微企业354家。业务平均放款时效为T+1，显著提升了资金周转效率。

面向未来，海控集团将继续推动绿色金融、绿色建设、绿色运营全面落实，不断加大对新能源、新材料、节能环保等产业投入，推动资源高效利用和环境友好型产业发展，积极响应“双碳”战略，赋能山东绿色低碳高质量发展先行区建设，在服务地区高质量发展中实现自身可持续发展。



京东方物联网移动显示端口器件生产基地项目