



深耕主责主业 践行社会责任 山东财欣公司——

## 以创新突破赋能高质量发展

作为省属国有重要骨干企业，山东省财政资产运营有限公司（以下简称“山东财欣公司”）立足“一主体一平台”功能定位，即全省划转企业国有股权充实社保基金的承接主体和省级行政事业性资产统筹盘活运营平台，以“为国理

财、保障民生”为使命，持续强化党建引领，坚决扛牢主体责任，全方位践行国有企业政治责任、经济责任和社会责任，构建起“资源统筹—赋能提升—价值反哺”的可持续发展闭环，为奋力谱写中国式现代化山东篇章贡献积极力量。

2024年，山东财欣公司深入学习贯彻党的二十大精神 and 二十届二中全会、三中全会精神，坚决贯彻落实省委、省政府决策部署，以大力实施“攻坚提升年”为抓手，实现各项经营指标再创新高，高质量发展成色更加亮眼。全年收入

19.05亿元，利润首破10亿元，分别同比增长67%、34%；资产总额达到1775.35亿元，较年初增加57.45亿元，增幅3%，交出了一份主责主业突出、创新成果丰硕、社会责任彰显的满意答卷。

激活党建红色引擎  
固本培元筑牢阵地

山东财欣公司坚持把党的政治建设摆在首位，持续强化党建引领。实施“凝心铸魂”工程，推动思想建设再提升。举办“遵党纪 强攻坚 促提升”主题青年交流会，创新与制度建设、队伍建设、作风建设、攻坚提升紧密结合的“四个融入”举措，实现了管理更加规范有序、干部更加担当作为、工作更加严谨高效、发展更加坚实稳健的目标。实施“同心向党”工程，推动组织建设再提升。深化“一支部一特色”品牌矩阵建设，3个品牌入选省属企业优秀党建品牌，3个党建案例获评省属企业优秀案例。此外，各级党组织开展党建联建共建38次，建立资源共享、优势互补、注重实效的工作机制，带动项目实质性合作。实施“正心树人”工程，推动群团建设再提升。发挥好工会、群团组织作用，开展“每月有声音”护企爱企活动，举办党外人士专题培训班，设立党外代表人士建言献策工作室，为公司高质量发展凝聚力量。



落实“党的领导作用，切实把中国特色现代企业制度优势更好转化为治理效能。大力实施“人才强企”战略，开展薪酬改革试点，充分调动职工干事创业积极性。每季度开展干部调研，设立“红黑榜”，实现干多干少、干好干坏、干与不干“三个不一样”，激励干部职工创先争优、担当作为。强化干部培养历练，实施“青蓝工程”“育苗工程”，鼓励支持年轻干部通过参加培训、“上挂下派”等，在基层一线经风雨、见世面、长才干、壮筋骨，为公司高质量发展提供人才支撑。高度重视企业文化以文化人作用，弘扬工作扎实、做人老实、狠抓落实的“三实”作风、“五个一”理念，努力营造“充满正气、积极向上，包容和谐、团结共事，自信自强、以文化人”的企业氛围，着力建设特色鲜明、运营稳健、管理规范、行业领先的现代企业。

深改攻坚精准发力  
治理体系提质增效

深入学习领会“两个一以贯之”要求，把党的领导融入公司治理作为“一把手工程”来推进，完善党委议事规则、“三重一大”事项决策规则，优化“三张清单”，推动在公司治理中加强党的领导制度化、规范化、程序化，更好发挥公司党委“把方向、管大局、保

社保基金保驾护航  
管理运营聚势聚力

按照中央和省划转部分国有资本充实社保基金的部署安排，全面完成省市县三级139户国企股权划转承接任务，多措并举保障基金权益，为更好实现保值增值奠定基础。以服务促发展，定期举办社保基金持股企业交流活动，搭建线上“持股企业交流平台”，促进持股企业信息互通、资金融通、合作共赢。持续扩大社保基金品牌影响力，成功举办首届山东省社保基金持股企业交流座谈会，80余家企业参会研讨，共谋共筑“互惠、互助、互利”的持股企业生态圈。在全国率先建立社保基金股权分红机制，截至2024年末，享有股权权益1635.43亿元，较划转基准日增加472.33亿元，增长40.61%；累计分红超23亿元，基金规模、分红总额均居全国前列。高效利用社保分红资金，遴选对接优质持股企业及其控股企业，先后完成对烟台国丰、东营财金等企业的增资项目，蹚出分红资金运营新路，实现社保基金保值增值与助力地方经济发展双赢。



能·国货国用”为主题的国产信息化产品推广洽谈会，影响力和知名度进一步提升。积极拓展人工智能、数据资产新赛道，建设省级层面首个智算中心——鲁AI算力公共服务平台，算力规模达到500P，建设周期仅4个月，创造同类型智算中心建成投用的最快速度，有效带动区域AI产业落地，助力新质生产力发展。

产业投资稳健高效  
财金联动效果显著

依托公司资源优势，紧密结合主责主业，围绕助力全省“三个十大”“十强产业”发展，高效开展市场化投资。积极深化落实“财金联动”，与多个地市达成战略合作，实施一系列新兴产业项目，投资规模超80亿元，助力区域经济发展。通过上下联动、市场运作，以“股权+债权+基金”等方式，实施渤海供应链并购、京华二期基金等项目，实现企业地发展共赢。作为全国第一单社保基金承接主体在资本市场融资，首次发行20亿元公司债券，获得资本市场广泛认可，创造同期同类型历史最低纪录，进一步增强公司发展势能。

深入践行社会责任  
心怀大爱彰显担当

积极践行国企社会责任，常态化开展“夏送清凉”“冬送温暖”“金晖助老”“爱心助学”“阳光助残”系列活动，惠及群众超5000人次。围绕建设“健康财欣”，开展益企阅读、运动会、健步行等主题活动，激发干部职工干事创业热情。以助力“第一书记”为纽带，为帮扶村建设党群服务中心、瓜果交易市场、孔子学堂、文化广场等，向困难群体、特教学校捐赠校车图书、音像器材，累计捐款捐物1500余万元。以“产业振兴”为抓手，贯彻落实省委“国企助力乡村振兴”重大部署，遴选1.6亿元产业项目，首个项目挂牌落地聊城莘县朝城镇，有效带动当地就业、增进民生福祉。推动设立两只百亿基金，支持民生建设，助力乡村振兴，让更多金融资源用在惠及民生的刀刃上。

2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划的谋篇布局之年。山东财欣公司将以深入开展“风险防控年”为抓手，更好统筹发展与安全，不断增强核心功能、提升核心竞争力，聚焦主责主业，持续做大社保基金“蓄水池”、守好人民群众“养老钱”，不断做强资产盘活“聚宝盆”、巩固民生保障“压舱石”，为山东“走在前、挑大梁”贡献更大力量。

行政资产扩围增量  
盘活运营亮点纷呈

落实“加强财政资源统筹”要求，做好省级行政事业性资产的接收、盘活及运营，先后接收29宗土地、238处办公用房、1549套公有住房，坚持优存量、扩增量、提质量，资产盘活率95%，累计收入近4亿元，让闲置多年的“死资产”成为高效利用的“活资源”。注重发挥协同效应，联合32家骨干企业组建全国首个行政事业性资产运营联盟，实现省市县三级运营“一盘棋”。结合资产特点，“一产一策”创新运营，打造“长租公寓”新体系，拓展产业园区新业态，探索校企合作新模式，春光里、欣悦里、文华里等“悦来”系列商业体项目全线运营。创新实施重庆扬子岛酒店并购项目，实现当年投资、当年运营、当年见效，年收入1800万元，有效扩大公司优质资产规模。全力实施东郊饭店资产盘活项目，多方协调、聚力攻坚，取得土地征迁实质性重大突破，有效解决涉及300余个家庭、历经3个单位、困扰20多年的老大难问题。

共享服务保障有力  
智算应用助力发展

落实“过紧日子”要求，推动省级行政事业单位动产盘活运营转型发展。截至2024年底，建成投用2处省级公物仓，为各方调剂资产3.7万余套（套），节约财政资金近7400万元，资产共享调剂数量居全国首位，探索出国有资产高效利用的宝贵经验。建设运营山东省大型仪器设备共享运营平台“齐鲁云享”，整合上线设备1800余套、价值近14亿元，推动全省大型仪器设备使用效率显著提高。发挥省级公物仓品牌、资源、资金优势，创建省级政府公物仓信创服务中心，为省直部门单位提供个性化、全流程信创软硬件集成配置服务，成功召开以“科技赋

- ①重庆扬子岛酒店项目
- ②山东省省级政府公物仓（历下区）
- ③山东省省级政府公物仓（天桥区）
- ④山东省行政事业性资产运营联盟“国有资产盘活的市场化路径”研讨会
- ⑤2024山东省社保基金持股企业交流座谈会
- ⑥山东财欣公司大楼
- ⑦渤海供应链并购项目

