



链群培质看生态

——潍坊改革创新一线蹲点记②

□ 本 报 记 者 李 振 于新悦
王佳声 赵洪杰
本报通讯员 孙 磊 韩国鹏

来潍坊前，调研团队对潍坊好奇的是：从内部转型阵痛与外部不确定性中实现突围，这座城市的秘诀是什么？是政策举措背后的行政推力？还是企业家们的单兵突进？

随着调研的深入，我们意识到这场突围的特殊性：潍坊不是靠某股力量单向发力，而是企业与政府的双向奔赴。

招商干部按图索“企”精准播种，链上企业卡位入链加速生长，高校实验室的前沿技术在车间产线掀起创新裂变，“八大金刚”护航营商环境，靠前解决企业发展难题……潍坊靠改革创新举措破除思维定势，打通发展堵点难点，形成一流发展生态、营商生态、政商生态，让148万市场主体与各级党委政府一道形成抗压的韧性，结成相互支撑的共同体、合伙人，释放发展动力活力。

这才是潍坊突围的核心竞争力。

链群协同聚合力：将企业的单点突破扩大为系统优势

用“动力十足”来形容潍坊高新区东部片区一点儿不为过。沿樱前街向东，潍柴集团布局数字化产业园，周围还能看到山东赛马力发电设备有限公司（以下简称赛马力）、山东银轮热交换系统有限公司等一众动力装备相关企业。这片动力之区有多香？高新区的干部都很了解：“排队等进驻的企业多了去。”

扎推图个啥？之前，企业看重的是物理距离拉近带来的供应链保障；如今，产业链上信息、技术、人才等各类资源要素聚合释放出的“化学反应”，愈发受到青睐。

好风凭借力，送我上青云。“链主的成长必然会带动链上企业的成长。”在赛马力副总经理田敏眼里，与潍坊动力装备产业链链主企业潍柴的顺畅协作，为赛马力发展送上持续不断的“好风”。

作为潍柴主要采购商之一，赛马力拿到订单之后，会与潍柴的工程师一起讨论用什么发动机，需要进行怎样的配置调整，协同发力开拓市场。尽管这几年国内外市场竞争激烈，赛马力仍创下了2023年以来增幅最高200%的小奇迹。链上链下的紧密互动可以追溯到赛马力的起点——2007年，赛马力成立之初的创业团队大都来自潍柴。

赛马力的小奇迹并非个例。作为全国先进制造业集群之一，潍坊动力装备产业规模达3000亿元，315家链上企业中诞生了8家国家级制造业单项冠军企业和27家国家专精特新“小巨人”企业。

将视野继续放大——潍坊拥有两个“2000亿元级”的食品和新一代信息技术产业集群；规模4000亿元的高端化工产业链上，30余种产品市场占有率领跑全球。一大批优质企业像齿轮一样相互咬合，坚信并践行着同一个信念：在产业链交织的生态系统中，没有孤岛，只有群岛。

链式思维带动产业发展，思路并不新

鲜。“潍坊之链”之所以成为产业发展和经济增长的强劲拉力，在于创新激发每个链上企业的“链力”：

——按图索企，精准补链。走进高新区航空航天产业园展厅，一张招商图谱格外引人注目。一架飞机从驾驶舱、机翼到发动机，起落架，每个关键部位都标注着行业内头部企业的名称，方便招商人员精准招引。无中生有引来的空天产业，如今已有8家企业投产达效，去年实现产值14亿元。

——创造机会，碰撞交流。在当地政府的组织协调下，宇航推进落地潍坊后的第一项重要活动就是赴本地企业参观交流。宇航推进被潍柴提出的一项技术指标吸引，后经过多轮技术交流，确定共同研发微通道换热器，目前双方合作的第二台设备已经投入应用并开展技术验证。

——搭建平台，匹配资源。山东谷雨生物科技有限公司二期第三条生产线即将投产，急需拓展订单资源。了解到企业需求，潍坊市工业和信息化局组织对接会，在包括谷雨生物在内共62家企业、17家医疗机构和11家金融机构参加的路演会上，谷雨生物成功与东晓生物达成合作协议。潍坊升级“我为企业找订单”，搭建“我为企业组主场”活动平台，为企业匹配更多订单、金融、人才等资源要素。

从潍坊企业家口中，极少听到孤胆英雄般的企业传奇，更多的是热带雨林式的共生共荣。当各级政府从管理者转型为资源“织网人”，当产业链上的单点突破扩大为系统优势，打造“潍坊之链”强力增长极也就水到渠成了。

产业焕新添活力：近千项高校院所的技术成果在潍坊实现转化

系统优势并不意味着野蛮生长，有时做减法反而能更好地做加法，甚至乘法。

过去，化工企业在潍坊每个县市遍地开花，总数一度近2000家，但附加值、利润率不高。这些年，潍坊持续加大化工转型升级力度，关停一批“小散乱污”企业，推动弘润石化等骨干企业转型，引进新和成、国邦药业等优质企业，如今企业数量较8年前减少一半，但发展质效显著提升，30余种产品市占率全球第一，营收过10亿元的企业达到42家。

数字背后，是这座城市对高质量发展内涵的深刻把握——产业升级不是简单的规模扩张，真正实现焕新，必须将着眼点从量的增减转向质的重构。

投入大、见效慢、风险高，企业尤其是初创企业，走创新发展之路往往面临重重困难，关键时刻需要“扶一把”。潍坊构建起“梯次培育+精准滴灌”的创新生态体系，市县两级集中政策、资源进行重点扶持和服务保障，帮助企业迈入创新型发展轨道，并持续攀升。

采访时，坊子区工业和信息化局局长乔仕杰掏出厚厚一摞材料。“抓住全省优质中小企业挖潜强基试点的有利时机，我们对全区企业摸底，对符合培育条件的中小企业建档造册，给出建议方案。”翻开其中一页，企业在什么时间可以申报哪些

项目，还存在哪些欠缺，标注得清清楚楚。

潍坊富源增压器有限公司获评第八批国家级制造业单项冠军企业。从市级专精特新“小巨人”企业一路升级而来，这家企业除了得到各级奖补资金支持之外，在贷款、融资、开拓市场、招引人才等方面也都收获了额外的青睐。

发展新质生产力既是创新命题，也是改革命题。围绕高新技术企业成长的所需所盼，潍坊出台《关于加快高新技术企业发展的实施意见》，集市科技局、市发展改革委、市工业和信息化局等6部门之力，破解成果转移转化、金融支持等方面存在的普遍性问题。像这样“普惠+定制”的政策，近年来潍坊出台了24个。

高校和科研院所是新质生产力的重要策源地，而在本地科研资源相对不足的地区，企业对着生产研发堵点往往难寻援手。

潍坊选择敞开门，走出去，打破地域局限构建创新共同体，将潍坊融入济南、京津冀乃至全国、全球范围内的科研资源大生态，“智联百校”就是其中的牵引性行动。

通过与清华大学、山东大学、中国科学院沈阳分院等124家高校院所建立长期合作关系，越来越多的本土企业牵手高水平科研机构，化解了生产研发中的实际问题，收获真金白银。截至目前，已有近千项高校院所的技术成果在潍坊实现转化，哈尔滨工业大学15000t/a杀菌剂系列产品、上海交通大学三甲基甘氨酸新技术开发及产业化等106项重大行业性新技术、新产品落地潍坊，增加产业规模近200亿元，实现了“借脑创新”的精彩跨越。

如今的潍坊，正在上演传统与未来交相辉映的产业变奏曲。一边是动力装备、化工等传统优势产业通过数字化转型焕发新生；一边是元宇宙、磁悬浮等未来产业加速布局。

明日之境处处可见：在高密，山东泽普医疗科技有限公司正让康复机器人像家电一样进入千家万户；在诸城，山东奥扬新能源科技股份有限公司具备年产2万只四型高压储氢瓶的能力，市占率居全国首位；在青州，耐威智能科技有限公司研发生产的无人机产品已包含固定翼、旋翼、垂翼等所有机型……老工业基地嫁接未来生产力，潍坊向新之路已铺向下一个赛程。

营商环境蕴潜力：“八大金刚”领衔护航企业发展

优化营商环境从来不是一句空洞的口号，潍坊把它变成一场刀刀向内的改革实验——把解题的笔触落在企业最痛的堵点上。

年初，潍坊一家化工企业的氨碱改联碱项目遇到一道“先有鸡还是先有蛋”的“无解题”：项目用煤属于原料用煤，如果没有成功获批省级重点项目，原料用煤指标就无法保障；但如果沒有指标，就无法申请省级重点项目。

“无解题”的解法，诞生在潍坊亲清发改会客厅——一个由潍坊市发展改革委

成立，旨在倾听企业诉求，解决企业困难的政企沟通平台。

潍坊市发展改革委党组成员、四级调研员郭木华多次“做东待客”，和同事们一道把打通各部门办事资源的改革举措变为常规动作：“部门职责范围内的，我们解决好；上级部门决定的，主动上报，协助办理；职责范围外的，邀请其他部门一起想办法。”通过会客厅的协调，氨碱改联碱项目争取到了上级部门出具的“符合省级重点项目的基本条件”证明，正容缺办理原料用煤指标。

营商环境之于城市发展的重要性尽人皆知，但如何把营商环境做到企业的心坎上，却是考验城市经营智慧的大学问。

IE3高效率三相异步电动机是产线主打，IE4超高效节能电机全系列研发基本完成，IE5超超高效电机和高压电机列上研发计划，看产品布局就知道，山东孚日电机科技有限公司（以下简称孚日电机）是铁了心要走“上市一代、研发一代、储备一代”的长久创新之路。但面对电磁算法设计等后续研发升级的拦路虎，这家成立不满4年的小微企业想借智高水平高校和科研院所，又苦于缺少资源。

转机出现在2023年底。潍坊市委书记刘运率队赴南京航空航天大学开展交流对接，孚日电机与南京航空航天大学牵上了线——孚日电机与该校曹瑞武教授合作开发高效三相同步磁阻电机技术。一年多后的现在，应用新技术的多款设备已投入量产，年销售收入达2亿元。

像这样由市级领导为企业当“红娘”、解难题的故事，调研期间，采访团队听到了很多。

顶破瓶颈的力量，其来有自。由潍坊市人大常委会主任、市委副书记、市人大常委会负责同志和公检法“三长”等8位市级领导组成的“强大阵容”，与企业建立面对联系，直插成长发展中遇到的难题。跳过层层上传下达，一击穿堵点卡点，这一强力举措被企业家们交口称赞，称其为“八大金刚”护航。

无论是亲清发改会客厅还是“八大金刚”护航，潍坊的系列改革举措，都指向对营商环境这个金字招牌的追求。

春风拂过昌潍大地。迎着风，新命名的光电路、动力路上，“潍柴号”“歌尔号”公交车全速前进；浞河畔的潍坊人才公园，展示潍坊优秀企业家、科学家、运动员等人才风采的展板吸引市民驻足赞赏；潍坊市机关办公大楼楼梯间，一张张优秀本地企业的介绍展示牌映入眼帘，大楼里办公的干部们说，“企业形象看在眼里，推介企业的意识融入心里。”

最好的招商广告，就是让企业相信，这里能把“办不成的事”办成。数据统计，刚刚过去的一年，潍坊新签约过5亿元项目258个、内资到位资金1094亿元，签约项目数、签约金额，到位资金均居全省第一。

大道至简。这座城市赢得企业真金白银打call的秘密，就是实实在在为营商环境护航的一颗真心。以改革重塑生态、政企双向奔赴成就了潍坊的逆势突围。

全省规范涉企行政执法专项行动动员部署会召开

□记者 戴玉亮 报道
本报济南4月14日讯 全省规范涉企行政执法专项行动动员部署会今天在济南召开。副省长、省公安厅厅长李伟出席会议并讲话。会议强调，要深入学习贯彻习近平法治思想，扎实开展规范涉企行政执法专项行动，聚焦重点涉企行政执法领域和地区，以有力措施坚决纠正乱收费、乱罚款、乱检查、乱查封等突出问题，严肃查处各类违法违规行为，着力提升行政执法质量，切实维护企业合法权益，促进营商环境持续优化。

我省金融助力体育产业专项行动启动

□记者 于晓波 袁涛 报道
本报济南讯 4月11日下午，我省金融助力体育产业专项行动在济南启动。

近年来，山东省体育局以打造国民经济支柱性产业为目标，扎实推动体育产业高质量发展。全省体育产业总规模突破5千亿，市场主体超过6万家。以“好运山东”体育品牌为引领，大力发展赛事经济，促进体育消费。2024年，全省共举办千人以上赛事525场，直接经济效益83.41亿元。

国家体育总局、人民银行等四部门近日联合印发《关于金融支持体育产业高质量发展的指导意见》，《意见》发布后，我省率先行动，将3000家体育企业纳入金融服务名单，量身定制融资方案，累计解决融资需求16亿元。2025年该名单将升级为“体育产业白名单”，进一步强化政策引领与资源倾斜。此外，省体育部门和监管部门重视机构发布“赛事贷”“科创贷”“人才贷”等差异化金融产品，推出一系列体育消费金融补贴政策，让金融成为推动体育产业发展的强劲引擎。

山东11.9万余家单位已建立事故隐患内部报告奖励机制

□记者 付玉婷 报道
本报济南讯 近日，记者从省应急厅了解到，截至今年3月，我省已摸排应建立事故隐患内部报告奖励机制的生产经营单位225万余家，已建立机制11.9万余家，员工报告隐患问题数158万余项，完成整改15.6万余项，向员工兑现奖励1137万余元。山东高度重视安全生产有奖举报工作，以推动社会群众举报和企业一线员工内部报告事故隐患为着力点，持续细化有奖举报有关制度。今年，省政府安全生产委员会发布了《关于加快推进生产经营单位事故隐患内部报告奖励机制建设的通知》，明确重点行业领域6月底前，其他行业领域12月底前建立并实施企业事故隐患内部报告奖励机制，全力破解部分企业尚未建立机制或有机制不运行、员工知晓度参与度低、奖励未实际兑现、地方政府和监管部门重视程度不够等问题，严防企业“纸面落实”、安全管理人员“内部循环”、落实不到一线员工等问题。

东营高铁站现代综合客运枢纽建设迎来新进展

□记者 常青 通讯员 王志峰 黄葵萌 报道
本报东营讯 近日，由中铁十四局参建的东营高铁站现代综合客运枢纽及配套工程首块底板浇筑完成，项目主体结构迎来新进展，东营向打造立体化综合交通枢纽迈出关键一步。据介绍，本次浇筑的底板位于东营高铁站现代综合客运枢纽核心区，为重要受力结构。为确保浇筑质量，项目团队在施工前做了技术、安全交底，过程中严格把控施工质量，从混凝土的生产、运输、浇筑到振捣、抹面、养护，全方位进行技术指导，切实保障工程结构安全。项目正全力冲刺后续节点目标，确保如期完工。东营高铁站现代综合客运枢纽及配套工程为东营南站基础配套设施的重要组成部分，综合客运枢纽总建筑面积达10.35万平方米，其中地上建筑面积8100平方米，地下建筑面积95400平方米。项目建成后，乘客出站后不足50米就可到达公交车候车处，步行约120米便能抵达出租车停车处，真正实现高铁、公交、出租车等多种交通方式的“零距离换乘”，成为服务鲁北地区的一体化现代综合交通枢纽。

关于开展2025年度全省社会工作领域人民建议主题征集的公告

为深入学习贯彻习近平总书记关于加强社会工作的重要论述和重要指示精神，全面落实中央社会工作会议和省委社会工作会议精神，加快推进全省社会工作高质量发展，省委社会工作部现围绕“走在前 挑大梁 社会工作怎么干”主题，面向社会公开征集对全省社会工作的意见建议。

- 征集主题
走在前 挑大梁 社会工作怎么干
- 征集内容
1.党建引领基层治理方面。重点是提高居民群众参与基层治理的积极性和主动性，打造共建共治共享的社会治理格局。
2.行业协会商会党建和改革发展方面。重点是充分发挥行业协会商会党组织作用，深化行业协会商会改革和转型发展，助力全省经济社会高质量发展。
3.新兴领域党建方面。重点是关爱凝聚新就业群体，维护和保障网约车司机、货车司机、快递员、网约配送员、网络主播等新就业群体劳动者权益，统筹发动社会各界资源力量，构建新就业群体关爱服务机制。
4.志愿者和社会工作专业队伍队伍方面。重点是推动提高群众参与志愿服务的积极性和主动性，创新社会工作专业人员作用发挥新模式新平台，强化在服务群众、基层治理中的独特作用，满足群众个性化多样化需求，推动解决具体民生问题。
- 征集方式
建议人通过扫描二维码进入人民建议征集界面，提交建议。
- 征集时间
2025年4月15日至12月31日。
- 征集要求
1.建议要符合山东社会工作实际，具有较强的针对性和可操作性，一般应当一事一议。
2.对属于征集范围的建议将予以登记办理，建议人通过扫描二维码查询办理情况。
3.为了更快回应您的建议，请填写真实姓名和联系电话。我们将严格保密您的个人信息。
诚邀社会各界为山东社会工作高质量发展建言献策！您的宝贵意见我们将认真研究吸纳，优秀建议将在“齐鲁建言”平台选登，并作为选聘特邀建议人的重要参考，征集活动相关情况将适时向社会公开。期待您的真知灼见！



扫描二维码
提交建议

从“闻者寡”到“行者众”，鲁企勇担重任引领履责风向是财富创造者，也是责任共同体

□ 本报记者 王新蕾

花开时节，“2024山东企业（企业家）社会责任”发布暨“2025山东企业（企业家）社会责任”展示活动启动仪式4月15日在济南举行。

山东是全国最早探索和推动企业履行社会责任的省份之一，社会各界见证了企业履行社会责任从“闻者寡”到“行者众”的转变。如今，在山东，企业履行社会责任投入变多还是变少？应该专业化还是多元化？又面临怎样的机遇和挑战？带着这些问题，记者采访了相关企业。

履行社会责任不是负担，而是发展机遇

履行社会责任不是负担，而是重要生产力，能帮助企业跨越周期。一个长期可持续发展的卓越企业，会把履行社会责任看作提升影响力和竞争力的发展机遇。

当前，“双碳”正在深刻改变企业的发展和投资策略。近期，海信推出的世俱杯全球官方空调——X3Pro，应用了行业首创的温湿软解耦智能节能算法，在保证空调制冷效果和舒适度不降低的前提下，较普通运行模式节能41%。

为更加积极应对全球气候变化带来的挑战，海信家电发布《2024碳中和白皮书》，提出不晚于2050年实现碳中和的目标，还打造“商业善”“智能善”“人本善”的ESG体系，将ESG理念内化到各个环节。海信家电近期发布的2024年年报显示，去年实现营

业收入927.46亿元，同比增长8.35%；归母净利润33.48亿元，同比增长17.99%。

越来越多的企业正在全链条提升绿色水平，推动经济效益、社会效益和生态效益相统一。在固体废物再生利用领域，山东高速集团已深耕多年。从2010年成功研发出多步加热、分层铣创就地热再生机组，到3.0版就地热再生机组成功下线，山东高速集团自主研发的沥青路面就地热再生机组相继在10多个省份得到推广，累计完成施工面积2400万余平方米。

发展新质生产力，才能推动未来产业拔节起势。青岛海发国有资本投资运营集团有限公司突出集成电路、新能源、生物医药与健康、高端制造、新一代信息技术等战略性新兴产业投资重点方向，先后集聚欧力士、CMC资本、前海方舟、中金资本等一批行业头部企业机构，以及志恩集成电路、国星宇航等一批优质产业资源，发掘并培育一批高成长企业。

越来越多山东民企主动承担社会责任

加强科技创新、助力乡村振兴、服务保障民生、筑牢绿色屏障……近年来，越来越多的山东民营企业主动承担起社会责任。

种子是农业的“芯片”，种业是国家基础性、战略性核心产业。山东登海种业股份有限公司名誉董事长李登海说，“聚焦加快攻克一批突破性品种，我们将加大科技研发投入，牵头承担多种业技术攻

关任务，筑牢种业振兴知识产权防线。”当前，公司新培育出一批优良高产杂交玉米品种，正在测试的品种中，包括具备亩产1700公斤潜力的春玉米品种。

泰山体育产业集团董事长卞青峰介绍，截至目前，泰山体育已服务8届奥运会等2000多次国内外大型赛事，全部实现“零失误、零故障、零投诉”。这背后，是科技支撑。据介绍，泰山体育拥有体育行业全国唯一的国家体育用品工程技术研究中心、国家级工业设计中心、国家体育用品竞技器材检测实验室、博士后科研工作站等多个国家级科研平台，国际认证数量、科技创新能力行业领先。

作为山东省最大的乳制品企业，得益乳业建设一二三产业融合生态循环奶业基地，流转2万亩土地，通过土地租赁带动4个镇、59个村、3657户、1.2万余名农民致富。基地采用“龙头企业+合作社+农民”的模式，带动当地农户年均增收4万余元；从周边镇用工1500余人，年均工资5万余元，以实际行动践行“兴乳富农、益民强国”的企业使命。

作为中国500强企业，齐润集团在东西部协作、乡村振兴、教育提升等诸多领域累计捐款捐物超20亿元。其中，出资3.9亿元捐建东营黄三角农高区实验学校，学校总建筑面积5.65万平方米，可容纳在校学生2325人。

敢闯敢干，推动经济向高向新

企业家强则企业强，企业强则经济