



勇担使命 向实求新

山东国投：奋力争创一流国有资本运营公司

时代的东风浩荡，实干方能致远；发展的前路灿烂，奋斗开启新篇。作为推动经济社会高质量发展的重要力量，省属国资国企全面把握新时代所赋予的独特使命和特定功能，坚定不移做强做优做大，为中国式现代化山东实践提供有力支撑。

在省委、省政府的坚强领导下，山东国投公司锚定“走在前、挑大梁”，扛牢国企责任，全面深化改革。聚焦资本运营和资产管理运营主业，科学谋划实施“三步走”投资战略，重点发力新质生产力，深入开展“治理体系建设年”专项行动，聚力打造“责任国投、实力国投、创新国投、和谐国投”，二次转型创业成效显著。截至2024年3季度，公司合并资产总额2890.21亿元、营业收入1174.72亿元、利润总额32.21亿元。



总部大楼

以聚焦主业为“发力点” 坚定发展航向

增强国有企业核心功能、提升核心竞争力是国有企业发展的时代要求。近年来，山东国投公司始终保持战略定力，坚持以“实”求效、以“干”增效，集中优势资源，做强做优做大主业，实现产业结构蝶变升级，“两高两降五优化”经营指标稳中有进。

优化投资布局。山东国投公司积极投身黄河重大国家战略、绿色低碳高质量发展战略，科学谋划“三步走”百亿投资战略，明确将新增投资的90%投向战略性新兴产业领域，大力推动传统产业转型升级，重点投资“国之重器”“省之大计”，深度布局未来产业，全面描绘“十五五”发展蓝图。

据了解，目前山东国投公司正在重点推进第一阶段30亿元股权基金投资，稳步推进设立高新科创、瞪羚、新质生产力“三大产业基金”。第二阶段30亿元上市公司战略并购、第三阶段40亿元核电项目等投资工作均取得积极进展，高质量发展动能充分积蓄。

培育优势产业。山东国投公司重点打造战略性新兴产业、金融投资和资产运营三大业务板块，聚力协同起势，全面发展。超越科技荣登全国自主创新品牌榜单，核心产品中标多个国家级项目，成为国家信息安全的重要力量；达因药业获批国家级企业技术中心，与华润三九、京东健康、阿里健康大药房签订战略合作协议，在国内儿童药细分市场进一步巩固领军地位，为亿万儿童大健康保驾护航；中鲁远洋中西太平洋围网项目率先进入巴布亚新几内亚渔场，产量同比增长41%，冷储鱼获库存量破万吨，为国家蓝色海洋战略持续贡献国投力量……战略性新兴产业实现“持续领跑”，提亮了经济发展新成色。金融投资方面实现优化提质，积极抢占融资发行窗口，组织发行债券50亿元，平均发行年利率率2.46%，创公司历史新低，持续降本增效；国控资本自主研发“贷”“融”“通”3系列7款金融产品；德州银行创新“普惠小微科创成长贷”“普惠企业提振贷”产品，为小微企业提供精准帮扶。资产运营方面实现升级焕新，国控资产积极拓展增量，年内投资项目28个，投资额超4.5亿元。



超越科技智慧工厂生产线一角



达因药业研发实验室

以创新驱动为“突破点” 汇聚发展动力

山东国投公司深知，技术创新是推动生产力发展的关键因素，要坚定不移做好创新这篇大文章，促进各类先进生产要素顺畅流动、优化配置，以科技创新引领新质生产力发展，打造企业高质量发展的新动能新优势。

近年来，山东国投公司强力推动“创新国投”建设。2024年，公司研发投入达3.35亿元，同比增长6.89%，所属工

业、制造业企业研发投入强度达5.34%，为推动产业创新、发展质效变革拉满弓、上满弦。

全力支持权属企业落实科技创新主体地位，实现所属规模以上工业企业均设立研发机构。超越科技攻克密码卡硬件虚拟化技术难关，推出首款业内领先水平全国产化密码卡，自研管理芯片完成流片，获得2024中国创新方法大赛两项全国总决赛一等奖。达因药业积极对接国家重大战略需求，完成9项新产品申报，旗下“伊可新”品牌估值达37.14亿元，维生素AD滴剂摘得行业最高荣誉“西普金奖”。华特招疆联合研发项目“海上综合供能系统”海试成功，“全海域波浪能发电装备制造”项目列入山东省新旧动能转换重大项目管理平台海洋强省建设重点项目库。

打破思维定势、破除路径依赖，山东国投公司全面实施“两化三园四重点”行动工程，集中优势资源壮大拳头产业，开拓优化公司高质量发展的路径。据介绍，目前，山东国投公司控股的5家上市公司规范高效运作，全面巩固在省属企业中的高质量产业化和高水平证券化领先优势。推动中鲁海洋创新产业园、华特高端装备产业园、山东自主可控信息装备产业园（超越科技园）三个特色经济产业园施工进度提速，中鲁海洋创新产业园智慧化可变温多层冷库项目主体结构提前14天顺利封顶，山东自主可控信息装备产业园（超越科技园）已全面启动开工。同时，四项证券化重点工作有序开展，内部有关企业上市步伐紧凑稳健，外部上市公司战略性并购重组工作正积极推进。



波浪能发电项目

以治理管控为“关键点” 激发发展活力

山东国投公司高度重视管理创新工作，将2024年作为“治理体系建设年”，提出了“创新有识、治企有方、管理有为、提升有效”的目标，明确了党建引领、战略决策、投资运营等十大治理体系18项重点任务，着力构建中国特色国有企业现代公司治理体系，取得了显著成效。

围绕该项工作，山东国投公司先后组织召开部署会、专题会和推进会，各单位均签署了目标责任书，立下“军令状”。科学搭建“1+N”投资管理体系，进一步健全完善投资运营及评价长效机制，持续提升资本运营核心能力；织密织牢制度网络，2024年推进制度废改立70项，现行有效制度达230余项，全方位夯实治理管控制度基础；强化治理管控力量配备，重点打造了总规模45人的财务总监、审计监督、纪检监察、专职外部董监事4支专业化管控队伍，为治理体系建设提供坚强保障。

厘清权责边界，提高管控效率。山东国投公司高标准制定管控权责事项清单，首次系统整合总部管理权责内容。因企施策开展授权放权，分类确定16项授权放权事项，实现授权与监管相结合、放活与管好相统一，全面激发权属企业活力。制定《主责主业管理办法》《权属企业

重大事项管理办法》《参股管理暂行办法》等制度文件，着力提高资源要素利用效率和经营管理水平，真正实现“控股必控权，参股必行权”的国资运营职能。

在治理体系建设的过程中，山东国投公司还注重全面提升国有企业数智化治理和价值创造能力，聚焦治理体系数字化转型、产业数字化转型两大重点方向，印发《数字化转型实施规划（2024—2026年）》，研究确定了“1+2+N”整体数字化转型路径。

据了解，该公司超前谋划部署山东省属企业首个应用创新专享云，创新建设“山东国投统一技术平台”，现已顺利上线运行，为集团化管控的全面穿透提供了数字平台。2024年，山东国投公司成功上线具有资本运营公司特色的司库管理体系，深度推进业财融合和财务数智化转型，实现管信息、管风险、管资金与管价值的有机融合。基于数字化转型的创新实践，山东国投公司《数字化转型实施规划（2024—2026年）》入选工信部赛迪研究院发布的2024中国金融行业数字化转型最佳创新应用案例。“山东国投统一技术平台建设”荣获省工信厅2024年度省级大数据产业“三优两重”优秀大数据应用案例和“2024年山东省信息技术应用创新典型应用案例”。

以党建引领为“根本点” 厚植发展优势

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。山东国投公司持续完善党领导国资国企工作的体制机制，推动党的领导与公司治理有机统一，切实把党的政治优势、组织优势转化为发展优势、改革胜势。

始终牢记国企责任，山东国投公司大抓党建，抓大党建，推动党建工作要求“进章程”、干部交叉任职“进班子”、重大经营事项“进前置”全覆盖。同步加大“精彩国投”宣传发声力度，在官网和官微开设“党的二十届三中全会精神”“党史天天读”等学习专栏，深入宣传贯彻党的创新理论，推出《高质量党建引领高质量发展》《治理体系建设年》等10多个系列主题宣传，促进党的创新理论学习入脑入心。

始终坚持全面从严治党，牢牢牵住责任制“牛鼻子”，层层签订全面从严治党主体责任书、监督责任书、党建工作责任书，细化47项抓党建工作重点任务，以“责任书+清单”形式压实责任。打造“精彩国投”强

鲁先锋”党建品牌，深化产业链创新链党建赋能，创新“党建+”工作模式，2个案例获评全国党建创新优秀案例。突出标准化规范化建设，制发《基层党建工作标准化指导手册》，以76项标准化工作模板打造一批“样板支部”，基层党建工作的质量全面提升。

始终加强党风廉政建设，涵养国有企业清廉底色。坚持以“五位一体”建设“清廉国投”，创新“片区协作”方式开展全方位监督，精准排雷“四风”问题。联动开展金融和类金融、医药领域腐败等系列专项整治，重拳出击“靠企吃企”“靠药吃药”等腐败问题，从严强化正风肃纪，取得了良好实效。

风劲好扬帆，奋斗正当时。展望未来，山东国投公司将牢牢把握高质量发展中心任务，聚力改革深化提升，积极投身国家和省重大发展战略，加快培育新动能、焕新旧动能。坚定信心、保持定力，千字当头、奋勇争先，努力迈出“精彩国投”建设崭新步伐，奋力争创一流国有资本运营公司，为谱写中国式现代化山东篇章贡献更多更大国投力量！



中鲁金枪鱼生产车间