

企业经营压力挑战怎么看

——当前中国经济问答之三

我国有超过1.8亿户经营主体，规模有大有小，类型多种多样，它们分布在千行百业，是市场经济的微观基础，也是中国经济的鲜活呈现。

当前，外部环境发生诸多变化，经济运行面临压力。对部分企业经营出现困难，应该怎么看待？企业该如何应对？

（一）

蓝禾医疗是浙江宁波的一家医疗耗材制造商。今年以来，企业经营一度感到压力。一方面，传统的口罩等产品面临着行业的低价竞销；另一方面，自研的退热凝胶等新品刚推出，市场还有待拓展。

企业董事长曹军感叹，今年的生意越来越“卷”了。他一直在路上奔波，巩固已有的渠道商保住存量，挖掘新的合作伙伴创造增量，营收基本保持稳定。

一个“卷”字，道出了企业闯荡市场感受到的压力和挑战。

压力从何而来？首先是需求端。

当记者联系力高新能源技术股份有限公司董事长王翰超时，他刚从外地出差回来。

不是在拓市场，就是在拓市场的路上。这名动力电池系统制造企业负责人今年光是飞行就有100多趟，不仅在国内深耕，也出海调研，在西欧、非洲等地设立分公司。“市场竞争激烈，我们得提前布局，抓紧挖掘新客户。”

面对零售业“洗牌”，永辉超市加快了自我调改的步伐。永辉超市副总裁王守诚坦言，如何挖掘需求是当下最大的挑战，企业正一点点摸索，预计到明年春节前调改门店增至40到50家。

拓市场、找需求，这是很多企业的常态。一些企业负责人说，“量”的竞争越来越激烈，每天一睁眼想的就是如何稳住客户。还有一些企业反映，“质”的角逐越来越凸显，消费者的需求日益多样化、个性化，如果不能适应变化，“分分钟”就会被替代。

供给侧，同样面临挑战。

在记者采访中，不少企业负责人都谈到如何在保证乃至提高产品品质情况下，追求极致性价比的问题。

当同业竞争愈发激烈，不少企业要通过价格优势来保持现有的规模优势，这就要尽可能地提高效率、降低成本，对资金链的稳定、供应链的高效运转等都是不小的考验。

当前，很多行业技术迭代迅速、创新节拍加快。如何以持续高效的创新应对市场竞争，也是企业面临的现实问题。

东莞松山湖，记忆存储科技有限公司正马不停蹄推进大容量存储器的研发，以满足电子产品对内存的升级要求。企业负责人说，存储芯片创新周期越来越短，一刻不敢松懈。

深入分析，当前企业面临的种种难题，与经济发展大环境相关：

国内有效需求不足。结构调整过程中，在投资端，固定资产投资增速不及预期；在消费端，全社会消费品零售总额正处于恢复阶段。这些都对企业商品和服务的销售带来影响。

产业升级持续推进，新旧动能转换带

来的挤压难以避免。一方面，新兴产业的发展对传统产业造成一定冲击和替代，部分传统产业市场规模在缩小；另一方面，技术变革加速，时间不等人、机遇不等人。这些都让企业既面临调整的阵痛，又必须投身创新的竞速。

世界经济复苏乏力，全球贸易保护加剧、不确定不稳定因素增多。有的产业呈现周期性波动，一些企业一时还未适应市场和产业发展的变化。

这些困难，有外部压力也有内部挑战，有环境因素也有自身原因，是多重复杂因素交织的结果，也是我国经济爬坡过坎、迈向高质量必然直面的考验。

（二）

不可否认，当前一些压力和挑战让部分企业陷入困境。但在发展过程中，哪家公司没经历过挫折、没遭遇过考验呢？关键还是要看怎么办。

在广州举行的第十九届中国国际中小企业博览会上，里工实业总裁李卫铤把新研发的机器人带到了展厅。

机器人市场“玩家”颇多。但这款产品与市面上多用于服务和规模化生产的机器人不同，瞄准的是小批量、个性化作业。

李卫铤发现，经济运行中的压力让中小企业数字化改造的需求快速上升，这些工厂体量小，常规的智能设备难以通用，产线改造成本高。“我们到每一个客户工厂现场诊断，一个个找出它们数字化转型中的问题，并根据不同应用点进行机器人的模块设计、个性化配置软件包。”他说，瞄准中小工厂的需求“量体裁衣”，今年公司的企业数字化转型项目比去年增长了200%，在细分赛道找到突破。

近期，一些变化耐人寻味：

钢铁行业短期承压，但聚焦电动汽车等新“钢”需，高附加值产品销售强劲；笔记本电脑市场趋近饱和，但瞄准个性化需求的游戏本、超薄本等增速明显；用大型演出带动文旅，前三季度旅游游览和娱乐服务类电子商务交易额同比增长15.3%……这些细分领域迸发的新增长点，正是企业识变、应变、求变，捕捉到的新商机。

探寻更广阔的市场。前10个月，我国民营企业出口同比增长9.3%，新能源汽车出口增长6.3%，机电产品出口增长8.5%……数字背后，是一个中国企业走出去，在国际市场搏击风浪。

竞争总是激烈的，困难永远会有。决定企业发展前景的，不是困难有多少，而是看待困难的眼光、应对困难的办法、解决困难的决心。

“越难走的路，走出来竞争力越强”，这句话在高纯金属溅射靶材制造商江丰电子的身上，体现得格外明显。

高纯金属溅射靶材技术难度、供应链门槛极高。19年来，企业创始人姚力军始终瞄准这一个领域冲锋。最难的时候，公司月销售额跌至8万元，每月研发费用即高达数百万元。

“想过卖房、卖车，但从没想过放弃。”16年攻克12英寸钼靶材，10年突破HCM异形铜靶材……凭借硬核技术构筑起“护城河”，无论行业如何波动，江丰电子始终占据全球靶材市场主动权。

向创新要出路，向转型要空间。

面对玻璃行业的激烈竞争，四星玻璃董事长王焕一选择拥抱数字化，花费近3个亿，历时2年半将工厂全部改造。引进智能化生产线，将配料、投料、熔融、压制等全流程以“数”连接，企业综合成本降低了5%。

王焕一坦言，数字化改造开工会带来资金压力，但技改事关长远发展。“企业产品的品质提升了，市场的认可度就会提升。”他说，今年，企业订单量和去年比增长了20%。

为了满足消费者不断变化的需求，“老字号”吴裕泰为每个产品设置了3年“生命周期”，每年升级迭代20个至30个单品，开发冰淇淋、茶饼干等“茶周边”，并将门店改造为文化体验店。

守正创新。带着“老”的品质与技艺，循着“新”的路径与产品，在当下竞争激烈的茶叶市场，吴裕泰实现了年销售额10亿元的逆势增长。

“下行”就用“上进”对冲，“转型”就用“实干”搭梯。记者在调研中感受到，有很多企业越是面对困难，越是努力破局前行，变中求新、新中求进、进中突破。

前三季度，中国上市公司研发投入达1.10万亿元。创业板、科创板、北交所企业研发强度分别为4.74%、9.94%、4.73%，创新在加力。

前三季度，全国新设民营企业619.1万户，其中“四新”经济民营企业占四成，经营领域在拓展。

前三季度，民营企业对东盟、非洲、拉美进出口分别增长12%、6.4%、13.9%。实物商品网上零售额同比增长7.9%，制造业技改投资增长9.5%，转型升级在推进。

危中有机，事在人为。直面挑战、迎难而上，不断激发企业向上生长的力量。

（三）

问题要辩证地看，也要动态地看。困难不是一成不变的，是可以转化的，通过努力是可以克服的。

好的营商环境就像阳光、水和空气，对经营主体而言须臾不可少，是企业应对外部冲击挑战、提升自身竞争力的重要支撑。

党的二十届三中全会对优化营商环境作出了新的部署。9月26日，中央政治局召开会议，部署加力推出一揽子增量政策。今年以来，从中央到地方持续加密政策、加大力度，连续打出“组合拳”：

有力有效减轻企业负担，建立支持小微企业融资协调工作机制，推动企业综合融资成本进一步下降，持续实施研发费用税前加计扣除等政策，出台有效降低全社会物流成本系列举措；

严格规范执法监管，健全拖欠企业账款清偿的法律法规体系和司法机制，建立健全异地行政执法协助制度，完善常态化问题线索收集机制，对乱收费乱罚款乱摊

不会辞职。

“法国人民两次把我选为总统，对此我感到非常自豪。我将竭尽全力兑现这份信任，直到最后一刻。”马克龙说。

另据法国BFMTV新闻电台台引用消息人士的话报道说，马克龙计划尽快任命新总理。应马克龙邀请，美国当选总统特朗普将出席7日举行的巴黎圣母院重新开放仪式。马克龙不愿在内阁缺失情况下与特朗普会面，这关系到法国的声誉。

对政坛影响

今年6月和7月，法国提前举行国民议会选举。新一届议会中，马克龙倚靠的中间派失去多数地位，与左翼、极右翼形成三大阵营。

法国宪法规定，议会因解散而提前选举后一年之内，总统不得再次解散议会。法国分析人士预计，法国议会格局到明年夏天之前都不会发生根本改变。

按照惯例，巴尼耶内阁辞职后，在新总理任命之前将继续负责日常政务和应急管理。

有专家认为，近年来，法国两大传统政党社会党与共和党轮流执政的两极格局逐步瓦解，取而代之的是左翼、中间派和极右翼“三足鼎立”的新格局，法国政党政治呈现日益碎片化和极化的发展态势。

（综合新华社巴黎12月4日电 记者 乔本孝）

法国巴尼耶政府为何遭弹劾

1962年以来法国政府首次被议会推翻 成为任期最短政府

●马克龙寄望巴尼耶能够破解国内政治僵局并解决飙升的财政赤字，但巴尼耶一直面临不信任投票的风险

●部分反对派人士批评马克龙导致当前的政治困境，并要求他辞职，但马克龙表示不会辞职

●新一届议会中，马克龙倚靠的中间派失去多数地位，分析人士预计，议会格局到明年夏天之前都不会发生根本改变

法国国民议会12月4日晚投票表决通过一项对政府的不信任动议。依照法国宪法，总理巴尼耶将代表政府向总统递交辞呈。据法国媒体报道，法国总统马克龙5日批准了巴尼耶的辞职请求。

巴尼耶9月5日被马克龙任命为总理。巴尼耶内阁辞职后，在新总理任命之前将继续负责日常政务和应急管理。

这是1962年以来法国政府首次被议会推翻。巴尼耶政府为何遭弹劾？接下来将发生什么？对法国政坛有何影响？

为何遭弹劾

今年9月，巴尼耶被马克龙任命为总理。马克龙寄望巴尼耶能够破解国内政治僵局并解决飙升的财政赤字，但巴尼耶所属共和党在国民议会只有47席，他一直面临不信任投票的风险。



12月4日，在法国巴黎，法国总理巴尼耶（中）在国民议会就对政府不信任动议投票表决前辩论上发言后离开。（□新华社发）

本月2日，巴尼耶利用一项“罕见”的宪法机制，未经国民议会投票表决通过一项社会保障法案。该法案是巴尼耶政府10月所提2025财政年度预算草案的一部分，遭到极右翼国民联盟和左翼政党联盟“新人民阵线”强烈反对，两个联盟均宣布提交针对巴尼耶政府的不信任动议。

4日下午，法国国民议会就两项弹劾案进行审议。由左翼阵营185名议员提交的不信任动议在表决中得到331票支持，超过通过不信任动议所需的至少

288票。另一项不信任动议由极右翼阵营140名议员提交，不再进行投票表决。

上述表决结果意味着巴尼耶政府将成为法兰西第五共和国任期最短的政府。

后续将如何

部分反对派人士批评马克龙导致当前的政治困境，并要求他辞职。马克龙3日出访沙特阿拉伯期间对媒体表示他

尹锡悦弹劾动议案7日表决 韩国监查院院长遭弹劾



□新华社发
12月5日，人们在韩国首尔举行集会，要求总统尹锡悦下台。

新华社首尔12月5日电（记者 陆爱华 姬新龙）韩国最大在野党共同民主党5日表示，国会针对总统尹锡悦弹劾动议案的表决拟于7日19时（北京时间18时）左右进行。当天，韩国国会通过弹劾监查院院长崔载海和3名检察官的议案。

共同民主党表示，对任命独立检察官官调查总统夫人金建希操纵股价真相的“金建希独检法”的表决也将同时进行。据韩国媒体报道，共同民主党决定同时对两个动议案进行表决，意在为说服执政党议员投票赞成票争取时间。

韩国媒体5日援引韩国警方消息报道，警方已就尹锡悦涉嫌“内乱罪”启动调查，国家调查本部安保调查团负责着手调查。

韩国在野党祖国革新党、韩国全国民主劳动组合总联盟以及市民社会活动家4日以涉嫌“内乱罪”等，向国家调查本部告发尹锡悦、前国防部长官金龙显、行政安全部长官李祥敏等人。

5日凌晨，韩国在野党向国会全体会议报告弹劾总统尹锡悦动议案。根据韩国《国会法》，国会需要在报告后的24小时至72小时内对动议案进行表决。按照相关程序，弹劾案要在国会通过，需要获得至少三分之二议员支持，即200张赞成票。目前，支持通过弹劾案的在野党和无党派议员共192席，还需至少8名执政党议员赞成。

韩国执政党国民力量党已明确表示反对弹劾总统，将努力阻止弹劾案通过，但作为党首再次要求尹锡悦退党。

与弹劾尹锡悦动议案不同的是，通过“金建希独检法”仅需国会过半数在籍议员出席且三分之二以上出席议员投票赞成。即使国民力量党为抵制弹劾案缺席表决，在野党议席也足以通过“金建希独检法”。

韩国国会5日在全体会议上表决通过弹劾监查院院长崔载海和首尔中央地方检察厅检察长李昌洙等3名检察官的议案。韩国媒体报道称，监查院院长弹劾案在国会通过，在韩国宪政史上尚属首次。

尹锡悦3日晚发布紧急戒严令，又于4日凌晨宣布解除戒严令。戒严风波引发韩国社会声讨。韩国总统府高层幕僚4日上午集体提出辞职，韩国多个在野党4日下午向国会发起针对总统尹锡悦的弹劾动议案。韩国各地举行游行集会，要求“尹锡悦下台”。

多家韩国媒体援引韩国国防部相关人士的话报道，实施紧急戒严令是时任国防部长官金龙显3日向尹锡悦提出的。4日戒严解除后，金龙显引咎辞职。韩国检方5日已向金龙显发布禁止出境令。

反对派武装已进入叙利亚中部城市哈马 中国使馆：中国公民尽快回国或离境

综合新华社大马士革12月5日电 5日，叙利亚西北战事吃紧，安全局势进一步恶化。中国驻叙利亚使馆当日建议在叙中国公民利用商业航班仍在运营时机尽快回国或离境。有条件的人员也可在保证安全的基础上通过有关陆路口岸离境，以规避风险，确保安全。

鉴于上述特殊情况，如中国公民坚持前往或驻留有关地区，可能导致当事人面临极高安全风险，并影响获得协助的实效。

记者当日在叙利亚首都大马士革听到连续枪炮声。叙军方随后称在大马士革市落两架飞行器，未造成人员伤亡。

叙利亚军方5日发表声明说，反对派武装在过去数小时内进入叙中部城市哈马市，叙军方将予以反击。

声明说，在过去数天中，大量反对派武装和极端组织人员从多条战线对哈马市连续发动袭击，叙政府军动用一切火力与之激烈交火。武装分子在伤亡惨重的情况下突破防线并进入哈马市。驻扎在哈马市的政府军已重新部署并转移到城外。叙政府军将继续打击极端组织。

哈马市是叙利亚中部哈马省首府，距离首都大马士革大约3小时车程。

叙利亚军方4日发布消息说，政府军当天在哈马省打死至少300名反对派武装和极端组织人员，击落超过25架无人机。自11月27日起，叙政府军与反对派武装及极端组织人员在叙西北部等地区持续发生大规模交火。11月30日，叙军方说反对派武装已进入叙北部最大城市阿勒颇市。

俄罗斯军方告知美国 俄在地中海演习情况

新华社莫斯科12月5日电（记者 李奥）俄罗斯国防部5日发表声明说，俄罗斯和美国军方日前进行了电话交谈，俄方向美方通报了有关俄海军及空军在地中海举行军事演习的相关情况。

声明说，俄武装力量总参谋长格拉西莫夫与美军参谋长联席会议主席查尔斯·布朗举行了电话交谈，此次通话由俄方发起。俄方在通话中告知美方俄海军及空军部队在地中海东部举行军事演习的相关情况，包括实弹射击以及发射高精度导弹的情况。

声明说，因美国及北约船只当时在演习区域附近，俄方向美国通报上述内容旨在防止演习过程中发生意外。

美医保巨头高管在纽约当街被杀

新华社专电 美国联合健康集团旗下联合健康保险公司首席执行官布赖恩·汤普森12月4日清晨在纽约市曼哈顿遭枪击身亡。截至当晚，蒙面枪手依然在逃。

联合健康集团在2024年《财富》世界500强企业榜单上位列第八，今年第三季度营收1008亿美元。这家企业原定4日在位于曼哈顿第六大道的希尔顿酒店举办年度投资人大会。当地时间6时45分左右，一名枪手在酒店外向汤普森连开数枪，后者胸部中弹，在附近一家医院不治身亡。纽约市警方说，各种迹象显示这起枪击“有预谋和针对性”，枪手为白人男性。

据报道，联合健康保险公司是美国最大保险服务提供商之一，在数万亿美元规模的医保市场中占据一席之地。据法新社报道，一名警官4日拒绝回答枪手作案是否出于医保未覆盖特定疾病。