拉满弓　绷紧弦　铆足劲

胜利油田全力冲刺全年生产经营目标任务

□ 本报记者　杨　珂
本报通讯员　王维东

产能建设“量足质优”、原油产量“胜券在握”、油藏经营效益显著提升……

临近全年收官之际，胜利油田拉满弓、绷紧弦、铆足劲，集智聚力，向着全年生产经营目标冲刺，确保全年任务胜利收官。

产能建设“量足质优”

钻机到了没？井位在哪里？这里钻井的最高纪录是多少？这是大庆会战时期的“铁人三问”。

眼下，在胜利油区，正在上演一幕新时期的“铁人三问”。每天早上7时，胜利油田、胜利石油工程公司、经纬公司生产运行人员齐聚一堂，坚持“大生产、大运行”一体化统筹资源，实现钻机配置和井位储备的最优化。

钻机到了没——

严阵以待！110部钻机正开足马力，而且在旋转导向技术加持下，钻头犹如装上了导航，“瞄着”油层去，“闻着”油味钻，穿行在储层中，提高储层钻遇率，最大限度释放油藏产能。

井位在哪里——

井位资源仓“囤”有955口井位“嗷嗷待哺”，钻机实现“钻一看一备三”良好运行状态。

充足的井位储备是钻机打井的“弹药库”。胜利油田生产运行管理中心副经理马千水说，一口新井进入钻井环节，需要同时具备投资、环评、设计、工农等条件。他们根据新井是否具备投资、环评、设计、工农“四同时”条件，把井位资源仓分为运行库、实施库、一级储备库、二级储备库，全过程追踪井位审批节点，督促井位释放、投资下达、升库等进度。

既注重量的合理增长，更追求质的有效提升。胜利油田坚持地质工程一体化，集结各专业、各领域技术力量，建立一体化专家会审制度，优化方案设计，提高设计质量，推动新井产能量质齐升。

井少了，产能高了。今年1-10月，新井同比减少128口，平均单井产能同比提高1.1吨，新建产能同比增加21.2万吨。四季度，胜利油田计划完钻新井392口，全年预计新建产能197万吨。

这里钻井的最高纪录是多少——

11月10日，胜利石油工程公司40569钻井队突破9万米进尺，刷新了中国石化40型钻机年度进尺纪录。截至11月10日，钻井总进尺300.63万米，相当于钻穿340座珠穆朗玛峰。

原油产量“尽在掌握中”

数据自动采集、指标实时监控、问题及时反馈……在数智化技术的赋能下，如今，胜利油田的原油产量运行管理变得“耳聪目明”。

登录开发预警管理系统，每个开发单位的原油生产运行状态一览无余，日产油、综合含水、自然递减率等开发指标尽在掌握中。

胜利油田油气开发管理中心副经理李绪明说，他们依托数智化技术，建立了油田开发预警管理系统，实现了不同开发单位和不同油藏类型开发态势的实时精准把控，一旦原油产量或开发指标出现异常，他们可以及时预警，而且系统可以直接穿透到开发单元，帮助开发单位分析研判开发态势。

每月，根据系统开发态势感知，油气开发管理中心编制形成胜利油田开发预警月度报告，督促欠产单位进行对症施策、靶向治理，增强了原油产量运行的主动性。

既查“病灶”，又开“药方”。对于治理效果不尽如人意的，胜利油田集结地质、开发、工程等领域的专家，组建指导帮扶小组，深入基层进行把脉问诊。

注水是老区开发的“饭碗”工程，胜利油田70%的产量依靠注水开发。锚定注水开发的短板弱项，胜利油田强化注水项目组深入基层，从油藏、地面、工艺、基础等维度全方位对注水开发油藏进行潜力分析，制订有针对性地治理方案，促进开发提质增效。

没有能量就没有产量。李绪明说，强化了注水基础，就是夯实老油田的稳产基础。前10个月，胜利油田自然递减率稳中有降，油井动液面回升12米，生产原油1968.05万吨，超计划1.56万吨。

2024年收官已经近在眼前，李绪明对完成全年产量任务胜券在握。眼下，他考虑更多的是方案和井位的超前研究、超前部署、超前运行，打出提前量，收好尾、起好步，踏上2025年原油产量运行节奏，确保新的一年里原油产量“箭头向上”。

油藏经营“价值最大化”

进入开发中后期，剩余的储量资源品位低，有投入不一定有产出，高投入不一定有高产出，哪些投入是有效的，哪些投入是低效无效的？

2024年，胜利油田实行“五到区块”目标管理，把目标分解到区块、决策优化到区块、核算管理到区块、分析评价到区块、考核兑现到区块，厘清投入和产出、增量和存量，科学匹配各类生产要素，实现油藏经营价值最大化。

孤岛采油厂采油管理一区管辖着8个开发单元。以前，管理区经理宋汝强只知道产量大盘子的平均成本和盈利能力，具体单元的经营水平知之甚少，容易陷入“一俊遮百丑”认知误区，导致资源错配。如今，核算管理到区块、分析评价到区块，“拔出萝卜带出泥”，把滥竽充数的暴露出来了，指导其把有限的资源投入到最有潜力的地方，提高价值创造能力。

为了实现整体效益最大化，胜利油田打破生产、投资、财务三大计划各自为政的格局，统一下达三大计划，一体化运行，引导一切工作向价值创造聚焦、一切资源向价值创造流动。

无论是投资，还是成本，都是投入。孤岛采油厂财务计划部高级主管张清波说，过去，投资和成本两条线，计划下达投资，财务下达成本，二者缺少系统考虑、整体规划；如今，产量、投资、成本一体统筹配置，以区块为核算单元，提高了资金的使用效益，避免了重复性建设。

坐拥482万吨石油地质储量，孤北稠油区块的采出程度只有21.86%，近80%的储量滞留在地下。2024年，孤岛采油厂打出产量、投资、成本“组合拳”，制订整体开发方案，部署新井13口，配套6口老井治理，恢复储量资源、扩大产能阵地，预计新增产能1.5万吨。

“宁可停工，也要保护好油层”

□通讯员　王蕊仙　朱贯廷　报道

本报东营讯　前不久，梁217-斜9井组压裂施工过程中，由于水质不合格被叫停。

“水质不达标会污染油层，宁可停工也不施工，必须做好全过程油层保护。”胜利油田纯梁采油厂副厂长徐永辉说，他们将进一步“绿化”千米油层，涵养地下油藏，把绿色低碳环保理念注入油气勘探开发全生命周期。

近年来，纯梁采油厂主动融入黄河流域生态保护和高质量发展战略，加快发展方式绿色转型，全力构建油气开发绿色低碳融合的产业体系，厚植高质量发展的绿色底色。

生产过程中，他们坚持源头化减量、资源化利用、规范化处置，全流程推进清洁生产：积极推进黄河流域生态保护专项整治，推行危废“日产日清”和“一单一码”管理；实施青草碧水治污增产提效项目，每年油泥砂降幅20%以上，调剖减量化3万吨以上；加强生态环境风险管控，实施龙吟水库内报废井治理、中心联合站雨污分流改造、跨越水体管线治理；开展甲烷及VOCs协同治理，实现甲烷减排量49.7万标方，排放强度同比降低80%。

纯梁采油厂以“零污染”打造绿色油区，做到“油不落地、气不上天、水不外排、噪声不超标”，严格守住环保红线。

环保不止停留于此。按照“增产不增能、增能不增碳、增能不增费”的要求，纯梁采油厂还开展“油藏-井筒-地面-站库”一体化全流程节能降耗工作，系统梳理注、采、输全系统24个双控治理项目，在压减低效无效注水、注水系统提升，电力系统优化、高耗低效治理、柔性生产等9个方面实施双控举措，进一步制定吨油气耗电、电加热耗电等17项关键监测指标到业务部门，分解双控指标到各单位。

在油气产量持续提升的同时，能耗与碳排放总量和强度持续下降。今年前9个月，能耗总量和强度同比分别下降11.1%、6.3%，碳排放总量和强度同比分别下降7.1%、8.0%。

纯梁采油厂还立足自身油气生产场景，聚焦新能源高端化、市场化、规模化，大力发展光伏、光热、地热、余热等新能源产业。目前已实施光热替代加热炉11处，余热利用2处，CCUS应用“光热+空气热源泵”13处，已建光伏项目19处7.5兆瓦，预计“十四五”末绿电占比达到20%。

胜利291船成功救助故障船舶

□通讯员　傅金龙　赵世鑫　报道

11月16日，渤海湾胜利埕岛海域，一艘货轮因故障滞留海上，被胜利291船成功解救。

当天接到救助任务后，胜利油田海洋石油船舶中心胜利291船紧急赶往故障船滞留处，经过与其他救助船舶密切配合，成功将该船转移至安全水域。胜利291船是油田海上马力最大的安全守护船，常年在埕岛海域执行油区安全守护任务。

胜利石油工程与胜利油田一体化攻关难动用储量，全力冲刺全年目标

为能源饭碗装入更多“胜利油”

□ 本报记者　杨　珂
本报通讯员　田承帅　张玉

前10个月，胜利石油工程公司完成钻井进尺超300.63万米，平均单井钻井周期同比缩短21.8%，压裂施工效率提高11.6%。

“宁可钻机等井位，不让井位等钻机。”胜利石油工程公司总经理、党委副书记舒华文说。今年以来，胜利石油工程与胜利油田一体化攻关难动用储量，深入推进提速提效提质提产，不断优化生产组织运行模式，全力冲刺全年目标，为能源饭碗装入更多“胜利油”。

一体化攻关难动用储量

近日，在胜利油田桩西采油厂桩80区块，胜利石油工程4口井连续刷新中国石化4000米至4500米深井最短钻井周期纪录，平均钻完井周期比相邻区块缩短30.47%。

这是胜利油田和胜利石油工程合力推动难动用储量效益开发的新进展。“按照集团公司把难动用储量‘管起来、动起来、活起来’要求，经过与胜利油田近7年的一体化合作，我们进阶形成了3种合作开发模式，实现了从参与建产到合作建产再到共同经营的角色转变。”中石化集团公司高级专家万绪新说。

双方成立一体化方案设计优化组，集结油藏地质、钻井工程、测录井等专业技术力量，群策群力优化方案设计，联合开展探井井位论证和开发方案审查，共同解决现场技术难题，兼顾甲方油藏开发需求和乙方提速提效诉求。

秉承“只有不适应的技术，没有动不了的资源”理念，胜利石油工程突破传统观念，在难动用储量合作区块配备高压泥浆泵，完善“高效钻头+大扭矩螺杆+高清洁钻井液+强化参数”施工模式，使合作区块钻井综合提速80%，单井产量提高30%。

技术升级带动提速提效

拿到胜利油田临盘采油厂全部侧钻工作量，胜利石油工程临盘钻井项目管理部经理马哲既兴奋又忐忑。“如何进一步深化地质工程一体化，推进钻完井提速提效是工作中的重点和难点。”马哲说。

胜利石油工程攻关形成地质工程一体化轨迹设计及控制、高压超高温安全钻井、长水平段高效完井等5个技术系列，使页岩油单井平均钻完井周期大幅缩短。

面对东部老油田进入特高含水阶段，剩余油分散、采收率难以提高等困难，胜利石油工程攻关低成本高效大修侧钻技术、套管钻井技术及装备等，打造老油田提高采收率的工程驱动样板。

在提速提效的同时，胜利石油工程更加注重提产提质，总结形成并应用一体化工程提速降本、一体化油藏工程提效、一体化完井增产等技术体系，有效支撑深层特深层、非常规、低品位油气资源勘探开发，助推胜利油田油气产量“箭头向上”。

优化生产促进高效运行

近期，胜利石油工程公司钻机进入集中搬迁高峰期。胜利石油工程副总工程师兼生产运行管理部经理张振华介绍，公司四季度102台钻机计划完成95万米进尺任务，优化井位部署和钻机高效搬迁是关键。

每天7时，胜利油田与胜利石油工程、经纬公司相关部门召开联合运行会，及时解决生产运行的难点堵点。

运行模式上，他们建立钻机运行“周计划、日更新”制度，编制钻机运行计划，及时解决影响队伍启动、物资保供的突发问题。队伍保障上，以井位零等待为原则，动态优化市场布局、队伍规模、钻机与井型的匹配度。

“钻完井作业和搬迁安全作业双线并行，由不同专业队伍分别实施。”张振华说。胜利石油工程创新管理模式，对钻机逐个开展评价，优选排名靠前的队伍从事钻完井作业，让打得好、打得快的队伍多打进尺多创效，优化人力资源组建专业化保障队伍。目前，钻机平均搬迁时效显著提升，每日搬迁数量最高可达28台。

油田12万离退休人员领取省发取暖补贴

□通讯员　孙万芹　石晓磊　报道

本报东营讯　近日，胜利油田12万名正式离退休人员和6024名预发养老金人员享受到山东省发放的取暖补贴。

据了解，预发养老金人员是指职工达到退休年龄但尚未完成正式退休手续办理的人员。目前，胜利油田正式离退休人员达12万人，正式离退休人员都能享受到山东省发放的取暖补贴，此次发放共计2.13亿元。

为离退休人员发放取暖补贴，是山东省对离退休人员冬季取暖的经济支持，更是社会保障体系中一项重要的补充措施。

胜利工区83名干部挂职锻炼

□通讯员　吕玺　任金涛　报道

本报东营讯　近日，胜利工区干部交流挂职行动启动，胜利油田、胜利石油工程公司、石油工程建设公司、经纬公司、地球物理公司、共享东营分公司等6家单位联合，选派83名优秀干部到勘探开发、石油工程、基建工程、安全环保、页岩油、难动用项目、CCUS等重点领域挂职锻练。

此次干部挂职锻炼，主要聚焦油气增储上产、发展新质生产力、培育壮大战新产业等重点领域、重大任务，积极发挥桥梁和纽带作用，努力促成更多层次、更多领域、更多形式的业务合作。

胜利油田数字化覆盖100口页岩油井

□通讯员　李贻晨　刘骏　报道

本报东营讯　目前，胜利油田实现100口页岩油井数字化覆盖，数据采集齐全率98%以上，自动控制率98%以上。

近年来，胜利油田加快“数智油田”建设，将数字化与智能化的深度融合视为推动页岩油创新改革和转型升级的“金钥匙”，开展了页岩油勘探开发模式升级、地上管理流程优化和效益开发等诸多信息化建设实践。

东营原油库连续两年实现“碳中和”

□通讯员　车小敏　报道

本报东营讯　近日，北京绿色交易所有限公司颁发“碳中和”证书，由此，东营原油库成为国内首座获得“碳中和”认证的原油库。

经中石化（山东）检测评价研究有限公司核算，2023年10月20日至2024年10月19日，胜利油田东营原油库通过绿电降碳、节能减碳、碳汇抵碳等措施，实现二氧化碳净零排放，连续两年实现“碳中和”。

于2022年投产的新东营原油库，承担着胜利油田70%的原油输销任务，是胜利油田最大的原油储备输销中心，具备全面感知、共享协同、安全预警等智能化系统。

新东营原油库坚持多能互补的“碳中和”路径，建成分布式光伏发电站，应用绿电替代技术，开展能源梯级利用降低能耗，同比2023年减少购买碳汇量4000余吨。

勘探开发研究院牵头起草的页岩油开发行业标准发布

□通讯员　张玉立　曹增辉　报道

本报东营讯　日前，国家能源局公告发布一批行业标准，由胜利油田勘探开发研究院牵头起草的《页岩油开发先导试验方案编制技术规范》正式发布，填补了我国页岩油特别是陆相页岩油开发先导试验方面的技术空白。

以渤海湾盆地济阳坳陷等为代表的中国陆相页岩油资源量可观，勘探开发研究院总结国内陆相页岩油勘探开发技术做法及实践经验，制定了《页岩油开发先导试验方案编制技术规范》。

该标准明确了先导试验方案编制的目的、原则、基础资料要求，细分先导试验内容、实现途径、试验效果评价标准，规定页岩油开发先导试验中油藏工程、钻井工程、完井及压裂工程、采油工程、地面工程的技术要点，以及健康安全环境保护和碳减排评估、方案经济性评价、实施要求及报告编制等内容，将于2025年3月24日实施。

胜利油田博士后科研工作站受到山东省表扬

□通讯员　孙万芹　王鹏飞　报道

本报东营讯　山东省博士后工作会议日前在济南召开，山东省人力资源和社会保障厅通报表扬了一批在博士后招引工作中表现突出的科研平台，胜利油田博士后科研工作站名列其中。

作为胜利油田引才聚智重要平台，目前博士后科研工作站在站85人，累计留用博士后219人，为推动油田科技进步和生产创效注入创新能量，特别是在页岩油、CCUS（碳捕集、利用与封存）、绿色低碳等新技术攻关的前沿阵地，形成了一系列技术成果，攻克了一个又一个技术难题。

未来，胜利油田还将依托青岛技术研发中心，建立博士后创新实践基地，聚力打造油田高端引才育才平台，招引更多优秀博士研究生。

本次受到表扬的科研平台中，属于企业科研平台的仅4家，胜利油田博士后科研工作站是东营市唯一一家受到表扬的单位。