

青岛海洋投资集团探索项目建设管理和项目投资新模式

项目“遍地开花”赋能城市更新

□ 本报记者 张忠德

日前，位于青岛自贸片区的鲨湾科技超级工厂项目工地传来捷报：一期工程顺利完工，正办理竣工验收，可提前3个月交付使用。

今年是青岛市城市更新和城市建设三年攻坚行动的收官之年。作为青岛西海岸新区城市更新和城市建设的主力军，青岛海洋投资集团（以下简称海投集团）探索创新“首件（首段）标准+全程验收”等建设管理模式以及“小资本+资源整合+专业运营”的项目投资模式，重点项目建设如火如荼，“进度条”不断刷新。

以鲨湾科技超级工厂项目为例，该项目总投资20亿元，2023年3月开工，采用“竣工验收+移交”的项目创新管理模式快速推动建设，助力青岛自贸片区183亩土地开发利用，让“闲置资源”变“有效资产”。项目两期全部落成后可形成总产能为100万辆

新能源摩托车整车和200万套核心部件的制造工厂，吸引全球高新技术资源要素集聚，助力西海岸新区智能制造业优化升级。

总投资约6亿元的天启卫星物联产业园项目，由海投集团与北京国电高科科技有限公司共同投资建设，创新采用“首件（首段）标准”建设管理模式，在每个分项工程首件施工完毕后，执行“项目自检+监理验收+综合验收”的多方把关，实现项目高标准高效率高质量推进，今年11月底前可实现主体结构封顶。

此外，海投集团聚焦氢能产业链瓶颈突破的氢储能综合基地项目已完成土地获取及方案设计，建成后将拉动千人就业，展现绿色能源转型的强大力量；引领西海岸新区“芯屏”产业高质量发展的致真存储芯片项目已完成研发楼主体外架搭设及厂房桩基施工，2025年年底前将正式通线产出芯片。

以项目为产业赋能的同时，海投集团还积极参与盘活闲置资产、打造城市新业态。海投集团发挥区属国有企业平台优势，通过

“国企搭台、街道参与、社区出资产、专业团队运营”方式实现“四方联合、多方受益”，打造“小资本+资源整合+专业运营”的轻资产模式，为推动村改经合作社集体经济长期稳定发展、提升群众生活品质提供了可借鉴、可复制、可推广的路径模式。

2023年，灵珠碧乐汇项目开启了海投集团轻资产运营创新模式的先河。该项目是由海投集团与西海岸新区灵珠山街道签订股家河片区旧改项目联合开发协议，租赁10个社区共有资产，引入碧桂园商旅集团打造的区域首个大型商业中心，自去年开业以来，灵珠碧乐汇以其丰富的业态组合和优质的服务体验吸引了大量消费者，实现营收额6000多万元，解决周边1000余人就业。前不久，灵珠碧乐街成功入选青岛市创业型特色街区。

今年，海投集团将这一模式成功复制，打造的银沙·南岛美宿项目盘活了薛家岛街道698套空置房屋资产，成为唐岛湾5分钟商圈内民宿集聚区。国庆假期，南岛美宿营

业收入达60多万元，平均入住率超过75%，接待游客超7000人次，位居抖音青岛民宿排行榜第一、青岛酒店民宿排行榜前十。

铁山红色驿站项目盘活了杨家山里集体闲置用地约20亩，打造集游览、住宿、餐饮、研学于一体的新型红色旅游综合体。项目实现了街道、企业、村集体、红色驿站、农户等五方联结，共同受益。预计每年吸引散客及团体游客人数3万余人次，可带动周边村民就业近百人，村集体增收30万元。目前项目已完工，正在办理验收工作。

城市更新，最重要的意义在于实现城市的可持续发展和提升居民的生活品质，让城市既充满活力又宜居宜业，这需要一个具体的项目支撑。作为西海岸新区的平台企业，海投集团聚焦城市产业和城市新业态，通过项目赋能，为新兴产业发展提供更广阔空间，带动城市产业结构的升级转型，提升城市的经济竞争力；促进消费升级，提升城市的商业活力和经济竞争力。

胶州打造县域医共体

□记者 白晓 通讯员 叶珊珊 报道  
**本报胶州讯** 近日，家住胶州市胶东街道小西庄村的姜素会因胸闷、腹痛、恶心等不适症状，前往胶东街道中心卫生院就诊。因其有多年2型糖尿病病史，接诊的内科主任、主任医师高兰美首先考虑排除心脑血管疾病，立即进行心电图检查，结果提示其急性心肌梗死。高兰美一边让家属呼叫120，同时电话联系同济大学附属东方医院胶州医院心内科主任武双全，立即开通绿色通道，做好心脏介入手术准备。在医院心内科专家团队的努力下，以最短的时间为姜素会进行

了支架手术，最终让其转危为安。

姜素会及时获得救治，得益于胶州市开展的紧密型县域医疗卫生共同体建设。据悉，自被确定为全国紧密型县域医疗卫生共同体建设试点县（市、区）以来，胶州市以“办群众满意的卫生健康”为目标，坚持党建引领，围绕实现资源共享、增强基层能力、落实分级诊疗、引导有序就医综合施策，推动医疗服务能力实现整体跃升。

胶州市卫生健康局按照1个总医院、3个专业院区、18个基层分院和N个村卫生室的基本架构，组建同济大学附属东方医院胶

群众就近可享优质服务

州医院医共体，并成立医共体联合党委，从源头上实现“六统一”管理，最大限度激发了医共体的发展活力。

“县域外，通过上海的三甲医院跨省份为同济大学附属东方医院胶州医院赋能，向医院输入先进诊疗技术和管理经验。”同济大学附属东方医院胶州医院党委委员、副院长王广金介绍，“县域内，通过组建紧密型医共体，合力打造三级医疗卫生机构分工协作、协同联动的县域医疗服务体系，为居民提供疾病诊断、治疗、康复、预防、保健的全过程、全周期卫生健康服务，让患者看病

就医少掏钱少跑路，更方便实惠、高效顺畅。”

县域医共体带动医疗综合服务能力持续提升。数据显示，今年以来，胶州市共下派专家2016人次，开展门诊、带教7400人次，开展远程影像诊断1.7万例、远程心电图诊断5718例，基层医疗机构应用DUCG智能辅助诊断系统诊断33.62万人次，上转患者3611人次，下转患者583人次，逐步构建起“总医院引领、基层首诊、分级诊疗、上下一体、多院共济”的县域诊疗新模式，让群众就近即可享受到质优价廉的医疗服务。



2024年青岛市红十字  
应急救护大赛举办

□记者 薄克国 报道  
10月17日至18日，2024年青岛市红十字应急救护大赛举办，由驻青高校在校大学生、中小学校教职工、驻青企业职工和各区（市）红十字救护员组成的39支队伍195名队员参加比赛，共决出团体奖12个、个人奖40名。其中，个人综合奖6名、心肺复苏单项奖25名、创伤救护单项奖6名、救护演讲单项奖3名。

灵珠山街道实现小区业委会组建率和党组织覆盖率“双百”

建强红色业委会

□ 本报记者 杨国胜  
本报通讯员 孟静 晁政

8月27日，随着聚福苑小区业主委员会顺利完成选举，青岛西海岸新区灵珠山街道11个符合成立条件的小区全部完成业委会组建，并全部成立党组织，实现小区业委会组建率和党组织覆盖率“双百”。

小区是城市基本细胞，是治理的基础单元。今年以来，为破解小区治理基础条件薄弱、治理难度较大、服务不够完善等问题，灵珠山街道坚持党建引领基层治理，成立工作专班顶格协调推进，通过系统谋划、科学筹备、周密实施，倾力建强红色业委会，将党组织服务触角向基层一线延伸，不断激发小区治理新动能。

建强红色业委会，做实小区党建是关键。灵珠山街道在辖区11个小区均成立小区党支部，完善“社区党委—小区党支部—楼栋党小组—党员中心户”组织链条，成立44个楼栋党小组，推选164名党员中心户，推动党组织在小区内“织网扎根”，为红色业委会组建打下坚实基础。

此后，街道党工委靠前指导，选派机关干部11人担任业委会筹备组组长，全流程指导业委会组建工作。红色业委会组建过程中，街道充分发挥党员中心户作用，常态化开展“敲门行动”，广泛听取党员群众的意见和建议，累计收集意见建议60余条。根据调研摸底情况，街道党工委建立完善工作台账，坚持“一小区一方案”，按照应建尽建的原则，积极推动符合条件的小区召开业主大会、选举产生业委会。

赋能小区微治理

目前，街道辖区11个小区均已成立业委会党支部，实行小区党支部和业委会“双向进入、交叉任职”。8名小区党支部书记兼任业委会主任。31名小区党支部成员中，有22名在业委会任职。71名业委会成员中，党员占比92%，业委会“红色基因”进一步凸显。各小区立足实际，制定小区管理公约、议事规则等制度，全面落实“一管四统”工作机制，推动11个小区开设公共收益监管账户，业委会公章存管完成率达到100%。

各小区红色业委会成立后，全面提升业委会工作透明度和信息公开度，通过公示栏、业主微信群等形式，定期公示业委会会议情况和确定事项、业主大会的决定、共有资金使用收益情况等信息，确保业委会工作规范、公开、透明、民主。在街道指导下，各小区业委会围绕“清、收、管、用”四个

关键环节，扎实开展小区公共资源管理规范提升行动。

截至目前，街道共摸排社区服务用房、物业管理用房22处，共用部位、共用设施设备1664处，产生公共收益的项目75个，公共资源相关合同11份，为柳苑和柳东山等小区引进智能快递柜，在提高小区公共资源利用率的同时增加了公共收益。

依托各红色业委会，灵珠山街道持续推动基层治理重心向小区下移，持续擦亮“畅聊灵珠”议事品牌，利用社区协商议事会和小区方桌议事会等平台，引导居民参与社区共治共享。截至目前，累计召开各类协商议事会110余次，解决电动车棚修建、小区广场维修等问题60余个，助力构建“小区治理人人参与、治理成果人人共享”的基层治理新格局。

生态环境“优等生”如何持续进阶

□ 本报记者 张晓帆  
本报通讯员 戴永明

为推动空气质量持续改善，切实保障人民群众身体健康，青岛市崂山区以生态“含绿量”提升发展“含金量”：今年前三季度，该区PM2.5浓度为22微克/立方米，空气优良率为87.1%，获空气质量生态补偿金244万元。

近年来，崂山区坚持走生态保护与绿色发展共赢之路，致力提升生态“含绿量”，进而以此提升发展“含金量”。作为国家生态文明示范区，崂山区坚持绿水青山就是金山银山的理念，全力打造人与自然和谐共生的现代化美丽崂山。目前，崂山区森林覆盖率超过50%，山海城浑然一体，已连续

6年获评中国最美县域。

坐拥丰富山海资源的崂山，先天禀赋优良，“底色”十足，是市民眼中的生态环境“优等生”。但作为城市更新和城市建设的“主战场”之一，高峰时数十个建设项目火力全开，所带来的扬尘治理等问题也让该区“承压”明显。

“这些项目，无论是土方开挖还是后续建设，都会产生大量扬尘。一边是经济社会发展需要，一边是空气质量数据，必须要在两者之间找到‘最优解’。”青岛市生态环境综合行政执法支队崂山大队一中队中队长孙丽娜介绍，市民眼中的“优等生”，要持续进阶，并非易事。

结合实际情况，崂山区加大了扬尘整治力度，建立了“天空地”全方位一体化扬尘监管机制。今年以来，通过定期检查、第三

方巡查和无人机航拍等方式，发现扬尘污染问题892个，目前均已完成了整改。同时，各建设项目加强防尘举措，全区共设置工地围挡4.8万余米，启动扬尘在线监测设备112台。尤其是在“主战场”之一的张村河区域，防尘网和抑尘剂等覆盖面积超过200万平方米。

视频监控、用电监控、在线监控……在生态环境治理过程中，崂山区突出科技手段辅助执法。在崂山“第一高”——青岛美高梅酒店楼顶，一台颗粒物雷达24小时不间断作业，实时记录污染物情况。除了它，无人机、走航车、卫星遥感等科技手段也化身环保“尖兵”，冲在治理第一线。

“烈焰”“瑞雪”“春雨”……一个个名称都是一系列专项执法行动的“代号”。每年秋冬供热季都是空气质量的“大考期”。

崂山区按照提前谋划能早则早的原则，推进供热燃煤锅炉清洁替代，辖区5台燃煤锅炉已列入清洁替代清单，计划2026年底前完成替代工作。同时，大力发展新能源和清洁能源，推进5000户农村清洁取暖改造任务，力争实现清洁取暖“应改尽改”。

绿水悠悠、青山叠翠，人与自然和谐共生，崂山区正持续放大生态环境优势，把“好风景”变成“好钱景”，让城乡群众共享生态红利。青岛市生态环境局崂山分局局长王勇表示，崂山区深化大气污染防治攻坚，依托生态环境委员会办公室的“联合作战”力量，协调城管、住建等多部门资源，统筹推进生态环境治理。截至目前，崂山区涉及高耗能、高排放的“两高”行业能效水平，全部达到标杆水平，“四新”经济增加值占GDP比重超过40%。

青岛粮食面积、总产量和单产  
实现“三连增”

□记者 李媛 通讯员 王蕾 傅景敏 报道  
**本报莱西讯** 10月15日，青岛市绿色增粮机艺融合现场观摩活动在莱西市举办，青岛市农技中心现场示范演示了“玉米秸秆机械粉碎还田腐熟”和“生物堆肥还田”等提升土壤肥力的技术流程。

青岛市大力推进耕地质量保护与提升行动，通过高标准农田建设、绿色种养循环农业、秸秆综合利用、全程机械化示范区建设等项目的实施，不断加强耕地基础设施建设，全市粮田质量稳步提升，为粮食生产奠定了坚实基础。同时，通过加大农机农艺深度融合力度，推广小麦宽幅精播、激光平地、精量播种、种肥同播、秸秆还田等机艺融合技术，创新良田、良种、良法、良机、良机“五良融合”绿色增粮技术路径，青岛市粮食面积、总产量和单产实现“三连增”。

市南区开展  
自主就业退役士兵适应性培训

□记者 薄克国 通讯员 王金娟 报道  
**本报青岛讯** 为帮助“荣归”的自主就业退役士兵更好地完成从部队到地方的角色转换，近日，青岛市市南区退役军人事务局组织了50余名退役士兵开展适应性培训。

本次培训为期4天，内容涵盖思政教育、就业创业政策宣讲、心理适应调试、职业规划 and 求职能力指导等，通过课堂授课、案例讲解、小组讨论等形式增强培训实效。

培训期间，市南区退役军人事务局携手相关部门，现场为退役士兵提供“一站式”报到服务，集中办理党（团）组织关系转接、社保医保关系转接、开具落户介绍信、预备役登记等业务，精简流程，一站办理，让退役士兵“少跑腿”，赢得退役士兵一致称赞。

即墨区全力推动  
生态环境高水平保护

□记者 杨国胜 报道  
**本报青岛讯** 2024年以来，青岛市即墨区以改善生态环境质量为核心，全力推动生态环境高水平保护和经济社会高质量发展，提升人民群众的幸福感和获得感。今年初，即墨区印发实施《即墨区空气质量“一域一策一图”管控方案》，聚焦工业源、扬尘源、移动源和生

活源“四源管控”全面加强大气污染防治。即墨区持续加密大沽河、墨水河重点流域和大任河口入海口巡查监测，全面落实入海河流总氮控制。全区4处国控、省控断面水质达标率100%，均实现水质跃升，集中式饮用水水质达标率100%，近岸海域水质保持优良。

土壤污染防治方面，今年前9个月，即墨区累计完成8个地块土壤污染状况调查报告评审，将20家企业纳入土壤污染重点监管单位名录，受污染耕地和重点建设用地安全利用率均保持在100%。

即墨区聚焦“高效办成一件事”，创新实施“打捆承诺审批”、环评和排污许可“两证一体化”等服务优化举措，精准帮扶省、市、区重点项目237个；推行差异化执法，对纳入监督执法正面清单的538家环保标杆类企业做到无事不扰；利用科技手段开展非现场检查1022次，占执法总数46%以上，帮扶企业解决问题149个。

“党建智库”助力李沧区  
党建研究工作高质量发展

□记者 张晓帆 报道  
**本报青岛讯** 为发挥党建研究“思想库”“智囊团”作用，助推党建工作高质量发展，10月18日，青岛市李沧区召开区党的建设研究会重点调研课题推进会，各课题组围绕调研课题进行交流研讨，探讨分析党建研究过程中遇到的困难问题，提出对策建议，将调研成果转化为决策参考、政策文件、创新经验。

今年以来，李沧区充分发挥党建研究会“智库”作用，进一步搭建用好党建研究领题调研、交流互进、成果转化平台，引领党建研究工作高质量发展。李沧区党的建设研究会根据工作性质或职能相近等特点，成立了7个课题组，11个街道结合工作实际拟自拟调研题目，确定了树立和践行正确政绩观、提升为基层减负增能工作实效等18个调研课题，年度内将推出一批有分量有价值可操作性强的研究成果。

即墨区举办“三秋”生产  
机械化作业质量提升活动

□记者 张晓帆 通讯员 王晓媛 孙斐格 报道  
**本报青岛讯** 近日，青岛市即墨区“三秋”生产机械化作业质量提升活动在即墨绿色增粮示范片区蓝村示范基地举办。活动现场，玉米机收减损和小麦高质量机械化播种作业如火如荼地进行。本次活动还举行了玉米机收减损技术培训，促进单产提升。

近年来，蓝村街道高度重视农业发展，加大对农业基础设施的投入，修缮农田灌溉渠道、加固田间道路，为农业生产提供坚实保障。为扛稳抓牢粮食安全重任，蓝村街道集中力量，整合资源要素，以聚力打造“五良融合”的高标准示范基地为抓手，加快推进绿色增粮先行示范区提档升级，助力粮食增产增收。今年“三夏”期间，该街道收获冬小麦3.5万亩，并完成夏播作物3.78万亩；进入秋收季节，该街道组织人力物力，确保秋粮颗粒归仓，目前秋粮收获进度已达99%。

长江路街道“加减乘除”  
描绘美丽河湖新画卷

□记者 杨国胜 报道  
**本报青岛讯** 今年以来，青岛西海岸新区长江路街道以美丽河湖示范项目创建为抓手，探索运用“加减乘除”工作法——“加法”聚力合、“减法”抓整改、“乘法”治污染、“除法”善治水，构建起9名镇级河长、10名村级河长、29名保洁员在内的巡查监管体系。截至目前，已累计巡河790余次，发现并处理问题43件；清理马濠运河等6条河道的水面15万平方米，增设警示牌30余处；实施岔河流域截污工程，疏通维修污水管线1760米，砌筑污水井检查井48座；铺设河道公园内健身广场480平方米，实施绿化提升8000余平方米，描绘“水清、河畅、岸绿、景美”的美丽河湖新画卷。