

为推进中国式现代化贡献“四板力量”

——专访齐鲁股交党委书记、董事长王胜进

谈股论金

□ 本报记者 王新蕾

党的二十届三中全会重点研究进一步全面深化改革、推进中国式现代化问题，提出“促进资本市场健康稳定发展”“建立增强资本市场内在稳定性长效机制”“推动区域性股权市场规则对接、标准统一”等安排，新“国九条”要求“促进区域性股权市场规范发展”，为进一步全面深化改革多层次资本市场改革指明了方向。

齐鲁股权交易中心（以下简称“齐鲁股交”）党委书记、董事长王胜进近日在接受记者专访时表示，作为山东唯一经省政府批准设立的区域性股权市场运营机构，齐鲁股交深刻领会党的二十届三中全会精神，贯彻落实山东省委、省政府“高标准建设‘专精特新’专板，打造国内一流区域性股权市场”要求，在中泰证券党委领导下，聚焦“规范培育、助企上市”市场功能，努力打造多层次资本市场“塔基”、企业梯度培育“学校”、优质资源聚合“平台”，积极探索区域性股权市场改革发展的山东路径。

记者：齐鲁股交如何以党建引领区域性股权市场发展，推进全面深化改革？

王胜进：齐鲁股交坚决贯彻落实新时代

党的建设总要求，深刻把握金融工作的政治性、人民性，推动党的领导贯穿公司改革发展全过程。

夯实党建基础。公司党委提高政治站位，完善“双向进入、交叉任职”领导体制，修订“公司章程”“三会清单”等制度，推进党的领导全方位融入公司治理。聚焦党建业务融合，发布“党建引领区域性股权市场”党建品牌。

开展对标提升工作，明确党建、治理、内控、创新、声誉等重点任务，促进工作重心由“聚集企业”向“服务企业”转变、经营思维由通识培训向投行思维转变，客户范围由企业向“企业+政府+机构”转变。

坚持党管人才，大力引进市场所需的合规、风控、技术人才，选拔优秀青年骨干到金融机构跟岗锻炼，拓宽员工培训渠道。

记者：服务新质生产力和科创企业，齐鲁股交有哪些做法？

王胜进：我们坚守“金融报国”理念，开展以客户需求为导向的服务供给侧改革。

建专板，打造“专精特新”中小企业培育“主阵地”。2023年6月，齐鲁股交首批入选中国证监会“专精特新”专板建设方案备案名单，9月正式开板。为专板企业推出入板权益金制度，研发“齐鲁股交专精特新系列专属产品”。专板现聚集优质企业超1700家，暂居行业首位，规范层、培育层企业占比超90%。

塑体系，建设中小企业梯度培育“学校”。创新搭建“678”综合培育服务体系，推出“上市云梯计划”等七大精品服务活动，帮助中小企业规范公司治理，规划发展战略、提质加速上市。今年已培育887家企业成为年度创新型中小企业，“专精特新”中小企业、“小巨人”企业。

优生态，搭建优质资源聚合“平台”。聚集银行、担保、投资等近千家机构，联合地方政府，对企业共同赋能。2021年发起设立山东中小企业投融资联盟。联合银行推出“齐鲁股交·专精特新贷”等专属产品。加入地方“上市赋能团”，设立“上市云梯计划”地市班，搭建董秘沙龙工作站。

促融合，打造科技创新“加速器”。从“选、投、管、服、退”五维，服务创投机构，帮助中小企业获得“耐心”资本。在省工信厅、省委金融办、山东证监局的指导下，今年已举办山东省“一月一链”投融资路演活动30场，服务企业3800余家，达成融资意向超210亿元。

记者：齐鲁股交如何筑牢“塔基”，服务多层次资本市场建设？

王胜进：齐鲁股交在制度体系、基础设施、转板衔接机制等方面守正创新，强化与更高层次资本市场的交流合作。

持续完善制度规则体系，明确专板企业准入标准，对企业实行分层管理、分类服务、定期评价、动态调整，6000多家挂牌

企业中，专精特新“小巨人”等优质企业占比超过三分之一。

开展“数智化”转型。齐鲁股交获批中国证监会、中央网信办等两个区块链建设试点资格，建立与证监会监管链互通的本地业务链。全国首批试点四板培育的企业参与新三板转板数据交叉验证。为山东3万余家企业建立数字档案，研发企业科创属性评价体系。

助力企业转板上市。去年10月，首批与全国股转系统签署监管合作备忘录，正式建立挂牌审查绿色通道，打造“鲁股转板通”产品，提供企业上市全程陪跑服务，已有6家“专精特新”专板企业通过绿色通道挂牌新三板。齐鲁股交累计培育86家企业在全国性证券交易所上市和新三板挂牌。

记者：齐鲁股交如何筑牢合规风控防线？

王胜进：我们坚持合规风控与文化建设同步推进，落实全面风险管理制度，实现三道防线的流程闭环。

作为中泰证券控股子公司，按照上市券商标准开展合规风控垂直管理，严格履行合规风险报告制度，建立合规风险管理负责人定期述职及考核制度。

深入践行中国特色金融文化，以“五要五不”金融文化为工作导向、行动标尺，落细落小落实，加强声誉管理，提高市场公信力。

建行山东省分行落实“保交楼”“保交房”要求

68个“白名单”项目获批超130亿元

□ 本报记者 徐佳

自国家提出“保民生、保交付”房地产支持政策以来，建行山东省分行坚决贯彻落实党中央国务院和省委、省政府各项决策部署，积极响应“保交楼”“保交房”相关工作要求，敢于探索、勇于实践，攻坚克难、提高效率，制定落实一系列配套机制措施，加大对房地产企业资金支持力度，促进房地产项目顺利建设交付。

率先投放

“保交楼”配套融资贷款

2022年7月，中央政治局会议首次提出“保交楼、稳民生”。

建行山东省分行迅速行动，探索创新推出“保交楼”三种融资模式：资产购买、房开贷和股权并购，指导辖属机构加快推进项目落地，同时向人民银行申报13个项目纳入“保交楼”支持计划名单，积极为更多房

企争取享受“保交楼”政策，并于2023年6月16日投放首笔“保交楼”专项借款配套融资1亿元，实现当地国有大行首笔落地。截至2024年8月末，共计支持全省“保交楼”项目8个，累计投放配套融资10.9亿元，惠及住房近7000套，已全部完成交付，为解决购房者后顾之忧作出了积极贡献。

扎实推进

协调机制“白名单”项目落地

今年1月，住房城乡建设部会同金融监管总局联合印发了《关于建立城市房地产融资协调机制的通知》，指导各地建立城市房地产融资协调机制，提出可以给予融资支持的房地产项目“白名单”，向本行政区域内的商业银行推送，支持在建房地产项目融资和建设交付。

建行山东省分行成立了由行长任组长的房地产协调机制工作专班，集中力量、集中资源，强化省、市、支行三级联动和前中后

台部门一体化推进，扎实推进保交房和协调机制白名单项目融资落地。

在项目运作机制流程上，专门建立项目事前会商机制，优化项目评估流程，制定《房地产白名单项目业务申报明白纸》，明确具体申报流程和各环节材料清单，开通审批、放款绿色通道，对每个项目，确定由省市支行业务骨干组成的任务团队，集中作业、倒排工期，建立申报时序进度表，实现准入、评估、审批等各流程并行推进，千方百计提高项目经营运作和审批放款效率。截至8月末，已完成城市房地产融资协调机制三批次、68个“白名单”项目审批，审批金额130.61亿元，投放金额超30亿元，有力支持了“白名单”项目建设和保交房工作。

多措并举

打好“保交房”攻坚战

建行山东省分行主动融入“保交房”工

作，加强与城市房地产融资协调机制工作专班和房企沟通交流，积极协助修复存在问题的保交房攻坚战项目尽快达到“5+5”白名单标准，实现项目融资和建设交付。目前，已批复保交房攻坚战项目24个，授信金额36.29亿元，已投放贷款7亿元。

同时，充分发挥建行个人按揭贷款和公积金贷款传统优势，着力为购房者提供更多便捷服务，促进保交房项目去化销售。在收购存量商品房房用作保障性住房方面，充分结合前期收购存量房用作配租型保障性住房的优秀经验，积极组织辖属机构与当地政府对接，协助制订收购计划和融资方案，尽快实现保障性住房供给。

下一步，建行山东省分行将继续扎实推进落实城市房地产融资协调机制，加快“白名单”项目已审批贷款投放进度，提高“白名单”项目贷款发放比例，做到应贷尽贷、应贷必贷，全力做好房地产融资支持相关工作，支持打好“保交房”攻坚战，促进房地产市场平稳健康发展。

金融资本“精准滴灌”党支部领办合作社

山东农担精准破题支持村集体经济发展

□ 本报记者 王新蕾 实习生 龙女
本报通讯员 肖玉璇 王淑杰

农村集体经济在解决农民就业、提高农民收入、加快农村建设方面发挥着越来越重要的作用。山东农担公司扛稳扛牢粮食安全重任，创新大田托管智慧服务模式，打造金融支持农村集体经济发展的“新引擎”。截至9月末，山东农担已经累计为全省3.6万多个种粮大户提供担保贷款156亿元，覆盖种植面积1110多万亩，相当于支持了220多亿斤粮食生产。

强协同，产业链式服务

针对当前农村劳动力结构性不足、人口老龄化、劳动力性别失调、年龄失调，种植产业发展方式粗放等一系列制约农业生产的问题，山东农担遵循“核心企业+订单”业务逻辑，通过构建农担、核心企业、党组织领办合作社、农户等多主体参与的紧密型利益联结机制，打造农业种植全产业链服务，实现粮食生产规模化、集约化、标准化经营，让村集体、农户分享更多现代化农业发展成果。山东农担联合地方党委政府，遴选辖区内管理规范、技术装备优势明显、市场开拓能力强的种业公司、面粉厂、饲料厂等核心龙头企业及农机合作社、衣服公司等社会化服务组织，对接党组织领办合作社，依托大田托管智慧服务模式，开展订单式合作，通过全链条式、保姆化全程服务，破解“谁来种地”“地怎么种”等难点痛点，形成多方共赢局面。

潍坊诸城市后楼农业就是一个典型案例。服务商通过合作模式获得收益30.49万元，计划在本村投建5000平方米石磨面粉厂、2000平方米挂面加工厂各一个，可提供就业岗位70余个，解决土地流转后村民就业问题，并为自产加工面粉产品注册商标“镰刀客”，打造一村一品知名品牌，增加产品附加值。

促流转，推进土地入股



山东农担

工作人员、诸城办事处与合作社负责人一起查看粮食长势，并交流鲁担智慧服务平台使用情况。

“鲜有抵押物的农民+看天吃饭的农业+讲求商业效益的金融机构”，农业金融需求与供给之间信息的不对称，导致农业生产存在融资“难贵烦”的问题。

山东农担发挥农业信贷担保增信、分散和赋能公益功能等，引导金融资本低成本、高效率“精准滴灌”党组织领办合作社，解决“钱从哪里来”难题。山东农担运用各基层党委政府政治优势和组织优势，发动村党组织领办合作社在充分尊重农民意愿、保障农民基本权益的基础上，带动农户开展土地流转，推动大田托管模式落地。

经当地政府推荐，山东农担鼓励农户将土地经营权入股或流转至村集体合作社，由山东农担提供担保，村集体合作社申请贷款，贷款一部分支付农户流转费，剩余部分用于种植经营。同时，构建利益联结、互助共赢机制，保障土地流转的规范化、精准化和效益化，以农业新科技和数字化为驱动力，激活土地资源价值，有效服务村集体

经济。

例如潍坊诸城市龙都街道岭后村党组织领办合作社组织流转该村土地1793亩，减垄增地后增加面积约89.65亩；悯农农牧提供全程托管服务，农担公司向合作社提供300万元担保贷款，用于支付土地入股保底收益和生产投入；托管商、合作社和村民按照4：4：2的比例进行分红，其中合作社分红收入的45%、土地增种面积流转费和增种分红收益均归村集体所有。

“双闭环”，全程公开透明

山东农担遵循“平台+生态”的逻辑，集成智慧种植、B2B交易、供应链金融等系统，嫁接区块链、卫星遥感、大数据、银行共管账号等技术，对大田种植耕、种、管、收、销等全产业链数字化监管和资金管理，开创形成了“产业+资金”双闭环管理新模式。山东农担为各主体开通账户，在实现贷

款资金种植全过程受托支付和资金流向实时监控基础上，粮食销售款汇入党组织领办合作社监管账户后，优先偿还银行贷款，再按合同约定比例进行利润分配。该账户体系下，“分布式记账”能够保障所有产业数据实时“上链”，确保信息记录真实、透明、准确；“智能合约”保障资金、利润按照合同约定实现高效安全自动清分，避免传统人工接触资金分账导致的侵占或挪用，真正“用钱不见钱”。

山东农担顺应粮食种植规模化、集约化发展趋势，紧紧抓住党组织领办合作社“关键一招”，扭住产业振兴“牛鼻子”，形成双闭环监管，在全国首创“金融+科技”双轮驱动的大田托管智慧服务模式，推动打造多主体参与、多机制联结、多要素发力的粮食生产规模化经营格局。截至9月末，该模式已在全省（除青岛外）15个市落地，累计支持1800余个村集体担保贷款20多亿元。

□ 本报记者 王新蕾

鲁信集团直管企业山东金融资产作为省属地方资产管理公司，认真贯彻落实中央金融工作会议精神，坚决扛起防范化解区域金融风险职责使命，凝心聚力专攻不良资产核心主业，不断提升服务实体经济质效，奋力开创高质量发展新局面。

聚焦主责主业经营 深度精耕不良资产

山东金融资产充分发挥16市股东资源优势，持续强化与地方金融机构“总对总”业务合作，稳步拓展与恒丰银行业务协同，有效应对不良资产市场新变化新需求，着力破解金融机构不良资产化解新难题，推动不良资产主业核心竞争力迈上新台阶。

通过优化考核激励政策引导各经营单元围绕主业重点配置资源，山东金融资产前三季度累计收购不良资产超过150亿元，省内不良资产市场占有率保持业内前列，助推省内金融机构有效盘活存量低效金融资源，持续释放支持实体经济发展信贷空间。重点发力服务中小银行改革化险，广泛开展“结构化转让+反委托清收”交易模式，积极探索差异化、个性化合作模式，成功收购某城商行超30亿元大额不良资产包。

同时，山东金融资产持续推进不良资产生态圈建设，充分挖掘各类机构资源优势，产融结合协同涵养资产价值。利用阿里资产、京东拍卖等线上平台，多措并举介绍存量资产，采取分期交易等服务举措，促进资产处置提质增效，前三季度累计处置不良资产超过90亿元。克服商业地产业成交的不利影响，历经三方150轮竞价，成功溢价处置重庆解放碑地区扬子岛酒店关联资产。

助力城市更新 助推房企纾困化险

滨州城市中心烂尾地标101总部基地项目位于滨州市区两座城市中轴交汇处的核心地段。该项目自2004年原开发商资金链断裂后，曾于2005年、2008年、2016年多次引进投资机构进行盘活，均因各类问题最终停滞，成为矗立在滨州市区核心地段一道显眼的“伤疤”，严重影响到了滨州城市形象和社会稳定。

山东金融资产充分发挥问题资产盘活功能，积极协调各方资源，统筹制订救助方案，通过协调引进优惠政策，注资撬动社会资金等方式扫清项目历史包袱困扰，助力项目复工复产，并严格把控项目进度、成本控制、安全生产、运营销售等各个环节，确保地标项目顺利竣工验收交付，成功将烂尾17年的城市“伤疤”修复成一道亮丽的风景线。

目前，101总部基地项目已实现涅槃重生，打造成为滨州核心地区高端商务综合体和产业聚合平台，所属四栋现代化商务写字楼已吸引金融、化工、电商、物流、新能源等行业知名企业进驻，成为承载创新创业的新地标和优秀企业家集聚的新福地。

试点破产管理业务 优化要素资源配置

山东金融资产作为省内第一家获得破产管理人资质的资产管理山东金融资产，稳步试点各类破产管理“轻资产”业务，先后承接65起破产相关案件，入选济南市长清区人民法院“执转破”案件工作的备选管理人、济南市长清区人民法院“无标的或小标的”案件备选管理人、济南市中级人民法院“公益清算”案件清算组相关名库，实现“投资人+管理人+服务商”的角色转变。

通过办理“公益清算”“执转破”及强制清算案件，充分展现不良资产业务专长，用良好的整合协调资源能力让法院省心，用高素质多元化的人才队伍让法院放心，用清正廉洁、纪律严明的优良作风让法院安心。实施一系列规范化、法制化的破产流程，为“失联主体”和“僵尸企业”开辟强制退出市场的有效途径，精准清除困扰经济循环运行的“血栓”，有效释放长期被占用公共资源，为区域经济的高质量发展营造良好的法治营商环境。

山东投融资担保集团

助企业完成30万吨秋粮收购

□记者 胡羽 报道

本报济南讯 眼下正值秋粮收购的紧要关头，在山东省财政厅、山东省粮食和物资储备局、山东省地方金融监督管理局的指导下，山东投融资担保集团作为粮食信保基金管理人，持续加大服务乡村振兴力度，严格执行基金管理办法，积极履行管理人职责，在提升粮食企业信用、促进粮食流通等方面发挥了重要作用。

截至今年9月底，粮食信保基金已出具162份保函，累保金额突破30亿元，惠及全省14市42个县（市、区），平均贷款利率为3.75%，有效缓解了各类粮食收储、加工企业的资金压力，确保他们在秋粮收购季节“有钱收粮”。

为提升粮食企业融资便利性，保障资金及时到位，助力秋粮增产增收，山东投融资担保集团积极搭建融资平台，优化服务流程，提升审批效率，将贷款审核时间由一个月缩短至两周以内。今年以来，山东投融资担保集团已为29家企业出具37份保函，实现放款金额6.14亿元，利率仅为3.55%，与市场其他流动资金贷款项目相比，为企业节省利息成本约630万元。目前，山东投融资担保集团已帮助企业完成秋粮收购30万吨，以粮食基金所节约成本来计算，同使用市场其他流动资金贷款项目相比，预计增加粮食收购量2625吨。

下一步，山东投融资担保集团将持续践行支小惠农职责使命，积极总结粮食基金的运作经验，确保基金管理各项工作高效运转，全力保障粮食收储企业信贷资金需求，为我省秋粮收储、粮食安全贡献担保力量。

盘活不良资产，
修复城市「伤疤」

山东金融资产护航实体经济稳健前行