

瞄准社区“小切口” 撬动城市“大治理”

从关键小事看历城“管城”之道

□ 本报记者 段婷婷 孙业文

停车、噪音、违建、占道经营……这些小事事关居民生活，却因牵扯面广，成为城市管理的难点。如何管起来、管彻底？

党的二十届三中全会提出，“完善共建共治共享的社会治理制度”。济南市历城区从城市最小单元入手，探索城市管理进社区，以社区城市管理工作站为载体，构建共商共建共治共享的城市治理新格局。截至目前，全区110个社区全部建设城管工作站，确保市民反映问题“小事不出社区、大事不出街道”。2024年上半年，该区城市管理类热线投诉同比下降4.86%。

从城市管理到社区治理

在鲍山街道城市之光社区“共建”花园里，老人休闲聊天，孩子追逐嬉戏。“这里原本闲置，怎么能更好利用？”社区党支部书记、城管工作站站长曹佳介绍，打造花园，是社区城管工作站充分征集民意，“商量”出来的结果。

不过谁设计、谁施工、建筑垃圾谁来清，涉及多个部门。“以前社区想要多方协调，难度很大。”曹佳表示，如今“社区

吹哨，部门报到”，城管工作站聚合了园林、环卫等多部门力量，一系列问题迎刃而解。所以大家都称之为“共建”花园。

城市管理与社区治理深度融合，需要载体。而城市管理进社区恰恰搭建了这样的平台。

2022年以来，历城区立足“大城管”格局，成立区城市管理委员会，实体化运作，由区委书记、区长任组长，分管副区长任副组长兼城管委办公室主任，街道成立相应机构，并在社区建立城市管理工作站。工作站突出党建引领，由社区书记（主任）兼任站长，推动执法部门、物业、志愿服务等力量与社区联建共建。

“我们不断探索‘14N’工作模式，即通过1个社区‘城管工作站’，全面推进法律、职责、服务、执法等4项内容进社区，联合城管、街道、社区等多部门解决市民群众身边事、眼前事。”历城区副区长唐振涛介绍。

从严格管理到民心服务

8月9日17时，唐冶街道润家超市便民小广场上，26家摊位有序排开，居民回家路过，捎上饭菜，“烟火气”与“文明风”共生。

唐冶街道多为新建社区，一方面配套

不足，市民生活不便；另一方面流动摊贩占道经营，影响生活。如何解决这一矛盾？

唐冶街道打造“综合行政执法服务一条街”。横向，城管、交通、交警等十余个部门集中办公、一体化执法；纵向，构建“街道-片区工作站-社区工作站”三级网格化管理体系，探索“沉得下、统得起、管得好”的联动执法新模式。

为解决占道经营问题，片区城管工作站通过实地走访、召开圆桌协商议事会等形式，收集整合民意，提出“潮汐式”管理新路子。唐冶北片区城管工作站副站长孙加鑫说，结合实际，多部门联合研究方案，潮汐摊位固定位置，早中晚3个时段开放经营，到点及时撤离。

“以前为养家糊口，四处‘打游击’，没想到如今我也有固定摊位。”45岁商贩付义花说，现在每天收入是原来的4倍。目前，唐冶街道共设置15处潮汐疏导区、爱心助农区，覆盖小区22个、居民10万余人。

城市管理进社区以居民的期盼和需求为导向，把“被动发现”变为“主动规划”，把“流动游击”变为“规范经营”，把“严格管理”变为“民心服务”，形成社区居民与城市管理之间的良性互动，达到齐抓共管的目的。

开展百姓“身边增绿”行动，打造特色城市公园

历下区：用寸土寸金之地谋生态之福

□ 本报记者 刘飞跃
本报通讯员 张梦尧

钢筋混凝土建筑的高密度城市，怎样留白增绿？建成9处古树公园，打造济南市首个儿童友好公园和首个以党建为主题的“共建花园”……为了进一步满足市民“推窗见绿、转角入景、移步入园”的生活意愿，济南市历下区持续深入开展百姓“身边增绿”行动，打造了一批各具特色的古树园、主题公园等城市绿肺和活力中心，将生态宜居的生活环境搬进繁华都市，用寸土寸金之地谋生态之福。

百岁古树留下“乡愁”

蜿蜒的游步道、漂亮的观赏花草、斑驳的“丁家庄”石碑……近日，由历下区园林绿化服务中心打造的丁家庄古槐园正式亮相后，便成为化纤厂路上的一处特色景观点。丁家庄古槐园位于济南中央商务区北侧，占地面积950平方米，古槐树龄约200年，树高10米，冠幅达到12米。

在丁家庄古槐园的打造中，除了对古槐进行支撑加固、树木复壮、病虫害防治等保护性工作以外，还重点提升了古树生长环境，扩大了护栏保护面积。此外，古树一旁还栽植了一株槐树，起到保护及支撑作用的同时，形成了“槐抱槐”景观。

古树不仅因悠久的树龄引人注目，更因为见证了城市变迁，而承载了丰富的文化与情感价值。根据古树周边综合环境以及历史文化，历下区从去年开始到目前已经打造了9处古树公园，包括以“古树+古井+古碑”为主题的特色文昌园古树园、山林绿道旁的野峪顶古槐园和泉水滋养120余年的泉城广场古榆园等。

历下区园林绿化服务中心副主任俞巍告诉记者，在保护古树上，充分对古树进行“体检”，“一树一方案”进行支撑、加固、复壮、修复、覆盖有机物等。按照“一树一档”“一树一策”精准养护管理原则，适时进行松土、浇水、施肥、防治病虫害等，为每一棵古树建立档案，制订单



图为由济南市历下区园林绿化服务中心打造的丁家庄古槐园。

独的体检养护方案。下一步，将深挖古树名木的文化内涵和文脉价值，真正让它们“老有所依、老有所护”。

主题公园共建共享

鸢尾、山桃草、石竹……历下区姚家街道姚家社区雁翔苑小区内，一座面积不大的花园成了居民茶余饭后、“打卡点”。这座花园叫“重华园”，是历下区首个“共建花园”，也是济南市首个以党建为主题的共建花园。

重华园是一处集儿童游乐、园艺科普、花卉种植、树木认养于一体的综合花园，也是一处集党群活动、协商议事、文化服务、文明实践等功能于一体的小区室

外“邻里客厅”。而在过去，这里曾是一处电瓶车乱停乱放的地块。

姚家社区党委书记蒋峰告诉记者：“通过联合市区园林部门对共建花园进行微改造，我们把这里变成了红色‘议’站党建品牌的延伸，打破了议事的场所所在会议室或现场的固定形式，显得更为轻松和谐。如今，居民关心的大事小事都可以在这个共建花园里面聊一聊、议一议。这个社区协商议事的新阵地切实打通了党组织联系服务群众的‘最后一公里’。”

此外，该处共建花园还设置了“百家园”花卉寄养服务区，主要是为社区居民提供花卉的寄养、修剪、病虫害防治等专业服务。

除了重华园，历下区还打造了济南市

从自上而下到自下而上

“以前电动车和共享单车停得密密麻麻，现在通畅多了。”8月12日早高峰，在彭家庄地铁站乘车的市民刘欣欣说。

彭家庄站客流量大，此前人行道被非机动车挤占，时常拥堵，市民反映强烈。为彻底解决该问题，历城区城管委牵头，唐冶街道和相关职能部门进行联合整治。新建容量超8000辆的非机动车停车棚、临时停车场，安装护栏、设置公交专用车道及接送通道……经一系列改造，道路畅通了。

为跟进管理，历城区成立首个地铁站城管工作站，安排13名城管队员、交警和公益岗人员负责常态化引导管理。

城管工作站扎根基层，在工作中因地制宜、处置灵活，两年来探索形成了一批各具特色的工作经验。历城区城管进社区管理进社区，出发点和落脚点都要从老百姓最急需、最期盼、反映最强烈的问题出发。”唐振涛表示，最关键的是要打破传统思维，改变传统的命令式、自上而下式的城市管理旧模式，推行由管理到治理，由管理到服务，自下而上式的全员参与新模式，才能真正实现共商共建共治共享。

济清·江楠水果交易中心

20日正式运营

□记者 姜斌 通讯员 石瑞 报道

本报济南讯 8月12日上午，济清·江楠水果交易中心供销启动活动举行，标志着该项目筹备阶段画上圆满句号，并将在20日正式运营。

近年来，济南市长清区不断提升农业发展服务效能，全力建设黄河流域现代农业引领区。其中，省内面积最大的一级农产品批发市场和综合农产品交易服务中心——山东济清公益性农产品批发市场备受瞩目。本月20日投入运营的便是其果品交易区一期，占地面积202亩。果品交易区二期地块占地面积177亩，计划今年开工建设。

山东济清公益性农产品批发市场位于济南经济开发区，规划占地面积2710亩，总建筑面积130万平方米，总投资约111.71亿元。市场定位为以农产品交易、数据整合、物流配送、仓储、冷链、定制化预制食品生产等为核心的“区域性农产品物流集散中心”。包含果品、蔬菜、肉禽、水产冻品、酒水副食和干调粮油等6大交易区，作为2023年省、市两级重点项目，对完善省会大宗农产品集散和交易核心枢纽功能，意义重大。

随着果品交易区一期的建设完成，今年3月，山东济清恒盛资产运营有限公司与国内知名农产品市场运营和农产品供应链龙头企业——广州江楠农业发展有限公司达成合作，正式启动济清·江楠水果交易中心项目。从今年5月份开始招商，截至目前，已成功签约进驻商户鑫荣懋、金猴榴莲、农夫山泉17.5°橙、佳沛奇异果等知名品牌及水果各品类头部商户100余家，固定档口出租率达97%。

值得一提的是，作为即将运营的果品交易区一期，划定了200余个固定档口以及多个交易车位和临时交易摊位。其中，仅固定档口就有3种类型：第一种是仓储区和展示销售区结合的档口，第二种是预留冷库建设空间的档口，第三种是主要用于国产大宗水果交易的档口。每种档口都具备不同的功能和特点，以满足商户的不同需求。

山东济清公益性农产品批发市场紧密围绕济南市“保民生、保供给”的政策宗旨，凭借其优越的地理位置和便捷的交通条件，有望成为我国“西果东送”“南菜北运”“海鲜西进”的重要分拨集散地和“买全国、卖全国”的大流通枢纽。

济南交通产业园开工

□记者 刘飞跃 报道

本报济南讯 8月9日上午，济南交通产业园开工。该产业园位于济南市莱芜区，北靠运粮山，东接大崮山公园，南望大汶河，西临济莱高铁，规划占地500亩，初步设计总建筑面积43万平方米，区位优势明显、科技资源雄厚、产业链条完备。

济南交通产业园是济南市2024年市级重点项目，是济南市“十四五”期间重点打造的新型智慧交通产业园区。作为省内唯一一家以交通产业为主的园区，该产业园将打造集研发、孵化、中试平台、成果转化等于一体的现代化、智慧化、零排放绿色园区。目前，济南交通产业园一期已招引9个意向入园项目。

该产业园建成后，将推动智慧交通、交通新材料等产业加速聚链成群，培育壮大“交通运输+”产业发展生态，实现交通运输与经济社会深度融合发展。对照未来产业6个新赛道，该产业园将围绕道路、铁路、地铁、水路、航空等交通运输及基础设施建设领域数字化提升、智能制造、新能源、新材料等进行靶向招商，推动济南市交通运输行业新质生产力的发展。

“泉水人家”运营体验中心启用

□记者 刘飞跃 报道

本报济南讯 平阴玫瑰的芬芳、龙山小米的醇厚、莱芜黑猪的鲜美、预制菜黄河鲤鱼的鲜嫩、长清茶的清香……8月8日，济南市农产品区域公用品牌“泉水人家”运营体验中心启用。该中心旨在通过品牌的力量汇聚，推动济南市农产品区域品牌及十大产业集群的蓬勃发展。

据了解，“泉水人家”运营体验中心已进驻56家授权企业、265款授权产品，收集了30余家授权企业生产加工采摘等视频照片资料进行展播，集“展示展销、品牌塑造、休闲体验、电子商务”等多功能于一体，打造“泉水人家”研学乡村旅游展示点。

“泉水人家”运营体验中心的启用，标志着济南市农产品品牌建设迈出了坚实的一步。它不仅是对济南市农产品品质与品牌形象的集中展示，更是推动农业产业升级、促进农民增收的重要抓手。未来，该中心将成为济南市农业产业交流合作的重要平台，推动更多创新成果和优质资源向农业产业汇聚，共同绘就济南市农产品品牌发展的新蓝图。同时，“泉水人家”也将进一步立足全市农业品牌发展大局，持续发挥品牌引领作用，为打造乡村振兴齐鲁样板贡献力量。

济南选拔组建市级校园足球队

□记者 赵国陆 报道

本报济南讯 8月7日上午，济南市教育局、山东泰山足球俱乐部主办的2024年济南校园足球·山东泰山职业青训融合发展公益足球夏令营正式开营，选拔组建市级校园足球队。

本次夏令营邀请中国足协高级讲师以及泰山俱乐部前鲁能泰山助理队员组成教练专家团队，为参加夏令营的32名教练员和276名队员讲授足球实践课和理论课，并对40名守门员组成的团队进行重点打造提升，以后将定期组织集训提高。夏令营期间，将根据队员的综合表现，选拔组建一支市级校园足球女子代表队和四、五、六年级各一支市级校园足球男子代表队。此次公益足球夏令营整合了济南市校园足球与职业青训的优势资源，为热爱足球的青少年们提供一个专业、系统的学习和训练平台，也标志着济南校园足球与山东泰山青训融合发展的新开端，后续双方将持续深入合作，为济南校园足球的蓬勃发展注入新活力，努力走出一条济南特色的校园足球发展道路。

济南首笔居民基本养老保险集体补助缴纳成功

□记者 姜斌 通讯员 王帅 王卓 报道

本报济南讯 近日，济南市首笔居民基本养老保险集体补助由南部山区柳埠街道石匣村缴纳成功，石匣村22名村民成为济南探索实施居民养老保险集体补助新政策后的首批受益者。

今年以来，济南市决定探索开展居民基本养老保险集体补助工作，坚持完善以“个人缴费、集体补助、财政补贴”为基金筹集办法的居民基本养老保险制度，遵循村民自愿原则，尽力而为、量力而行，加强引导、逐步推广，积极稳妥开展居民基本养老保险集体补助工作。

集体补助工作开展后，柳埠街道石匣村与南部山区社保经办机构紧密配合，对全村情况进行了深入细致的摸底调查。村“两委”结合居民基本养老保险相关政策和本村集体经济状况研究补助方案，按照先个人缴费后集体补助的要求，确定了补助对象和补助标准以及资金来源，经村民代表大会表决通过后对方案进行了公示并组织实施。

据了解，接下来，济南市将继续按照“一村一策”原则，持续做实做细集体补助工作，推动更多村居参与，让参保群众享受社会经济发展的成果，着力提高居民养老保险待遇水平，确保群众获得感、幸福感和安全感不断提升。

庆祝新中国成立75周年 推进高质量发展·市中篇

聚焦五大主导产业，推动城市更新和产业升级

市中区开启“二次创业”新征程

□ 本报记者 赵国陆
本报实习生 郭沐决

8月9日，济南市“庆祝新中国成立75周年 推进高质量发展”主题系列新闻发布会第二场——市中区专场举行。市中区委书记鞠正江在发布会上表示，以新型城市化为主线，以城市有机更新和产业转型升级为抓手，加快实施中央活力区、中央商埠区和山东能源互联网产业集聚区“三大战略”，持续巩固发展现代金融、数字经济、能源互联、都市工业和文化商贸等五大主导产业，进一步细化实化“十大产业链群”，坚决守牢“一排底线”，开启“二次创业”新征程。

今年上半年，市中区18项经济指标中有11项高于全市平均水平，完成地区生产总值647.4亿元，同比增长6%，对全市增长贡献率达12%；完成一般公共预算收入59.1亿元，同比增长5.3%，完成率居全市首位。2023年金融业增加值、信软和信息技术服务业增加值、文体娱产业产值、社

会消费品零售总额均居全市前列，是省会政务服务中心、金融中心、数字中心、文化中心和商贸消费中心的主要承载区。

市中区全面开启“二次创业”，实施“三大战略”，以中央活力区战略引领发展空间拓展，以中央商埠区战略引领城市有机更新，以山东能源互联网产业集聚区战略引领产业转型升级，激发高质量发展动力。其中，中央活力区“交通、产业、生态、配套”一体推进，总投资191亿元的34个重点项目正加快建设，11.6万平方米住宅建成交付，中小学、中央公园、山水绿廊生态景观陆续投用，宜业宜居的活力品质新城逐渐成势；中央商埠区重塑空间形态、发展业态、文化生态，济南宾馆、中山公园、万紫巷等项目有序推进，上新街即将开业运营，融汇老商埠荣获全国夜间经济示范街、省级夜间文化旅游消费集聚区；山东能源互联网产业集聚区累计集聚能源互联网相关企业235家，建成能源类产业创新平台23个，火石工业互联网平台获评国家级双跨平台，全口径产业规模超3600亿元，集聚区先后获评山东省战略性新

兴产业集群和山东省特色产业集群。

市中区聚焦五大主导产业，梳理发展“十大产业链群”，通过巩固提升传统产业，培育壮大新兴产业，谋划布局未来产业，加快培育新质生产力。传统产业“发新芽”，市中区发挥金融业区域性总部集聚带动作用，发展新金融、类金融业态，全区银行、保险、证券等区域总部70余家，各类金融、类金融机构总量突破500家，济南四分之一金融业聚集于此，此外，上半年规上工业增加值增长17.2%，居全市首位。新兴产业“成大树”，聚焦能源互联网和信息通信网“两张网”建设，市中区谋划落地山东电力战新产业园，新增省级创新型中小企业35家，省级工程研究中心和软件技术中心4家，培育国家级工业互联网平台创新领航应用案例2个、山东省首批数字经济产业创新平台3家，入选济南市首批千兆城市示范区。未来产业“快生根”，围绕人工智能和大数据，市中区引入一批人工智能链主企业，推动总规模超2200P的4个人工智能算力中心建设。

在城市有机更新领域，市中区围绕

“一环（二环南和二环西）、一轴（纬二路—英雄山路—一望岳路）、多点（38个城中村和零星老旧片区）”，以外部空间拓展挖掘发展潜力，继“二环南”之后，“二环西”成为新战场，争取10年左右再造一座产城融合的新城区。以老城老旧片区更新重塑城市活力，重点谋划老商埠片区、上新街片区等8个片区的更新，有序盘活4000余亩低效用地，统筹推进433万平方米老旧小区改造。

市中区牢固树立“环境就是生产力、软实力”的理念，聚焦项目建设、城乡融合、城市管理、国企国资、医疗卫生等重点领域、关键环节，推出一批创新性改革举措，形成一批标志性改革成果，累计获批15个国家级试点、试验，连续5年实施“微改革微创新”项目149项。同时，全面提升发展环境品质，“跨省通办”“全省通办”事项拓展至466项；环境空气质量综合指数排名全市第一，建成城市山体公园25座，约占全市30%，绿化覆盖率（46.75%）、绿地率（42.94%）及人均公园绿地面积（16.3平方米）持续稳居全市前列。