打好高效建产进攻仗 守住老区稳产基本盘

胜利油田上半年原油产量超计划运行

□记者 贾瑞君
通讯员 于佳 张宁 报道

本报东营讯 记者近日从胜利油田获悉，继去年原油产量实现稳中有增之后，胜利油田再传捷报：今年上半年原油产量同比增加13.95万吨。

2024年，胜利油田认真贯彻中石化集团公司“推动油气增储上产”要求，打好高效建产进攻仗，守住老区稳产基本盘，高质量推进济阳页岩油国家级示范区建设，推动主题行动工作部署落实落地，原油产量呈现良好态势。前6个月，生产原油1174.22万吨、天然气4.37亿立方米，分别超计划1.17万吨、0.58亿立方米，产量任务实现时间过半任务过半。

胜利油田坚持“油藏研究不停、方案编制不停、井位储备不停”，超前研究、超前部署、超前运行，井位储备库始终保持1100口以上。新区加强16个规模区带攻关评价，强化技术集成应用，加快推进与工程公司未动用储量合作开发，累计编制方案89个，设计产能116万吨；老区加强精细油藏描述，加大海上埕岛区域及郑366单元、草4单元沙二三段等稠油整体加密调整，储备产能动态保持在90万吨以上。上半年新老区新建产能111.7万吨，完成年度计划的58.1%。

胜利油田树牢“无效益井一口不打”“少井高产”理念，执行油田专家组方案井位审查制度，加强方案全过程迭代优化，组织对已审批的818口井位开展“回头看”，取消风险井位49口，每个月对不达标的新井及时反馈到开发单位，制定提升举措，年初制订单井产能达标率提升计划，月度通报完成情况，并将其纳入年度考核，激发各开发单位主观能动性。上半年，常规单井产能较2023年提高13.0%，单井产能达标率提高25.2%。

做大增量的同时，胜利油田不断做优存量。他们夯实老区长期效益稳产基础，常态化组织专家一线行活动，加强不同开发单位、重点产量等关键指标的超前预警、研判、帮扶、决策，督导各单位建立措施储备库，加大措施培养和储备，在井网完善、能量补充、技术迭代的基础上，深化地质工艺优化和经济效益评价，实现动态储备、分类评价、效益排队，上半年作业实现“降频减费增油”一举三得。

注水是老区稳产的“饭碗”工程。油田持续抓实精细注水，组织开展注水大调查，实施10个水驱一体化综合治理方案，加大投转注、分注、侧钻等稳产长效投入，加大区块整体压驱工作量部署，常态化开展注水产液结构优化。上半年实施投转注263口、压驱井组186个，控减低效无效日液3074吨，油田地层能量整体保持稳定，综合含水零增长。

为了实现整体价值最大化，胜利油田统筹生产、投资、财务三大计划，强化一体化运行，改变原来各自为政、单打独斗的方式，科学匹配工作量、投资和成本各类资源要素，全方位引导各类资源向价值创造流动，各项措施向价值创造聚焦，实现生产经营全过程相融互促。

油气开发单位和专业化单位目标同向机制正是油藏经营价值最大化的典范。油田打破各单位间的壁垒，创新油气开发单位和专业化单位目标同向机制，构建联产联责运行模式，把一体化价值最大化理念贯穿生产经营管理全过程，引导各个专业发挥全产业链一体化优势，实现整体价值最大化。目前，东部陆上10家采油厂与作业、注汽、监测、地面维修等油气保障支撑专业化单位签订目标同向合作协议。

5月初以来，胜利油田构建“大生产、大运行”管理运行模式，一方面依托生产运行管理中心，协调解决油田各类生产经验问题，确保油田各环节衔接紧凑，运行协调科学高效；另一方面对油气产量运行情况“日监控、周分析、月评价”，分级监控主要生产指标变化，关联分析开井数、日产液、日产油、综合含水、注水量、措施、新井进度等各类指标，全面感知生产状态，督导直属单位促进均衡生产、效益开发，形成了“人人关心生产、人人关注生产”的浓厚氛围。前6个月，目标同向合作管理区的维护作业工作量，同比减少244口，作业维护费有效降低。

胜利石油工程公司上半年创出生产高指标

□通讯员 闵文龙 报道

本报东营讯 今年前六个月，胜利石油工程公司累计完成钻井进尺199.8万米，实现收入82.32亿元，同比提高3.65亿元，净利润1.52亿元，同比提高499万元，屡次创出生产高指标新纪录。

据了解，近年来，该公司聚焦推动页岩革命，攻关形成地质工程一体化轨迹设计及控制技术、二开大井眼深层定向提速、三开高性能钻井液、高压超高温安全钻井、长水平段高效完井“五大技术系列”，相继投入使用高压泥浆泵、大功率离心机、高效钻头、大扭矩螺杆等高性能装备。

技术与装备赋能，带来数据“井喷”。黄河钻井70183队施工的丰页1-2-513HF井，2.79天完成进尺3160米，创出胜利页岩油水平井二开钻井周期最短新纪录；西南分公司70682队承钻的丰页1-10HF井，创造了旋导钻进日进尺637米、全井钻井周期19.19天的胜利济阳页岩油示范区钻探新指标。

借鉴页岩油开发提速成功模式，3.0版本的难动用储量合作开发也实现提质提效。滨37北区块全井钻完井周期由第一轮的10.58天降到5.21天；商541井组23口井打破中国石化相应井深钻井周期纪录，30口井固井质量全优。在胜利油田与胜利工程一体化深度融合下，难动用项目钻井综合提速80%，单井产量比常规区块提高30%。今年上半年，难动用合作开发动用储量2166万吨，新建产能32.6万吨。

工程公司还攻关低成本高效大修侧钻技术和套管钻井技术，解决提高老井采收率难题；在海上，与海洋采油厂合作开发埕北208B-平2井完井投产，较设计初期产量增加3倍以上；埕北251GA-平6井，二开平均机械钻速106.5米/小时，刷新胜利海上同类型井最高机械钻速纪录。在胜利西部，创下胜利西部探区页岩气井单井储层改造层段最深、单段施工排量最高、累计泵注液量最多等多项高指标、新纪录；海外市场，在科威特、沙特、孟加拉国等中标施工项目，打破施工纪录。

今年以来，深层页岩油全自动钻机等自动化智能化钻机正加紧研制，科学钻井远程决策支持系统也为胜利工程公司数智化转型升级按下“快进键”。

驰援临沂排涝抢险救援人员凯旋

□通讯员 朱克民 李天睿 报道

7月12日15时，赴临沂市平邑县排涝抢险救援人员凯旋，同事们夹道欢迎。

7月7日晚，胜利油田连夜成立应急抢险救援队伍，选派56人、调集13台救援车辆，奔赴临沂抢险救援，分别在临沂市平邑县时家村、庞居村、北城社区、同太村等受灾地区开展抢险排涝作业，确保受灾地区尽快恢复正常生产、生活秩序。经过73小时连续奋战，共抢排积水37.34万立方米。

物探新技术助力南天山油气勘探

□通讯员 陈俊 张广虎 蒋云龙 郭金阜 报道

本报东营讯 “清晰、逼真，简直把工区全貌复刻到了眼前。”7月10日，在中石化地球物理公司胜利分公司SGC2103队施工的轮台北三维地震勘探项目现场，谈到使用激光雷达点云数据技术的感受时，队经理侯勇志显得特别兴奋。

轮台北项目工区位于新疆南天山山麓，地表断崖林立、沟壑纵横，地下断层发育、地层破碎，是典型的复杂山前带，呈现“四多、三无、一高、一重、两复杂”的特点。

为获取精准地震资料，项目团队首次在西部探区实践应用了激光雷达点云数据技术。与传统的航测摄影和卫星遥感相比，该技术获得的点云数据更密集，建立的DEM模型精度更高，图像精度能够达到20厘米。

“想尽一切方法获取精准数据，才能更准确给工区‘把脉’，为实地踏勘、设计点位、有针对性地完善施工方案提供坚实保障。”侯勇志说。

项目工区位于无路、无人、无信号的“三无”地区。为解决生产、生活通信难题，SGC2103队建立起四大通信体系，实现了工区信号全覆盖。在前期试验中，使用自主研发的IEM放炮系统激发成功率达到99.71%。

以往山地施工，大部分靠人海战术，作业效率较低。轮台北项目时间紧、任务重，加上重峦叠嶂，许多险要山体，人和设备根本无法进入，项目使用2架直升机辅助作业，将员工和设备送到大山中，钻井日效提高了一倍多。

该项目是WING节点和SmartSolo节点仪首次在中石化西部探区高陡山地区域进行混合采集。节点仪灵活小巧，其无线接收方式和50天超长待机时间，也降低了员工因更换电瓶而反复登山的劳动强度，既安全又提高效率。

目前轮台北项目已推广应用了厘米级激光雷达点云数据、智能化自主激发系统、数智化节点质控、Windy实时气象监测软件、节点仪器、直升机等6项新技术、新装备、新方法。

“下一步，我们将继续坚持技术创新，充分发挥物探新技术、新装备优势，持续攻关复杂山前带勘探难题，助力新疆油气取得新突破。”项目经理何长山说。

铆足“三股劲”，牵住发展“牛鼻子”

正理庄采油管理区的逆袭之路

□ 本报通讯员 于佳 王蕊仙
本报记者 贾瑞君

6月27日，国务院国资委党委召开中央企业“两优一先”表彰大会，胜利油田纯梁采油厂正理庄采油管理区党支部荣获“中央企业先进基层党组织”称号。

这家位于淄博市高青县城北部的基层单位，短短几年间实现逆袭，产量连年递增，原油盈亏平衡点持续降低，经营业绩从全厂垫底跃升至第一。

在纯梁采油厂基层党建专家兼正理庄采油管理区党支部书记焦俊杰看来，党建工作做实了就是生产力、做强了就是战斗力、做细了就是凝聚力。

攻坚克难有干劲

正理庄油田属于典型的低渗透油田，4年前自然递减率21.2%，个别区块达到47.8%。守着地下五千万吨储量，却完不成基本产量任务，曾让这家管理区感到苦恼。

面对严峻的生产形势，这家管理区党支部认识到，必须在油藏开发上发力，稳住存量、做大增量，两条腿走路，才能蹄疾步稳。

解决问题，先找根源。管理区以“水”发家，更要以“水”持家，不仅要注足水，还要注优水。他们在“完善井网、精准补能”上深耕细作，把水井治理作为攻坚点，推进水井、水站、水网、水质一体化系统治理；把水质提升作为突破点，引进新的精细过滤装置，对过滤装置进行改造维护，使精滤设备运行时率达到97%以上，提升了水质。

随着百万吨级CCUS示范区工作铺开，正理庄采油管理区遇到了新的挑战。管理区党支部认识到，CCUS项目是一项系统性、复杂性工程，建成不等于干成、投产不等于见效。

围绕提高换油率，在没有现成经验和技术标准的条件下，他们勇于探索、创新实践，通过二级节流、配套电加热毯等方式解决井口冻堵问题，通过油管闷井、连续油管通井、固体缓蚀剂高压挤入等方式，消除、减缓井筒重质组分堵塞、腐蚀问题，提高了自喷井产量，确保CCUS区块产能逐渐放大。

干就干好有韧劲

开发好油藏是生产管理过程，而经营好油藏是价值创造过程。正理庄采油管理区党支部认识到，管理区靠“算大账”打赢，更要靠“算精账”长赢。

他们将预算指标分解到生产班站和三室一中心，细化到每个区块，形成管理区、区块两个层级的指标体系，推动各类资源向价值创造流动。围绕油藏经营高效运营，坚持没有能量不干、破坏井网不干、没有效益不干、风险高不干，建立“内部价值创造+外部市场化”“开发优化+经营优选”“技术分析决策”等机制，促进全业务紧密协同、全过程集约高效、全链条精细低耗，提升了措施产量当年效益贡献率和长期稳产率，确保短期快见效、长远见长效。

党支部将管理区油藏划分为CCUS、常规两个区块，以单井精细核算和区块归集为抓手，通过区块目标管理，划小核算单元，以算赢区块效益提升整体效益。注采3站CCUS区块高891井组，以电加热、单井拉油方式运营，过去电费和倒销油费用居高不下，该站党小组依托高89集输站投产，通过地热井伴热实现全部油井倒进集输管网生产，一举盈利，实现了效益开发。

近年来，面对管理区人员减少与工作量加大的矛盾，正理庄采油管理区党支部打破传统生产组织形式，向智能化要效率、要活力。

敢想敢干有闯劲

围绕建设现代化油公司、推进数字化转型、大幅提高劳动生产率等目标任务，他们打破传统组织模式，坚持向数智赋能要效率、要活力，先后多次到油田兄弟单位和地方先进企业学习取经，率先在胜利油田建成“智能巡检、智能分析、智能识别、智能卡口”一体化智能管控平台，形成“集中监控、无人值守、自动巡检、超前应急”的智能化生产运行体系，发现问题由原来2小时缩短到20分钟以内，处置效率大幅提高，为胜利油田智能油田建设提供了正理庄方案。

记者了解到，该管理区还积极推动劳动组织形式变革，对倒油、热洗、加药、监督等业务优化整合，对单元区块实行新型经营目标承包，有效激发了员工积极性主动性，使管理区生产运营质效稳步提升，劳动生产率上升至468吨/人年，管理组织效能位列中石化第8名，较2021年提升100余个位次，高效稳产经营之路愈走愈稳健。

一全国重点实验室在胜利油田授牌

□通讯员 徐海峰 宫伟 报道

本报东营讯 近日，“页岩油气富集机理与高效开发全国重点实验室”和“济阳页岩油勘探开发试验示范基地”授牌仪式在胜利油田举行。

“页岩油气富集机理与高效开发全国重点实验室”是胜利油田首个全国重点实验室。该实验室由中国石化石油勘探开发研究院牵头建设，经过八年不懈努力，于2023年通过科技部评估。

胜利油田作为依托单位之一，牵头承担页岩油气立体开发攻关研究，并参与七个方向的攻关研究，主要研究内容包括济阳陆相断陷盆地页岩油富集高产规律、勘探开发一体化地质综合评价技术、地质工程一体化立体开发优化设计技术研究。

为进一步做好全国重点实验室建设工作，今年3月，济阳页岩油、四川海相页岩气、四川陆相页岩油气、苏北页岩油等四大勘探开发试验示范基地以及页岩油气勘探开发装备制造中试基地获批建设。其中，济阳页岩油勘探开发试验示范基地由胜利油田建设。

胜利西部单井油气日产创新高

□通讯员 董超 夏兆明 报道

本报东营讯 7月2日，从中国西部传来喜讯，部署在准噶尔盆地中部4区块的董斜19井，峰值日产原油116.11立方米、天然气4.3万立方米，创造了胜利西部探区油气日产最高纪录。

董斜19井，处于准噶尔盆地阜康凹陷侏罗系烃源岩生烃中心，油源断裂发育较好，油气运聚背景有利，岩性圈闭落实程度高。按照“深浅兼顾、立体勘探”思路，胜利科研人员通过大斜度井对白垩系、侏罗系四套层系进行一井多探，落实产能情况。

西部油气勘探项目部统筹西部各施工单位，建立地质工程一体化、生产运行一体化的高效协同机制，加快运行节奏、优化施工设计，保障该井各项施工的高效安全运行。目前已初步描述油源断层沟通的圈闭59个，面积77.6平方千米，预测圈闭资源量近5000万吨。

油田开展东部老区煤层（成）气系统研究

□通讯员 于佳 任厚毅 蔡攀 报道

本报东营讯 桩古斜51井压裂改造后近日放喷，初期日产煤层（成）气1.1万立方米，再次证实了胜利油田东部老区的煤层（成）气具有发展潜力。

从二十世纪八十年代开始，胜利油田在济阳坳陷勘探过程中就曾多次遇到过煤层（成）气，也逐步证实济阳坳陷地下煤层（成）气资源存在。由于济阳坳陷地下构造复杂多变，加之受限于对地下认识不足和开采手段有限，多年来，胜利济阳坳陷煤层勘探始终无法找到规模效益储量，对煤层（成）气开发也一直停留在“点上有发现，面上无突破”的状况。

此次获得工业油气流的这口井位于胜利油田桩西油区，该井在4821米至4845米钻遇煤层12.5米/10层。石油工程技术研究院深化对储层的认识，借鉴深层页岩气大规模改造的思路，攻关形成适用于济阳煤系煤层（成）气压裂改造工程技术，最终收获成功。

胜利292船获全国“安全诚信船舶”称号

□通讯员 崔舰亭 孙雨田 报道

本报东营讯 7月8日，国家海事局公布2024年安全诚信航运公司、船舶评选结果，胜利油田海洋石油船舶中心胜利292船被评选为全国“安全诚信船舶”。

“安全诚信船舶”是中华人民共和国海事局向中国籍船舶授予的最高荣誉称号，对参评船舶近三至五年的安全检查、事故险情、违章处罚等各项表现记录进行全面“回溯”，表现优秀者才有资格提出申请，经过市级、省级层层筛选，由专门评选委员会进行审查认定并向社会公布。该荣誉2年有效，获评船舶可享有24个月内免除安全检查和优先办理进出港手续等优惠待遇。

胜利292船是一艘9400马力多用途工作船，主要承担着各类海上石油平台或海上大型构筑物的拖带、抛起锚、移就位作业任务，担负着保障胜利油田海上安全生产、清洁生产和绿色发展的重任。

胜利石油工程公司红色教育基地揭牌

□通讯员 刘薇 张玉 报道

本报东营讯 7月1日，胜利石油工程公司红色教育基地——优良传统故事馆正式揭牌。胜利石油工程公司优良传统故事馆展厅面积930平方米，馆内共展出200余张图片，通过“忠诚报国、创业奋斗、严细实恒、守正创新、开放合作”五个部分28个感人故事，集中展示了胜利石油工程铁军艰苦奋斗、拼搏奉献的精神风貌和干事创业、产业报国的辉煌历程。

“健康驿站”服务员工突破5万人

□通讯员 张彦斌 张吉源 张翠琦 报道

本报东营讯 截至目前，胜利油田打造的“健康驿站”服务员工已突破5万人。

近年来，随着“大卫生、大健康”理念深入人心，加之员工群众整体年龄日益偏高，胜利油田党委将员工健康管理作为头等大事进行谋划部署，使其融入企业管理和生产经营各环节、全链条。

胜利油田先行先试打造员工健康管理专业化服务“新样板”，先后与41家区域单位签订服务协议，派驻80多名专业健康管理人员到直属单位健康驿站，以“项目+技术+服务”模式为区域油田单位员工提供健康监测、干预、教育和评估，累计服务员工超过5万人。