

海尔集团

描绘 ESG 实践“路线图” 打造高质量发展“强引擎”

近年来，全球可持续发展备受瞩目，企业在环境、社会与公司治理领域的实践越来越受关注。作为上市公司“第二财报”，ESG“信披潮”逐渐兴起。《中国上市公司ESG行动报告（2022—2023）》数据显示，2007年至2022年，A股上市公司ESG报告的披露比例一直维持在20%—25%。截至2022年底，披露率已上升至28.65%，共有1455家公司公布相关报告。截至2023年6月，这一数字进一步增加到1758家，同比增长22.14%，ESG成为企业的“必答题”。

海尔集团从1984年成立至今，一直注重履行社会责任，是最早倡导并积极

践行ESG理念的全球化公司之一，2008年集团就发布了第一份社会责任报告。现在海尔集团旗下拥有4家上市公司，分别是海尔智家、海尔生物、盈康生命以及雷神科技，各上市公司均已形成了由治理层、管理层与执行层组成的ESG管治架构，其中，海尔智家和海尔生物已经成功加入联合国全球契约组织。2022年，海尔集团赋予ESG更重要的战略定位，在集团层面成立了ESG委员会，统筹协调整个集团的ESG战略及策略的实施规划，推动企业可持续发展向上向好。

不出“虚招” 部署扎实 应战“绿色大考”

企业ESG不是务虚的“紧箍”，而应该是脱虚向实，深入实际业务细节的“金箍棒”。海尔集团将ESG战略视为企业战略的重要组成部分，视ESG治理架构为传统治理架构的有益补充，结合集团业务长期战略目标和业务发展实际，从推进绿色发展、投身社会公益、促进公司治理等方面在全球践行ESG理念，实现企业经济价值和社会价值的融合统一。

科技助推，为和谐自然贡献海尔智慧。在环境保护方面，海尔集团一直注重科技降碳，保护生物，守护环境可持续发展。为响应国家“双碳”战略，海尔集团旗下卡奥斯工业互联网平台推出智慧能源解决方案。目前，卡奥斯智慧能源已赋能全国18个工业园区、55个互联工厂。以天津八里台园区为例，卡奥斯帮园区打造了集智慧能源、节能环保、多能互补于一体的智慧小镇，实现碳减排15%、能效提升10%。2023年4月，卡奥斯还与安徽省能源集团合作，共同打造安徽省级智慧能源工业互联网平台，实现安徽能源管理“一张网”，为安徽“双碳”行动提供重要支撑。

同时，海尔集团不断以创新科技守护生物多样性。中国西南野生生物种质资源库是我国生命科学领域首个重大基础设施，也是世界上唯一按照国际标准建立的野生生物种质资源库之一，保藏能力达到国际领先水平。海尔生物医疗联合中国科学院昆明动物研究所，在中国西南野生生物种质资源库旗下动物种质资源库建成百万级超低温自动化样本库，助力保障我国具备重要经济价值、生态价值和科学研究价值物种安全。

践行责任，致力公益彰显海尔担当。德鲁克曾提出“判断一个企业是不是好企业，除了经济维度，还需要有社会维度”。在社会责任方面，海尔集团一直坚持科技向善，致力公益，推动社会可持续发展，践行社会责任、创造社会价值。

在国内，海尔集团在希望工程方面累计投入1.34亿元，援建希望学校386所，覆盖全国26个省区市，是团中央希望工程中援建希望小学最多的企业。近年来，在抗灾救援、公益医疗、爱心志愿活动等方面累计捐赠超过6亿元，同时积极关心海外慈善公益活动，向意大利、泰国、巴基斯坦等多个国家的当地公益组织和慈善机构捐赠，获得当地认可。在自身提供10万



海尔再循环互联工厂

多个工作岗位的同时，带动相关产业提供就业岗位超百万个。

在全球，海尔集团坚定践行人类命运共同体理念，在公共卫生方面贡献力量。在尼日利亚、埃塞俄比亚、乌干达等78个国家和地区，海尔生物医疗带去了太阳能直驱储冷技术系列疫苗冰箱，解决了电力缺失带来的疫苗存储安全问题，每年为4500万儿童提供疫苗接种，帮助非洲等低收入国家疫苗接种率从2015年的30%提升至2020年的57%。

从严从实，为企业治理贡献海尔经验。海尔集团一直坚持以人为本，科技治理，助力企业可持续发展，始终致力于高标准的企业管治，完善内部控制，打造诚信生态，使公司稳定运作。公司建立了规范有序的治理结构，形成了权责分明、相互协调和相互制衡的治理机制，保障了企业管治高效合规。海尔集团努力营造诚信道德的商业环境，高度重视数据与隐私安全，建立完善的内部信息安全管理体和组织架构，并不断提升在信息安全领域的

技术能力，全方位坚守安全底线。

企业治理中，“人”是根本所在。海尔集团始终坚持“人的价值最大化”，创新“创客制”增强全员活力，搭建全方位的员工关爱平台、学习平台，构建起基于人才发展建设的学习培训体系，为员工实现个人价值提供广阔的全球舞台，让员工成为企业可持续发展的源头活水。

不摆“虚架” 做好落实 坚持融“绿”于行

ESG理念的践行不仅是塑造企业品牌形象的“软实力”，更是推动企业践行长期主义的“硬准则”。在绿色转型方面，海尔集团践行“绿色采购、绿色设计、绿色制造、绿色经营、绿色回收、绿色处置”的全生命周期绿色管理“6Green”战略，致力于产品绿色化、制造绿色化、产业绿色化发展，驱动全产业链迈向更绿色、共赢、可持续的“零碳”未来。

在产品绿色化方面，致力于智能、节

能、环保等领域新品研发。比如，海尔“直驱精华洗”洗衣机净水能够省时37%、省水38%、省电29%，洗得又快又干净；空调首创冷媒可变分流技术，单台每年可省电400多千瓦时。

在制造绿色化方面，以制造为切入点，优化能源结构，节能减排。2018年，世界经济论坛启动“灯塔工厂”评选，寻找“世界上最先进的工厂”，中国第一家由本土企业打造的“灯塔工厂”诞生在海尔。目前，海尔累计拥有8座“灯塔工厂”和1座“可持续灯塔工厂”，是国内拥有灯塔工厂最多的企业。其中，海尔天津洗衣机互联工厂2023年入选“可持续灯塔工厂”，实现中国本土企业在全球可持续发展灯塔工厂名录“零的突破”。

在产业绿色化方面，构建起“回收一拆解一再生一再制造”的再循环产业体系。2022年9月，海尔集团打造中国首个家电循环产业互联工厂，工厂年拆解200万台废旧家电，再生能力3万吨，为循环经济发展贡献力量。

不务“虚功” 突出实效 强化“绿色担当”

在国家政策引导监管、资本市场关注推动、企业不断自主觉醒等多重因素的支持下，ESG在中国的实践进入了迅猛发展阶段。但是对有些企业来说，ESG的践行存在很多挑战与难点。作为ESG践行标杆企业，海尔集团致力于发挥榜样力量，合力共建国内ESG生态。

为进一步促进企业重视ESG实践，有效落实可持续性发展，实现品牌化跃升，作为ESG践行标杆企业，海尔集团将充分发挥“头雁”作用，做践行ESG“领头羊”，继续推行可持续发展理念，积极履行社会责任，做好以ESG为驱动的行业先行者，为推动行业的绿色低碳发展贡献智慧和力量。

一方面，海尔集团作为数字化和ESG先行者、智能绿色制造“排头兵”，将充分发挥外化赋能作用，将ESG数字化能力向供应链延伸。海尔集团将依托卡奥斯工业互联网平台，坚持“大企业共建、小企业共享”模式，为企业量身定制绿色转型方案，赋能中小企业“数绿融合”，促进不同行业实现全流程、全链路绿色低碳发展，具体来讲可体现为3个层次：赋能传统企业绿色转型升级，赋能产业园区提质增效降碳增效，赋能行业换挡提速，推动企业、行业实现高质量发展。

另一方面，海尔集团将发挥行业“链主”引领示范作用。在深入研究、广泛征求意见的基础上，牵头推进并深度参与行业ESG评级体系与ESG标准建设，为中小企业践行ESG理念提供清晰的路径。同时，海尔集团自身也将以标准为引领，不断推进ESG实践，与各方合力共建国内ESG生态，为中国ESG发展作出应有贡献。

在向“绿”而行、向“新”发力的高质量发展之路上，ESG毋庸置疑成为当下企业治理的通用语言。从理念到实践，再到主动的信息披露，海尔集团将继续引导各类生产要素向绿色可持续层面汇聚，推动ESG工作持续优化提升，用深入实践促进ESG的“新绿”保持“长青”，用责任担当助推实现产业数字化绿色新未来。

- ①2023年海尔发布希望小学公益升级计划 海尔兄弟科技小课堂现场
- ②海尔集团绿色低碳设备
- ③海尔太阳能直驱储冷技术系列疫苗冰箱推动埃塞俄比亚当地公共卫生体系建设

