

向新而行、以质求变，山东省新动能基金管理有限公司——

厚植新质生产力 释放高质量发展新动能



2023年，作为管理运营省政府引导基金的省属一级企业、省属骨干金融企业，山东省新动能基金管理有限公司（以下简称“新动能基金公司”）主动服务和融入发展大

局，积极践行国有金融企业责任担当，统筹新旧动能转换引导基金资源，持续提升有效投资的规模和效益，厚植山东新质生产力，以奋斗姿态和务实举措推动经济持续向好，为我

省深化新旧动能转换、推动绿色低碳高质量发展提供持续稳定金融支持，“真金白银”助力山东高质量发展底色越来越足、成色越来越亮。

生长：国有资本引导力

释放动能新活力

全面实施股票发行注册制元年，在山东投资版图上，由新动能基金公司管理的山东省唯一一只省级政府引导基金——“山东新旧动能转换基金”格外引人注目。



这一年，山东新旧动能转换基金完成了投资上市企业总量超100家的历史性突破。基金新增上市企业量质齐飞，全年IPO数量达到27家，再次刷新公司年度投资上市数量纪录。自2017年7月收获首家上市企业以来，新动能基金公司坚持价值投资和长期投资理念，持续提升基金前瞻布局、投资未来、选苗育种能力，与国内股权投资行业同成长，与山东具有高科技含量、新运作模式的优质企业共奋斗，用3年时间完成从1到10的突破，再用3年时间完成从10到100的飞跃，跑出了山东省政府引导基金跨越发展的“加速度”。

这一年，山东新旧动能转换基金实现了年度新设基金规模超310亿元的大幅度增长。聚焦聚力服务重大战略，公司积极设立多只引导作用强、出资有保障的百亿基金——2023年2月，引入知名私募基金管理机构兴证资本，在沿黄九省区率先组建起第一只100亿元规模山东黄河战略母基金；2023年10月，设立100亿元山东工业高质量发展基金，以市场化手段支持培育工业发展新动能新优势。同时，公司联合大型央企、一线投资机构，加快设立100亿元数字经济产业基金，支持全省数字经济高质量发展；携手中石化资本、烟台市，加快设立100亿元氢能产业链基金，推动能源结构加快转变。

这一年，山东新旧动能转换基金连续8年位居国内政府引导基金排行榜第二名。作为省政府引导基金管理运营主体，新动能基金公司坚持积极寻标对标行业一流投资机构，加快打造“小优精强美”一流省属企业。公司紧紧围绕“国之大者、省之大计”，搭建政府引导基金产业生态圈“党建共同体”，紧抓“纪检+”重点投资监督，以党建链赋能产业链、创新链、服务链，实现投资有效落地、效益跨越提升。基金全年新增投资项目290个，完成投资260亿元，实现对关键领域和重要行业的精准支持。由清科研究中心主导的中国股权投资业界权威排行榜，综合考量上千家基金管理机构“募投管退”情况，评选出“2023年中国政府引导基金50强”，山东新旧动能转换基金凭借优异的基金运营成效，连续8年位居中国政府引导基金排行榜第二位，展现出强劲的综合实力和强大的品牌影响力。截至2023年底，公司资产总额增至近400亿元，实现利润总额突破12亿元，同比增长27%，人均创利930万元，较上年增加130万元，人均创利水平持续稳定在省属国有企业前列。



布局：四位一体聚合

提升核心竞争力

按照省委、省政府赋予的角色定位，新动能基金

公司统筹政策和市场的关系，加快构建“基、贷、投、纾”四位一体的业务体系，不断增强服务实体经济的核心功能，持续提升市场化运营的核心竞争力，加快打造实力强大、专业高效且在全国具有较大影响力的母基金投资公司。

坚持强“基”。扎实做好政府引导基金“募投管退”全流程工作，充分发挥基金支持重大战略实施、重大项目落地、服务地方转型发展等方面的引领撬动作用。针对企业从种子期、初创期、成长期到成熟期不同阶段的融资需求和风险特征，建立覆盖企业全生命周期的基金投资体系，综合运用产业基金、创投基金、项目基金、园区基金等多种基金模式，拓展基金有效支持实体经济发展的路径。截至2023年底，山东新旧动能转换基金累计投资项目1500余个，基金实现投资突破1900亿元。

紧抓快“贷”。出资10亿元设立省级应急转贷引导基金，率先在全国建立覆盖全省16市、227家备案机构的应急转贷体系，释放“十百千万”的政策效应，为资金周转暂时困难的民营中小微企业提供应急转贷服务。目前累计向全省超4万家企业提供转贷资金超8000亿元，为转贷企业降低费用超370亿元，有效缓解全省中小企业融资难、融资贵问题。下一步，公司将进一步完善省应急转贷体系机构动态管理、资金闭环运作、企业“精准画像”3个机制，不断提升中小企业转贷服务质效，实现转贷规模、助企数量、降本水平再跃升。

聚力精“投”。以有效投资对冲需求收缩、培育有效需求，更好发挥投资的乘数效应和结构效应。坚持战略投资与财务投资相结合，从基金投资企业中优中选优，精准布局投资赛道，挖掘优质资源项目，塑强“人有我优”市场化业务体系。创新“母子基金+项目直投+跟进投资+战略配资”多位一体投资模式，瞄准新一代信息技术、高端制造、新能源新材料等赛道，加快塑造投资优势。针对部分基金合伙人出资能力下滑、引导基金募集难问题，公司用自有资金以股债联动方式直投优质项目，出资效率大幅提高。加快探索S基金设立投资，将其作为引导基金投资和直投的有益补充，通过二手基金份额交易，增强资金流动性，实现良性循环。



突出专“纾”。全力打好省市联动、财金协同的“组合拳”，紧盯上级监管部门政策要求和市场动向，以市场化手段纾解经济运行堵点难点。加大对省内企业纾困帮扶力度。依托“一平台一基金”，拓展专业化金融纾困业务，用好百亿元规模金融稳定发展基金，防范化解全省金融业法人机构流动性危机。探索设立纾困基金、提供应急转贷资金、不良资产、S基金回购等业务协同方式，有效支持地方化解债务风险。

谋远：资本活水生命力

激发产业向新力

大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。风起之时，能够乘势而上御风前行的，必是深耕脚下、未雨绸缪者。

这一年，新动能基金公司在外部多种超预期压力中感受“风险”，在结构性、周期性问题的交织叠加中迎接“挑战”，也在努力以自身作为的“确定性”对冲外部因素的“不确定”。

资本如源头活水，引活水入沃土，则植株更添茁壮。这一年，基金投资企业中，许多像潍坊奥扬科技这样的专精特新企业，牢牢抓住高速成长的行业机遇，生产订单早早排到2024年底，优质产品供不应求，市场急盼企业加快扩大产能；许多像德州有研半导体、枣庄欣旺达动力电池这样的龙头企业，吸引聚集了一大批上下游企业落地山东，大家都在铆足劲头加快建设，期待今年大展拳脚。



澎湃生长的力量，总是向发展更优处涌动；所有的一拍即合，都是源自共同的前行方向与期许。当新动能基金公司成为诸多高成长性企业的共同选择，一切便不再是偶然。

淄博芯材集成电路有限责任公司董事长、总经理祝国旗说：“这是我们深思熟虑后的选择。我们一直在等山东政府引导基金认可我们。”这是一家拥有核心技术优势的集成电路封装基板公司，团队核心成员全部来自北京。2021年他们到全国四处选址时，在淄博找到了资源高度匹配的战略伙伴。2022年底，公司启动第一轮融资，到访的基金管理机构络绎不绝，但多数都提出了要将企业总部迁出山东的附加条件。2023年，企业启动第二轮融资，赶上了国内股权投资行业的普遍收缩，融资一度陷入僵局。但这次他们获得了3只山东新旧动能转换基金及其关联基金1.79亿元的资金支持，为企业加快攻关芯片封装材料“卡脖子”难题提供了强力支持。

珞石（山东）机器人集团有限公司董事长虞华说：“山东新旧动能转换基金能与我们一起面对山东的客户合作伙伴。”因为看重了山东门类齐全、结构丰富的工业基础，国内头部机器人研发企业珞石将总部由北京迁到济宁，准备将研发重心转向大载重机器人。山东新旧动能转换基金的注入，不仅为企业提供了资金支持，还具备协调整合多方资源的优势，能为企业在山东快速拓展应用场景提供精准支持。

春江水暖鸭先知。一次次选择，一次次携手，在貌似偶然中蕴藏着必然。

地处南北交接之地，位于长三角和京津冀两大经济区之间，山东以“十强”产业为主战场，在全国率先实施新旧动能转换重大工程。集全省之力深化新旧动能转换，推动绿色低碳高质量发展，成为山东经济由大到强转变的“密码”。山东新旧动能转换基金与山东新旧动能转换重大工程相伴而生，作为连接有为政府和有效市场的桥梁纽带，肩负着发现“金种子”、成就“金梧桐”、吸引“金凤凰”，支持省内外企业在鲁发展壮大的重要使命。围绕持续加大11条标志性产业链投资力度，山东新旧动能转换基金已累计投资“十强”产业项目1200余个，投资金额超1100亿元，带动社会资本投融资超4800亿元。



依托资源集聚禀赋优势，新动能基金公司链接着百余家投资业绩突出的基金管理机构，一大批具备优质产业资源的大型集团、投资的千余家科技含量高、成长潜力大的企业项目，这都是山东新旧动能转换基金创新生态不可或缺的组成部分。他们以更高的站位、更严的标准和更广的布局来助力山东“十强”产业的发展。公司与深创投、鼎晖投资等国内顶尖创投机构合作，发起设立48只创投天使基金，总规模超460亿元，对技术含量高、具有原始创新能力的创业项目实施战略支持，加速构建以创新为内核的现代产业体系。基金累计支持投资企业引入核心技术团队57个、“两院”院士53名，各类高层次人才203名。基金投资的山东企业中，已有14家企业成长为独角兽企业，瞪羚企业超180家，专精特新企业突破240家，助力300余家企业顺利通过高新技术企业认定。从沧海一粟到亭亭如盖，从参天大树再到万木争荣，省新动能基金公司埋头苦干、久久为功，持续发现并培育山东新质生产力，为全省高质量发展积蓄新动能新优势。

①联合国内一线创投机构在省内设立黄渤海新区基金等9只园区基金，助力区域经济高质量发展

②发起设立百亿元工业高质量发展基金，助力塑造山东工业发展新优势

③设立百亿元数字经济产业基金，支持全省数字经济高质量发展

④设立百亿元陆海联动基金，助力山东打造世界一流海洋港口

⑤全年27家新旧动能转换基金投资企业IPO，基金投资企业累计上市数量突破100家

⑥基金投资珞石机器人项目支持济宁市将机器人制造强企总部落地山东

⑦牵头率先设立百亿元山东黄河战略母基金，将支持济南起步区建设纳入基金重点投向

