



山东铁投参与投资建设的济郑高铁，助力建设国家“八纵八横”高铁网的重要连接线



泰山九女峰乡村振兴示范区

质量效益持续提升 刷新高质量发展成色

上一轮国企改革三年行动，山东在国务院国有企业改革领导小组办公室组织的历次评估中均位列A级，成绩领跑全国。2023年，山东开始实施新一轮国企改革深化提升行动。“新一轮国企改革的重中之重是增强核心功能、提升核心竞争力。体现在经营发展上，就是要深刻把握高质量发展内涵，既要量的合理增长，又要质的有效提升。”省国资委党委书记、主任满慎刚表示。

这与国有企业在新时代新背景下承担的历史责任紧密相关。多年来，中国企业尤其是国有企业高质量发展迈出实质性步伐，取得了令人瞩目的成就，但与世界一流企业相比，在自主创新能力、效益效率、盈利能力等方面仍有差距。外部挑战严峻复杂，迫切需要国有企业校准定位、提升完善，推动深层次矛盾与问题的破解。

2023年，结合建设世界一流企业目标，山东在“一利五率”指标体系基础上将对省属企业的目标进一步调整为“两高一稳五提升”，即营业收入、利润总额增速要高于全省国民经济增长；资产负债率稳中有降；持续提升营业收入利润率、净资产收益率、研发经费投入强度、全员劳动生产率、营业现金比率。“两高一稳五提升”，既强调国有企业在规模实力和质量效益上要始终保持主导地位，又强化了国有资产保值增值、提升核心竞争力方面的要求，相比原有指标更加科学合理，可有力牵引省属企业行稳致远、进而有为，为全省经济发展更好发挥“压舱石”作用。

“对照新的指标体系，我们进一步细化量化年度经营目标，统筹效益效率、治理效能、可持续发展等多个维度进行顶层规划、开展经营管理，企业质量效益明显提升。”山东能源集团党委书记、董事长李伟表示。据介绍，去年山东能源创新开展“两增三降四提升”活动，带动实现降本增收创效313亿元，完成营业收入8520亿元，同比增长2.94%；年末资产总额8206亿元，同比增长7.2%；五举煤矿、鲁西发电、鲁西智慧制造园区、泰安港公铁水联运物流园等重点项目建设落成。

优化后的考核指标，更是在牵引着企业构建增长新引擎，塑造发展新优势，持续增强产业控制能力。2023年12月27日，全国首个全国产全自主自动化集装箱码头——山东港口青岛港自动化码头（三期）投产运营。“青岛港自动化码头作业效率已10次刷新世界纪录，新投产的码头三期工程则实现了全国产全自主技术研发。”山东港口集团党委副书记、董事、总经理李奉利表示。据了解，如今从生产一线到施工现场，由新质生产力催动的新产业、新模式、新动能正成为国有企业一道亮丽的风景线。到2025年，省属企业战略性新兴产业营收

有望达到18%。

“一年来，企业经营发展被切实引导到强化内在价值、长期价值导向上，国资国企质量效益持续提升，高质量发展底色成色加速显现。”满慎刚表示。省属企业全年“两高一稳五提升”年度目标有效落实，净资产收益率同比增长0.5个百分点，营业收入利润率同比增长0.1个百分点，资产负债率同比基本持平，保持在合理区间。据介绍，今年“一利五率”等指标改善提升情况还将纳入省属企业各级子企业经营业绩考核、领导班子及领导人员综合考核、董事会及董事评价考核范围，进一步激励积极作为、倒逼责任落实。

改革创新纵深推进 夯实高质量发展根基

改革是一项只有进行时没有完成时的伟大事业。近年来，山东在扎实实施国企改革三年行动过程中攻坚克难、破壁清障，一些重点领域和关键环节改革取得历史性突破。新起点上，山东将继续推进国有企业改革发展同服务经济社会发展大局紧密结合，坚持在大局下谋划，在大势中推进改革发展，推动国有企业改革取得更大突破。

在大局下谋划、在大势中推进改革发展，意味着对改革攻坚与高质量发展的必要性、严峻性进行再认识，进一步完善顶层设计与整体谋划。据了解，国有企业改革深化提升行动被省委深改委纳入牵引性改革事项，省委办公厅、省政府办公厅印发《实施方案》，其突出特点是改革方向更加清晰明确、改革指向更加精准聚焦、改革导向更加务实鲜明、改革靶向更加系统集成。如，改革认真梳理省属企业在发展质效、资本布局等9个方面17项问题，研究提出一系列以专项行动、工作机制、创新平台为载体的改革举措。“为推动国有企业改革

深化提升行动高起点、高质量开局起步，省国资委细化分解122项任务，指导企业建立分工台账，明确工作措施、完成时限、完成标准、预期标志性成果和责任人，倒排工期、挂图作战。”省国资委政策法规处处长陈国梁表示。

其中，为进一步推动现代化产业体系建设，优化国有经济布局结构，山东将主责主业作为国资监管“打基础、利长远、管根本”的关键基础，推动企业聚焦主责主业优化布局结构、提高核心竞争力、增强核心功能。2023年省属企业主业投资和“十强”产业投资占比达90%以上。同时，稳妥推进战略性重组和专业化整合。2023年，山东航空与中航集团联合重组顺利完成，山钢集团与宝武集团联合重组取得重要实质性进展，资源配置效率和核心竞争力进一步提升。

在三项制度改革方面，山东新出台改革效能评估工作指引，强化评估考核联动，省属企业员工市场化公开招聘率、全员绩效考核覆盖率、任期制契约化管理覆盖率等指标常态化保持100%，市场化经营机制更趋完善。“去年我们创新构建以‘全景式考核’为基础，‘链长制管理’‘揭榜挂帅’‘量化赋权’为支撑的三项制度改革体系，由此直接决定机关部和二级公司薪酬档次、评先树优、职务升降、岗位去留，真正实现了与‘能上能下、能增能减、能进能出’挂钩、与班子成员绩效薪酬挂钩。”山东健康集团党委书记、董事长周峰表示。

经过多年改革发展，山东国有经济规模实力有了大幅提升，位居全国前列，但创新能力还有较大提升空间。国有企业改革深化提升行动将创新驱动作为重要落脚点，实施省属企业科技创新能力提升专项行动，持续推动企业健全完善研发投入增长机制，鼓励省属企业参与高层次创新平台建设、深化产学研协同创新，充分激发企业创新动力活力。省属企业全年研发投入达473.3亿元，同比增长14.3%。新增省部

级以上研发平台100个，省级以上重点科技项目92个，高新技术企业及科技型中小企业111个，并取得一批重要创新成果。

每一轮重大改革创新举措的推行，必然伴随着痛苦与磨难，但也因此形成了一批影响深远的实践成果，造就了一批英姿飒爽的时代弄潮儿。不妨听听来自企业一线的最新消息：2023年，潍柴大缸径高功率密度发动机首次打入全球数据工程中心、矿卡等高端市场，进入国际一流品牌行列，位居该领域全球前三；中国重汽高端产品汕德卡的销量占比31.6%，成为出口利润的主要增长点……2024年，集团国内企业将实现研发投入140亿元，整车整机研发投入占比将达到3%以上，零部件企业要达到5%以上，潍柴发动机包括新能源业务要达到8%。

创新社会履责实践 筑牢高质量发展底线

交通运输行业是全国碳排放大户。将目光投向位于济南的沥青路面就地热再生机组研发基地，能看到山东高速集团的降碳减排实践：破损路面不用非得铲掉再铺新的，沥青就地“换新”就可继续使用。山东高速集团自主研发的就地热再生机组实现废旧沥青路面100%循环利用，累计完成再生路面2000余万平方米，减少碳排放11万吨，产生巨大的生态效益。同时，这一绿色养护品牌已走出山东，在浙江等十几个省份推广，带来不错的经济收益。

山东省属国资国企规模体量大、优势企业多、支撑作用强，而近年来国资国企持续向优向好的局面，其实是改革创新与社会履责“双轮”驱动的结果。2020年山东就在全国省级国资监管机构中率先发布省属国资国企社会责任报告，目前已连续4年发布。在省国资委指导下，省属企业加快自身改革发展的同时认真履行政治责任、经济责任、社会责任，取得一系列显著成效。

2023年12月29日，荣乌高速威海至烟台高速段改扩建工程、临淄至临沂高速公路金山互通至中庄互通段建成通车。至此山东全省高速公路通车里程突破8400公里。这是省属企业积极发挥重大基础设施建设支撑带动作用，助推全省现代化综合交通体系建设的缩影。2023年全年，省属企业完成固定资产投资2087.6亿元。

深化上下联动、合作交流，2023年山东举办国资国企港澳合作交流会，承办第六届中国企业论坛，开展多场“央企省企地市行”和学习调研活动，累计签约项目253个，计划投资额4293亿元，在助力地方经济高质量发展的同时，也促进企业开拓了市场，抢占了赛道，实现了双赢。

深刻认识实现“双碳”目标的紧迫性和艰巨性，山东省属企业将“双碳”目标纳入重点履责领域，争当绿色低碳转型标杆。华鲁集团利用园区、厂房屋顶等空闲空间大力开展太阳

能清洁能源建设，年度节能约5860吨标准煤；山钢集团在全省率先实现钢铁全流程全工序超低排放改造，成为全省钢铁企业绿色转型的示范者、引领者……据不完全统计，重点用能省属企业通过节能降碳技术改造年均节约能源约203万吨标准煤，减少二氧化碳排放量约540万吨；省属企业新能源装机容量约1385万千瓦，年均发电约317亿度。目前，34家境内省属控股上市公司全部按照环境信息依法披露要求，通过年报、社会责任报告或ESG报告等依法披露环境信息，部分省属控股上市公司主动披露温室气体相关指标、为减少碳排放所采取的措施及效果等碳排放信息。

乡村振兴没有现成模式，样板可参考，尤其因为牵涉“三条红线”，农民利益等多重矛盾，是个只能在实践中摸索的开创性工作。山东省属企业在助力乡村振兴的过程中，重点发展新兴产业样板项目、现代产业链高端项目，加快培育农业龙头企业、链主企业，聚焦基础设施综合整治、文旅深度融合、绿色低碳发展、高效农业、数字乡村建设等五大领域，持续强化乡村振兴要素保障，构建多方联动格局。据统计，近两年省属企业投资乡村振兴项目总额达123亿元。2024年，省属企业将按照省委、省政府要求，积极参与国企帮包乡村振兴示范片区工作，发挥企业资金、人才、管理、信息、市场等方面优势以及片区特色资源禀赋、国家政策扶持等方面优势，学习“千万工程”做法，助力全省乡村振兴工作，展现国资国企担当。

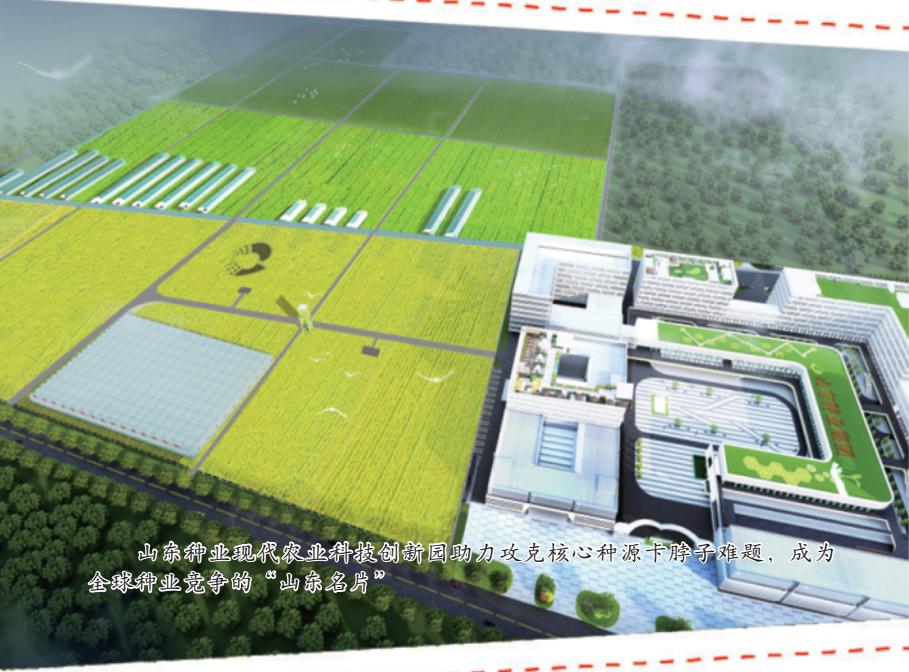
稳供应、惠民生、强支援……抓好重点领域社会履责的基础上，山东持续完善社会责任管理，不断健全社会责任管理体系和工作机制，有力推动社会责任理念不断融入企业发展战略和日常经营。据介绍，山东已连续2年举办省属国资国企社会责任报告集中发布活动，通过主旨演讲、经验交流、圆桌对话、媒体分享等多种形式引导企业更好履行社会责任，并积极鼓励地方国资国企履行社会责任，倡树良好社会导向。2023年7月，青岛首次发布《青岛市国资国企社会责任蓝皮书》，为全省市县国资作出了示范。



水发集团建设的西藏日喀则“光伏+储能”综合能源示范项目，是山东省援藏工作单体投资额最大的产业项目



华鲁集团化工板块高端装备项目建成投产



山东种业现代农业科技创新园助力攻克核心种源卡脖子难题，成为全球种业竞争的“山东名片”



山东港口青岛港自动化码头